



# ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ : КОНЦЕПЦИЯ КОНТРОЛЛИНГА

ЮСУПОВА ЛЮБОВЬ

МЕН-134

# СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- **Дитгер Хан, Харальд Хунгенберг - ПИК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга**
- **Татьяна Живаева «Контроллинг 2017»**

# КОНТРОЛЛИНГ ЭТО

комплексная система управления организацией направленная на координацию взаимодействия система менеджмента и контроля их эффективности

контроллинг может обеспечивать информационно-аналитическую поддержку процессов принятия решений при управлении организацией (предприятием, корпорацией, органом государственной власти) и может быть частью прописывающей принятие определённых решений в рамках определённых систем менеджмента

## ПЛАНИРОВАНИЕ ЭТО

- процесс принятия решения в целом как процесс волеобразования, связанный с будущим, можно рассматривать в качестве процесса планирования
- планирование в широком смысле означает принятие на основе систематической подготовки управленческих решений, связанных с будущими событиями

Планирование в узком смысле можно определить только как систематическую подготовку решений (фазы 1-3), связанных с определением будущих событий.

## Главный смысл планирования

состоит в повышении

производительности и эффективности работы предприятия посредством:

- целевой ориентации и координации всех событий на предприятии;
- выявления рисков и снижения их уровня;
- разукрупнения и тем самым упрощения процессов;
- повышения гибкости, приспособляемости к изменениям

## КОНТРОЛЬ

является продолжением планирования и сопровождает процесс реализации планов.

Контроль предполагает определение и документирование фактических показателей (результатов реализации решений) и сравнение их с плановыми показателями для определения результатов деятельности. К контролю относится также сравнение показателей ожидаемого и фактического выполнения планов, проверка допустимости исходных предпосылок и контроль методической и содержательной согласованности планового процесса.

Контроль включает также комплекс мероприятий по анализу вероятных отклонений от запланированных показателей. Сравнение и анализ стимулируют новые процессы принятия решения, которые в свою очередь инициируют проведение корректирующих мероприятий и обеспечивают долгосрочный обучающий эффект

**Главный смысл контроля** заключается в создании гарантий выполнения планов и в общем повышении эффективности управленческого процесса.

**Интеграция** - целенаправленная взаимосвязь объектов или элементов для создания более или менее постоянных в течение некоторого периода структур. Координация, напротив, носит более ситуационный характер. Она представляет собой ориентированное на цель согласование поведения объектов или элементов системы

## ЦЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА

- идентифицировать представление об отклонениях и требованиях к адаптации, обеспечить своевременное наблюдение и разработку мероприятий по устранению отклонений;
- оказывать помощь в декомпозиции общих целей предприятия на более мелкие цели отдельных подразделений;
- распознавать проблемы и управлять подразделениями экономических служб предприятия;
- способствовать лучшему управлению прибылью предприятия;
- оказывать помощь при разработке рациональной политики предприятия;
- помогать руководству в принятии решений, адекватных целям.

## КОНТРОЛЛИНГ ЗАНИМАЕТСЯ

- планированием и постановкой цели (глобальных и локальных стратегий)
- сбором, анализом внутренней и внешней информации
- целенаправленным управлением, координацией и контролем

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОНТРОЛЛИНГА

- информационное обеспечение процессов учета, планирования и прогнозирования
- регулирование и контроль за производственными и финансовыми аспектами деятельности предприятия
- выполнение функции интеграции, системной организации и координации
- планирование (оперативное, стратегическое, инвестиционное)
- контроль (сравнение заданных и фактических показателей, анализ отношений, анализ преимуществ и недостатков)
- управление (проведение мероприятий по подготовке, корректировке стратегией и задач)



# КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА

в настоящее время в экономической литературе выделяют две основные концепции : американскую и немецкую

по немецкой концепции центральные задачи контроллинга включают в себя решение проблем внутреннего учета во всех формах:

- документальной
- плановой
- контрольной

в отличии от немецкой, американская концепция включает в себя ещё и задачи **внешнего учета, анализа и оценки.**

таким образом, основное отличие американской концепции от немецкой заключается рассмотрением в первой проблем внешнего учета, анализа внешней среды. в тоже время следует заметить, что в немецкой концепции более детально разработаны методики внутреннего учета, планирования, контроля

# СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ КОНТРОЛЛИНГА (Д. ХАН)

## □ **пользовательские задачи:**

- планирование и контроль на предприятии
- планирование и контроль целей
- стратегическое планирование и контроль
- оперативное планирование и контроль
- координация всех частных планов
- учёт и отчётность
- информация
- формирование внутренней отчётности для различных групп заинтересованных пользователей

## □ **организационные задачи:**

- принятие решений
- участие в принятии решений