

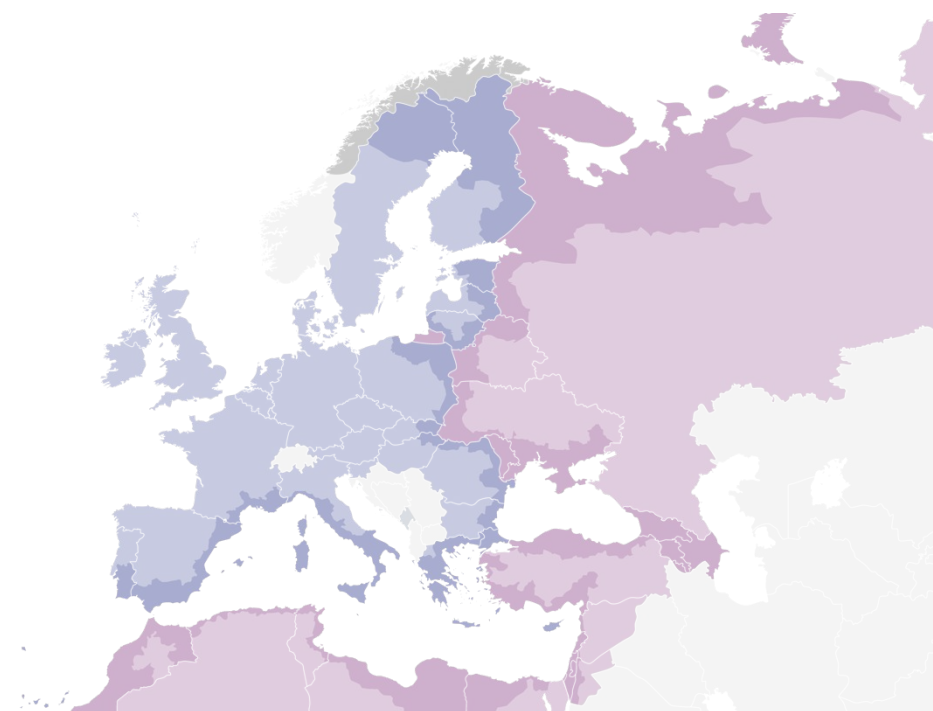


Technical support to the implementation
and management of ENI CBC programmes

Разработка проектов приграничного сотрудничества

Основы проектного планирования Проект и ЛСП

Масс-старт семинар для Псковской области
по запуску программ приграничного и международного
сотрудничества программного периода 2014 – 2020
Псков, 16 декабря 2016 г.



A project funded by the European Union



Implemented by a consortium led by





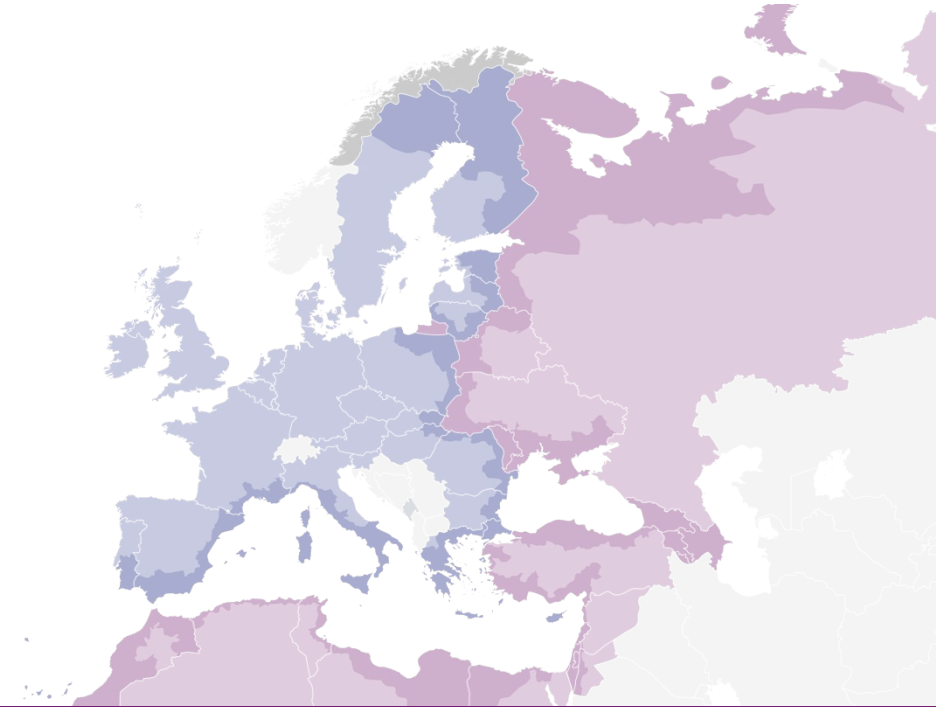
TESIM

Technical support to the implementation and management of ENI CBC programmes

Developing CBC Project

Introduction to the project planning
Project and LFA

Pskov region mass-start event for the new international cooperation programmes 2014 – 2020
Pskov, 16 December 2016



A project funded by the European Union



Implemented by a consortium led by



Внимание!

Используемые в презентации информация и формы имеют общий характер и не обязательно соответствуют требованиям конкретной программы.

При подготовке проектной заявки необходимо внимательно ознакомиться со всеми документами, представленными в пакете для заявителя, строго руководствоваться соответствующей информацией и использовать соответствующие формы.

Attention!

Information and forms that are used in this presentation have general character and **in no way are completely in line with requirements of any specific programme.**

Developing your application please attentively get acquainted with all documents that are represented in the Applicants' Pack, strictly follow corresponding requirements and use forms as required.

Проект - самостоятельная деятельность, которая предполагает:

- четко определенные цели и целевые группы;
- согласованный набор мероприятий (действий);
- планируемые результаты;
- ограниченные временные рамки и график выполнения;
- материально-технические средства и бюджет;
- структуру, ответственную за реализацию, и персонал



What is the action (project)?

A project is a self-contained operation with the following components:

- clearly defined objectives and target groups;
- coherent set of activities;
- planned results;
- limited timeframe and timeline;
- logistic & budget;
- responsible structure and personnel



Проект дает ответы на следующие вопросы:

- Как решить проблему?
- Как обеспечить удовлетворение потребности?
- Как преодолеть сдерживающие факторы?
- Как использовать возможности?



Projects provide answers to the following questions:

- How to solve a problem?
- How to meet a need?
- How to overcome a constraint?
- How to take advantage of an opportunity?



Проект должен:

- иметь рекомендованный объем и структуру финансирования
- соответствовать принципам программы
- вносить вклад в цели, результаты и индикаторы программы



Which project?



Projects should:

- have the recommended financial size and structure
- respect the programme principles
- contribute to the objectives, results and indicators of the programme



Проект как план (Проектная заявка) состоит из логически соподчиненных:

- определений,
- описаний,
- пояснений,
- обоснований,
- оценок,
- детального бюджета и
- графика реализации

Проектная заявка – это обоснование/доказательство возможности обеспечить приемлемый и достижимый вклад в достижение целей политики/стратегии/программы с учетом требуемых ограничений (рамок)



A Project as a plan (Project Application) consists of logically subordinated:

- definitions,
- descriptions,
- explanations,
- justifications,
- estimations,
- detailed budgeting and
- time and activity scheduling

A Project Application is justification/proof of opportunity to ensure reasonable and feasible input to the Policy/ Strategy/ Programme objectives within required constraints –



- ▶ Политический, стратегический и программный контекст
- ▶ Место/территория/масштаб
 - ▶ Сфера/предмет/тематика
 - ▶ Приемлемая методология
 - ▶ Стоимость и используемые ресурсы
 - ▶ Временные рамки



- ▶ Policy/strategy/programme context
- ▶ Place/geographical area/scale
 - ▶ Scope/subject/thematic area
 - ▶ Methodology as applicable
 - ▶ Cost & resources used
 - ▶ Time frames



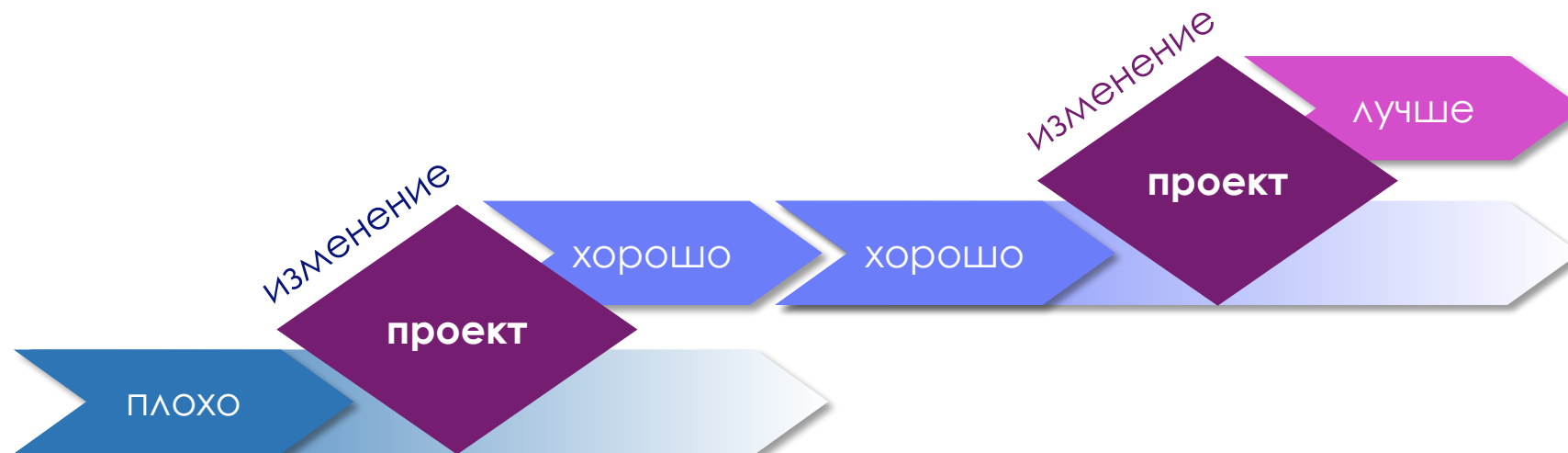
- ▶ Политический, стратегический и программный контекст
- ▶ Место/территория/масштаб
- ▶ Сфера/предмет/тематика
- ▶ Приемлемая методология
- ▶ Стоимость и используемые ресурсы
- ▶ Временные рамки



A project constrains

- ▶ Policy/strategy/programme context
- ▶ Place/geographical area/scale
- ▶ Scope/subject/thematic area
- ▶ Methodology as applicable
- ▶ Cost & resources used
- ▶ Time frames





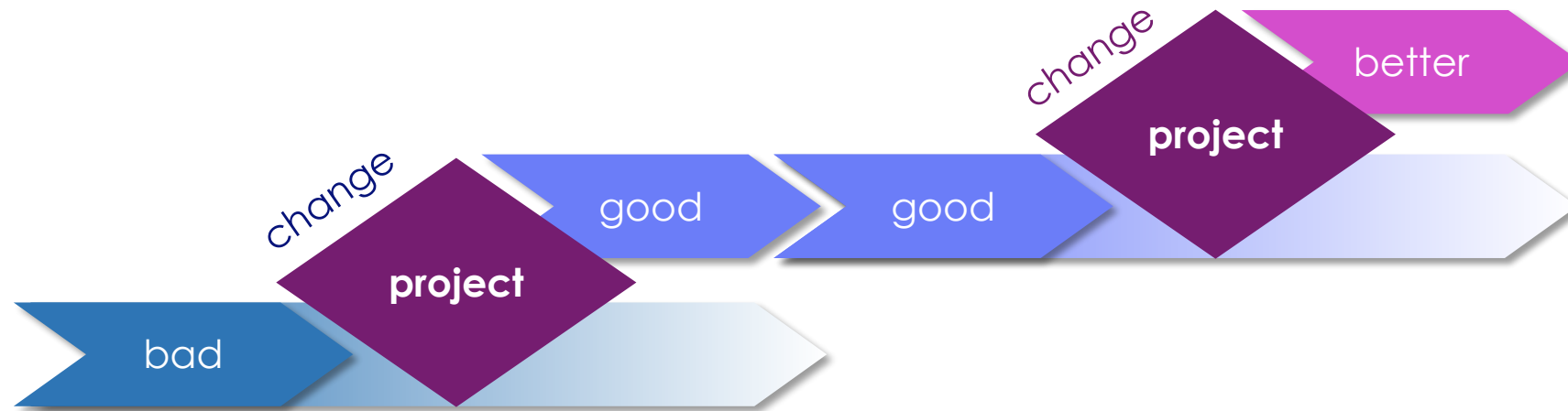
Проект – это инструмент достижения **изменения**

▼ Такое **изменение** должно приносить **выгоду**

▼ Такая **выгода** должна быть **измерима**

▼ Окончательная **ценность полученной выгоды**
должна **превышать затраты**





A **project** is instrument for delivering actual **change**

▼ This **change** must bring concrete **benefits**

▼ These **benefits** must be measurable/**evaluable**

▼ The ultimate **value** of the benefits must significantly **exceeding the project costs**





Ситуация

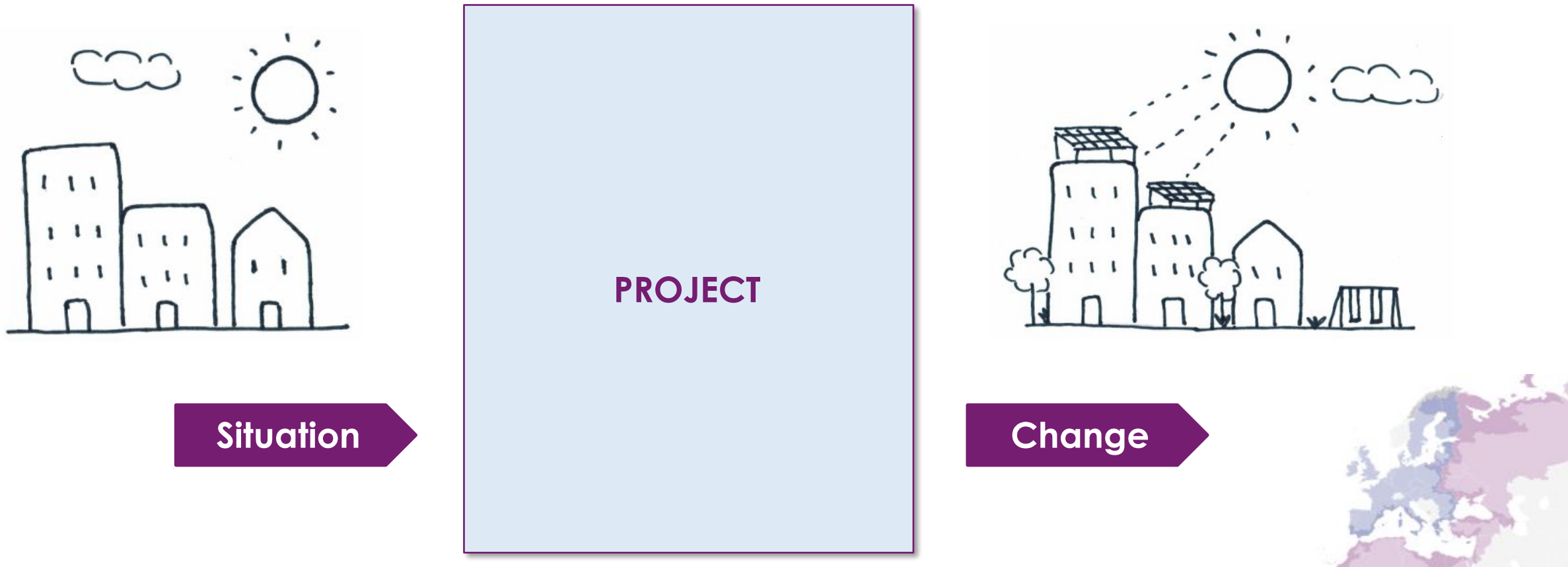
ПРОЕКТ



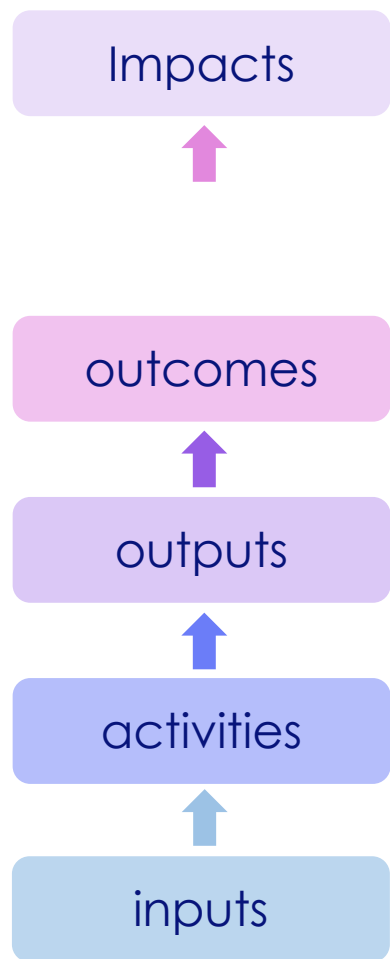
Изменение



Aiming at a positive change



Логика реализации проекта



- Непосредственные или опосредованные долгосрочные эффекты проекта

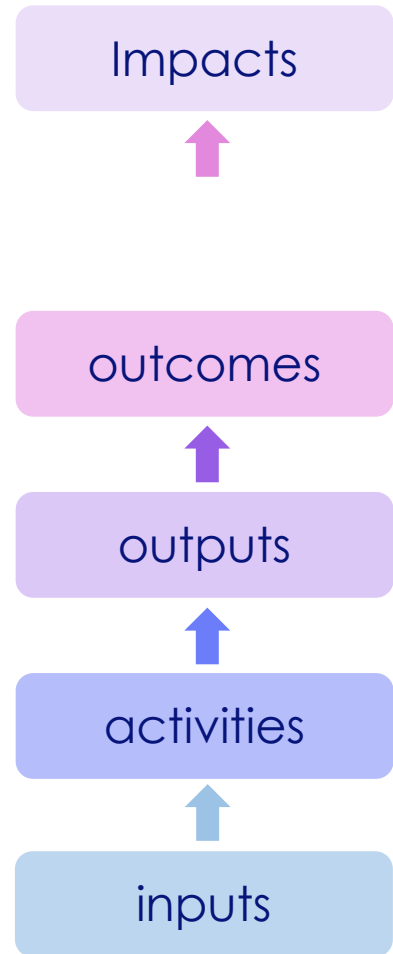
- Потенциальные или фактические кратко- и среднесрочные эффекты фактически полученных outputs

- Продукты, товары и услуги, которые являются результатом мероприятий проекта

- Деятельность в рамках проекта, требующая использования необходимых ресурсов

- Материальные и нематериальные (финансовые, административные и управленческие) ресурсы

A project intervention logic



- Primary and secondary, long term effects produced by the Action

- Likely or achieved short-term and medium-term effects of an Action's outputs

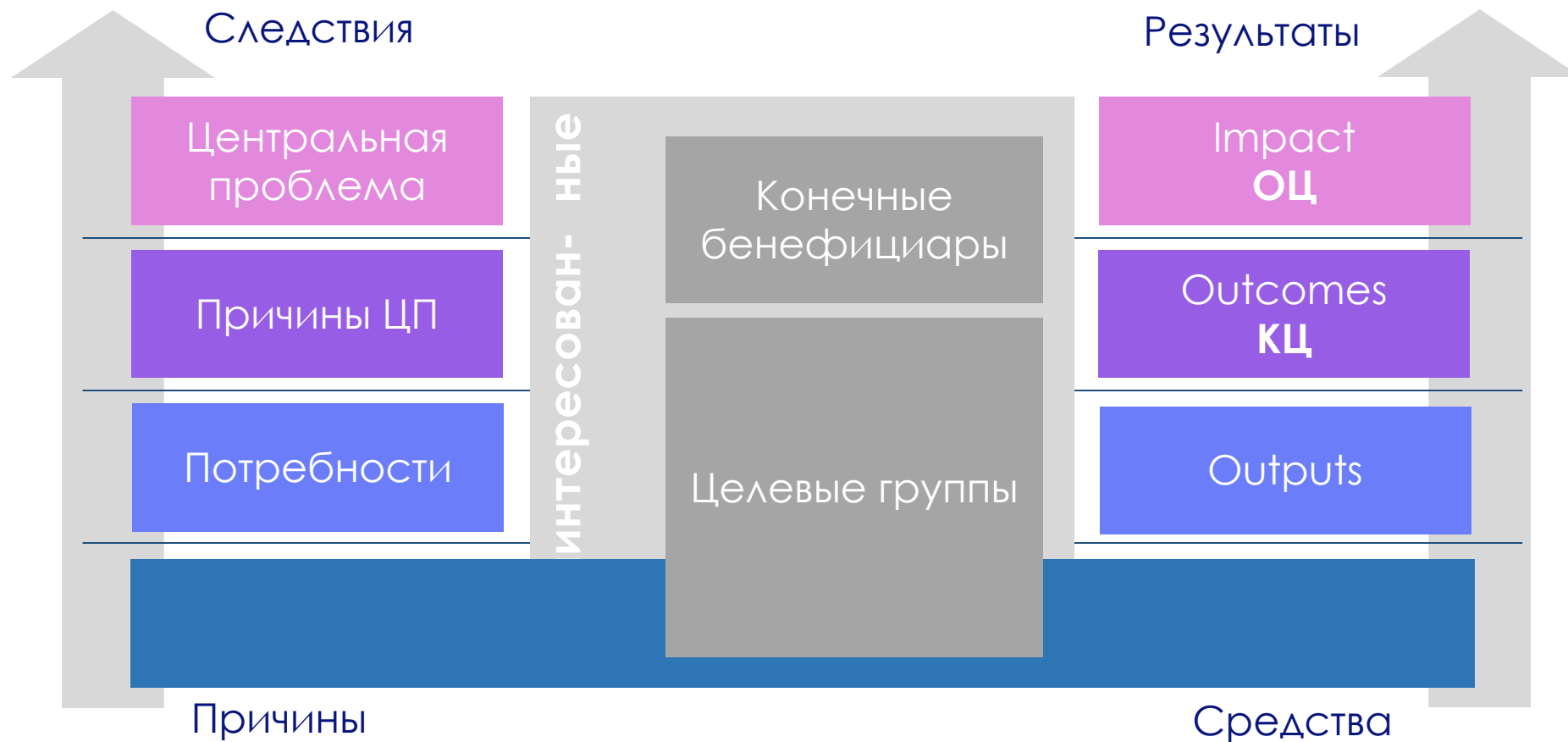
- Products, capital goods and services which result from an Action's activities

- Project operations requiring utilization of assigned resources

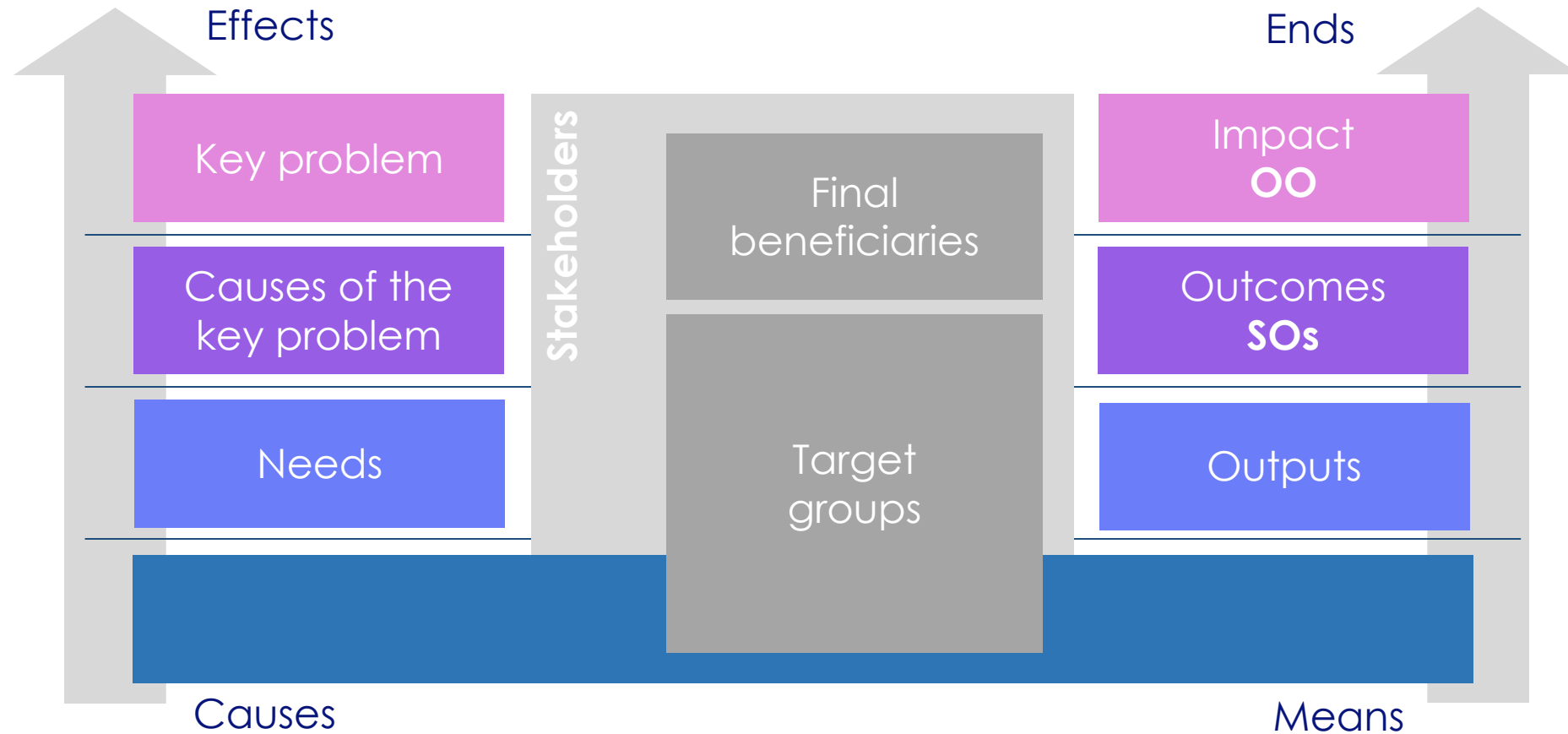
- Physical and non physical resources (financial, administrative, regulatory, facilities, equipment and etc.)

PROJECT

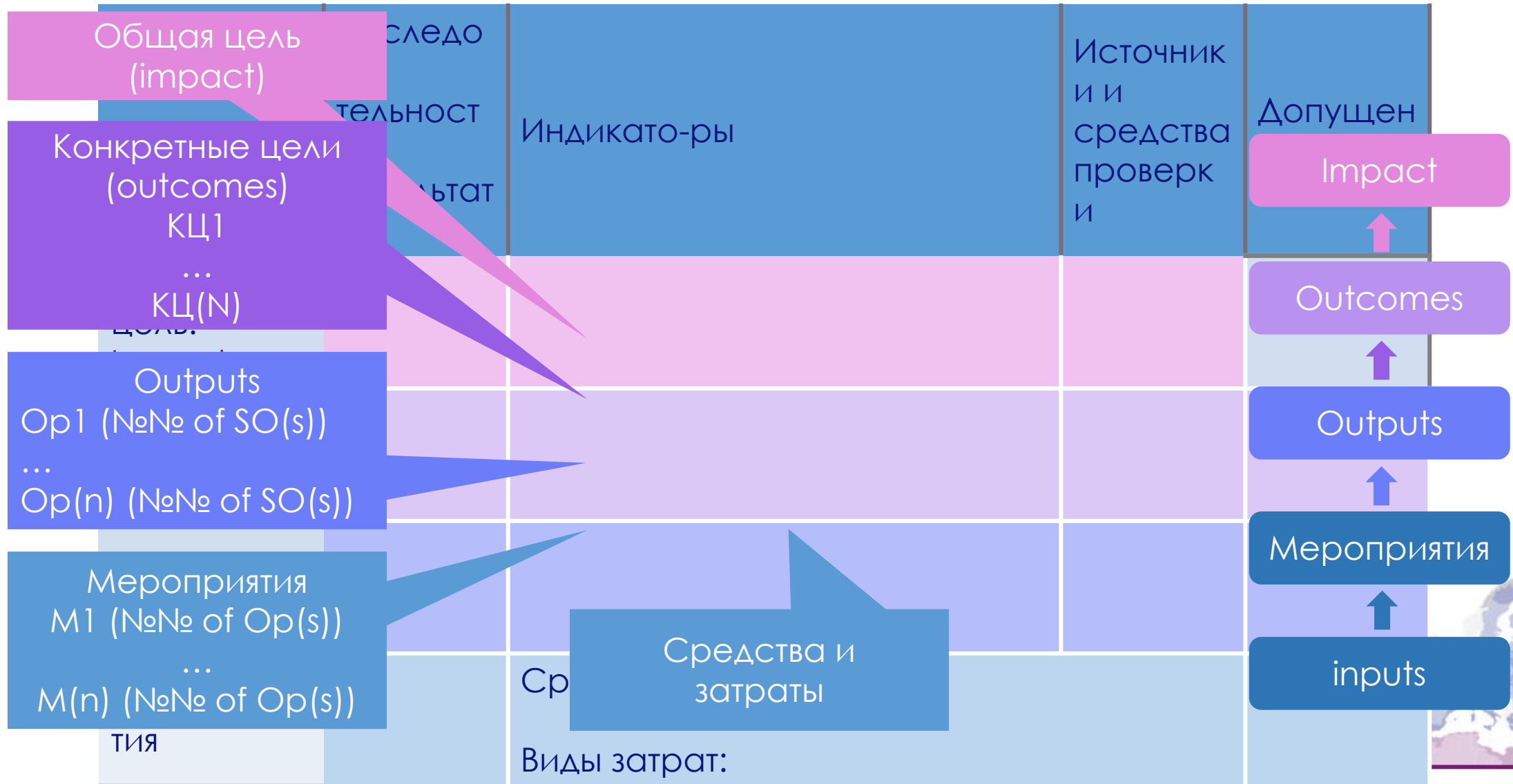




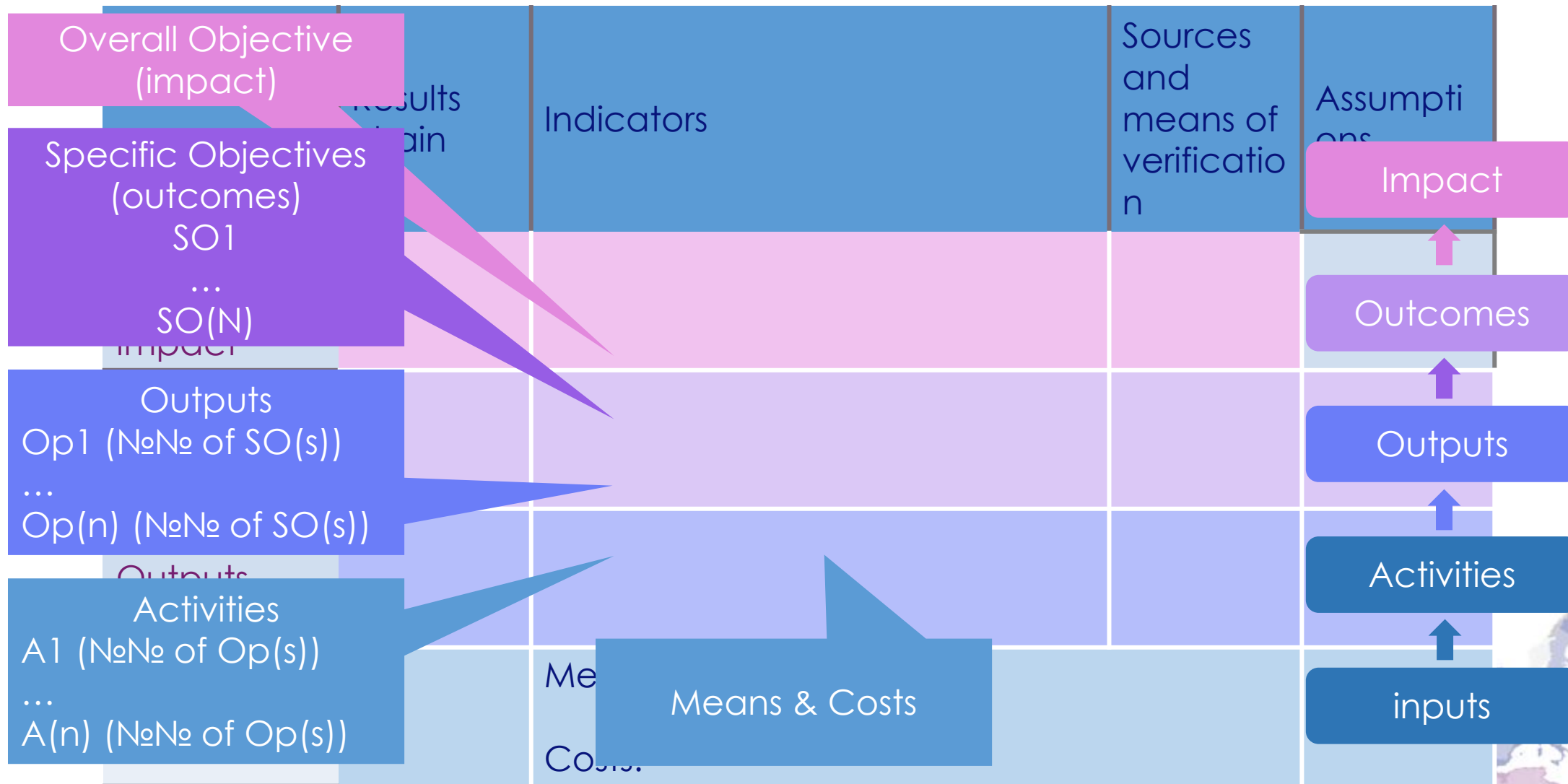
A project development logic

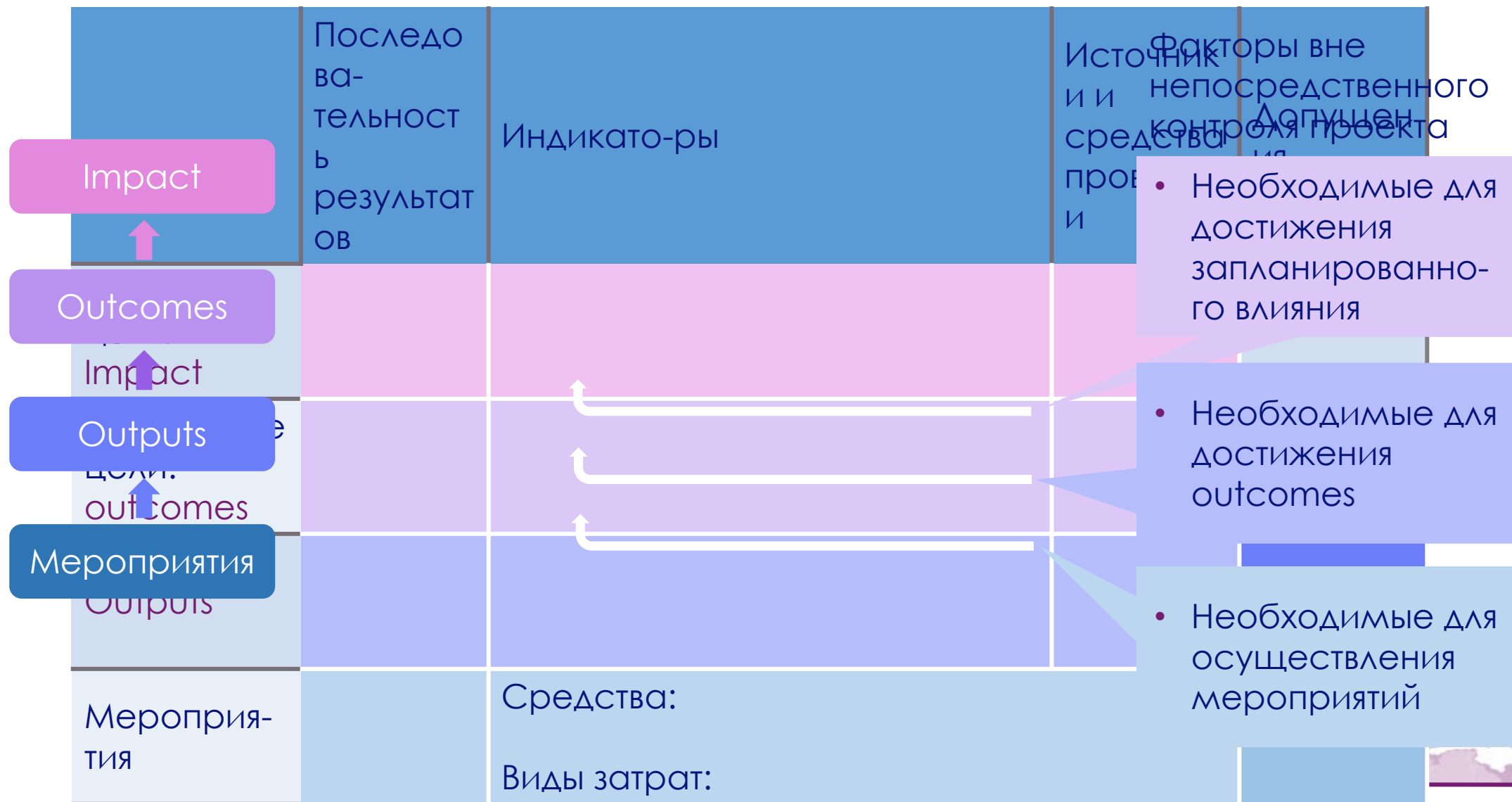


ЛСМ: логика реализации проекта

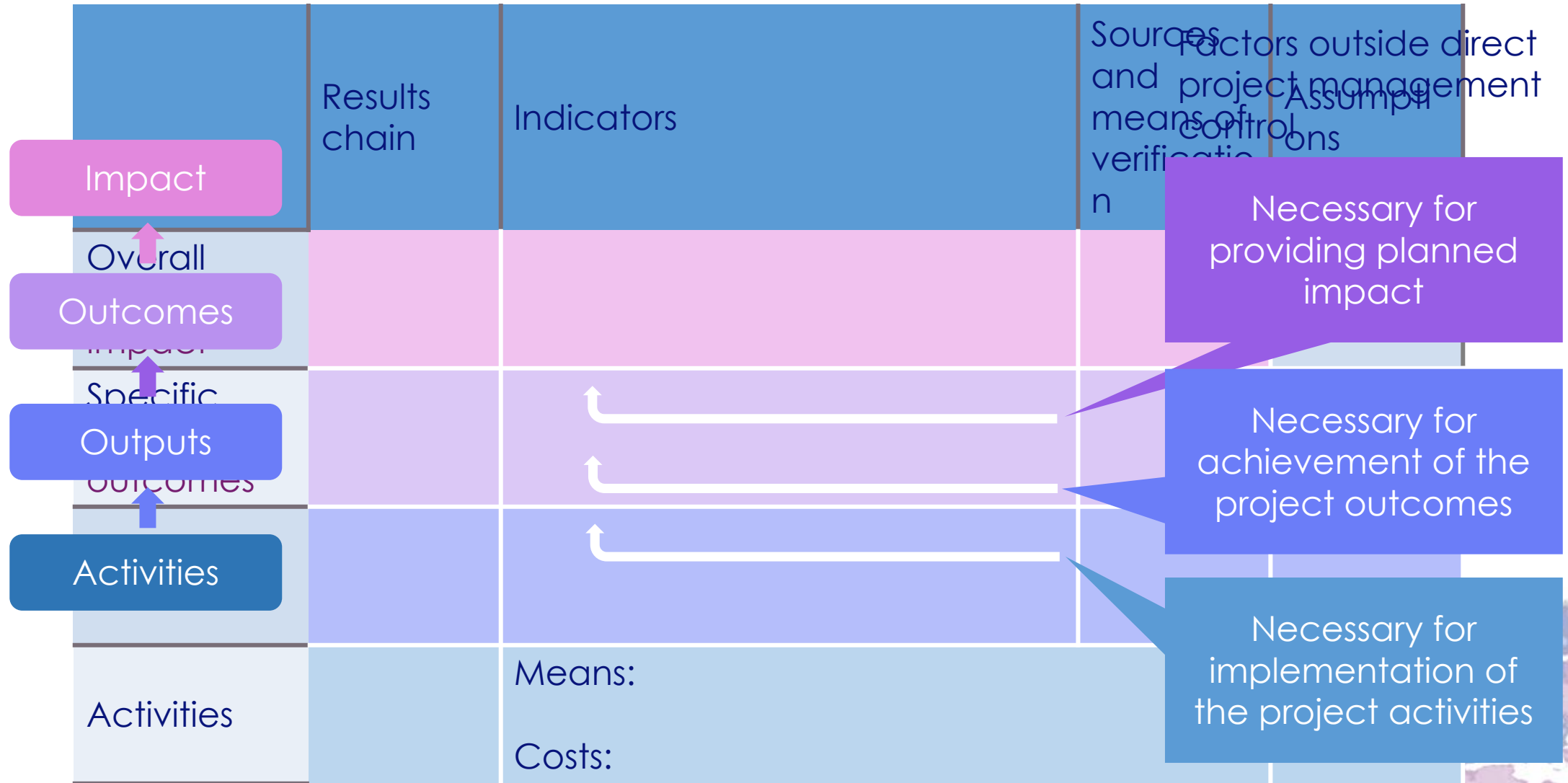


LFM: intervention logic





LFM: project feasibility



	Последовательность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение (дата)	Целевое значение (год)	Источник и средства проверки	Допущения
Общая цель: Impact							
Конкретные цели: outcomes							
Outputs							
Мероприятия		Средства: Виды затрат:					



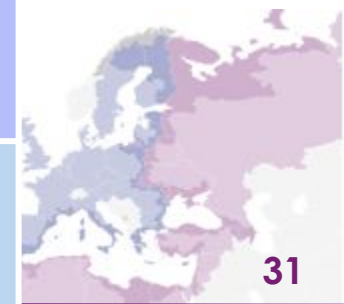
LFM: indicators

	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
Overall objective: Impact							
Specific objective(s): outcome(s)							
Outputs							
Activities		Means: Costs:					



ЛСМ: определение и контроль прогресса

<p>Индикатор – это поддающееся проверке утверждение, описывающее цель или результат в части</p>	<p>Последовательность результатов</p>	<p>Индикаторы</p>	<p>Базовое значение (год)</p>	<p>Текущее значение (дата)</p>	<p>Целевое значение (год)</p>	<p>Источник и средства проверки</p>	<p>Допущения</p>
<p>Общая</p> <ul style="list-style-type: none"> • качества (природы), • количества, 							
<p>Конкретные временные проявления по отношению к конкретной (группам)</p>							
<p>Outputs</p>							
<p>Мероприятия</p>	<p>Средства:</p> <p>Виды затрат:</p>						



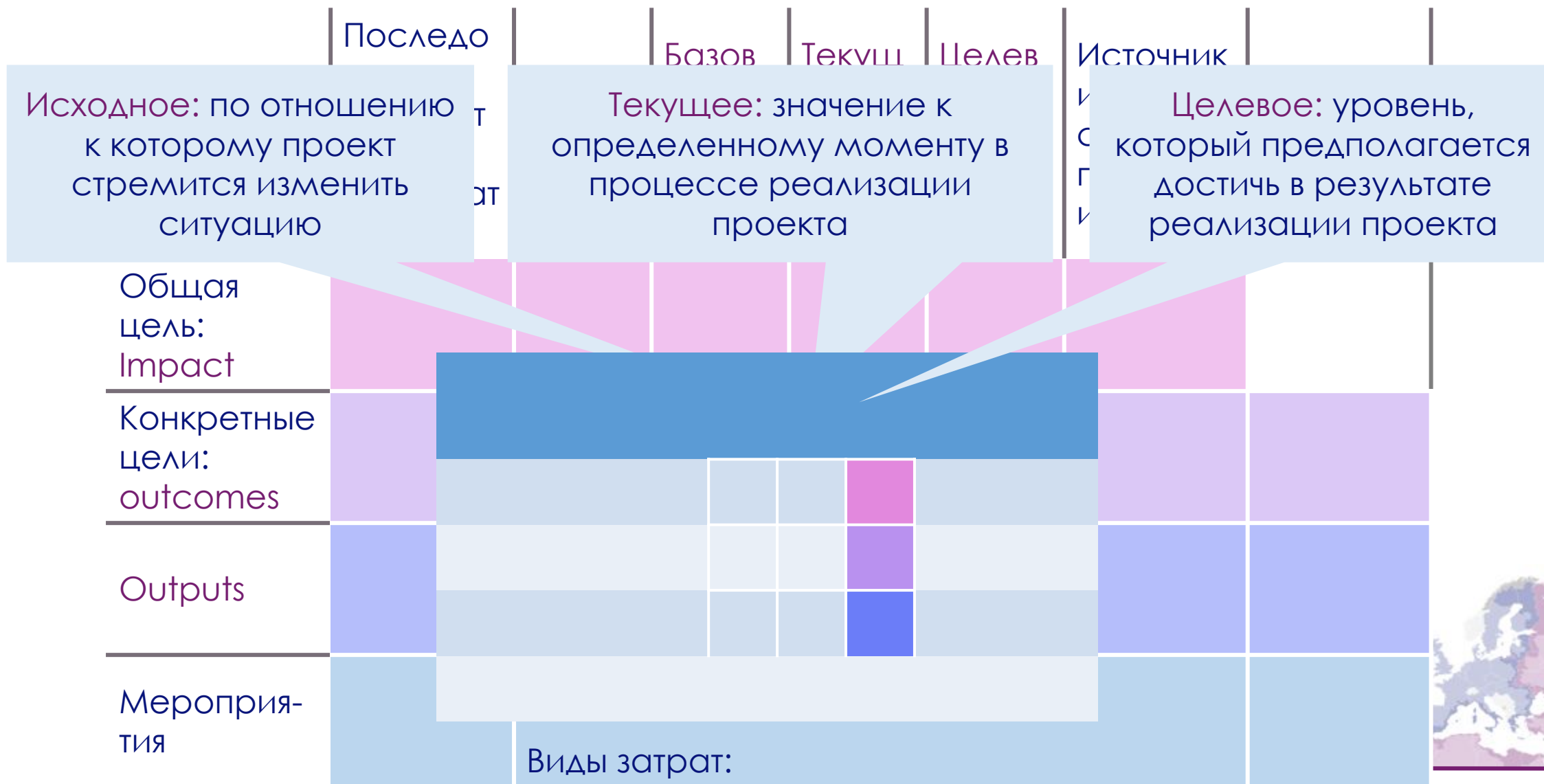
LFM: progress defining & control



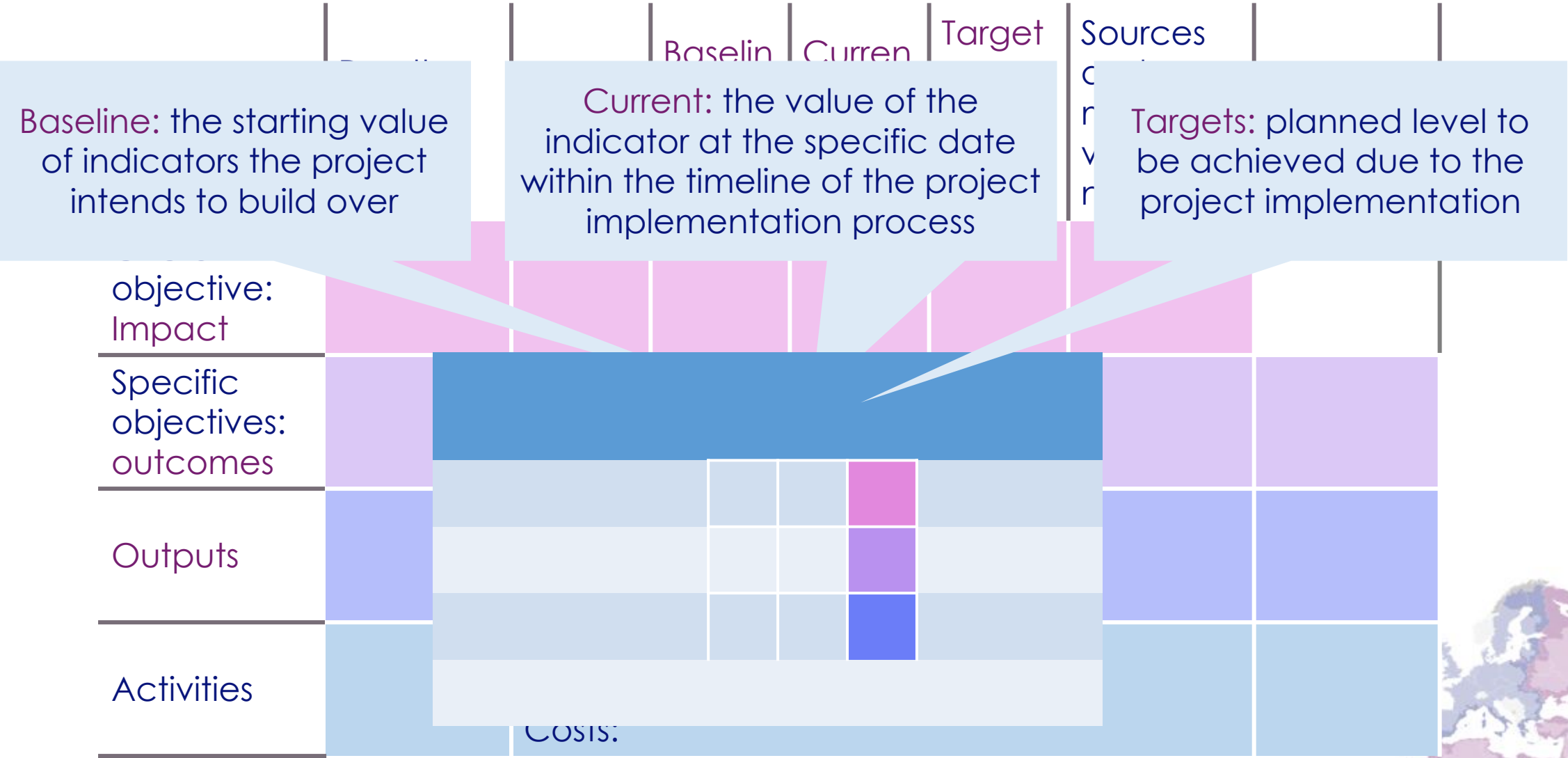
	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
<p>Indicator is verifiable statement describing objective or output in terms of</p> <p>Overall objective:</p> <ul style="list-style-type: none"> • quality (nature) - LFM column 2, • quantity (including segregation by sex), <p>Specific objectives:</p> <ul style="list-style-type: none"> • place and • time of performance <p>Outcomes</p> <p>with regards to the specific target group(s)</p> <p>Outputs</p>							
Activities		Means:					
		Costs:					



ЛСМ: значение индикаторов



LFM: value of indicators



ЛСМ: верификация индикаторов

	Последовательность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение (дата)	Целевое значение (год)	Источник и проверка	Допущен
Общая цель: Impact						<ul style="list-style-type: none"> внутренняя документация проекта, например, отчеты или конкретные исследования внешние данные (официальная статистика или внешние исследования) 	
Конкретные цели: outcomes						<p>Основная функция:</p> <ul style="list-style-type: none"> позволяют руководству проекта и мониторам проверить, достиг ли проект запланированных индикаторов в достаточной мере 	
Outputs							
Мероприятия		Средства:					
		Виды затрат:					



LFM: verification of indicators

	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions	
Overall objective: Impact				Indicate where and in what form achievement of the overall objective and outputs can be found				
Specific objectives: outcomes				<ul style="list-style-type: none"> internal project documentation e.g. reports or specific research external data (official statistics or external research) 				
Outputs				<ul style="list-style-type: none"> Main function: allow the management of the project and the monitors to verify whether the project achieves the planned level of indicators 				
Activities		Means:						
		Costs:						



	Последовательность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение (дата)	Целевое значение (год)	Источники и средства	Допущения
			Материальные и нематериальные ресурсы (часто именуемые как 'вклад'), необходимые для осуществления запланированных мероприятий и управления проектом:				
Общая цель: Impact						<ul style="list-style-type: none"> персонал / человеческие ресурсы поставки / оборудование 	
Конкретные цели: outcomes						<ul style="list-style-type: none"> услуги (необходимое обучение) исследования, помещения и т.п. 	
Outputs							
Мероприятия		Средства: Виды затрат:					



LFM: means

	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
Overall objective: Impact				Physical and non-physical resources (often referred to as 'inputs') that are necessary to carry out the planned activities and manage the project,			
Specific objectives: outcomes				<ul style="list-style-type: none"> • personnel/staff resources, • supplies/equipment, • services (trainings required), 			
Outputs				<ul style="list-style-type: none"> • studies, • operational facilities etc. 			
Activities		Means: Costs:					



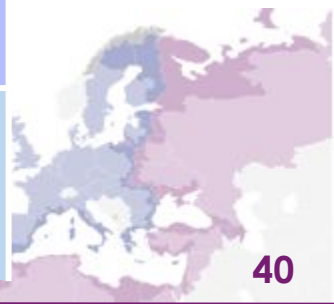
	Последовательность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение (дата)	Целевое значение (год)	Источники и средства проверки	Допущения
Общая цель: Impact							
Конкретные цели: outcomes							
Outputs							
Мероприятия		Средства:					
		Виды затрат:					

Затраты – это финансовое выражение необходимых ресурсов ("средств")

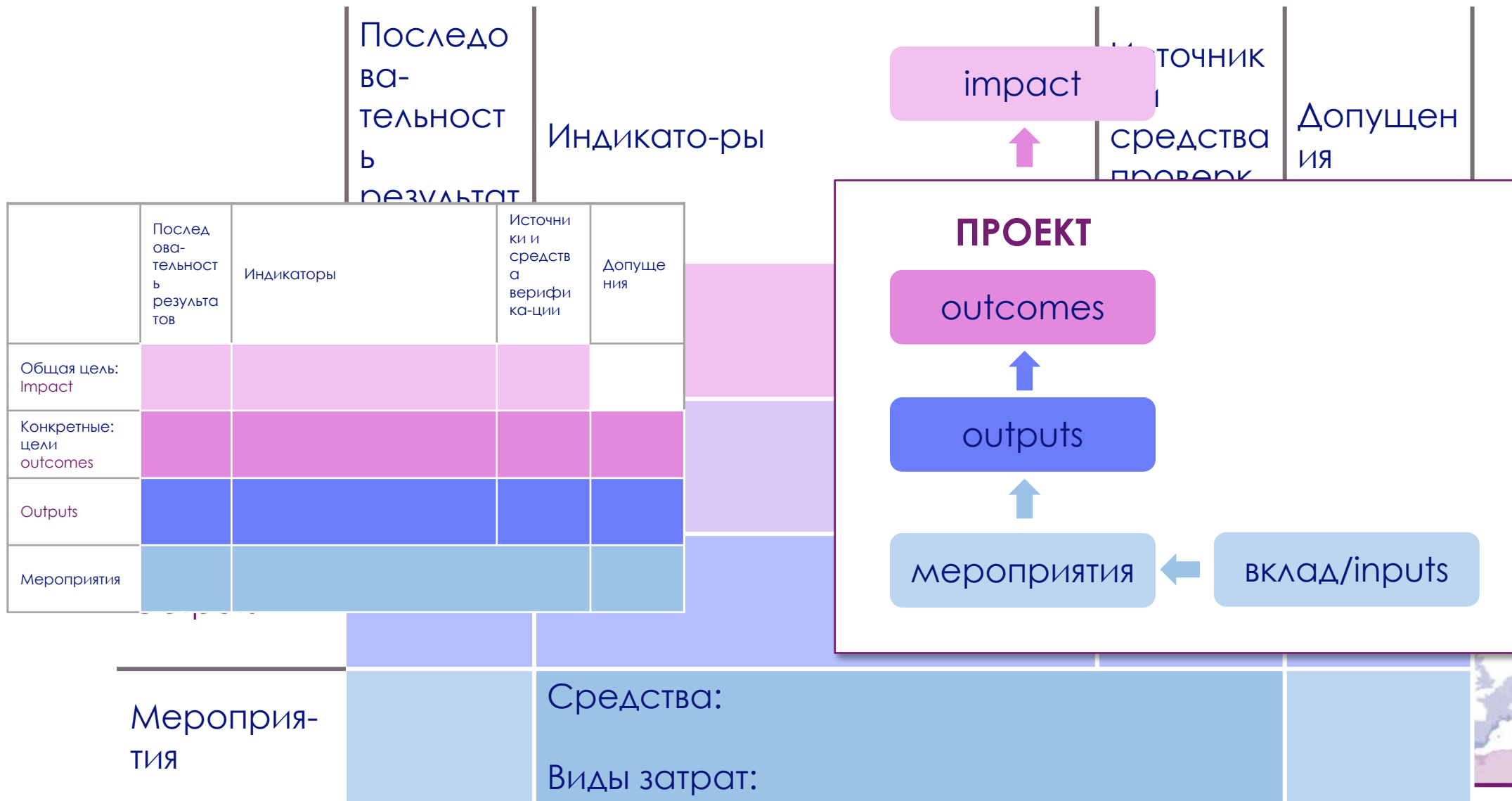
- Какие затраты необходимы для мобилизации средств, необходимых для реализации запланированных мероприятий?
- Классификация затрат на все мероприятия в соответствии с разбивкой по статьям бюджета



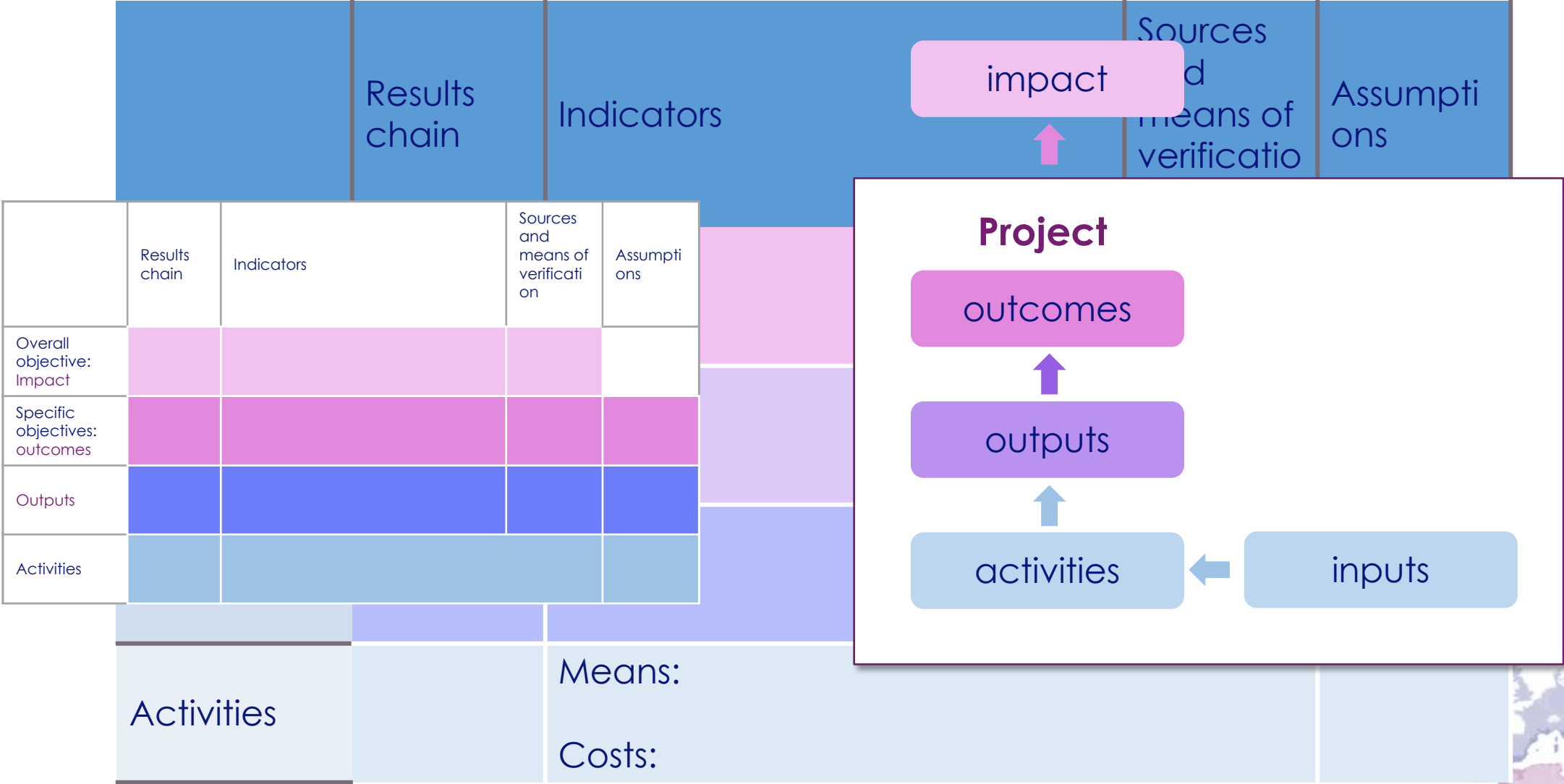
	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
Overall objective: Impact			Translation of all the identified resources ("means") into financial terms:				
Specific objectives: outcomes			<ul style="list-style-type: none"> • what costs will be required to implement activities by the means as defined? • classification of the costs required for implementation of all activities according to the budget lines 				
Outputs							
Activities		Means:					
		Costs:					

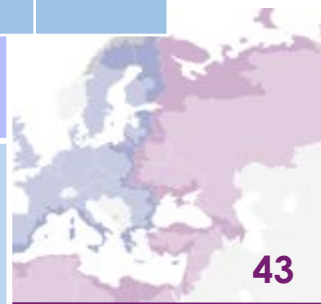
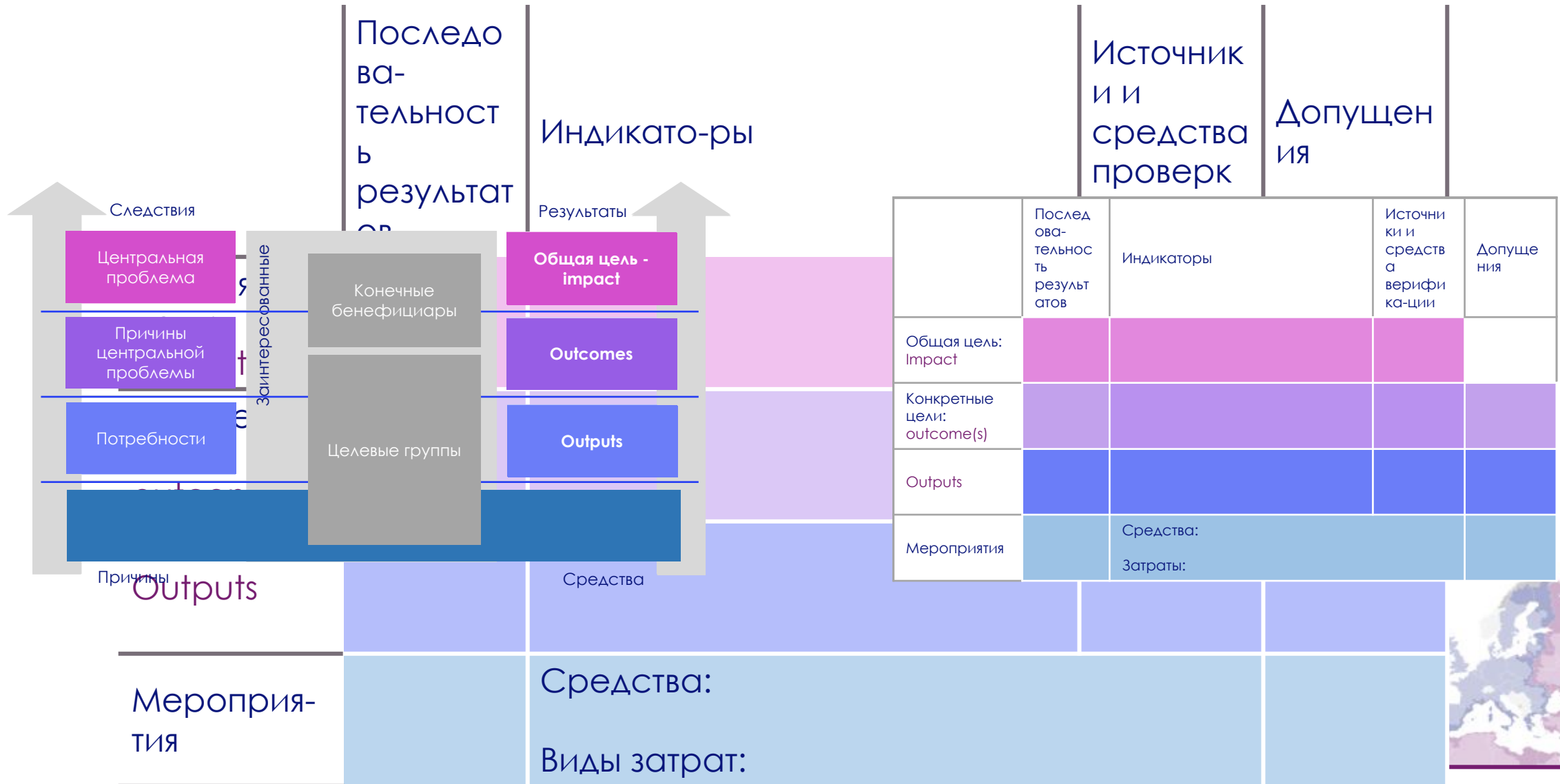


ЛСМ: логика реализации проекта

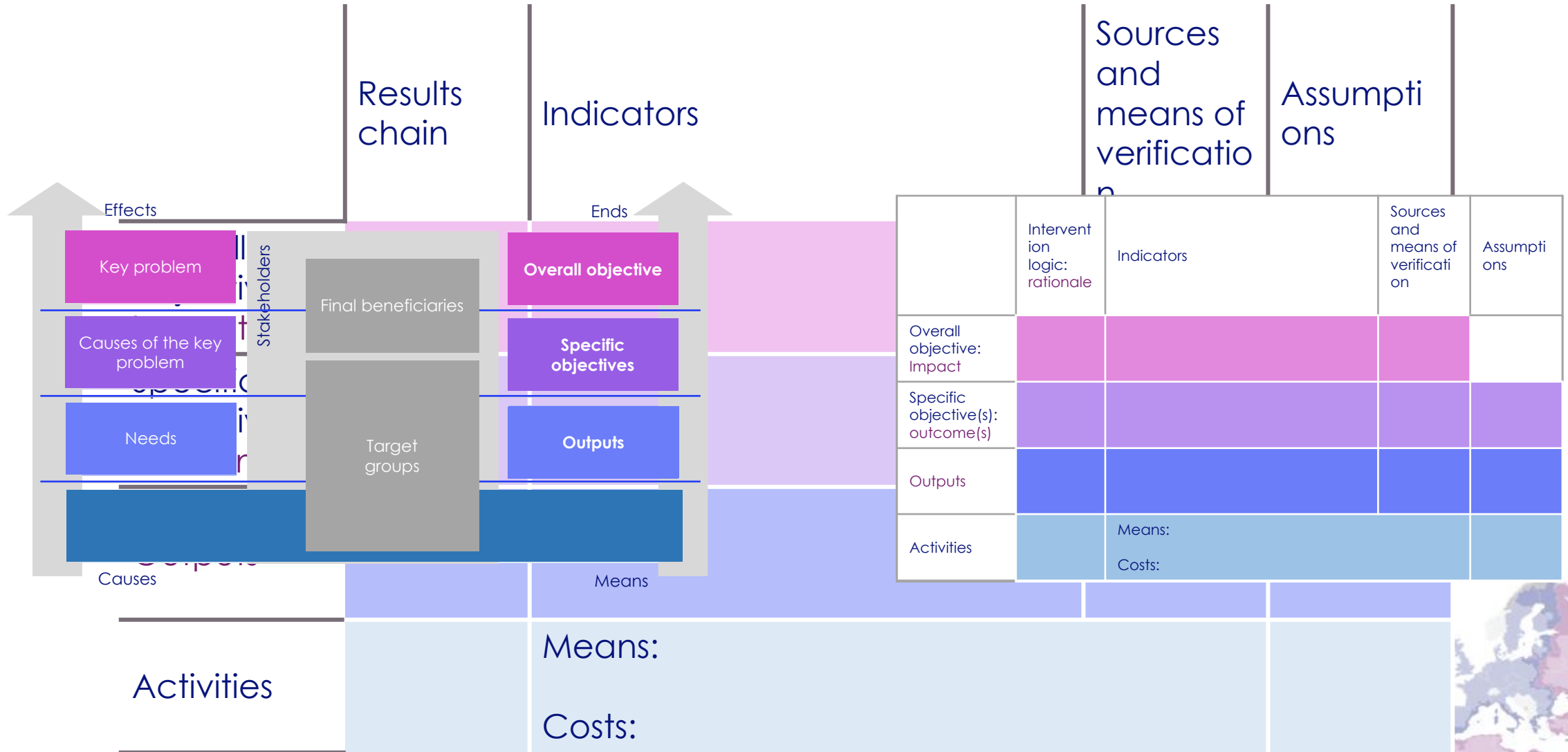


LFM: project implementation logic





Developing LFM



Методология

1. Анализ проблем
2. Анализ заинтересованных
3. Анализ целей
4. Анализ стратегий, определение целевых групп и конечных бенефициаров
5. Анализ выполнимости
6. Определение индикаторов

Результат

1. Дерево проблем
2. Перечень заинтересованных с оценкой их отношения к проблемам
3. Дерево целей
4. Логика реализации проекта
5. Риски, допущения и соответствующие мероприятия
6. Система мониторинга и контроля

Methodology

1. Problem analysis
2. Stakeholder analysis
3. Objective analysis
4. Strategy analysis and identification of target groups and final beneficiaries
5. Feasibility analysis
6. Identification of indicators

Output

1. Problem tree
2. List of shareholders and identification how they are affected by problems
3. Objective tree
4. Project intervention (implementation) logic
5. Risks & assumptions and related activities
6. System of monitoring and control



Благодарю за внимание!

Георгий Баранец
baranets@tut.by



Thank you for your attention!

Georgui Baranets
baranets@tut.by

