Выпускная квалификационная работа на тему: «Управление инновациями на предприятии (на примере ООО ИЦ «Энергопрогресс»)

Выполнил: Пеньковцев Сергей ст. гр. М-515-3К

- Цель работы изучение внедрения инноваций на предприятии.
- Задачи работы:
- 1. Раскрыть содержание инновационного менеджмента на предприятии.
- 2. Изучить технологию управления изменениями.
- 3. Изучить технологию управления инновациями на предприятии и предложить мероприятия по улучшению.
- Объект исследования в работе ООО ИЦ «Энергопрогресс».
- Предмет исследования инновационная деятельность.

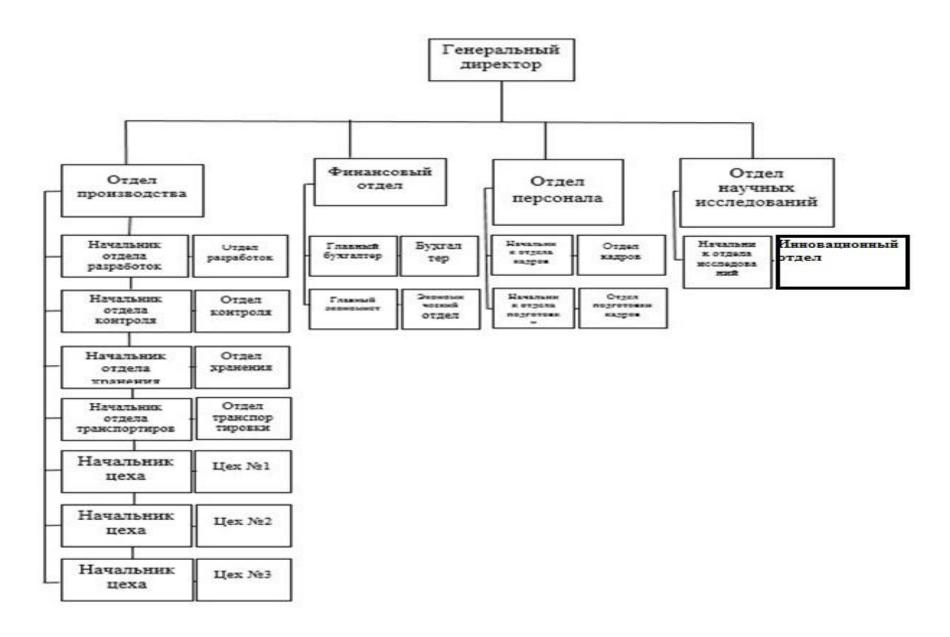


Для исследования было выбрано предприятие ООО ИЦ «ЭнергоПрогресс» СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ:

- реализация проектов энергетического строительства «под ключ»
- комплексное инженерное сопровождение эксплуатации энергетических и промышленных предприятий
- внедрение ресурсосберегающих технологий по повышению энергоэффективности производства

Бухгалтерский баланс за 2016, 2017, 2018 год

Наименовани е показателя	Код строки	2016г, тыс. руб	2017г, тыс. руб	На отчётную дату отчетного периода, тыс. руб
Выручка	2110	25847	28761	29881
Себестоимост ь	2120	(24499)	27122	(28043)
Прибыль	2300	1384	1639	1838
Чистая прибыль (убыток)	2400	1135	1344	1439



Организационная структура ООО ИЦ «Энергопрогресс»

Проблема

• При прохождении практики была выявлена проблема в чрезмерном остатке цветных металлов. Так как остается металлическая стружка и обрезки, которые потом выкидывают.

• Инновационным отделом предприятия было принято решение о закупке нового оборудования безотходного ДЛЯ Оборудование производства. представляет собой метал-пресс форму. Одним из видов ценного вторичного сырья являются ОТХОДЫ металлообработки: металлическая стружка, обрезки заготовок.

Капитальные затраты

Статьи затрат	Обозначение	Величина, тыс. р.
Затраты на первоначальный анализ	Кпл	1220
и планирование		
Затраты на приобретение	Кпт	21650
технических средств		
Демонтаж старого оборудования	До	3210
Затраты на установку и монтаж	Км	1082,5
оборудования		
Затраты на введение в	Кw	22516,68
эксплуатацию		
Итого		49679,18

• Из результатов проведенного анализа и выполненных расчетов экономического эффекта следует, что при внедрении специального оборудования для сбора и окускования металлоотходов предприятие имеет возможность сэкономить на текущих затратах 224616,4 тыс. р., т.е. практически получить на эту сумму дополнительную прибыль.

- В результате расчета экономического эффекта видно, что инновационный проект окупится через 2 года и 2 месяца.
- Таким образом можно сказать, что цели и задачи ВКР достигнуты.
- Так же, предложенные рекомендации по внедрению инноваций на предприятии позволят повысить эффективность деятельности.

Спасибо за внимание!