### Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

# Лекция 2. Понятие инноваций и их роль в развитии предприятия

Самсонова М.В.

1. Значение инноваций для развития предприятий

2. Классификация инноваций

3. Инновационная политика предприятия: цели, принципы, основные направления

Как показывает практика, сражение в конкурентной борьбе выигрывает тот, кто строит свою деятельность преимущественно на основе инновационного подхода и главной целью ставит разработку новых видов продукции.

Именно вклад инноваций является решающим фактором успешной производственной деятельности любого предприятия.

1. Значение инноваций для развития предприятий

### Инновация, нововведение (англ.

innovation)

это внедрённое новшество, обеспечивающее качественный рост эффективности процессов или продукции, востребованное рынком.

Является конечным результатом интеллектуальной деятельности человека, его фантазии, творческого процесса, открытий, изобретений и рационализации.



### Инновационный

Процесс - это процесс использования новшества, связанный с его получением, воспроизводством и реализацией в материальной сфере общества.



Процесс распространения инноваций называют диффузией технологий.

- распространенность;
- место в производственном процессе;
- преемственность;
- ожидаемый охват доли рынка;
- степень новизны и инновационный потенциал

### Виды инноваций по распространенности:

- **⋄**диффузные;

### Виды инноваций по месту в производственном цикле:

- **«**сырьевые;
- ❖обеспечивающие (связывающие);
- ◆продуктовые;

### Виды инноваций по преемственности:

- **♦**замещающие;
- **♦**отменяющие;
- **♦**возвратные;
- ◆открывающие;
- ◆ретровведения

Виды инноваций по ожидаемому охвату доли рынка

- **❖**локальные;
- **♦**системные;
- **♦** стратегические

По степени новизны и инновационному потенциалу

- **ф**радикальные;
- **♦**комбинаторные;
- ◆совершенствующие

По степени новизны для рынка

- ♦ новые для отрасли в мире;
- ♦новые для отрасли в стране;
- новые для данного предприятия (группы предприятий)

### Кроме того, классифицировать инновации можно:



- по степени воздействия на экономику;
- по уровню воздействия на процесс производства;
- по уровню воздействия на факторы производства;
- по области применения;
  по причинам
  возникновения;
- по характеру удовлетворяемых потребностей.

- Базовые основаны на научных открытиях и крупных изобретениях новых поколений техники и технологии;
- . Улучшающие инновации способствуют диффузии, растворению базовых инноваций;
- Псевдоинновации позволяют путем незначительного совершенствования базовых и улучшающих инноваций достигнуть максимальной их эффективности. При этом расширяются рынок сбыта и сфера использования инноваций.

## По уровню воздействия на экономику



- 1. Расширяющие инновации Виды инноваций по направлены на использование уровню воздействия на принципов и методов базовых процесс производства экономических областях;
  - 2. Замещающие инновации предназначены для производства операций другим, более эффективным способом;
  - 3. Улучшающие инновации служат для повышения качества выполняемых работ.



### Виды инноваций по области применения:

- технологические;
- организационноуправленческие;
- экономические;
- маркетинговые;
- социальные;
- экологические;
- информационные

**Технологические инновации -** новые продукты и процессы ввода новых технологий, оборудования и материалов.

К **организационным** инновациям относятся разработка и внедрение новой организационной структуры управления предприятием;

к экономическим - использование неприменяемых ранее систем и форм оплаты труда, методов управления издержками производства;

**к маркетинговым -** освоение новых рынков и способов продвижения;

к социальным - применение ранее неиспользуемых методов мотивации труда;

к экологическим - использование новых технологий, реализация новых технологий в области охраны окружающей среды;

к **информационным** — использование новых информационных технологий.

#### 2. Классификация

## Виды инноваций по причинам возникновения



- •Стратегические инновации носят, как правило, перспективный характер и предназначены для обеспечения конкурентоспособности продукта или услуги предприятия, организации;
- •Реактивные инновации возникают как реакция на действия конкурентов и, так же как стратегические, направлены на повышение конкурентоспособности товара или услуги.

### инноващий промышленности принято различать два вида технологических инноваций:

### продуктовые

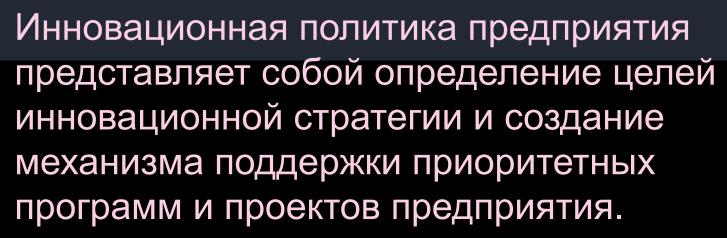
**Технологически новый** продукт (радикальная продуктовая инновация) — это продукт, технологические характеристики которого или предполагаемое использование принципиально новые либо существенно отличаются от аналогичных характеристик и использования ранее производимых продуктов

Технологически усовершенствованный продукт - это существующий продукт, качественные или стоимостные характеристики которого были заметно улучшены за счет использования более эффективных компонентов и материалов, частичного изменения одной или ряда технических подсистем (для комплексной продукции).

### процессные

Включают разработку и внедрение технологически новых или значительно усовершенствованных производственных методов, включая методы передачи продуктов.

Инновации такого рода основаны на использовании нового производственного оборудования, новых методов организации производственного процесса или их совокупности, а также на использовании результатов исследований и разработок.



Цель инновационной политики - создать условия для обеспечения эффективной деятельности предприятия, с помощью повышения его конкурентоспособности и конкурентоспособности продукции, которую оно выпускает.

### Инновационная политика предприятия

- •использование новой техники, технологических процессов или нового рыночного обеспечения производства;
- •внедрение продукции с новыми свойствами;
- •использование нового сырья;
- •изменения в организации производства и его материальнотехнического обеспечения;
- •появление новых рынков сбыта.



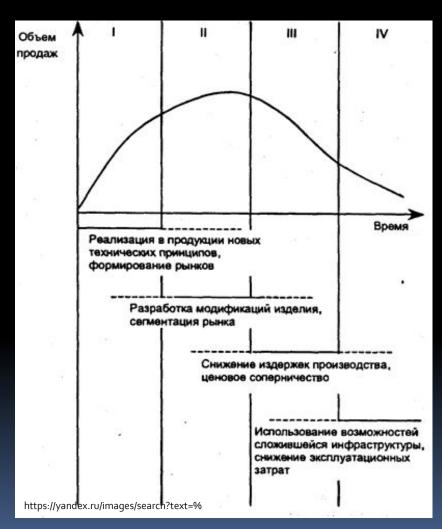
## При разработке инновационной политики принято использовать два подхода:

- •1. Цель внедрения завоевание, или закрепление, небольшого сегмента рынка с минимальной прибылью с последующим увеличением доли на рынке и прибыли.
- •2. Цель инноваций получение значительной прибыли на определённом отрезке времени за счет «пионерства» в какой-либо области.



### Значение инноваций для предприятия

Инновационная деятельность предприятия направлена прежде всего на повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции (услуг).



### Рекомендуемая литература:

- 1. Инновационный менеджмент: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Менеджмент" и специальностям экономики и управления / под ред. С. Д. Ильенковой.- 4-е изд., перераб. и доп. Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. 392 с.: ил. Библиогр.: с. 387. Терминол. указ.: с. 388-389.
- 2. Якобсон, А. Я. Инновационный менеджмент / А. Я. Якобсон.- 2-е изд., стер. М.: Омега Л, 2014. 176 с. (Библиотека высшей школы). Слов. терминов: с. 138-174. Библиогр.: с. 175-176.
- 3. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / под ред. Л. П. Гончаренко; Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова.- 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2014. 640 с.: ил., табл. (Бакалавр. Академический курс). -
- 4. Лапин, Н. И. Теория и практика инноватики : учеб. пособие для вузов / Н. И. Лапин. М. : Логос, 2010. 328 с. (Новая университетская библиотека). Прил.: с. 318-326
- Инновации: учеб. пособие / А. В. Барышева [и др.]; под ред. А. В. Барышевой. 3-е изд. М.: Дашков и К, 2010. 382 с.
- 5. Баранчеев, В. П. Управление инновациями: учебник для бакалавров / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин.- 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2014. 711 с.: ил., табл. (Бакалавр. Углубленный курс). Глоссарий: с. 686-703. Библиогр.: с. 704-711.