



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УНИТАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОРОДА БРЯНСКА (на материалах МУП «Брянские бани» г. Брянска )

**Автор:**

обучающаяся группы ГОО-15  
Буквич Кристина Максимовна

**Руководитель:**

доцент кафедры государственного  
и муниципального управления и  
управления персоналом  
Брянского филиала РАНХиГС,  
кандидат исторических наук  
Ольховик Татьяна Николаевна

Брянск- 2019

**Актуальность темы выпускного квалификационного проекта** обусловлена ролью муниципальных унитарных предприятий в современной обстановке. Наиболее актуальна данная проблема в сфере муниципальных предприятий - хозяйствующих субъектов, которые обладают правами юридического лица и осуществляют производство, а также реализацию продукции и услуг посредством использования муниципального имущества. Решение данной проблемы имеет социальную значимость, так как способствует удовлетворению общественных интересов и потребностей населения.

Муниципальные унитарные предприятия, которым имущество принадлежит на праве хозяйственного ведения, выполняют большую часть муниципальных услуг, исполнение которых оказывает существенное влияние на качество жизни населения.

## ЦЕЛЬ

на основе анализа управления деятельностью муниципального унитарного предприятия “Брянские бани” города Брянска, выявить основные проблемы и разработать предложения по совершенствованию управления.

## Задачи:

- проанализировать понятие, сущность и содержание муниципального унитарного предприятия
- исследовать нормативное правовое обеспечение управления деятельностью муниципальных унитарных предприятий
- определить общую характеристику муниципального унитарного предприятия «Брянские бани» города Брянска
- проанализировать управление деятельностью муниципального унитарного предприятия «Брянские бани» города Брянска Брянской городской администрацией
- выявить направления совершенствования механизмов управления деятельностью муниципального унитарного предприятия «Брянские бани» города Брянска
- разработать предложения по совершенствованию механизмов управления деятельностью муниципального унитарного предприятия «Брянские бани» города Брянска.

## **ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ**

является управление  
деятельностью муниципальных  
унитарных предприятий города  
Брянска.

## **ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ**

совершенствование управления  
деятельностью муниципального  
унитарного предприятия  
«Брянские бани» города Брянска.

## **МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

правового, статистического и  
структурно-функционального  
анализа

Теоретические и правовые основы организации и управления муниципальными унитарными предприятиями, в частности:

- определены понятие, сущность и содержание муниципального унитарного предприятия;
- установлена правовая основа функционирования муниципальных предприятий;
- проанализирована правовая основа управления органами власти деятельностью муниципальных предприятий.

- характеристика муниципального унитарного предприятия «Брянские бани» города Брянска: история организации, организационно-правовая форма, собственник, деятельности, реорганизационные процессы.
- анализ управления органами власти деятельностью муниципального унитарного предприятия:  
ключевые функции органов местного самоуправления, взаимодействие органов власти и МУП, права собственника.



**Схема взаимодействия МУП «Брянские бани» города Брянска с отраслевыми (функциональными) органами Брянской городской администрации.**

## Основные направления совершенствования механизмов управления деятельностью муниципального унитарного предприятия:

директивный характер установления экономически необоснованных цен, который ведет предприятие к убыточности;

несогласованность курирующих и контролирующих отраслевых (функциональных) органов Брянской городской администрации в видении условий работы предприятия в будущем;

отсутствие четкой выстроенной иерархии внешнего управления, из-за чего происходит дублирование функций и одинаковая отчетность в разные структуры;

установление порядка планирования деятельности предприятия от достигнутых показателей;

недостаточный объем бюджетного финансирования;

отсутствие специализированной структуры технического обслуживания.



применение органами местного самоуправления регулирования тарифов (цен) через предельный уровень рентабельности;

четкое упорядочение курирования и контроля над деятельностью предприятия с конкретными указаниями иерархии и исключением дублирующих функций. Исключение промежуточных подразделений контроля;

принятие решения собственником по выделению ассигнований на покрытие убытков от основного вида деятельности;

принятие решение об уменьшении количества объектов;

приватизация;

аренда имущественных комплексов МУП как единого целого;

концессия;

акционирование имущественных комплексов МУП при сохранении за муниципальным образованием контрольного или даже полного пакета акций;

реорганизация муниципального унитарного предприятия в бюджетное учреждение.





# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Благодарю за  
внимание!