

**Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет (МАДИ)**

**Управление вовлечением заинтересованных
сторон проекта на примере: карьер по добыче
песчано-гравийной смеси**

Выполнила: Лезина О.В.

Проверил: Арышев А.П.

Москва, 2019

Цель работы: совершенствование управления вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское».

Задачи работы:

- изучить понятие и сущность заинтересованных сторон проекта;
- выявить особенности управления вовлечением заинтересованных сторон проекта;
- рассмотреть методы анализа и управления вовлечением заинтересованных сторон проекта;
- представить характеристику и оценку организационно-экономических результатов деятельности предприятия ООО «Октябрьское»;
- исследовать тенденции финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Октябрьское»;
- представить оценку финансовых ресурсов и перспектив инвестиционного развития предприятия ООО «Октябрьское»;
- выполнить идентификация и стратегический анализ заинтересованных лиц в целях инвестиционного развития предприятия ООО «Октябрьское»;
- разработать предложения по управлению вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское»;
- оценить эффективность разработанных предложений по управлению вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское».

Объект исследования: предприятие ООО «Октябрьское».

Предмет исследования: проблемы управления вовлечением заинтересованных сторон проекта.

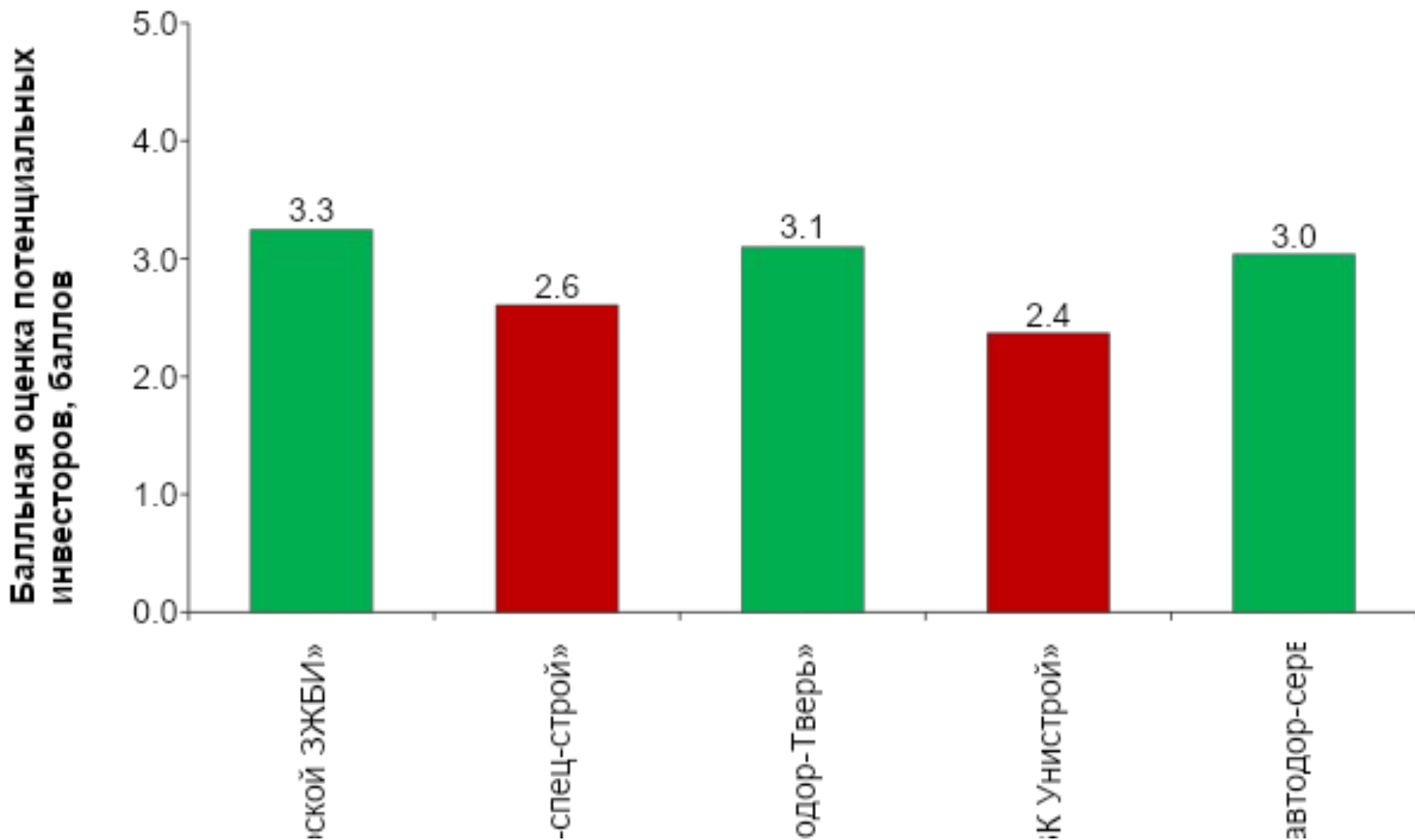
Анализ основных групп заинтересованных сторон предприятия ООО «Октябрьское»

Группа заинтересованных сторон	Состав группы заинтересованных сторон	Ожидания группы заинтересованных сторон
Собственники	Состав собственников предприятия включает 3 учредителей с различными долями в уставном капитале, максимальная из которых не превышает 40%	Рост экономической эффективности, выручки, прибыли и рентабельности предприятия, обеспечение увеличения его рыночной стоимости и сохранение устойчивого финансового и рыночного положения
Потребители	Компании строительной и автодорожной отрасли как из Тверской области, так и из близлежащих регионов ЦФО России	Соответствие поставляемой продукции всем установленным требованиям СНиП и ГОСТ, осуществление поставок в установленные сроки и в необходимом количестве
Поставщики	Компании-дилеры машиностроительного сектора, специализирующиеся на поставках карьерного и дробильно-сортировочного оборудования	Своевременность осуществляемых расчетов за поставленное оборудование и материалы и обеспечение устойчивых партнерских отношений
Инвесторы	Разработка новых проектов карьеров планируется с участием компаний, являющихся главными потребителями продукции предприятия	Обеспечение непрерывности поставок продукции требуемого уровня качества и в установленные договорными обязательствами сроки, рост прибыли и рентабельности, повышение стоимости предприятия.
Общество	Население Тверской области, жители населённых пунктов, близлежащих к производственным объектам предприятия	Формирование рабочих мест, соблюдение экологических требований в процессе деятельности уже имеющихся и новых производственных объектов
Государство	Налоговые органы, органы местной власти в районах присутствия предприятия	Получение налогов, формирование новых рабочих мест, формирование инфраструктуры, повышение конкурентного потенциала отрасли
Персонал	Персонал предприятия по состоянию на 2018 год составляет 162 работника, новый проект подразумевает расширение штатной численности дополнительно на 30...40 работников.	Обеспечение стабильности и достаточного размера заработной платы и система материальной и нематериальной мотивации, возможностей профессионального роста и развития

Балльная оценка факторов управления вовлечением заинтересованных сторон группы «инвесторы» в проекты предприятия ООО «Октябрьское»



Балльная оценка потенциальных инвесторов предприятия ООО «Октябрьское»

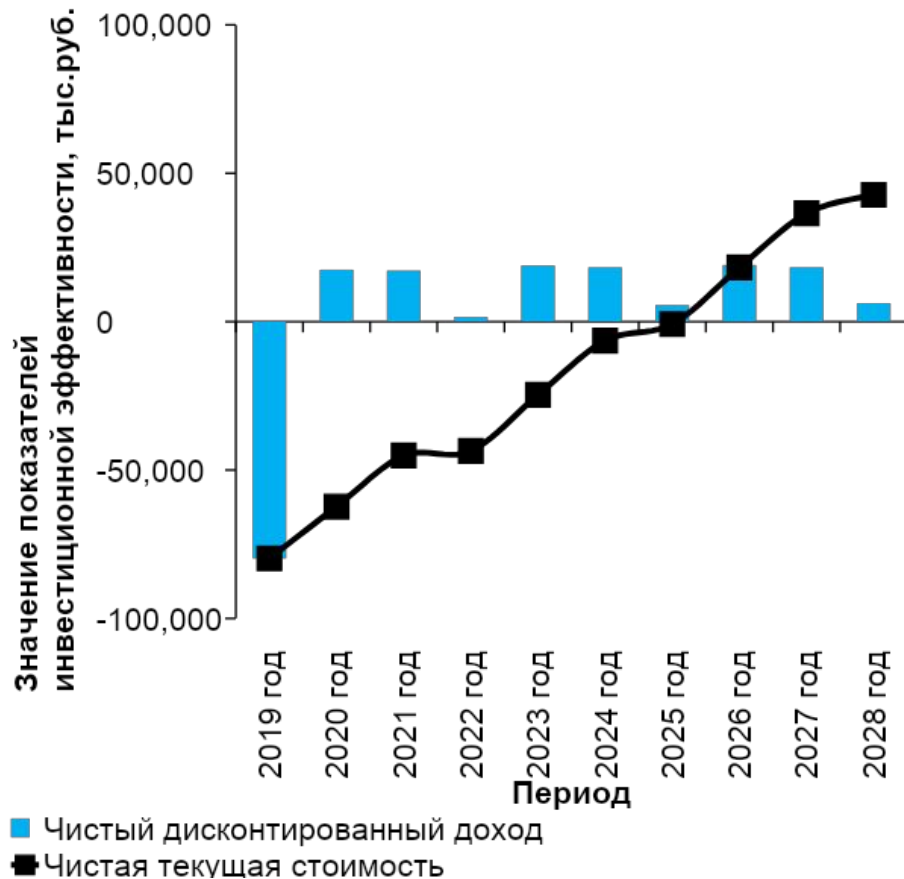


Уточнённый план вовлечения заинтересованных лиц в процессы предприятия ООО «Октябрьское»

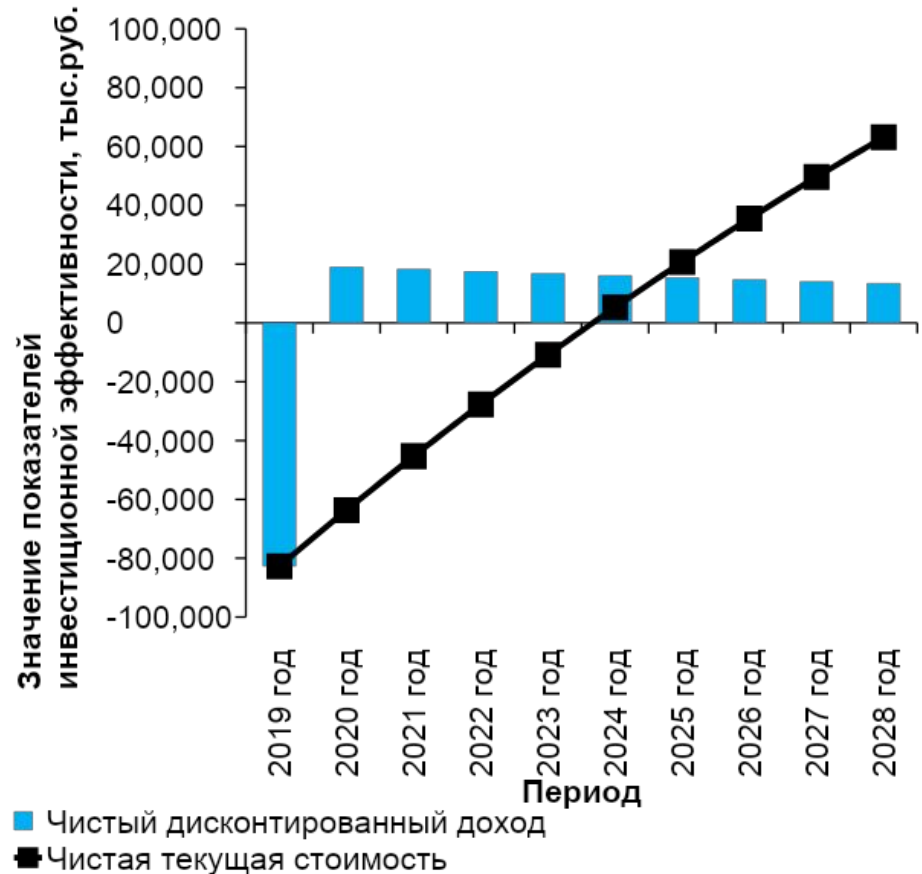
Группа заинтересованных сторон	Уровень взаимодействия	Практическое содержание отношений	Бюджет, тыс.руб.
Собственники	Включение	Юридическое сопровождение входа новых собственников, выработка консенсуса и совместные процессы принятия решений	1000
Потребители	Заключение сделок	Экономическая и юридическая подготовка новых договоров по поставке продуктов проекта для покупателям-собственникам, выпуск пресс-релизов и маркетинговые мероприятия для прочих покупателей	800
Поставщики	Мониторинг	Дополнительные исследования рынка карьерного оборудования в целях своевременной замены и модернизации неэффективного оборудования	500
Инвесторы	Уполномочивание	Юридическое и организационное сопровождение формирования комитета собственников	800
Общество	Информирование	Проведение общественных слушаний по проекту в районной администрации, организация публичной презентации и экскурсий по предприятию	1200
Государство	Информирование	Выпуск бюллетеней и информационных отчётов для органов местной и областной власти	300
Персонал	Сотрудничество	Разработка системы мотивации персонала с участием представителей персонала предприятия	400
Итого			5000

Сравнительная динамика показателей инвестиционной эффективности проекта предприятия ООО «Октябрьское»

Привлечение банковского кредитования



Привлечение инвестиций



Если сравнивать два варианта финансирования, то ЧТС составит **42734 тыс.руб.** для варианта с привлечением банковского кредитования и **63141 тыс.руб.** для варианта с использованием предложенных схем вовлечения инвесторов. Следовательно, можно говорить о достаточно высокой эффективности предложенных мероприятий проекта предприятия ООО «Октябрьское».

**Благодарю за внимание.
Доклад закончен.**