

Санкт-Петербургский государственный университет

# ЛЮТЕР ГЬЮЛИК И ЛИНДАЛЛ УРВИК: ПОСЛЕДОВАТЕЛИ АНРИ ФАЙОЛЯ

Выполнила:

Семунина Светлана

Студентка 2 курса

Института наук о Земле

Кафедры страноведения и международного туризма

Санкт-Петербург

2018



**Линдал Урвик**  
(1891 – 1983 гг):  
“Понятие рационализации”,  
“Основы администрирования” и  
другие



**Лютер Гьюлик**  
(1892-1993 гг):  
“Записки об основах  
администрирования”  
(совместно с Л. Урвиком)



Схема управления туроператорской фирмы

# КРИТЕРИИ ВЫДЕЛЕНИЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ОРГАНИЗАЦИИ



- В соответствии с целью
- Однотипные операции
- Географический критерий
- Категории населения



# МЕТОДЫ СОЗДАНИЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

- Унитарный
- Серийный
- Субъективный



# ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ФОРМАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

1. *Соответствие людей структуре*
2. *Создание специального и генерального штабов*
3. *Сопоставимость прав и ответственности.*
4. *Диапазон контроля*
5. *Специализация*
6. *Определённость*



# ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

## POSDCORB

- Planning ( Планирование)
- Organizing (Организация)
- Staffing (набор персонала)
- Directing (управление)
- Coordinating (координация)
- Reporting (отчётность)
- Budgeting (бюджетирование)



СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!