ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Факультет:

«Государственного управления и финансового контроля» Кафедра:

«Государственного и муниципального управления»

# Основные научные школы, на которых базируется стратегическое государственное управление



Атрошенко Василий Баширов Ленар ГУиФК ГМУ 3-4

## Основные направления

- 1. прескриптивные (предписывающие)
- 2. дискриптивные (описывающие)

| ПРЕДПИСЫВАЮЩИЕ ШКОЛЫ:    | ОПИСЫВАЮЩИЕ ШКОЛЫ:                              |
|--------------------------|---|
| -Школа дизайна;          | <ul> <li>-Школа предпринимательства;</li> </ul> |
| -Школа планирования;     | -Когнитивная школа;                             |
| -Школа позиционирования. | <ul> <li>-Школа обучения;</li> </ul>            |
|                          | -Школа власти;                                  |
|                          | <ul> <li>Школа культуры;</li> </ul>             |
|                          | <ul> <li>Школа внешней среды;</li> </ul>        |
|                          | -Школа конфигурации                             |

## Школа дизайна

Конец 50-х годов XX века. Здесь родился SWOT-анализ и мысль о необходимости соответствия внутреннего потенциала возможностям. Формирование стратегии должно быть продуманным процессом сознательного мышления.





• Ф. Селзник

Школа планирования

Революция 70-х годов. Стратегии есть результат контролируемого, осознанного процесса формального планирования, разбиваемого на отдельные шаги, схематически изображенные в виде контрольных таблиц и поддерживаемые соответствующими методами. Ответственность за принципиальную сторону всего стратегического процесса возлагается на высшее руководство государства



Игорь
 Ансофф

#### Школа

позиционирования

Начало 80-х годов. Стратегии представляют собой генерические (предзаданные), специфически общие, позиции, которые могут быть идентифицированы. Эти рыночные позиции являются экономическими и конкурентными. Процесс формирования стратегии - это сделанный на основе аналитических расчетов выбор одной определенной генерической позиции. Привлекались: труды военых стратегов - Сунь-Цзы («Военное искусство»), фон Клаузевиц («О войне» и др.) и прочие максимы, связанные с военными стратегиями.



Майкл
 Портер

#### Школа

## предпринимательства

Стратегия существует в сознании руководителя в виде перспективы, а именно интуитивного выбора направления движения и предвидения будущего организации. Процесс формирования стратегии можно назвать полусознательным; он базируется на жизненном опыте и интуиции руководителя независимо от того, рождается идея в его сознании или он воспринимает ее извне



• Й. Шумпетер

#### Школа власти

 Формирование стратегии, согласно этому подходу, определяется властными и политическими силами.
 Возникающие таким образом стратегии, как правило, носят спонтанный характер и принимают форму позиции или уловки, а не перспективы.



Gerald R. Salancik

# Школа культуры

Формирование стратегии - это процесс социального взаимодействия, основанный на общих убеждениях и понимании. Верования индивида есть результат процессов приобщения к определенной культуре или социализации, как правило, не выраженных явно и невербальных, хотя иногда усиливаемых более формальным воспитанием



• У. Норман

# Школа конфигурации

Большую часть времени государство может быть описано как некая устойчивая конфигурация ее составных частей.
 Имеется в виду, что на определенный период времени оно принимает четко определенную форму структуры, адекватную определенному контексту, - что в свою очередь обуславливает поведение государства, как следствие, присущий ему набор стратегий.



Альфред Чандлер

### Спасибо за внимание!