

# СОДЕРЖАНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ

1. Понятие и содержание управления затратами на производство
2. Экономическая природа затрат
3. Объекты затрат
4. Классификация затрат

# **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО ВКЛЮЧАЕТ:**

## **1. *Нормирование и планирование затрат***

- в целом
- по видам затрат и продукции
- по центрам затрат и ответственности

## **2. *Учет затрат на производство***

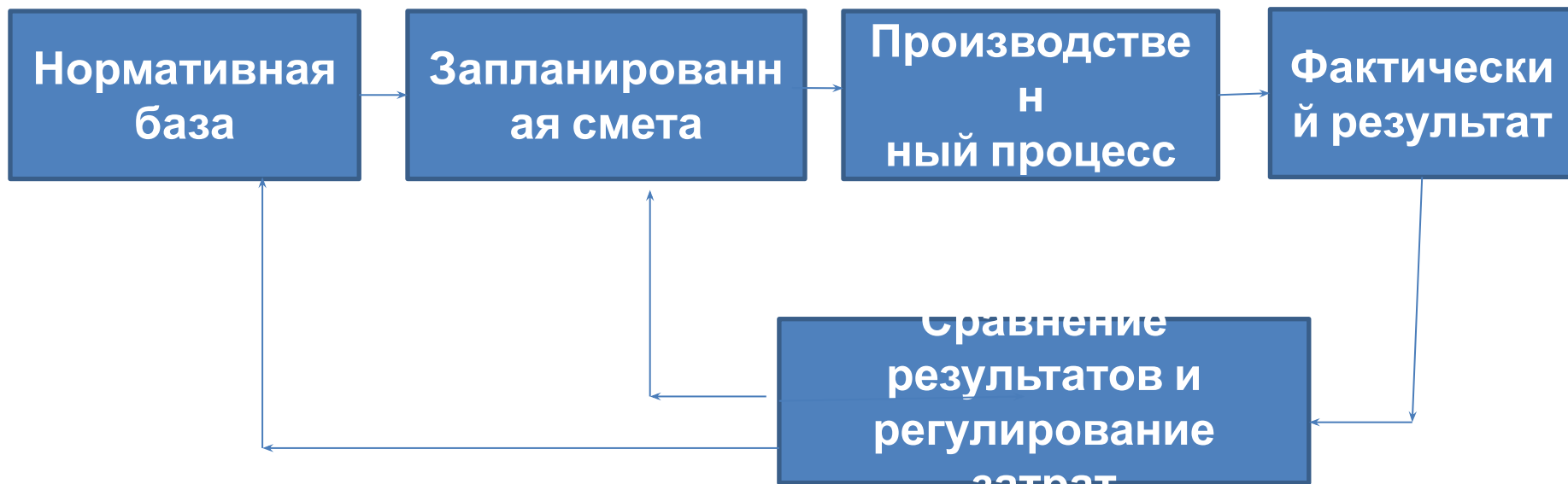
## **3. *Контроль отклонений затрат***

## **4. *Анализ затрат на производство***

- оперативный
- текущий (годовой)
- перспективный

## **5. *Регулирование затрат и принятие решений***

# **СХЕМА ВЗАИМОСВЯЗИ ОСНОВНЫХ ПРОЦЕССОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ**



# ***ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА***

**ЦЕЛИ, ПРОБЛЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**ФУНКЦИИ КОНТРОЛЛИНГА:**

*ПЛАНИРОВАНИЕ, УЧЕТ, КОНТРОЛЬ, АНАЛИЗ*

**ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА:**

*СТРАТЕГИЧЕСКИЕ, ОПЕРАТИВНЫЕ*

**ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ:**

*СТРАТЕГИЧЕСКИХ, ОПЕРАТИВНЫХ*

## **ФУНКЦИИ БУХГАЛТЕРА –АНАЛИТИКА В УПРАВЛЕНИИ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО**

- 1. Обеспечение** управляющего необходимой **информацией** для принятия деловых решений
2. Составление **сметы затрат** на производство
3. Обеспечить менеджеров информацией для **управления затратами по отклонениям** (состав, характер, причины отклонений)
4. Для целей стимулирования определение результата и вклада **каждого подразделения** в общий итог работы

# **ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ ПРОИЗВОДСТВА**

1. Расчет **норм**
2. Упорядочивание **нормативной базы**
3. Организация учета **изменения норм**
4. **Учет затрат** по центрам ответственности
5. **Калькулирование себестоимости**  
продукции
6. **Анализ** выполнения плановых **смет**
7. Формирование заданий **по снижению себестоимости**
8. Выявление **резервов** экономии
9. Обеспечение систематического **контроля**  
за величиной затрат

# ***АНАЛИЗ ЗАТРАТ ПО ИЕРАРХИЧЕСКИМ УРОВНЯМ УПРАВЛЕНИЯ***

1. Директор предприятия
2. Руководитель производства
3. Руководитель подразделения

## ***ЗАТРАТЫ, РАСХОДЫ ПЕРИОДА, ИЗДЕРЖКИ***

- 1. Затраты*** – это стоимость ресурсов, используемых для получения прибыли или достижения иных целей организации
- 2. Расходы периода*** – это затраты определенного времени
- 3. Издержки*** – сумма затрат



**ОБЪЕКТАМИ УЧЕТА И АНАЛИЗА ЗАТРАТ** могут  
быть:

1. Весь **объем произведенной** продукции;
2. **Объем реализованной** продукции;
3. **Отдельное изделие;**
4. **Детали и узлы;**
5. Отдельные **виды производства, центры**
6. Отдельные **технологические процессы и операции**

# ***КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО***

## ***1. По месту*** возникновения

- Предприятие
- Подразделение (служба, цех, участок)
- Центр затрат
- Центр ответственности

## ***2. По видам продукции,*** работ, услуг

## ***3. По характеру производства***

- Затраты основного производства
- Затраты вспомогательного, обслуживающего производства

# **КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО**

## **(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

- 4. По связям с объемом производства, работ и услуг**
- Постоянные затраты
  - Переменные затраты
  - Условно-переменные затраты
  - Условно-постоянные затраты
  - Средние затраты на единицу продукции
  - Маржинальные затраты

# **МАРЖИНАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ХОЛОДИЛЬНИКОВ**

Количество производимых холодильников в шт.	Общие затраты по производству холодильников, руб.	Маржинальные затраты производства холодильников, руб.
1	20 000	Стоимость второго холодильника 18 000
2	38 000	
10	170 000	Стоимость 11 - ого холодильника 17 900
11	187 900	
50	900 000	Стоимость 51 – го холодильника 10 000
51	910 000	

# **КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО**

## **(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

### **5. По способам отнесения на единицу продукции**

- Прямые затраты
- Косвенные затраты

### **6. По отношению к производству**

- Производственные затраты
- Непроизводственные затраты

### **7. По времени возникновения**

- Затраты прошлого периода
- Фактические затраты текущего периода
- Ожидаемые расходы будущих периодов

# **КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО**

## **(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

### **7. Для определения прибыли выделяют**

- Входящие затраты
- Затраты текущего периода
- Исходящие затраты

### **8. По калькуляционным признакам**

- По элементам затрат
- По статьям калькуляции

### **9. В зависимости от принятия или непринятия в расчет в управленческих решениях**

- Релевантные
- Нерелевантные
- Альтернативные затраты
- Дифференциальные затраты

# **КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО**

## **(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

### **10. Для осуществления контроля**

- Затраты по местам формирования
- Затраты по центрам ответственности

### **11. По возможностям регулирования**

- Затраты регулируемые
- Затраты нерегулируемые

**ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ПО ВАРИАНТАМ**  
(РЕЛЕВАНТНЫЕ, НЕРЕЛЕВАНТНЫЕ, АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ,  
ДИФФЕРЕНЦИАЛЬНЫЕ)

<b>ВАРИАНТЫ</b>	<b>ЗАТРАТЫ, МЛН, РУБ,</b>	<b>ДОХОДЫ, МЛН, РУБ,</b>	<b>РАЗНИЦА МЕЖДУ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ, МЛН,РУБ,</b>
А – строительство прекратить	130	0	-130
Б – строительство продолжать	250	230	-20
<b>РАЗНИЦА МЕЖДУ ВАРИАНТАМИ (Б-А)</b>	<b>120</b>	<b>230</b>	<b>+110</b>



# ПРИМЕР РЕГУЛИРУЕМЫХ И НЕРЕГУЛИРУЕМЫХ ЗАТРАТ

Вид затрат	Исполнитель контролер	Регулируемые /Нерегулируемые
Затраты на бумагу в типографии	Мастер цехе	Регулируемые
Затраты на рекламу туристической фирмы	Администратор туристической фирмы	Нерегулируемые
Затраты по учету и обработке данных торговой фирмы	Администратор торговой фирмы	Нерегулируемые

# **КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО**

## **(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

### **12. По целям и задачам управления**

- ***А. Для оценки стоимости продукции и определения прибыли***
  - Затраты прошлого периода
  - Затраты за отчетный период
  - Смета затрат
  - Калькуляция
  
- ***Б. Для принятия решения о выборе альтернативных вариантов***
  - Затраты отчетного периода
  - Затраты будущего периода
  - Безвозвратные затраты
  - Маржинальные затраты
  
- ***В. Для контроля и регулирования***
  - Регулируемые
  - Нерегулируемые