

Управление проектами

Тимофей Левицкий
Проектная Академия
Санкт-Петербург 2017



- Тимофей Левицкий
- Был топ-менеджером в нескольких компаниях разных отраслей: производство, финансы, фитнес
- Сейчас ведущий партнер в In.Praktika, занимаюсь трансформацией бизнеса

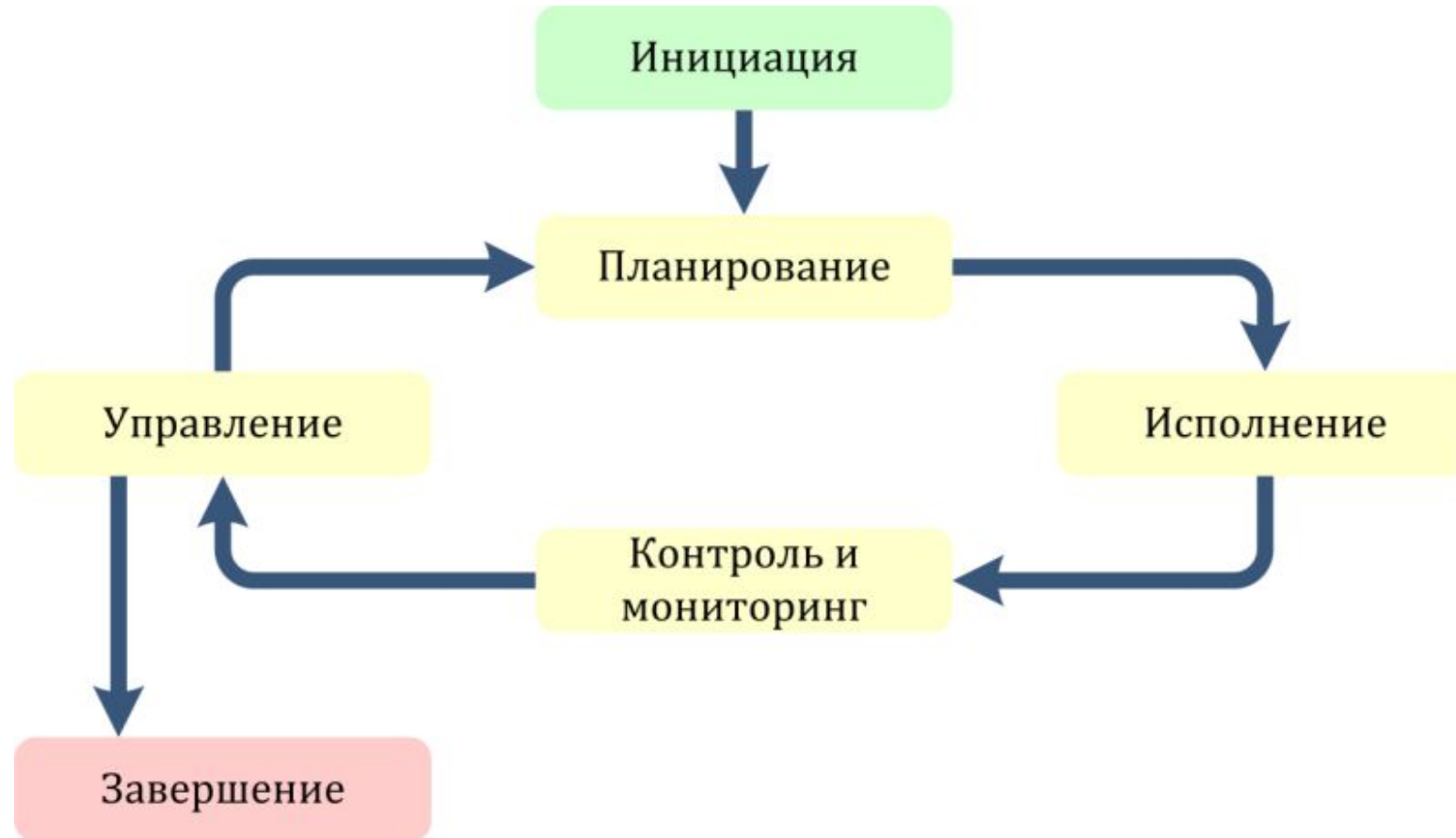
Задача на сегодня

- Понять, что такое проектное управление
- Увидеть место проектного управления в вашей деятельности

Контекст проектного управления

- Что такое ПРОЕКТ?
- Стратегия и управление портфелем
- Организационное окружение проектов
- Проект как способ добиться конкретного результата
- «Железный треугольник»

Цикл проектного управления



Роли

- Инициатор
- Заказчик
- Спонсор
- РП
- Команда
- Другие заинтересованные стороны

Управление рисками

- Реестр рисков
- Передать или управлять?
- Снижать шанс
- Уменьшать последствия
- Отслеживать до конца ЖЦ
- Записать в черную книжечку

Топ-7 «убийц проектов»

1. Проект не решает никакой реальной проблемы («учебный»)
2. Проект делается без реального намерения («нет заказчика»)
3. Проект делается без плана («упремся – разберемся»)
4. Нечеткие критерии успеха («сделаем удобное приложение»)
5. Слабая коммуникация со стейкхолдерами
6. Недостаточно внимания команде
7. Нет плана по рискам

Рекомендации

- Ясное понимание интересов сторон и целей проекта
- Письменный устав (паспорт)
- Количественные проверяемые критерии результата
- «Прозрачные» резервы и управление рисками
- Защищайте, мотивируйте, вдохновляйте команду
- Поддерживайте полную прозрачность, особенно относительно проблем

Некоторые «мысли вслух»

- Управление проектами – не «бесплатное» удовольствие
- Управление проектами местами контр-интуитивно и генерирует большой стресс
- Формальные подходы работают все хуже, а принципы – все лучше
- Ключевые факторы успеха проектов – мотивация команды, коммуникации, мышление от ценности и от результата

Часть 2. УП как часть «большой картинки»



Спасибо за внимание!



Тимофей Левицкий

t.levitskiy@inpraktika.ru

inpraktika.ru