

Контроль за выполнением финансовых планов.

1. Контроль за выполнением годового финансового плана.
2. Контроль за оперативными финансовыми планами.

Контроль – это процесс отслеживания фактического выполнения планов или определения того, на сколько действие соответствует плану.

Финансовый контроль – это заключительный этап финансового планирования. На этом этапе контролируется выполнение поставленных задач, анализируются положительные и отрицательные факторы влияющие на них, выявляются "узкие" места и делаются выводы для последующего планирования.



Контроль за выполнением годового финансового плана выполняется в оперативном порядке. При этом в течение всего года контролируются:

1) реальность запланированных показателей финансового плана;

2) сохранение общей и внутренней сбалансированности всех финансовых ресурсов с учетом покрытия всех потребностей финансирования расходов;

3) ход выполнения запланированных показателей по созданию и привлечения финансовых ресурсов;

4) ход выполнения плановых показателей по финансовым расходам.

Контроль за выполнением годовых планов заключается в постоянном отслеживании достигнутых результатов, чтобы удостовериться в достижении запланированных на год показателей сбыта продукции и получения прибыли.

Основными средствами контроля являются:

- 1) анализ возможностей сбыта;
- 2) анализ доли рынка;
- 3) анализ соотношения между затратами на маркетинг и сбыт;
- 4) наблюдение за отношением клиентов.



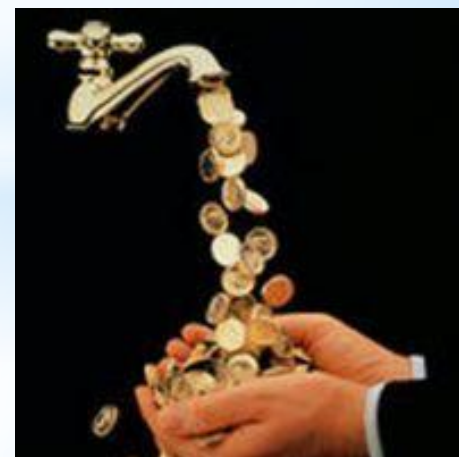
Контроль прибыльности требует выявления всех издержек и установления фактической рентабельности деятельности предприятия (по товарам, сбытовым территориям, сегментам рынка и др.).

В течении финансового года годовой финансовый план (его показатели) может корректироваться. Поэтому при любой корректировке следует отрегулировать оба вида сбалансированности финансового плана:

- осуществить общую сбалансированность;
- осуществить внутреннюю увязку.

Предприятие корректирует годовой финансовый план на II полугодие с учетом отчета за I полугодие.

Контроль за оперативными финансовыми планами – это контроль за их исполнением и своевременной оперативной корректировкой с учетом критериев эффективности, целесообразности, вынужденной необходимости и обязательной оперативной сбалансированности.



Сбалансированность – самый главный критерий, т. к. отражает истинное и главное предназначение оперативного финансового планирования и контроля за его выполнением.

Финансовый контроль за исполнением оперативных финансовых планов подразумевает контроль за направлением денежного оборота предприятия.

Задача контроля за исполнением оперативных финансовых планов является главной в области управления предприятием и для ее решения необходимо большее количество информации.

Первым направлением финансового контроля за оперативным финансовым планом является определение и получение в распоряжение предприятия реального источника денежных средств, причем контролируется не только сам источник, а прежде всего реальность его получения в запланированных размерах и по срокам, предусмотренных оперативным финансовым планом предприятия.

Вторая часть финансового контроля связана с их расходной частью. Расходы запланированные в оперативном плане тесно связаны с доходами. Следовательно в зависимости от реальности поступлений общей суммы планируемых доходов, расходы по финансированию предприятий должны быть скорректированы в большую / меньшую сторону.

Финансовый контроль за оперативным планированием денежного оборота призван обеспечить исполнение годового финансового плана. Это достигается на основе регулярного текущего сбалансирования доходов и расходов оперативных планов. Сбалансирование этих показателей на практике финансово-хозяйственной деятельности достигается с помощью различных методов регулирования доходов и расходов.

Финансовый контроль за оперативным финансовым планом осуществляется дифференцированно. Практически под каждую статью доходов и расходов финансовая службы имеют свою оперативную и специальную информацию, полученную от других служб.



Финансовый контроль имеет важный смысл в деятельности предприятий, поэтому под финансовым контролем понимают систему мероприятий по проверке законности, целесообразности и эффективности действий по формированию, распределению и использованию финансовых ресурсов, находящихся в распоряжении предприятия.

