

СОДЕРЖАНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ

1. Понятие и содержание управления затратами на производство
2. Экономическая природа затрат
3. Объекты затрат
4. Классификация затрат

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО ВКЛЮЧАЕТ:

1. *Нормирование и планирование затрат*

- в целом
- по видам затрат и продукции
- по центрам затрат и ответственности

2. *Учет затрат на производство*

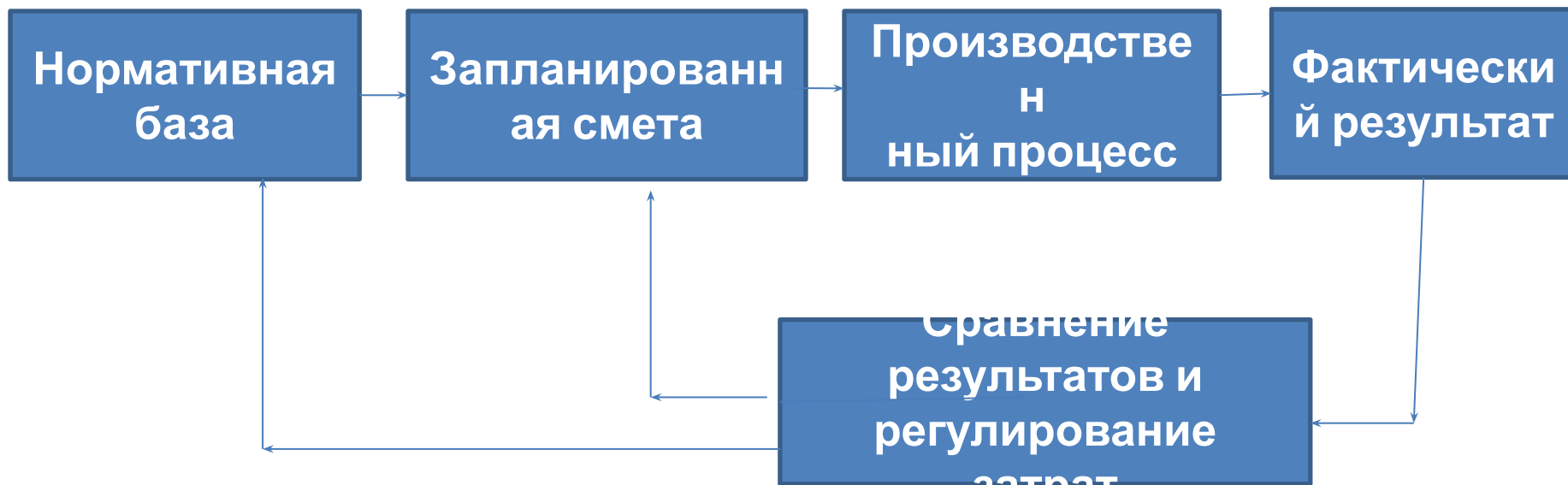
3. *Контроль отклонений затрат*

4. *Анализ затрат на производство*

- оперативный
- текущий (годовой)
- перспективный

5. *Регулирование затрат и принятие решений*

СХЕМА ВЗАИМОСВЯЗИ ОСНОВНЫХ ПРОЦЕССОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ



ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА

ЦЕЛИ, ПРОБЛЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ФУНКЦИИ КОНТРОЛЛИНГА:

ПЛАНИРОВАНИЕ, УЧЕТ, КОНТРОЛЬ, АНАЛИЗ

ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА:

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ, ОПЕРАТИВНЫЕ

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ:

СТРАТЕГИЧЕСКИХ, ОПЕРАТИВНЫХ

ФУНКЦИИ БУХГАЛТЕРА –АНАЛИТИКА В УПРАВЛЕНИИ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО

- 1. Обеспечение** управляющего необходимой **информацией** для принятия деловых решений
2. Составление **сметы затрат** на производство
3. Обеспечить менеджеров информацией для **управления затратами по отклонениям** (состав, характер, причины отклонений)
4. Для целей стимулирования определение результата и вклада **каждого подразделения** в общий итог работы

ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ ПРОИЗВОДСТВА

1. Расчет **норм**
2. Упорядочивание **нормативной базы**
3. Организация учета **изменения норм**
4. **Учет затрат** по центрам ответственности
5. **Калькулирование себестоимости**
продукции
6. **Анализ** выполнения плановых **смет**
7. Формирование заданий **по снижению себестоимости**
8. Выявление **резервов** экономии
9. Обеспечение систематического **контроля**
за величиной затрат

АНАЛИЗ ЗАТРАТ ПО ИЕРАРХИЧЕСКИМ УРОВНЯМ УПРАВЛЕНИЯ

1. Директор предприятия
2. Руководитель производства
3. Руководитель подразделения

ЗАТРАТЫ, РАСХОДЫ ПЕРИОДА, ИЗДЕРЖКИ

- 1. Затраты*** – это стоимость ресурсов, используемых для получения прибыли или достижения иных целей организации
- 2. Расходы периода*** – это затраты определенного времени
- 3. Издержки*** – сумма затрат

ОБЪЕКТАМИ УЧЕТА И АНАЛИЗА ЗАТРАТ могут
быть:

1. Весь **объем произведенной** продукции;
2. **Объем реализованной** продукции;
3. **Отдельное изделие;**
4. **Детали и узлы;**
5. Отдельные **виды производства, центры**
6. Отдельные **технологические процессы и операции**

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

1. По месту возникновения

- Предприятие
- Подразделение (служба, цех, участок)
- Центр затрат
- Центр ответственности

2. По видам продукции, работ, услуг

3. По характеру производства

- Затраты основного производства
- Затраты вспомогательного, обслуживающего производства

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- 4. По связям с объемом производства, работ и услуг**
- Постоянные затраты
 - Переменные затраты
 - Условно-переменные затраты
 - Условно-постоянные затраты
 - Средние затраты на единицу продукции
 - Маржинальные затраты

МАРЖИНАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ХОЛОДИЛЬНИКОВ

Количество производимых холодильников в шт.	Общие затраты по производству холодильников, руб.	Маржинальные затраты производства холодильников, руб.
1	20 000	Стоимость второго холодильника 18 000
2	38 000	
10	170 000	Стоимость 11 - ого холодильника 17 900
11	187 900	
50	900 000	Стоимость 51 – го холодильника 10 000
51	910 000	

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

5. По способам отнесения на единицу продукции

- Прямые затраты
- Косвенные затраты

6. По отношению к производству

- Производственные затраты
- Непроизводственные затраты

7. По времени возникновения

- Затраты прошлого периода
- Фактические затраты текущего периода
- Ожидаемые расходы будущих периодов

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

7. Для определения прибыли выделяют

- Входящие затраты
- Затраты текущего периода
- Исходящие затраты

8. По калькуляционным признакам

- По элементам затрат
- По статьям калькуляции

9. В зависимости от принятия или непринятия в расчет в управленческих решениях

- Релевантные
- Нерелевантные
- Альтернативные затраты
- Дифференциальные затраты

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

10. Для осуществления контроля

- Затраты по местам формирования
- Затраты по центрам ответственности

11. По возможностям регулирования

- Затраты регулируемые
- Затраты нерегулируемые

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ПО ВАРИАНТАМ
(РЕЛЕВАНТНЫЕ, НЕРЕЛЕВАНТНЫЕ, АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ,
ДИФФЕРЕНЦИАЛЬНЫЕ)

ВАРИАНТЫ	ЗАТРАТЫ, МЛН, РУБ,	ДОХОДЫ, МЛН, РУБ,	РАЗНИЦА МЕЖДУ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ, МЛН,РУБ,
А – строительство прекратить	130	0	-130
Б – строительство продолжать	250	230	-20
РАЗНИЦА МЕЖДУ ВАРИАНТАМИ (Б-А)	120	230	+110

ПРИМЕР РЕГУЛИРУЕМЫХ И НЕРЕГУЛИРУЕМЫХ ЗАТРАТ

Вид затрат	Исполнитель контролер	Регулируемые /Нерегулируемые
Затраты на бумагу в типографии	Мастер цехе	Регулируемые
Затраты на рекламу туристической фирмы	Администратор туристической фирмы	Нерегулируемые
Затраты по учету и обработке данных торговой фирмы	Администратор торговой фирмы	Нерегулируемые

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

12. По целям и задачам управления

- ***А. Для оценки стоимости продукции и определения прибыли***
 - Затраты прошлого периода
 - Затраты за отчетный период
 - Смета затрат
 - Калькуляция

- ***Б. Для принятия решения о выборе альтернативных вариантов***
 - Затраты отчетного периода
 - Затраты будущего периода
 - Безвозвратные затраты
 - Маржинальные затраты

- ***В. Для контроля и регулирования***
 - Регулируемые
 - Нерегулируемые