

# Целевые капиталы как инструменты финансовой устойчивости для НКО

09.12.2020  
Форум для НКО

**Ксения Пунина, руководитель Центра  
знаний по целевым капиталам «Дом  
эндаумента», г. Пермь**

**Друг**

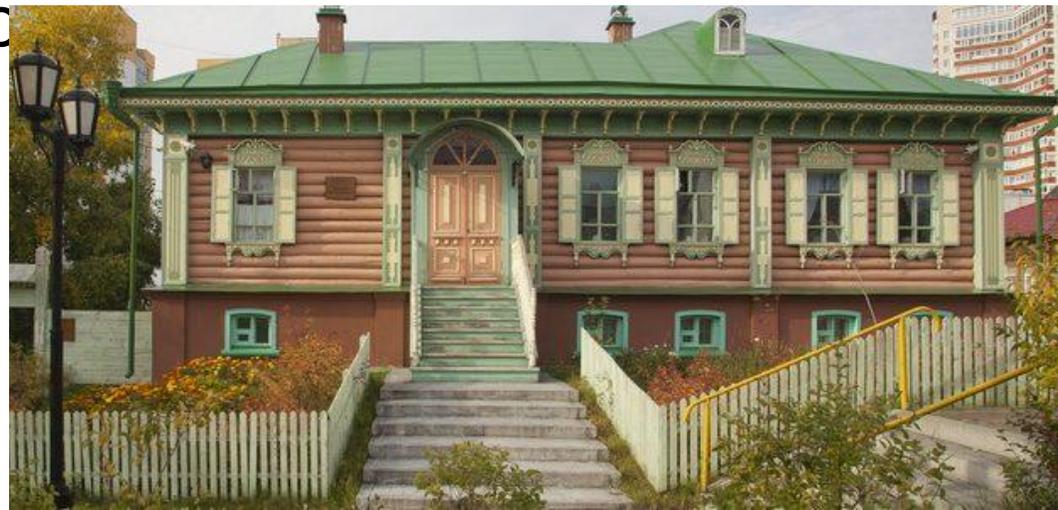
**PERM UNIVERSITY** **U** **ENDOWMENT**  
**FUND**

~~**эндаумента**~~

**эндаумента ПГНИУ**

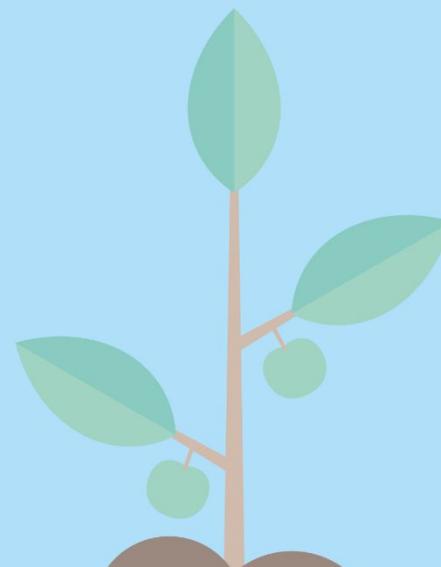
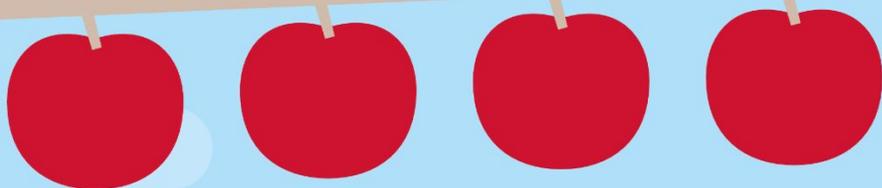
# Историческая типология благотворительности в России

1. Сиротские и воспитательные дома, приюты;
2. Больницы и дома для призрения умалишенных
3. Богадельни;
4. Работные дома;
5. Учебные заведения и стипендии;
6. Храмы;
7. Благоустройство



# ОБЪЯСНЯЕМ НА ЯБЛОКАХ

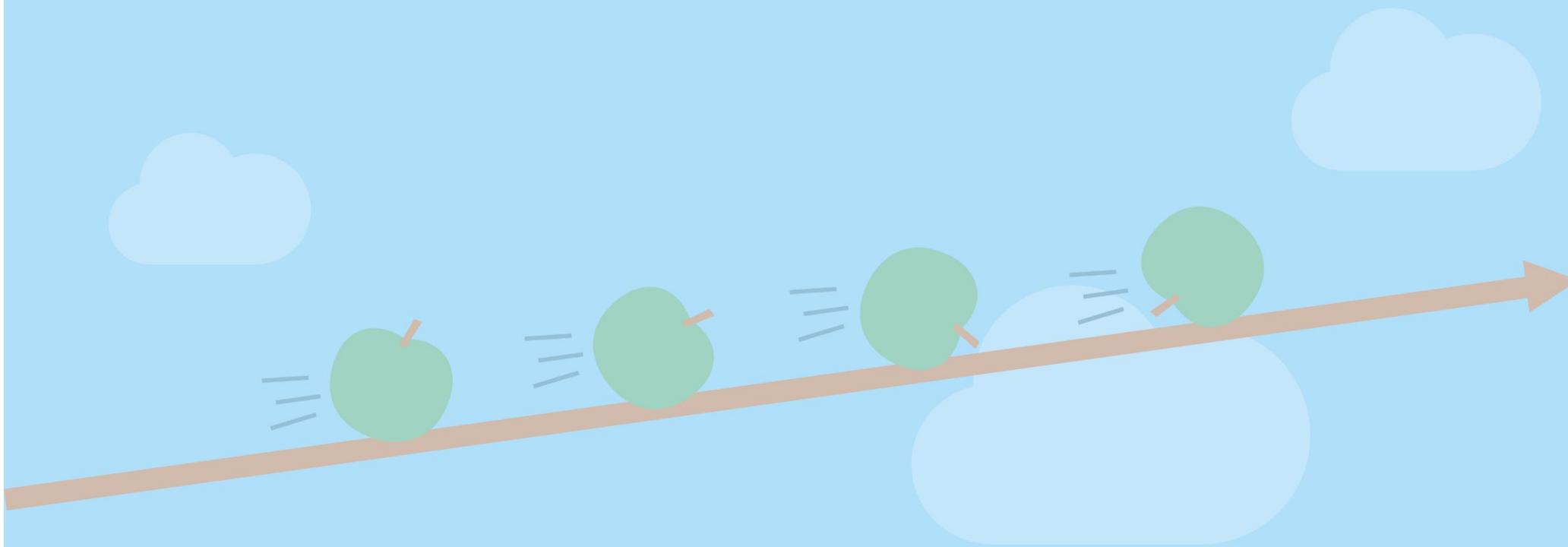
целевой капитал и другие модели  
финансовой устойчивости





# ПОМОГИ СЕБЕ САМ

Вы и ваши соратники – ваш главный ресурс. Вместе вы стараетесь увеличить свой потенциал: пользуетесь советами грамотных пиарщиков, фандрайзеров, обучаетесь на онлайн-курсах, стремитесь набраться профессионального опыта.



# 2

## ОБРАТИТЬСЯ К ДРУГИМ

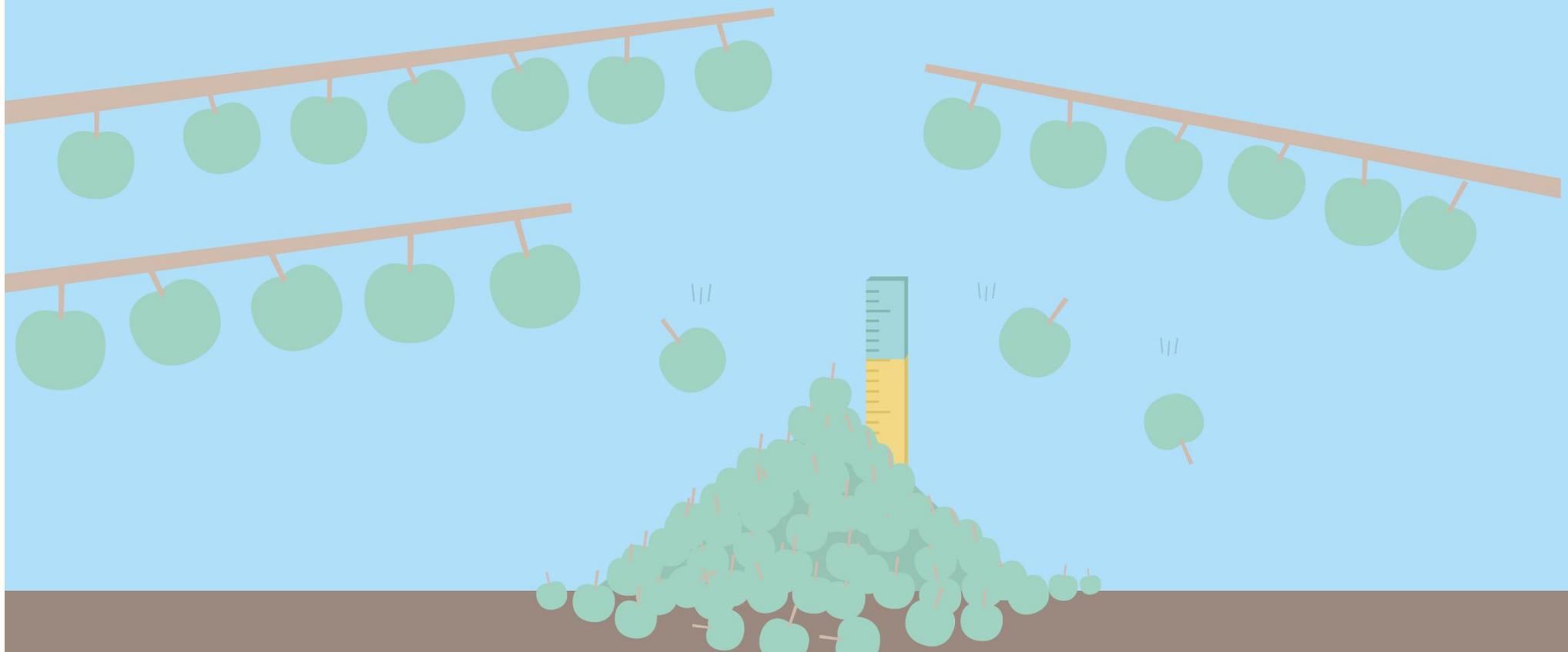
Вашими донорами могут стать государство и бизнес. Как правило, речь идёт об участии в больших благотворительных федеральных инициативах и проектах крупных компаний: программах корпоративной социальной ответственности, грантовых конкурсах и т.д., – все они проводятся на регулярной основе, а критерии отбора остаются более-менее стабильными, что позволяет спланировать свою работу наперёд. Малый и средний бизнес также может стать надёжной опорой: среди них много энтузиастов, готовых помогать на постоянной основе



# 3

## МАССОВЫЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬ

Обращение к массовому благотворителю обычно может проходить на специальных мероприятиях или платформах в сочетании с активной работой в социальных сетях. Данный путь – это способ сделать ваше дело по-настоящему общей заботой, собрать сообщество вокруг важной проблемы.



# 4

## ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Целевой капитал, или эндаумент, аккумулирует пожертвования, которые не тратятся: управляющая компания инвестирует их и передаёт доход, а уже он расходуется на уставные цели организации.

- Чем больше сад, тем вы интереснее для УК

- Заручитесь поддержкой партнёров и спонсоров

- Учитывайте уровень доходности

- Не забывайте про текущий фандрайзинг

В САДУ РАСТЁТ

п ЯБЛОК..

- Будьте публичны, размещайте отчётность

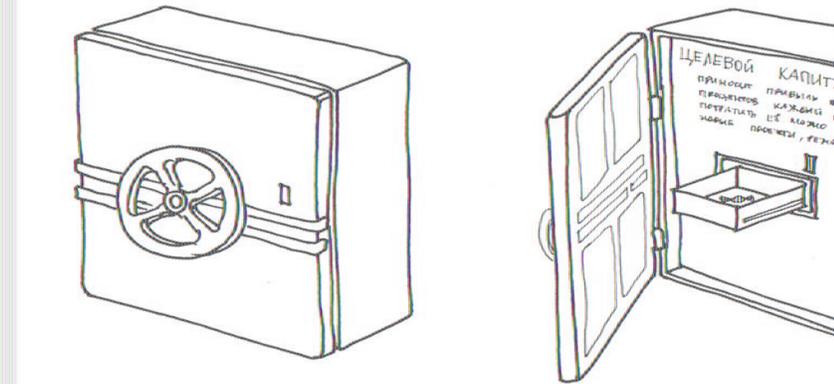
- Создайте органы управления садом

- Берегите крону, не выбирайте рискованные варианты

МАССОВЫЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬ    КОРПОРАЦИИ  
ГОСУДАРСТВО    МЕЦЕНАТЫ

# Эндаумент

- Эндаумент (англ. endowment) — целевой фонд, предназначенный для использования в некоммерческих целях, как правило, для финансирования организаций образования, медицины, культуры.
- Эндаумент наполняется преимущественно за счет благотворительных пожертвований.
- Эндаумент может инвестировать свои средства с целью извлечения дохода, однако обязан направлять весь полученный доход в пользу тех организаций, для поддержки которых он был создан.



**Целевой капитал –  
это стабильность**

# Зачем целевые капиталы?

- Возможность управлять своими финансами
- Возможность решить проблему сейчас и навсегда
- Возможность другим присоединиться к вашему ЦК
- Второй бюджет
- Возможность оставить свое имя в истории ...



# В чём преимущества Фонда?

- Прозрачный механизм благотворительности
- Стабильный источник финансирования
- Доход от ЦК не облагается налогами
- Налоговые льготы для жертвователей
- Схема эндаумента понятна бизнесу
- Стимулирует долгосрочное планирование
- Уменьшаются риски потери средств
- Важный имиджевый проект, позволяющий активизировать меценатство в регионе

# ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ

- Кому создавать?

Тем НКО, у которых есть институции (хоспис, пансионат, школа, музей, приют и пр.), когда есть понятная смета расходов и постоянная потребность их закрывать

**Эндаумент – это уровень определенной ответственности и финансовой грамотности самой НКО**

**Целевой капитал —  
это источник длинных денег.**

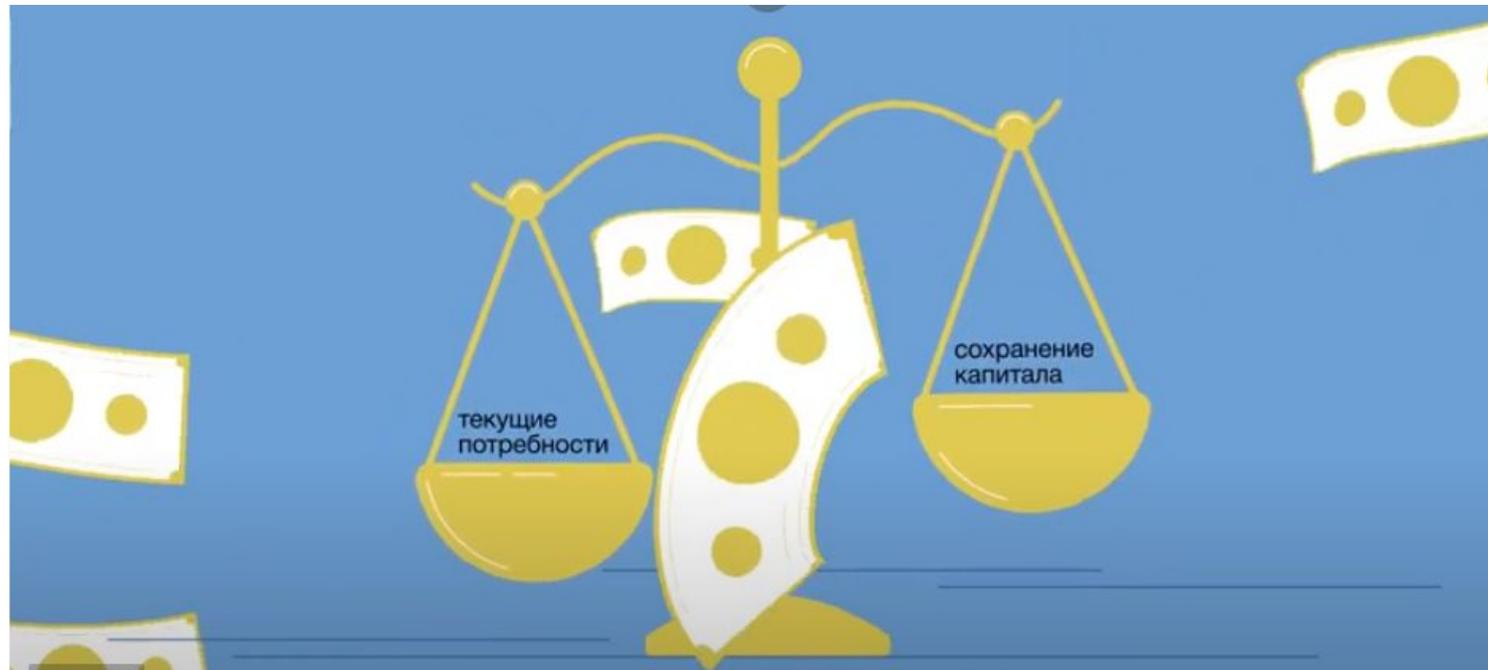


# ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ

- Когда создавать?

В ситуации ожидания кризиса

**Латать дыры или создавать эндаумент**



# Модели создания целевого капитала

## Модель 1.

Специализированная организация управления целевым капиталом.

Получателями дохода от ЦК являются другая/другие НКО.

Единственная возможная организационно-правовая форма при создании ФЦК по этой модели – фонд.

## Модель 2.

НКО – собственник ЦК.

Эта модель подразумевает создание целевого капитала внутри существующей организации.

Единственный благополучатель дохода от управления целевым капиталом – НКО собственник ЦК.

# **Закрытая модель фонда (эндаумент «крупных собственников», «оптовая» модель)**

- Незначительное число жертвователей
- Крупный размер пожертвований
- Редкая пополняемость
- Низкая информационная прозрачность

# Открытая модель фонда (демократическая, «розничная» модель, эндаумент «среднего класса»)

- большое число жертвователей
- диверсифицированная структура пожертвований (Осуществление пожертвований со стороны сотрудников, выпускников, политических деятелей, родителей студентов, предприятий - работодателей, партнеров университета, представителей бизнеса)
- наличие пожертвований различных размеров
- постоянная пополняемость фонда
- высокая информационная прозрачность деятельности фонда

# Сферы (могут быть поддержаны):

- Образование
- Наука
- здравоохранение
- Культура
- Физическая культура и спорт
- Искусство
- Архивное дело
- Социальная помощь
- Охрана окружающей среды
- Оказание гражданам бесплатной юридической помощи

# Рынок ЦК в России\*

**221**

зарегистрирован  
о фондов

**49**

фондов так и не были  
сформированы

**188**

действующих  
фондов

**33**

расформирова  
но  
фондов

**32,5** млрд руб.  
аккумулировано в  
ЦК

**25**

фондов  
благотворитель  
ность

**14**

фондов  
в сфере  
культуры

**13**

фондов  
в социальной  
сфере

**4**

фонда  
в сфере  
здравоохранения

\*По данным Национальной ассоциации эндаументов, на конец 2019 года

# Примеры финансируемых проектов

- **Университетские ФЦК** – исследования, академическая мобильность, стипендиальные программы, проведение конференций и форумов, спортивная и досуговая инфраструктура, издательская деятельность, учреждение именных профессорских позиций, социальные выплаты почетным профессорам и ветеранам, подписка на электронные библиотечные системы, приглашение зарубежных профессоров, реконструкции помещений.
- **ФЦК социальной сферы** – помощь хосписам
- **ФЦК сферы искусства и культуры** – финансирование экспозиций, покупка предметов искусства, реставрации памятников искусства и культуры, проведение спектаклей.



## Фонда целевого капитала «Дедморозим» (г. Пермь, 2020)

Оказание помощи подразделениям и организациям, осуществляющим свою деятельность в сфере социальной помощи (поддержки), здравоохранения, науки, образования, оказания гражданам бесплатной юридической помощи.

### 31 338 382 рублей

Годовой бюджет всех служб

#### Затраты на работу в год

Служба заботы  
12,5 млн руб.



Служба сохранения семей  
3,7 млн руб.

Служба проката медтехники  
4,4 млн руб.

Служба качества жизни  
10,7 млн руб.

#### Источники финансирования

Благотворительные взносы

18 803 029 руб.

Бюджетные средства

12 535 352 руб.

#### Служба качества жизни

отсутствие боли, судорог

игра, общение с близкими

льготы, пособия

полноценное питание

учёба



уход, передышка для близких

медоборудование для пребывания дома

Служба заботы

Служба проката медтехники



ФОНД РАЗВИТИЯ  
МУЗЕЯ ИМЕНИ  
М. А. ВРУБЕЛЯ

город Омск, 2016

- Размер Фонда – более 10 млн.
- Направления расходования:  
приобретение экспонатов,  
организация выставок,  
проведение реставрационных  
работ





Г. Екатеринбург, 2018 год

Размер фонда 45,5 млн. рублей

### **Программы Эндаумента “Гимназия Корифей”**

- Премии и гранты учителям, по различным номинациям, в том числе поддержка ветеранов.
- Стипендии ученикам-лидерам, которые способствуют развитию сообщества.
- Программы активизирующие участие выпускников в жизни школы.
- Создание, поддержка и развитие баз данных выпускников.
- Создание и поддержка места “славы” учителей, меценатов, патронов и благодарных выпускников, которые внесли существенный вклад в развитие школы.
- Софинансирование инфраструктуры школы.
- Просветительская деятельность: участие и организация семинаров, стажировок и конференций для других школ.

город Пенза, 2014

- Специализированный фонд ЦК
- Капитал сформирован на 50 лет
- Источник - средства малого и среднего местного бизнеса
- В управлении более 16,5 млн.



# КАПИТАЛ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА

Фонд «Гражданский Союз»

# КТО И КАК РЕШАЕТ?

- Совет принял формулу распределения
  - 10% - реинвестирование
  - 15% - программа помощи детским больницам
  - 50% - гранты по теме года
  - 25% - микрогранты на любые проекты

# ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ

Микрогрант. Возраст танцам не помеха. 20 000 р.



# ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ

Микрогрант. Гончарная мастерская «Капля солнца» 19 000 р.

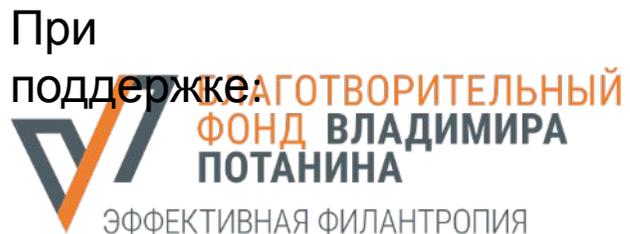


A map of Russia with the Perm Krai region highlighted in orange. The text 'ПЕРМЬ' is written in large, bold, black letters over the highlighted region.

**ПЕРМЬ**

«Дом эндаумента» — это межрегиональный центр знаний по целевым капиталам.

Цель – стать местом притяжения экспертов и профессионалов, накопить практический опыт, а также сконцентрировать целый комплекс ресурсов — как реальных, так и виртуальных для продвижения идей целевого капитала, фандрайзинга, краудфандинга, меценатства и благотворительности.



[endowment@psu.ru](mailto:endowment@psu.ru)

[100.psu.ru](http://100.psu.ru)

<https://vk.com/endowmentpsu>

+7 (342) 239-61-37