

**Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет (МАДИ)**

**Управление вовлечением заинтересованных
сторон проекта на примере: карьер по добыче
песчано-гравийной смеси**

Выполнила: Лезина О.В.

Проверил: Арышев А.П.

Москва, 2019

Цель работы: совершенствование управления вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское».

Задачи работы:

- изучить понятие и сущность заинтересованных сторон проекта;
- выявить особенности управления вовлечением заинтересованных сторон проекта;
- рассмотреть методы анализа и управления вовлечением заинтересованных сторон проекта;
- представить характеристику и оценку организационно-экономических результатов деятельности предприятия ООО «Октябрьское»;
- исследовать тенденции финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Октябрьское»;
- представить оценку финансовых ресурсов и перспектив инвестиционного развития предприятия ООО «Октябрьское»;
- выполнить идентификация и стратегический анализ заинтересованных лиц в целях инвестиционного развития предприятия ООО «Октябрьское»;
- разработать предложения по управлению вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское»;
- оценить эффективность разработанных предложений по управлению вовлечением заинтересованных сторон в проекты предприятия ООО «Октябрьское».

Объект исследования: предприятие ООО «Октябрьское».

Предмет исследования: проблемы управления вовлечением заинтересованных сторон проекта.

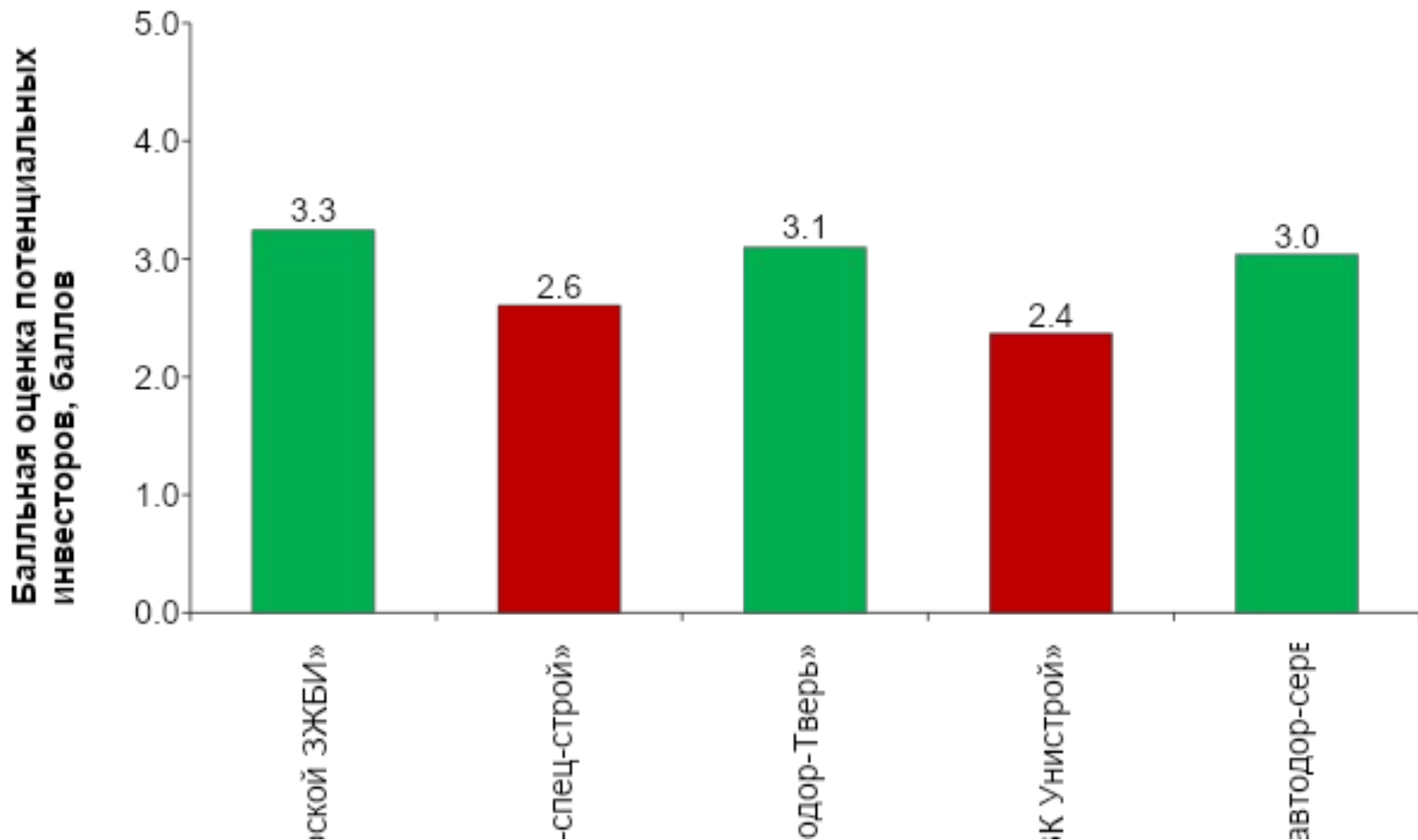
Анализ основных групп заинтересованных сторон предприятия ООО «Октябрьское»

| Группа заинтересованных сторон | Состав группы заинтересованных сторон | Ожидания группы заинтересованных сторон |
|--------------------------------|--|--|
| Собственники | Состав собственников предприятия включает 3 учредителей с различными долями в уставном капитале, максимальная из которых не превышает 40% | Рост экономической эффективности, выручки, прибыли и рентабельности предприятия, обеспечение увеличения его рыночной стоимости и сохранение устойчивого финансового и рыночного положения |
| Потребители | Компании строительной и автодорожной отрасли как из Тверской области, так и из близлежащих регионов ЦФО России | Соответствие поставляемой продукции всем установленным требованиям СНиП и ГОСТ, осуществление поставок в установленные сроки и в необходимом количестве |
| Поставщики | Компании-дилеры машиностроительного сектора, специализирующиеся на поставках карьерного и дробильно-сортировочного оборудования | Своевременность осуществляемых расчетов за поставленное оборудование и материалы и обеспечение устойчивых партнерских отношений |
| Инвесторы | Разработка новых проектов карьеров планируется с участием компаний, являющихся главными потребителями продукции предприятия | Обеспечение непрерывности поставок продукции требуемого уровня качества и в установленные договорными обязательствами сроки, рост прибыли и рентабельности, повышение стоимости предприятия. |
| Общество | Население Тверской области, жители населённых пунктов, близлежащих к производственным объектам предприятия | Формирование рабочих мест, соблюдение экологических требований в процессе деятельности уже имеющихся и новых производственных объектов |
| Государство | Налоговые органы, органы местной власти в районах присутствия предприятия | Получение налогов, формирование новых рабочих мест, формирование инфраструктуры, повышение конкурентного потенциала отрасли |
| Персонал | Персонал предприятия по состоянию на 2018 год составляет 162 работника, новый проект подразумевает расширение штатной численности дополнительно на 30...40 работников. | Обеспечение стабильности и достаточного размера заработной платы и система материальной и нематериальной мотивации, возможностей профессионального роста и развития |

Балльная оценка факторов управления вовлечением заинтересованных сторон группы «инвесторы» в проекты предприятия ООО «Октябрьское»



Балльная оценка потенциальных инвесторов предприятия ООО «Октябрьское»

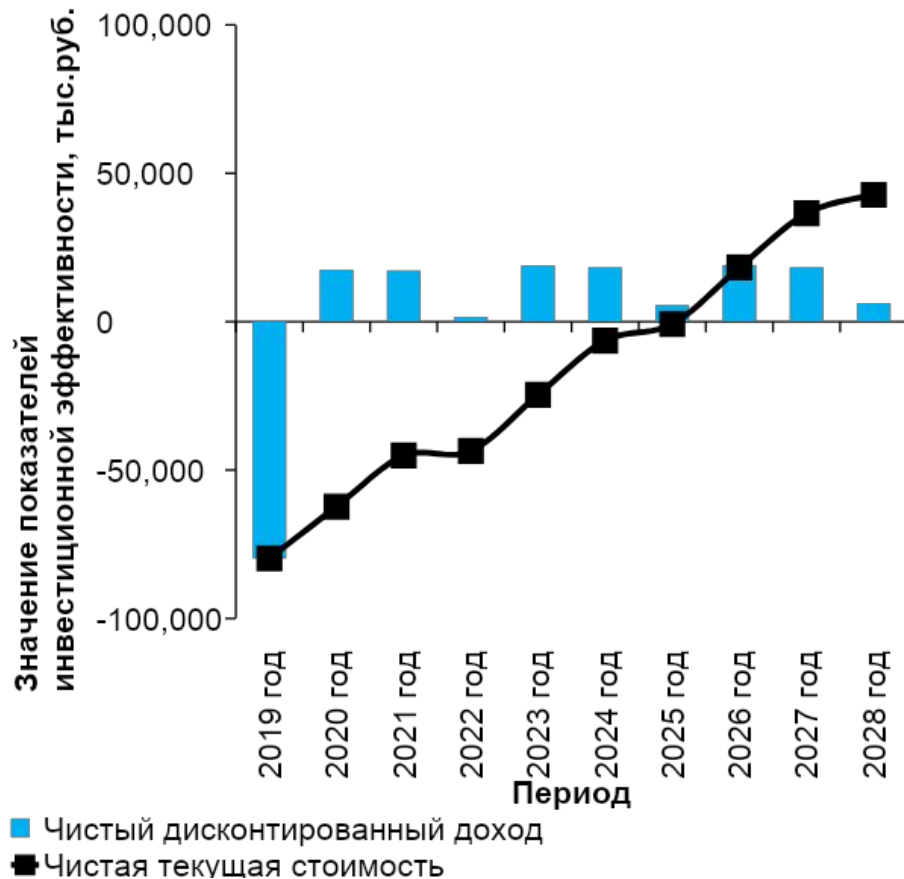


Уточнённый план вовлечения заинтересованных лиц в процессы предприятия ООО «Октябрьское»

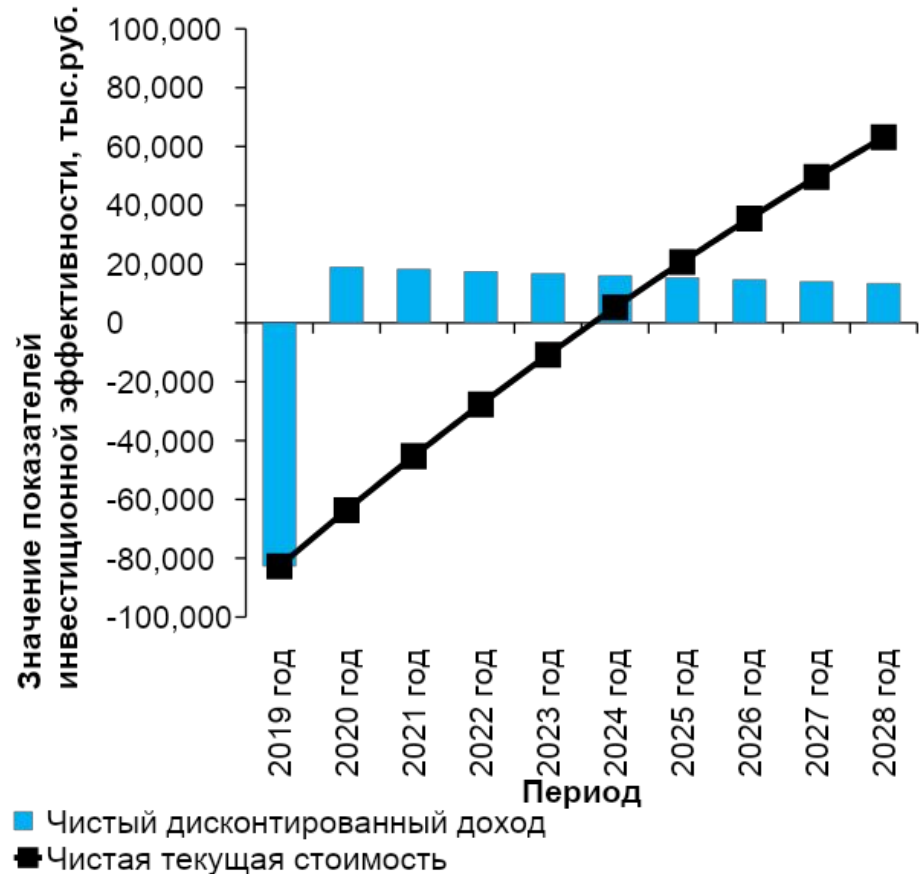
| Группа заинтересованных сторон | Уровень взаимодействия | Практическое содержание отношений | Бюджет, тыс.руб. |
|--------------------------------|------------------------|---|------------------|
| Собственники | Включение | Юридическое сопровождение входа новых собственников, выработка консенсуса и совместные процессы принятия решений | 1000 |
| Потребители | Заключение сделок | Экономическая и юридическая подготовка новых договоров по поставке продуктов проекта для покупателям-собственникам, выпуск пресс-релизов и маркетинговые мероприятия для прочих покупателей | 800 |
| Поставщики | Мониторинг | Дополнительные исследования рынка карьерного оборудования в целях своевременной замены и модернизации неэффективного оборудования | 500 |
| Инвесторы | Уполномочивание | Юридическое и организационное сопровождение формирования комитета собственников | 800 |
| Общество | Информирование | Проведение общественных слушаний по проекту в районной администрации, организация публичной презентации и экскурсий по предприятию | 1200 |
| Государство | Информирование | Выпуск бюллетеней и информационных отчётов для органов местной и областной власти | 300 |
| Персонал | Сотрудничество | Разработка системы мотивации персонала с участием представителей персонала предприятия | 400 |
| Итого | | | 5000 |

Сравнительная динамика показателей инвестиционной эффективности проекта предприятия ООО «Октябрьское»

Привлечение банковского кредитования



Привлечение инвестиций



Если сравнивать два варианта финансирования, то ЧТС составит **42734 тыс.руб.** для варианта с привлечением банковского кредитования и **63141 тыс.руб.** для варианта с использованием предложенных схем вовлечения инвесторов. Следовательно, можно говорить о достаточно высокой эффективности предложенных мероприятий проекта предприятия ООО «Октябрьское».

**Благодарю за внимание.
Доклад закончен.**