



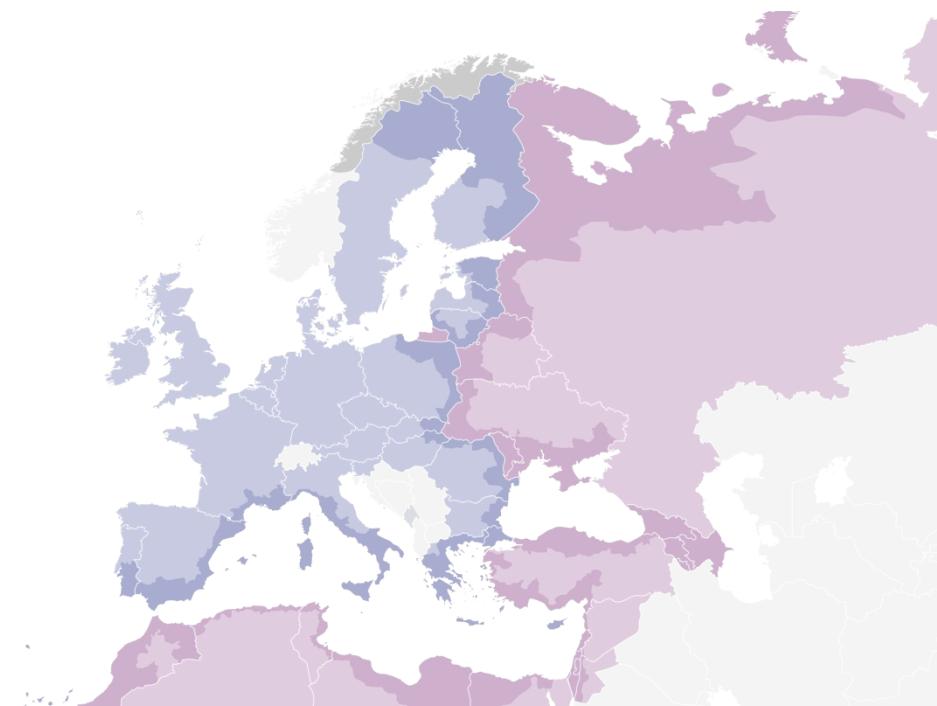
TESIM

Technical support to the implementation
and management of ENI CBC programmes

Разработка проектов приграничного сотрудничества

Основы проектного планирования
Проект и ЛСП

Масс-старт семинар для Псковской области
по запуску программ приграничного и международного
сотрудничества программного периода 2014 – 2020
Псков, 16 декабря 2016 г.



Implemented by a consortium led by



A project funded by the European Union



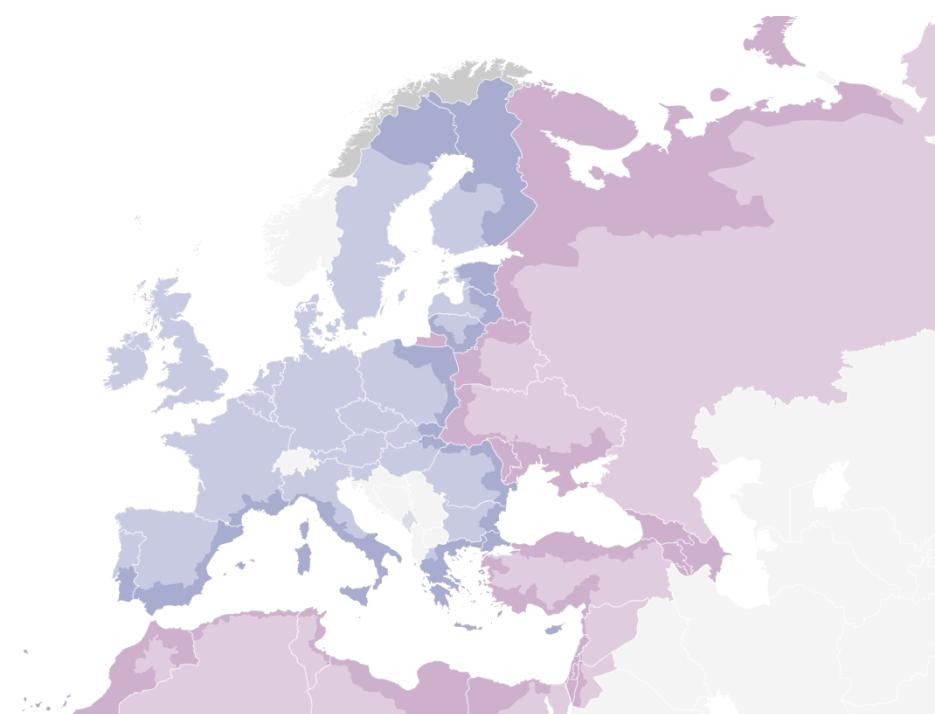
TESIM

Technical support to the implementation
and management of ENI CBC programmes

Developing CBC Project

Introduction to the project planning Project and LFA

Pskov region mass-start event for the new international cooperation
programmes 2014 – 2020
Pskov, 16 December 2016



Implemented by a consortium led by



A project funded by the European Union

Внимание!

Используемые в презентации информация и формы имеют общий характер и не обязательно соответствуют требованиям конкретной программы.

При подготовке проектной заявки необходимо внимательно ознакомиться со всеми документами, представленными в пакете для заявителя, строго руководствоваться соответствующей информацией и использовать соответствующие формы.



Attention!

Information and forms that are used in this presentation have general character and in no way are completely in line with requirements of any specific programme.

Developing your application please attentively get acquainted with all documents that are represented in the Applicants' Pack, strictly follow corresponding requirements and use forms as required.

Проект - самодостаточная деятельность, которая предполагает:

- четко определенные цели и целевые группы;
- согласованный набор мероприятий (действий);
- планируемые результаты;
- ограниченные временные рамки и график выполнения;
- материально-технические средства и бюджет;
- структуру, ответственную за реализацию, и персонал



What is the action (project)?



A project is a self-contained operation with the following components:

- clearly defined objectives and target groups;
- coherent set of activities;
- planned results;
- limited timeframe and timeline;
- logistic & budget;
- responsible structure and personnel



Для чего разрабатывать проект?



Проект дает ответы на следующие вопросы:

- Как решить проблему?
- Как обеспечить удовлетворение потребности?
- Как преодолеть сдерживающие факторы?
- Как использовать возможности?



Projects provide answers to the following questions:

- How to solve a problem?
- How to meet a need?
- How to overcome a constraint?
- How to take advantage of an opportunity?



Проект должен:

- иметь рекомендованный объем и структуру финансирования
- соответствовать принципам программы
- ВНОСИТЬ ВКЛАД в цели, результаты и индикаторы программы



Projects should:

- have the recommended financial size and structure
- respect the programme principles
- contribute to the objectives, results and indicators of the programme



Проект как план (Проектная заявка) состоит из логически соподчиненных:

- определений,
- описаний,
- пояснений,
- обоснований,
- оценок,
- детального бюджета и
- графика реализации

Проектная заявка – это обоснование/доказательство возможности обеспечить приемлемый и достижимый вклад в достижение целей политики/стратегии/программы с учетом требуемых ограничений (рамок)



A Project as a plan (Project Application) consists of logically subordinated:

- definitions,
- descriptions,
- explanations,
- justifications,
- estimations,
- detailed budgeting and
- time and activity scheduling

A Project Application is justification/proof of opportunity to ensure reasonable and feasible input to the Policy/ Strategy/ Programme objectives within required constraints –



- ▶ Политический, стратегический и программный контекст
 - ▶ Место/территория/масштаб
 - ▶ Сфера/предмет/тематика
 - ▶ Приемлемая методология
 - ▶ Стоимость и используемые ресурсы
 - ▶ Временные рамки



- ▶ Policy/strategy/programme context
 - ▶ Place/geographical area/scale
 - ▶ Scope/subject/thematic area
 - ▶ Methodology as applicable
 - ▶ Cost & resources used
 - ▶ Time frames



Ограничения проекта

- ▶ Политический, стратегический и программный контекст
- ▶ Место/территория/масштаб
- ▶ Сфера/предмет/тематика
- ▶ Приемлемая методология
- ▶ Стоимость и используемые ресурсы
- ▶ Временные рамки



LATVIA - RUSSIA
CROSS- BORDER COOPERATION PROGRAMME
2014-2020

EST | RUS
Cross Border Cooperation
Programme

ANNEX I

JOINT OPERATIONAL PROGRAMME of
Estonia-Russia Cross-Border Cooperation
Programme 2014-2020

ANNEX I

LATVIA - RUSSIA
CROSS- BORDER COOPERATION PROGRAMME
2014-2020

Guidelines for Grant Applicants

Co-financed by the European Union and the Russian Federation

JOINT OPERATIONAL PROGRAMME of
Estonia-Russia Cross-Border Cooperation
Programme 2014-2020

Guidelines for Grant Applicants

EST | RUS
Cross Border Cooperation
Programme

ANNEX I

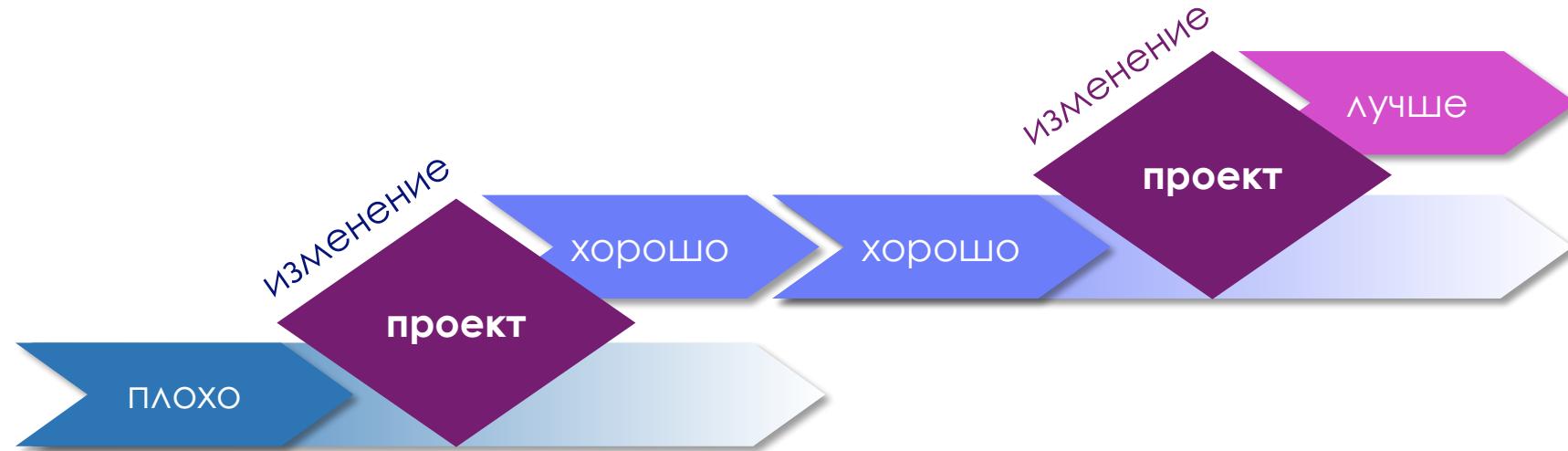
Part-financed by the European Union, Estonia and Russia



A project constrains

- ▶ Policy/strategy/programme context
- ▶ Place/geographical area/scale
- ▶ Scope/subject/thematic area
- ▶ Methodology as applicable
- ▶ Cost & resources used
- ▶ Time frames





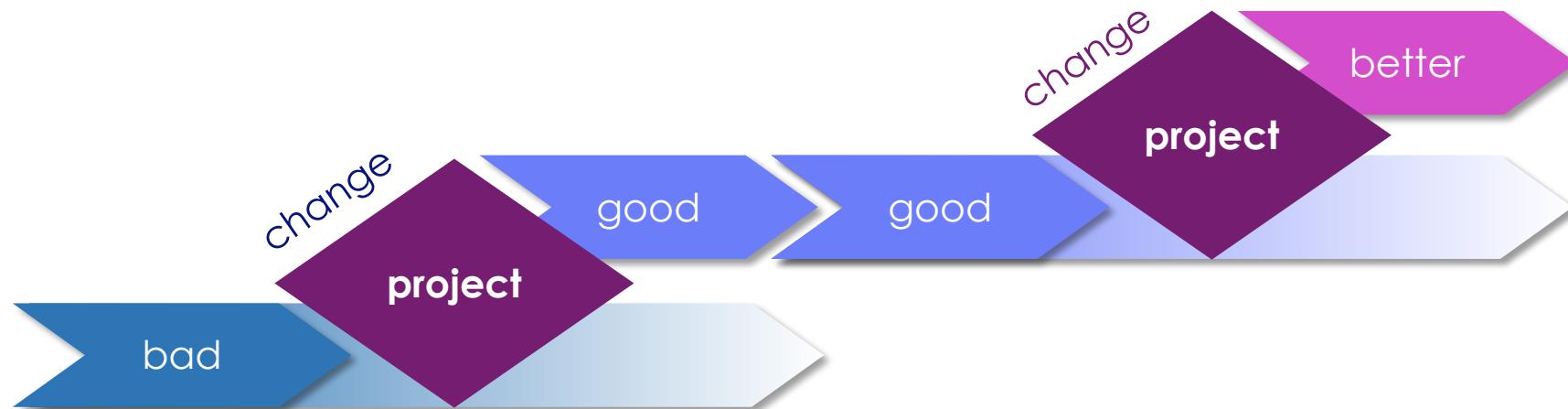
Проект – это инструмент достижения **изменения**

Такое **изменение** должно приносить **выгоду**

Такая **выгода** должна быть **измерима**

Окончательная **ценность полученной выгоды**
должна **превышать затраты**





A **project** is instrument for delivering actual **change**

▼ This **change** must bring concrete **benefits**

▼ These **benefits** must be measurable/**evaluable**

▼ The ultimate **value** of the benefits must significantly
exceeding the project costs



К позитивным изменениям



Ситуация

ПРОЕКТ



Изменение



Aiming at a positive change

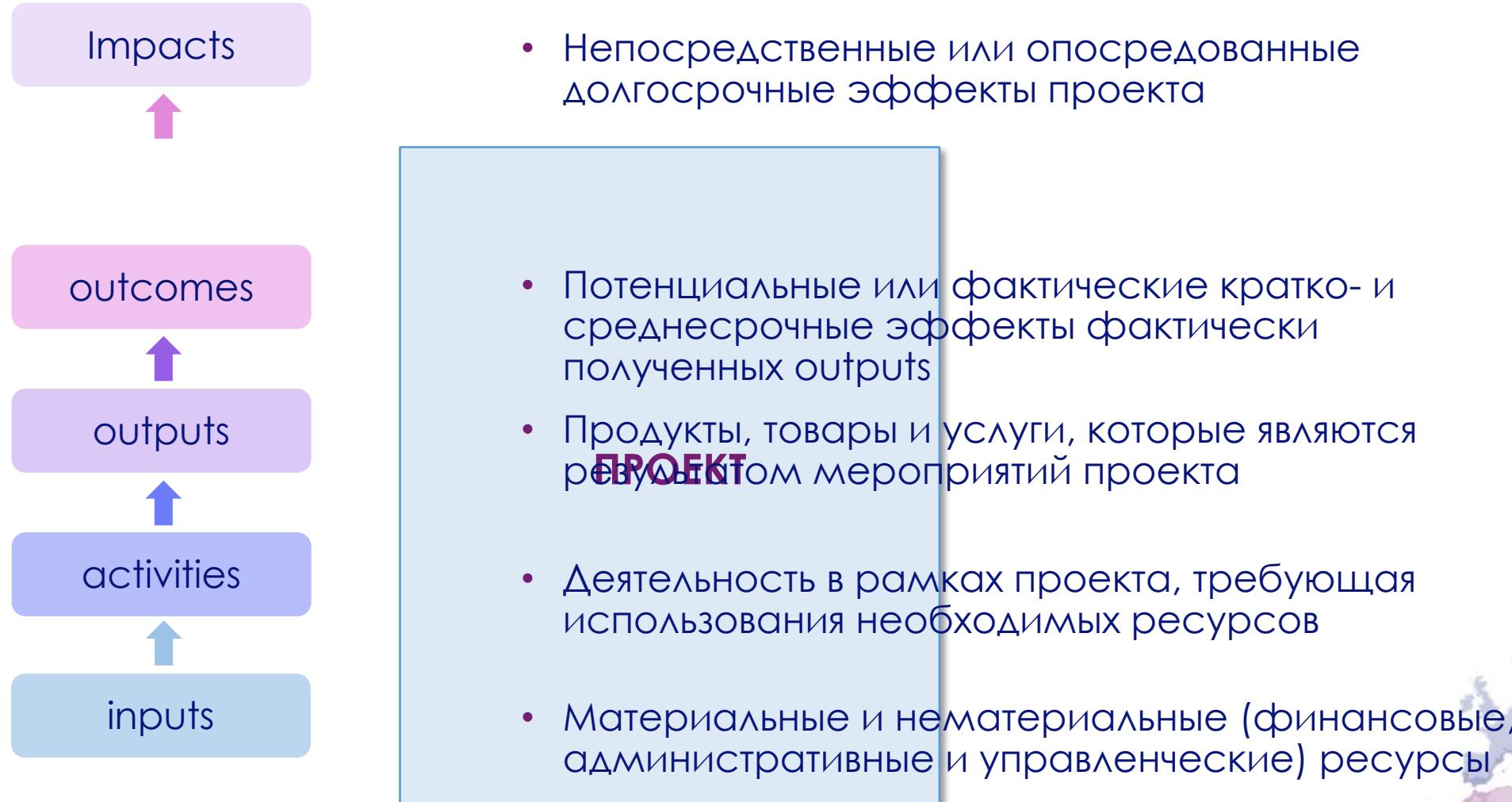


Situation

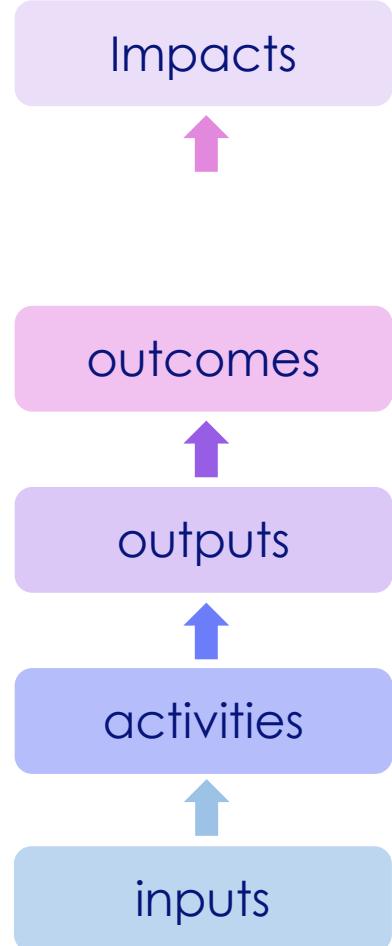


Change





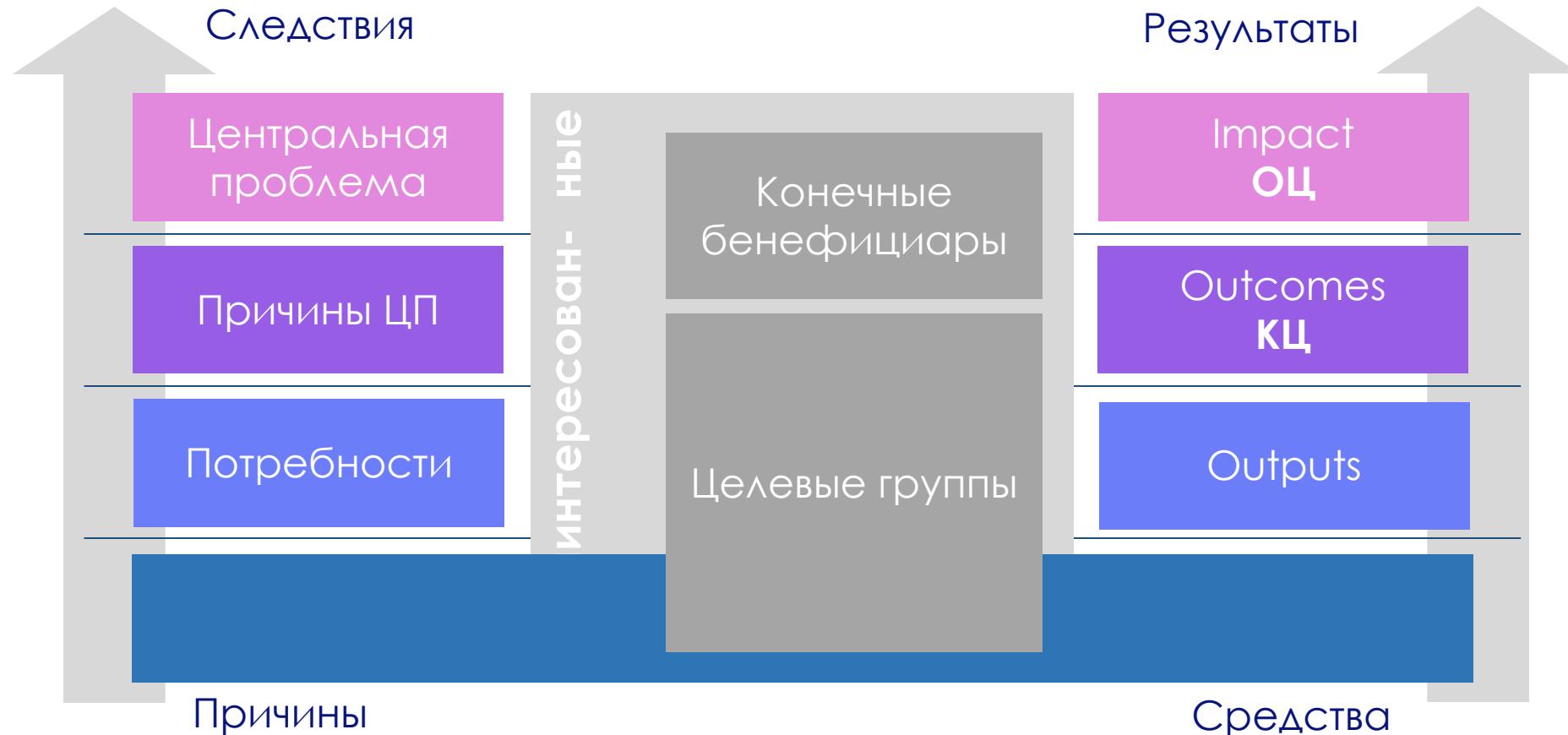
A project intervention logic



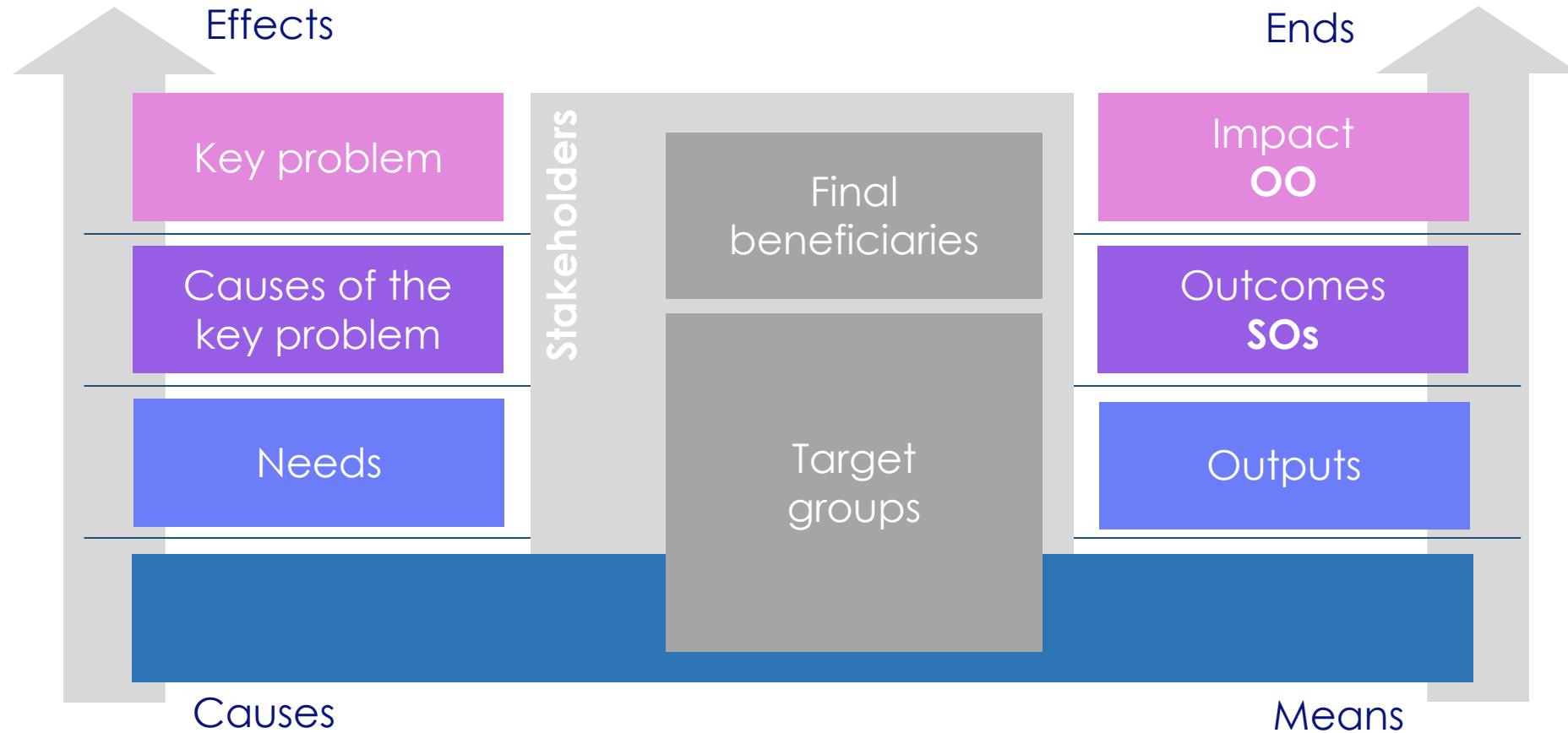
- Primary and secondary, long term effects produced by the Action

- Likely or achieved short-term and medium-term effects of an Action's outputs
- Products, capital goods and services which result from an Action's activities
PROJECT
- Project operations requiring utilization of assigned resources
- Physical and non physical resources (financial, administrative, regulatory, facilities, equipment and etc.)

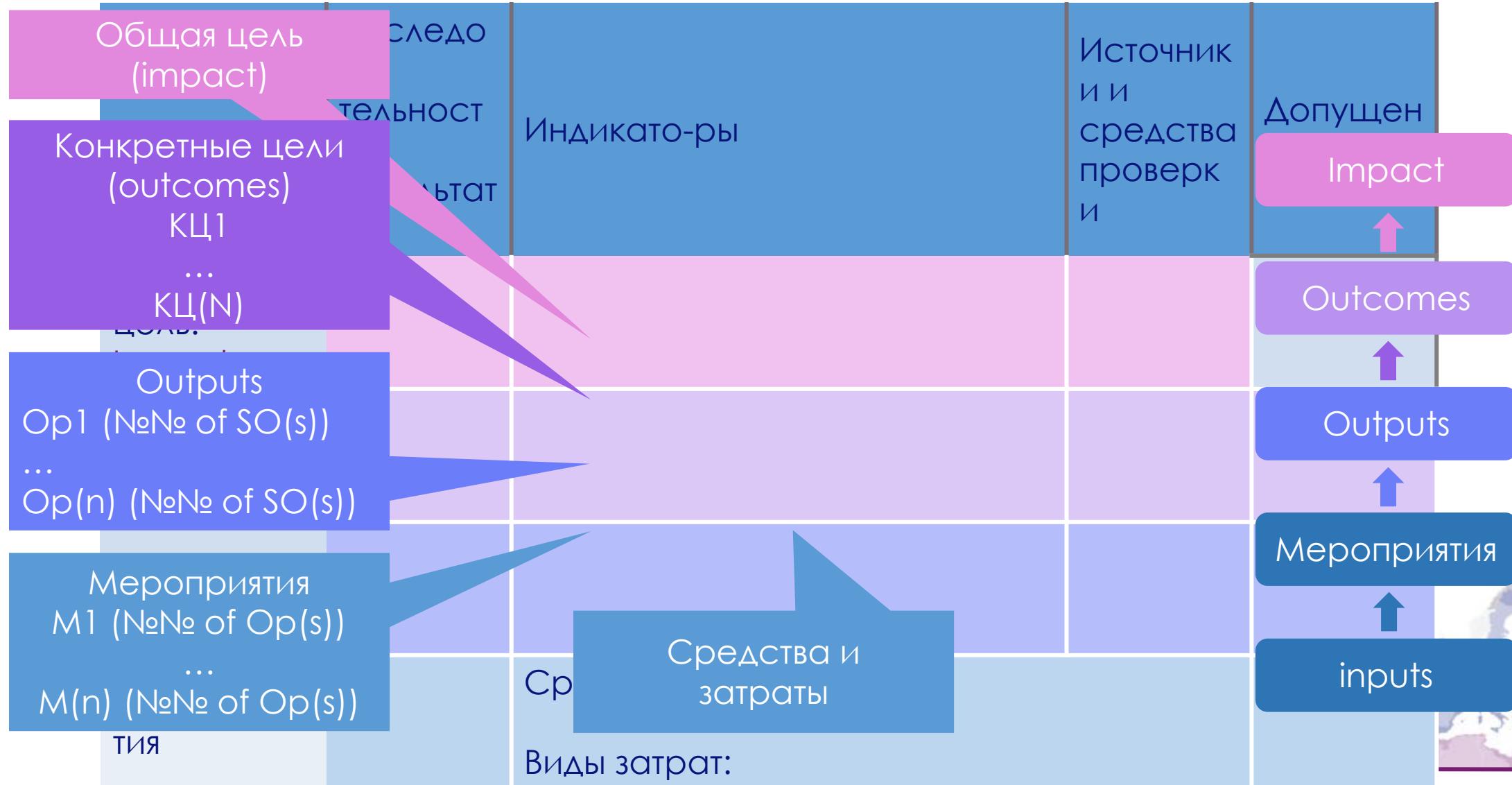




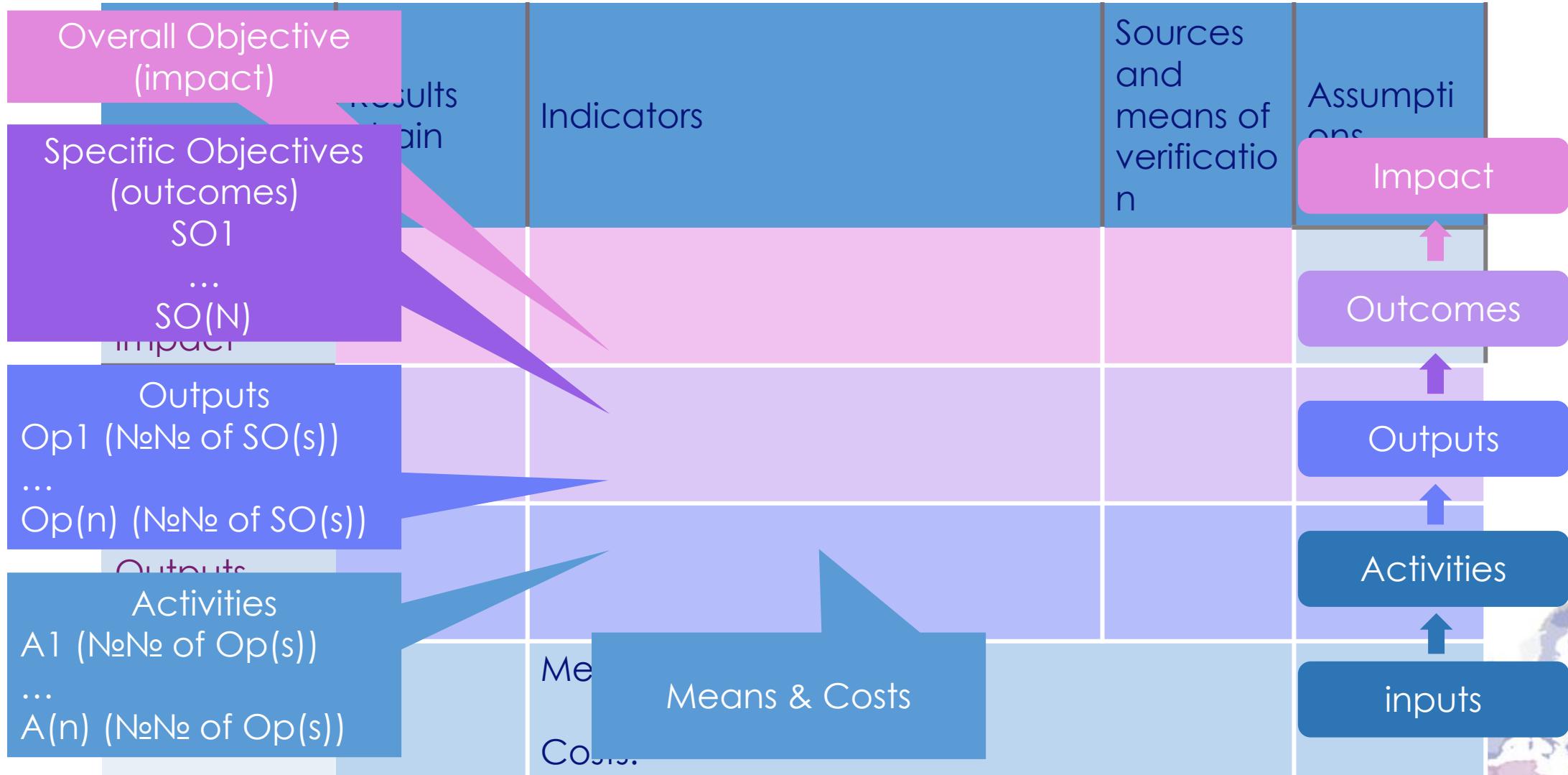
A project development logic



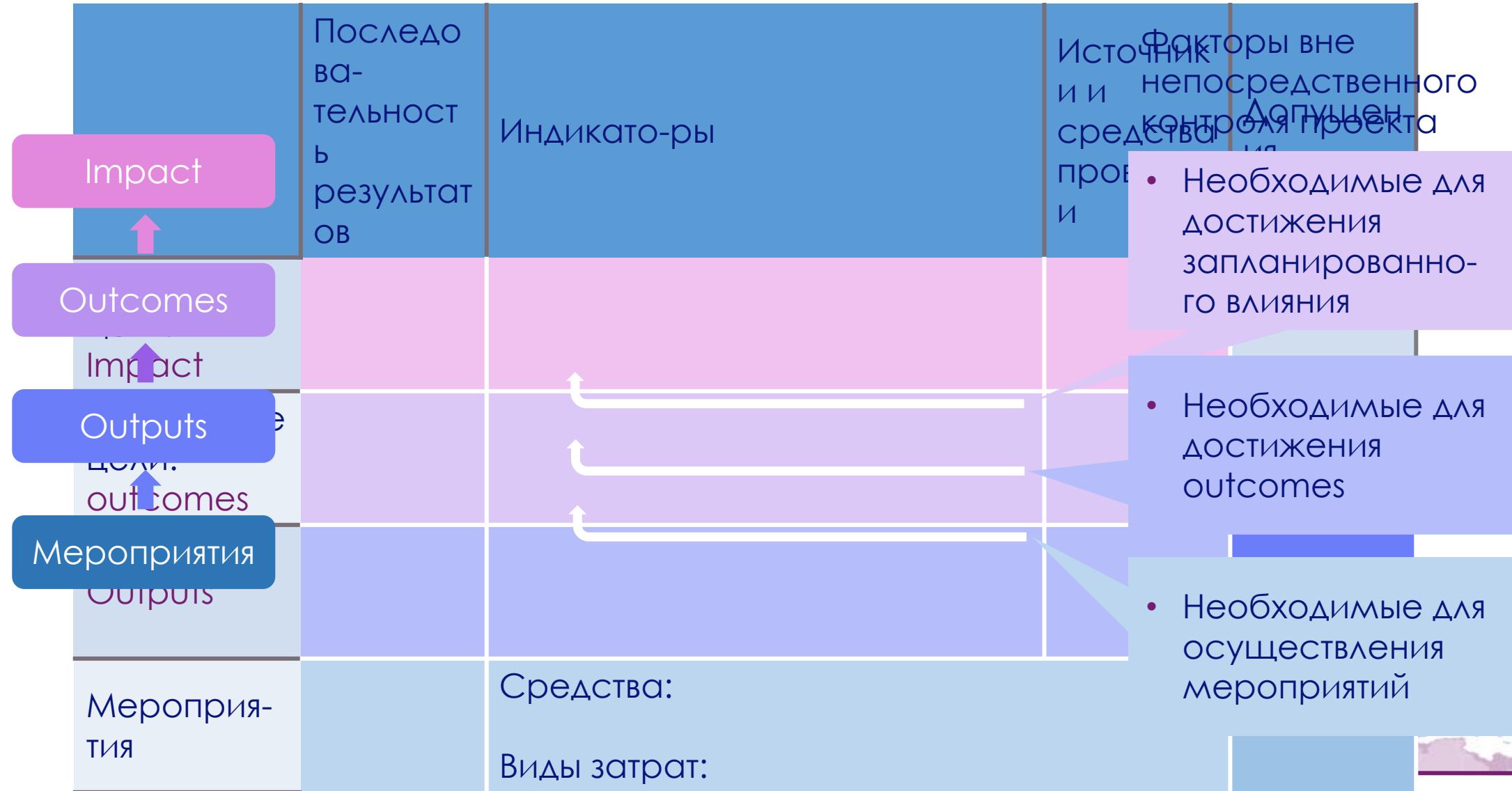
ЛСМ: логика реализации проекта



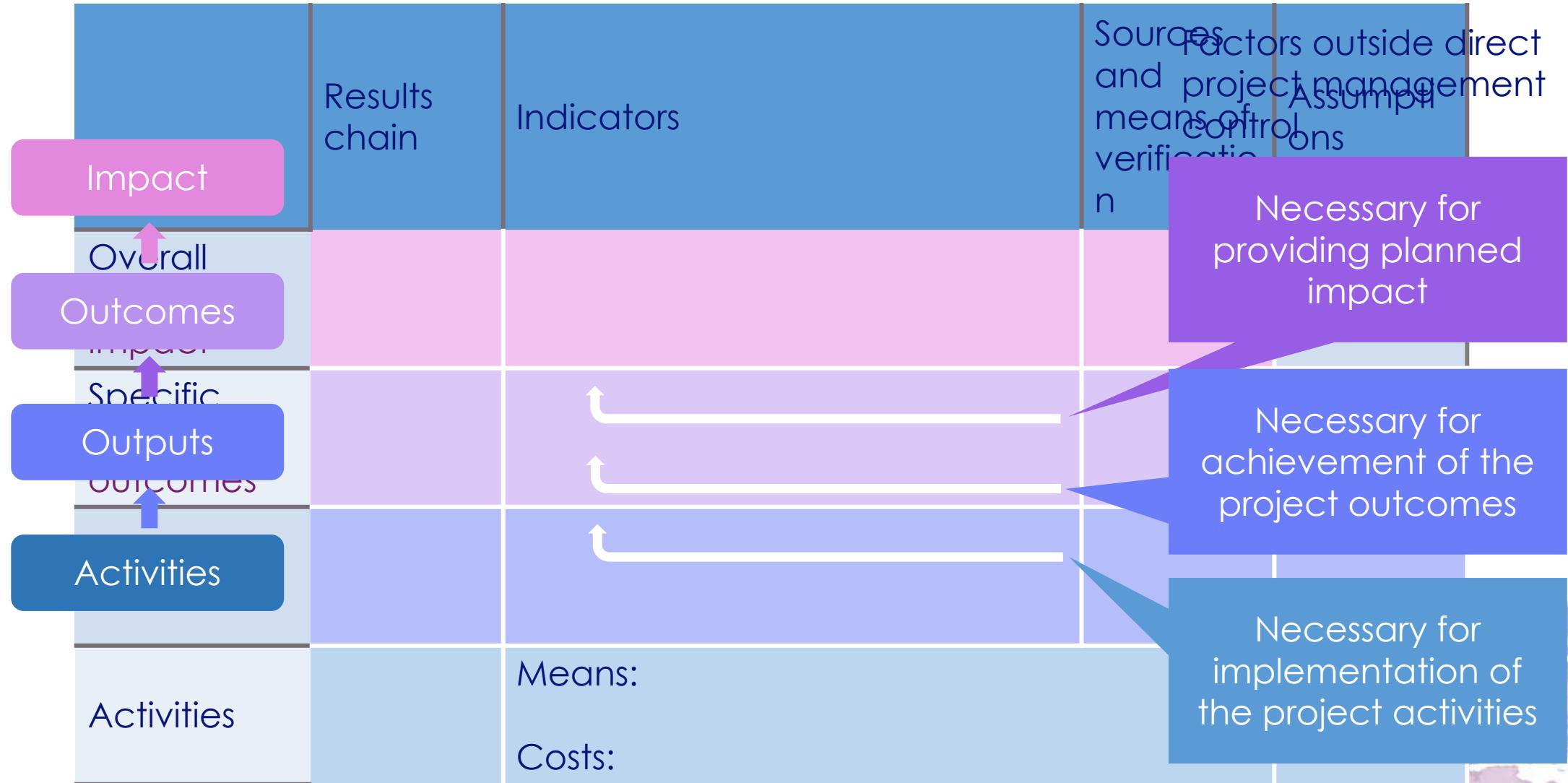
LFM: intervention logic



ЛСМ: выполнимость проекта



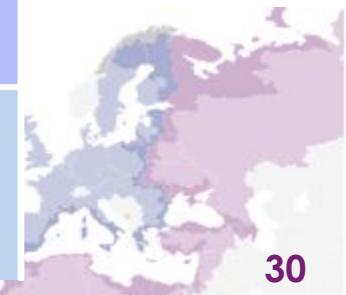
LFM: project feasibility



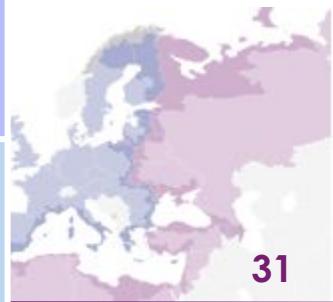
	Последова-тельность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение (дата)	Целевое значение (год)	Источники и средства проверки	Допущения
Общая цель: Impact							
Конкретные цели: outcomes							
Outputs							
Мероприятия			Средства:				
			Виды затрат:				



	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
Overall objective: Impact							
Specific objective(s): outcome(s)							
Outputs							
Activities		Means: Costs:					



Последовательность результата	Индикаторы	Базовое значение	Текущее значение	Целевое значение	Источники и средства проверки	Допущения
Индикатор – это поддающееся проверке утверждение, описывающее цель или результат в части Общая	• качества (природы), • количества, • конкретные • выражени проявления по отношению к конкретной целевой группе (группам) Outputs	•	•	•	•	•
Мероприятия	Средства:					
	Виды затрат:					

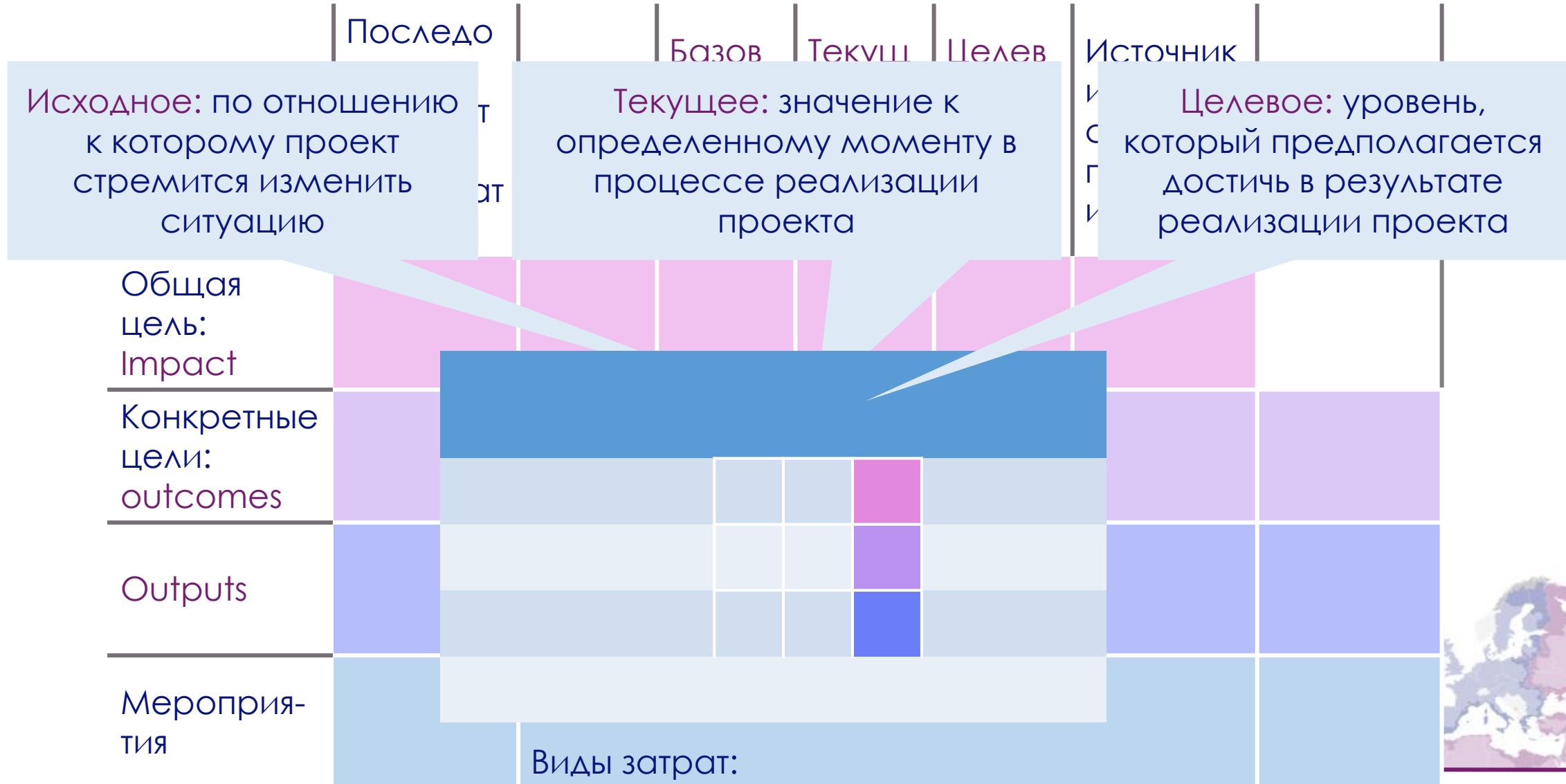


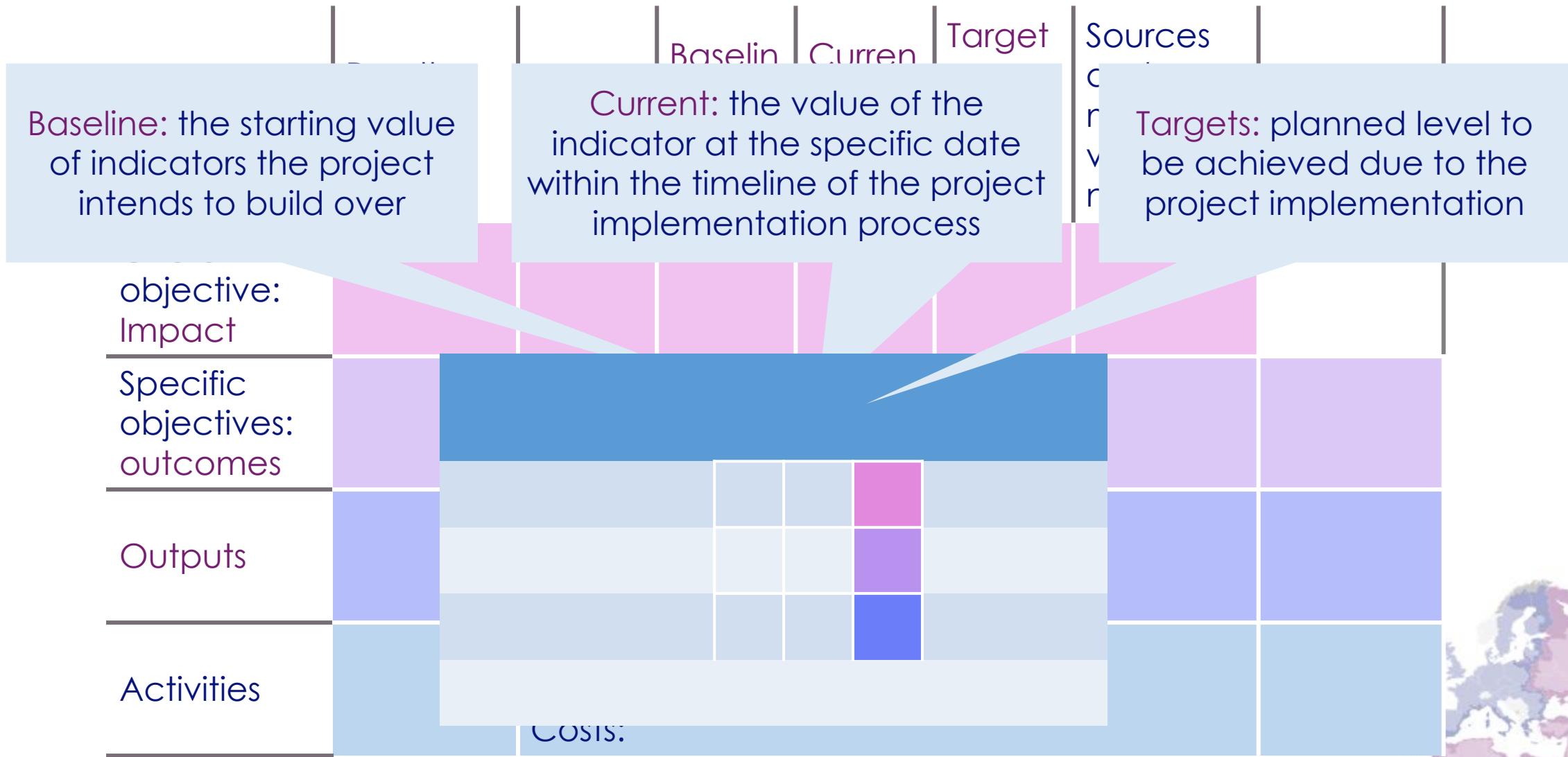
LFM: progress defining & control

	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
Indicator Overall or output in terms of objective: Impact • quality (nature) • quantity (including segregation by Specific sex), objectives: Outcomes • place and • time of performance							
with regards to the specific target group(s) Outputs							
Activities		Means: Costs:					

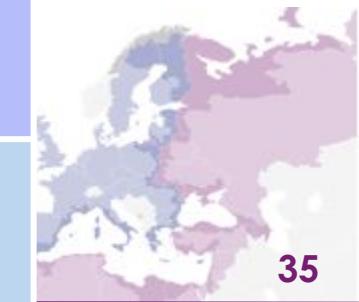


ЛСМ: значение индикаторов





Последова-тельность результатов	Индикаторы	Базово-е значение (год)	Текущее значение (год)	Целевые значения (год)	Источник информации о результатах мероприятий
Общая цель: <i>Impact</i>				<ul style="list-style-type: none"> • определите, где и в какой форме можно получить информацию о результатах общих и специальных мероприятий 	<p>Источник информации о результатах общих и специальных мероприятий</p> <ul style="list-style-type: none"> • внутренняя документация проекта, например, отчеты или конкретные исследования • внешние данные (официальная статистика или внешние исследования)
Конкретные цели: <i>outcomes</i>				<p>Основная функция:</p> <ul style="list-style-type: none"> • позволяют руководству проекта и мониторам проверить, достиг ли проект запланированных индикаторов в достаточной мере 	
<i>Outputs</i>					
Мероприятия				<p>Средства:</p> <p>Виды затрат:</p>	



LFM: verification of indicators

	Results chain	Indicators	Baseline e (ref. year)	Current value (ref. achievement date)	Target s (ref. year)	Sources and means of verificatio	Assumpti ons
Overall objective: Impact					Indicate where and in what form information on the overall objective, specific objective and outputs can be found		
Specific objectives: outcomes					<ul style="list-style-type: none"> internal project documentation e.g. reports or specific research external data (official statistics or external research) 		
Outputs					<ul style="list-style-type: none"> Main function: allow the management of the project and the monitors to verify whether the project achieves the planned level of indicators 		
Activities			Means:				
			Costs:				



ЛСМ: средства

Последовательность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение	Целевое значение	Источники и средства	Допущения
Общая цель: Impact				мероприятий и управления проектом:		
Конкретные цели: outcomes				<ul style="list-style-type: none"> • персонал / человеческие ресурсы • поставки / оборудование 		
Outputs				<ul style="list-style-type: none"> • услуги (необходимое обучение) • исследования, • помещения и т.п. 		
Мероприятия		Средства:				
		Виды затрат:				



	Results chain	Indicators	Baseline e (ref. year)	Current value (ref. date)	Target s (ref. year)	Sources and means of verificatio	Assumpti ons
Overall objective: Impact				Physical and non-physical resources (often referred to as 'inputs') that are necessary to carry out the planned activities and manage the project, e.g.:			
Specific objectives: outcomes					<ul style="list-style-type: none"> personnel/staff resources, supplies/equipment, services (trainings required), 		
Outputs					<ul style="list-style-type: none"> studies, operational facilities etc. 		
Activities		Means: Costs:					

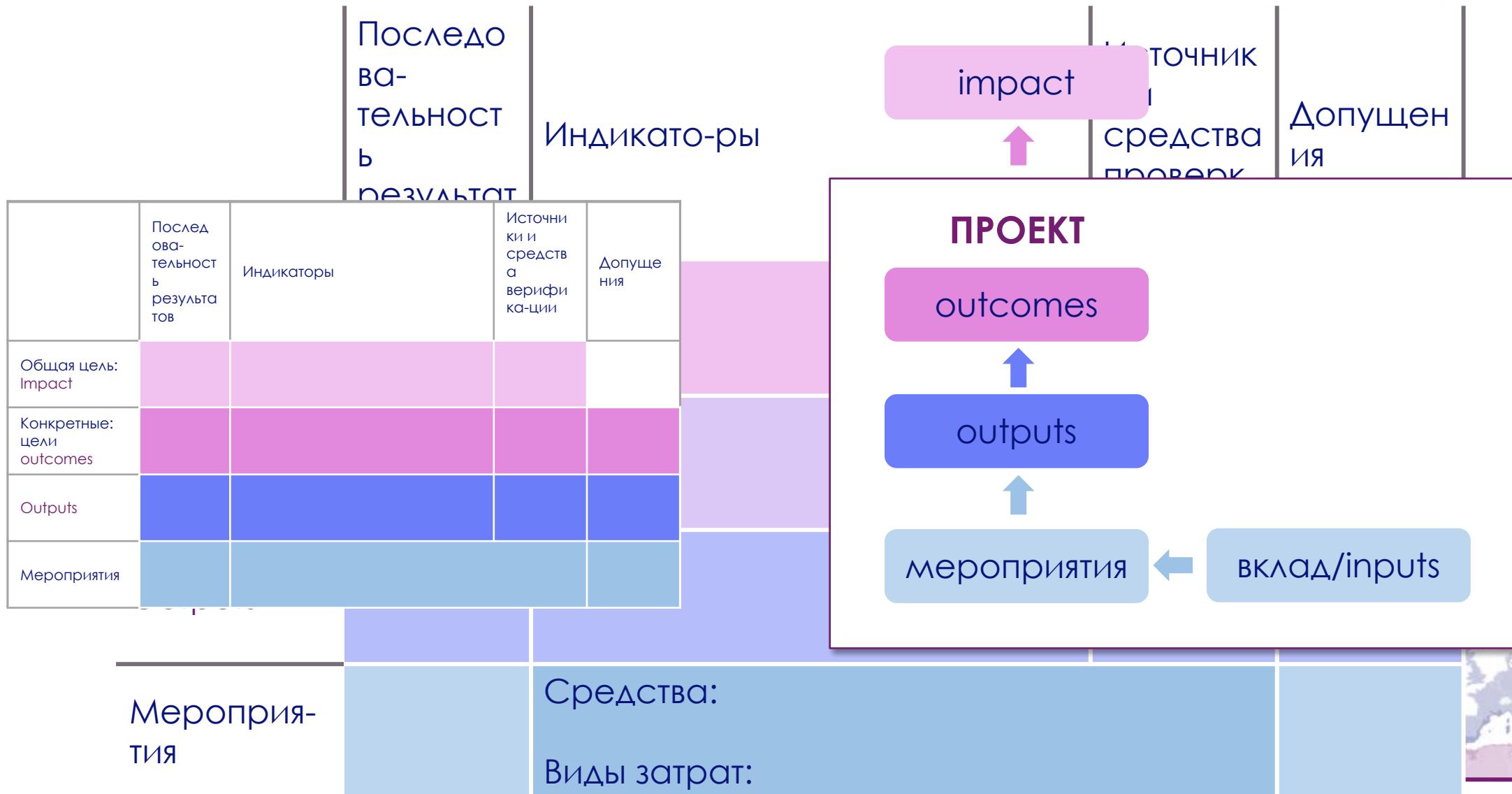


Последова-тельность результатов	Индикаторы	Базовое значение (год)	Текущее значение	Целевое значение	Источники и средства	Допущенное выражение проверки
Общая цель: <i>Impact</i>					<ul style="list-style-type: none"> Какие затраты необходимы для мобилизации средств, необходимых для реализации запланированных мероприятий? 	
Конкретные цели: <i>outcomes</i>					<ul style="list-style-type: none"> Классификация затрат на все мероприятия в соответствии с разбивкой по статьям бюджета 	
Outputs						
Мероприятия		Средства:		Виды затрат:		

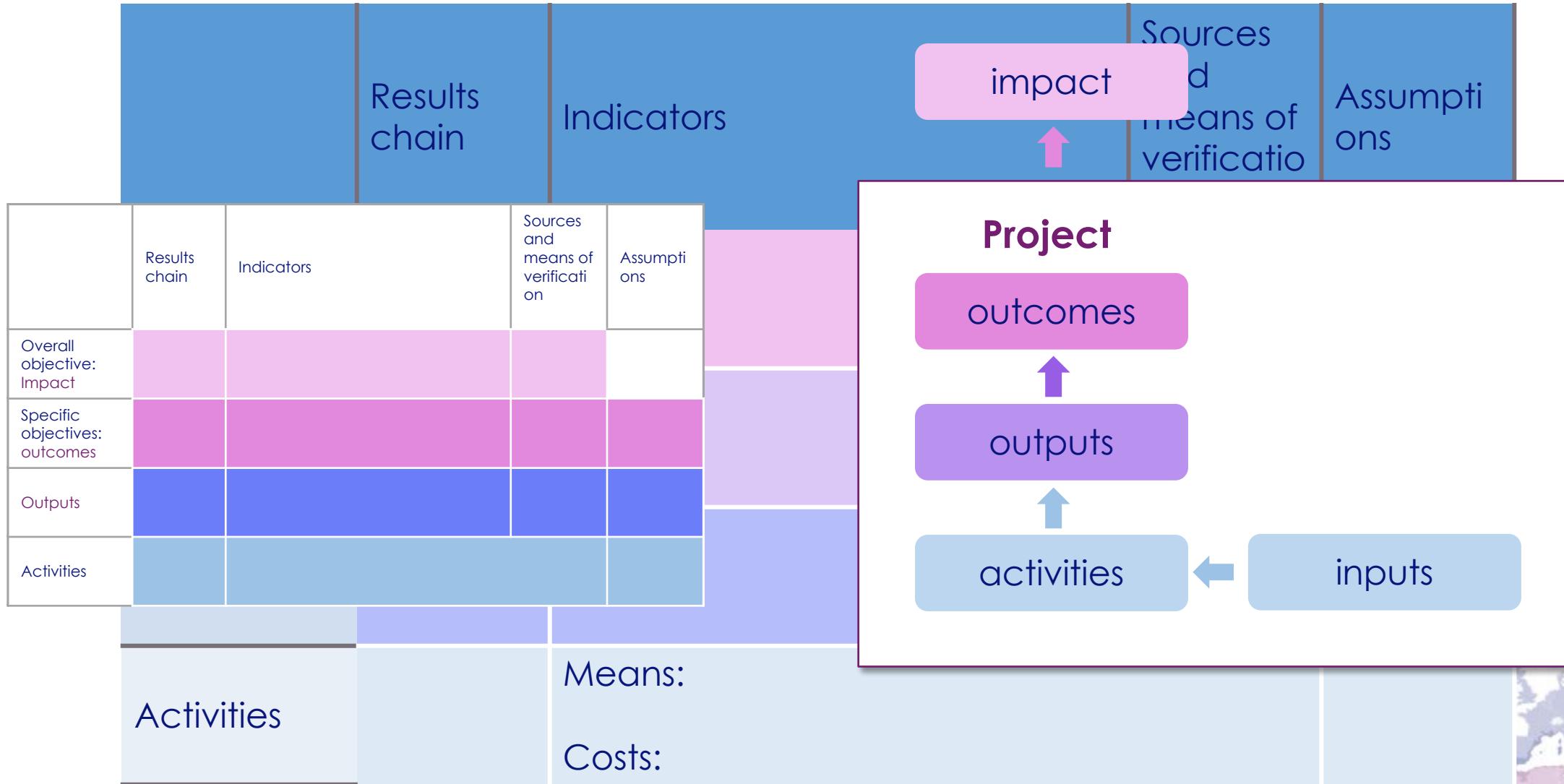


	Results chain	Indicators	Baseline (ref. year)	Current value (ref. date)	Targets (ref. year)	Sources and means of verification	Assumptions
Overall objective: Impact				Translation of all the identified resources ("means") into financial terms:			
Specific objectives: outcomes					<ul style="list-style-type: none"> what costs will be required to implement activities by the means as defined? classification of the costs required for implementation of all activities according to the budget lines 		
Outputs							
Activities		Means: Costs:					

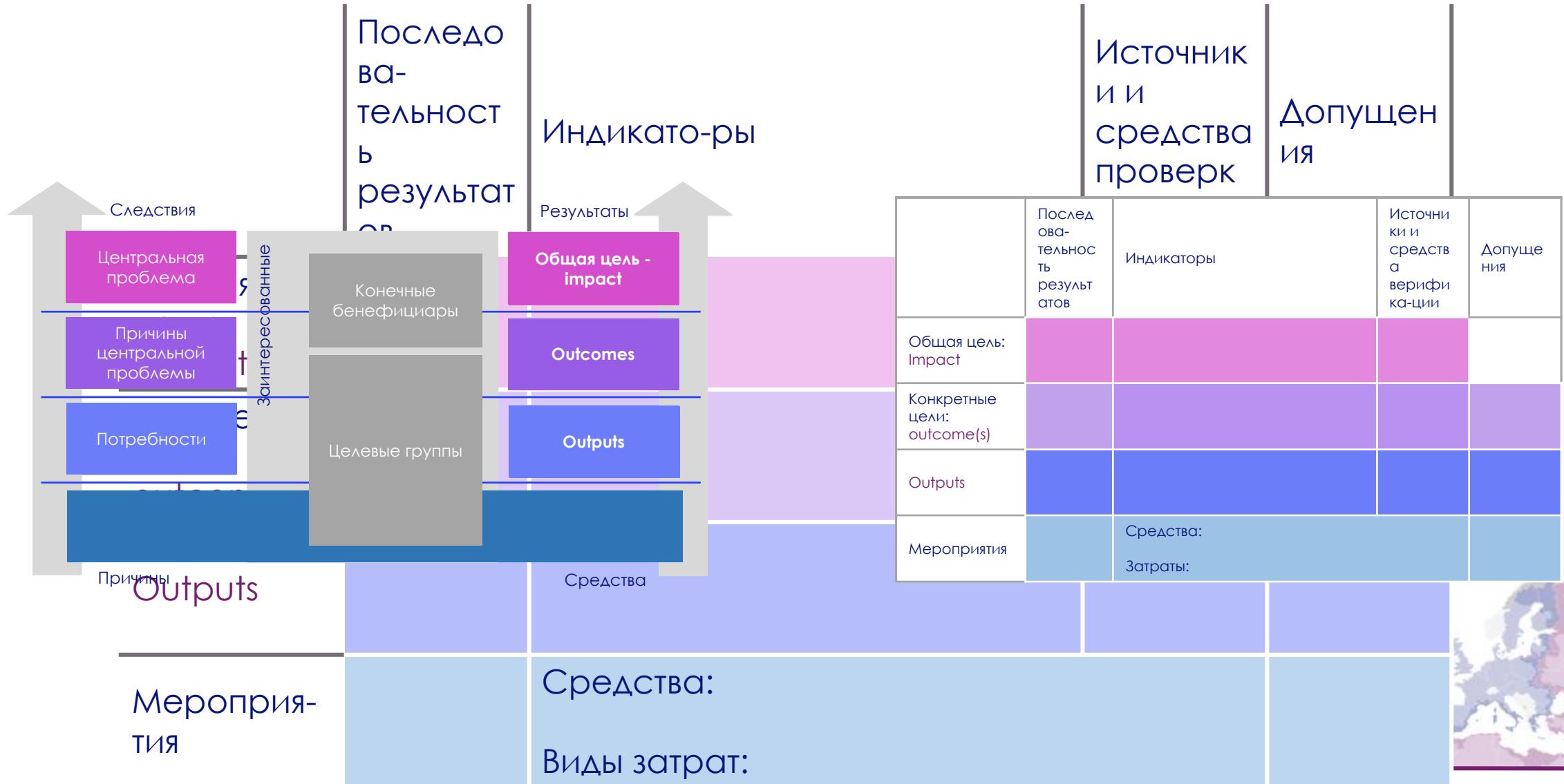
ЛСМ: логика реализации проекта



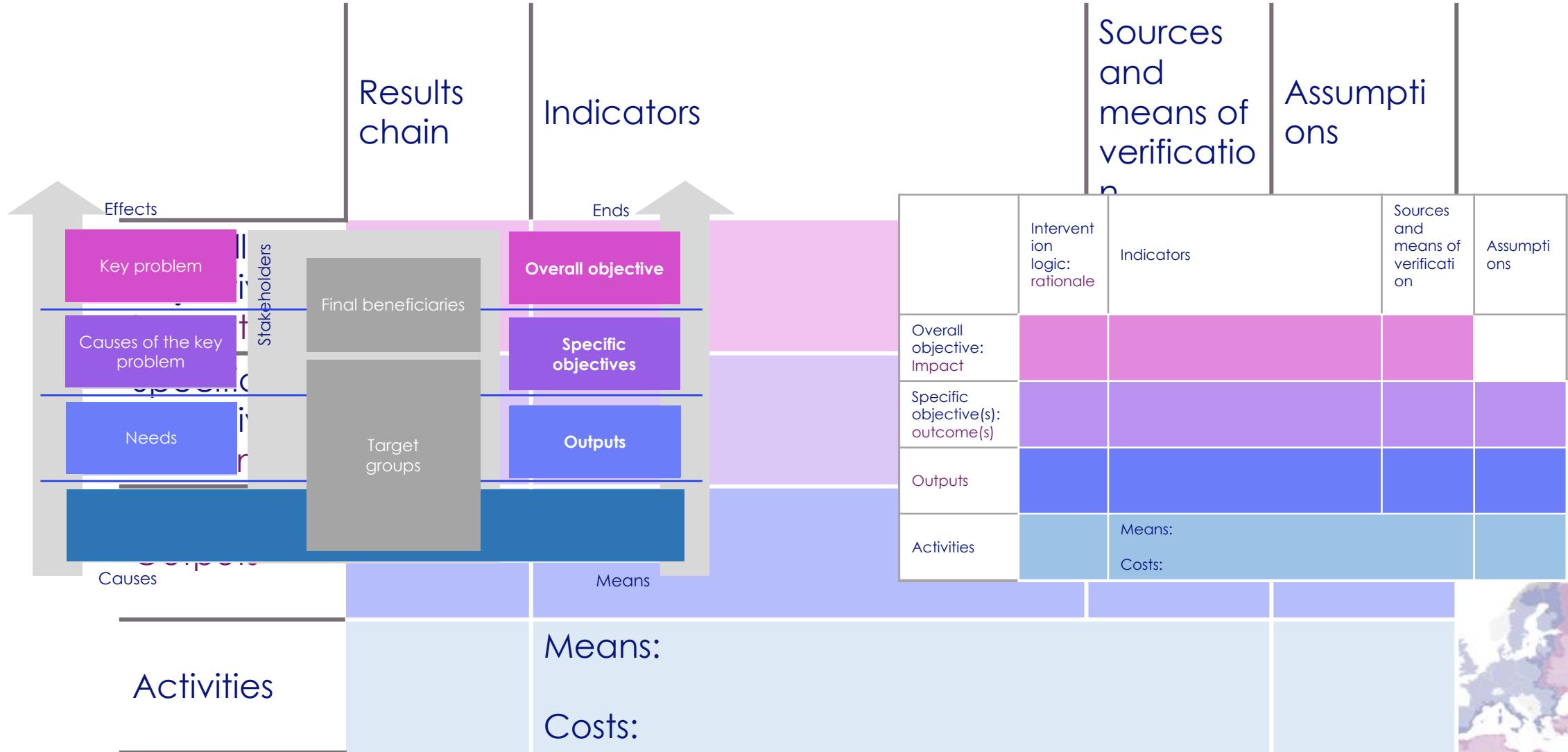
LFM: project implementation logic



Разработка ЛСМ



Developing LFM



Методология

1. Анализ проблем
2. Анализ заинтересованных
3. Анализ целей
4. Анализ стратегий, определение целевых групп и конечных бенефициаров
5. Анализ выполнимости
6. Определение индикаторов

Результат

1. Дерево проблем
2. Перечень заинтересованных с оценкой их отношения к проблемам
3. Дерево целей
4. Логика реализации проекта
5. Риски, допущения и соответствующие мероприятия
6. Система мониторинга и контроля

Methodology

1. Problem analysis
2. Stakeholder analysis
3. Objective analysis
4. Strategy analysis and identification of target groups and final beneficiaries
5. Feasibility analysis
6. Identification of indicators

Output

1. Problem tree
2. List of shareholders and identification how they are affected by problems
3. Objective tree
4. Project intervention (implementation) logic
5. Risks & assumptions and related activities
6. System of monitoring and control





Благодарю за внимание!

Георгий Баранец
baranets@tut.by





Thank you for your attention!

Georgui Baranets
baranets@tut.by

