



Костромской  
государственный  
университет



КОСТРОМСКОЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
**100-летие**  
высшего образования  
в Костромской области

# Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и  
акмеологии личности  
**Воронцова Анна Валерьевна**

---



Костромской  
государственный  
университет

## Цель и эскизное описание проекта

- Предварительный план проекта
- Постановка цели/целей проекта
- Обоснование актуальности и проблемы проекта
- Разработка устава проекта
- Разработка интеллект-карты проекта
- Разработка календарного план-графика
- Разработка бюджета проекта

### Рекомендуемая литература:

Афанасьев Ф. Управление проектами в стиле «драйв»; [электронный ресурс]; режим доступа:

<https://mybook.ru/author/fedor-afanasev/upravlenie-proektami-vstile-drajv/reader/>



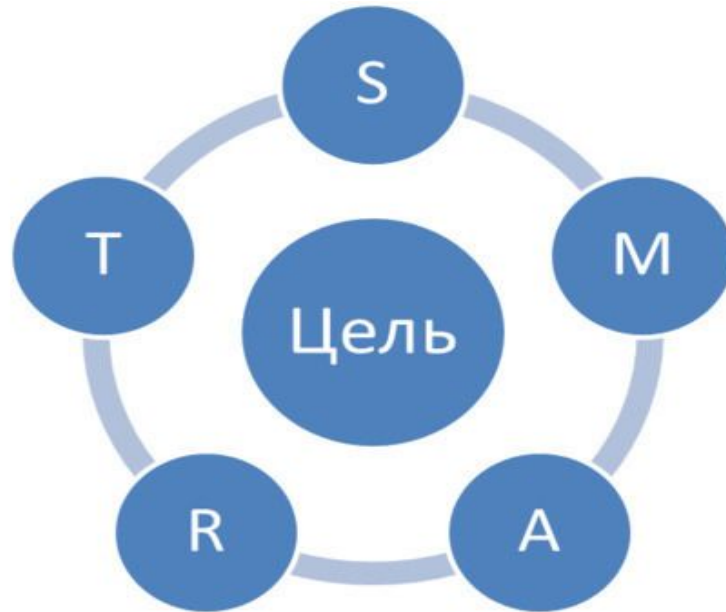


# Предварительный план проекта





# Формулировка цели проекта



**S – Specific – конкретные**

**M – Measurable – измеримые**

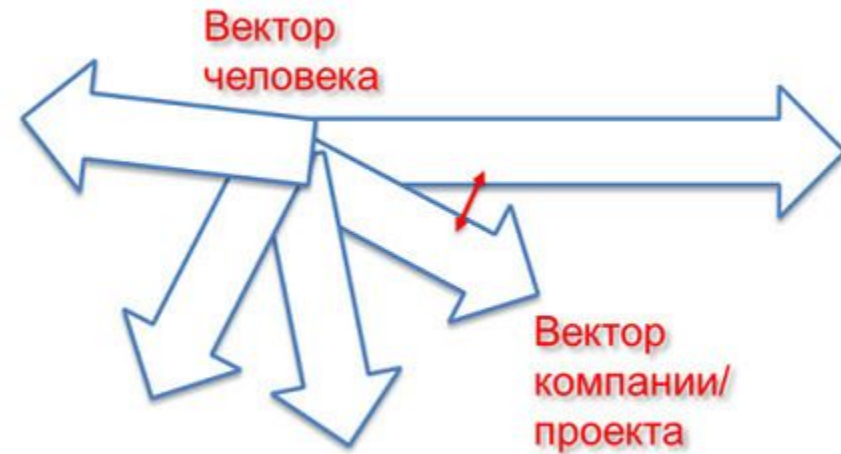
**A – Achievable – достижимые**

**R – Relevant – уместные**

**T – Time-bounded –  
определенные во времени**



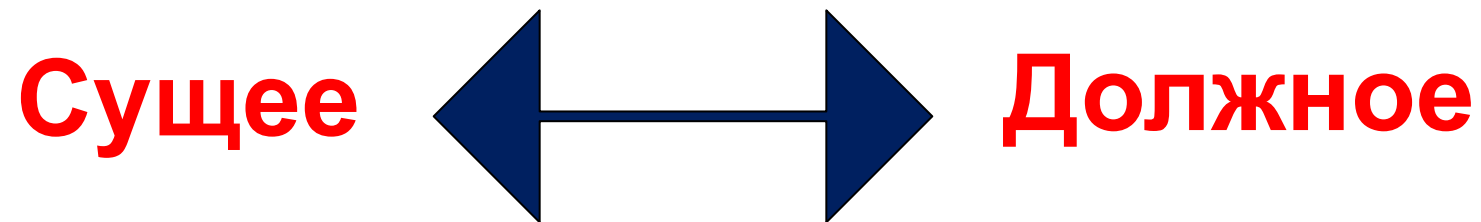
# Обоснование актуальности проекта и постановка





# Обоснование актуальности проекта и постановка проблемы

Актуальность обосновывается  
через противоречия:  
Практика-практика  
Теория-практика





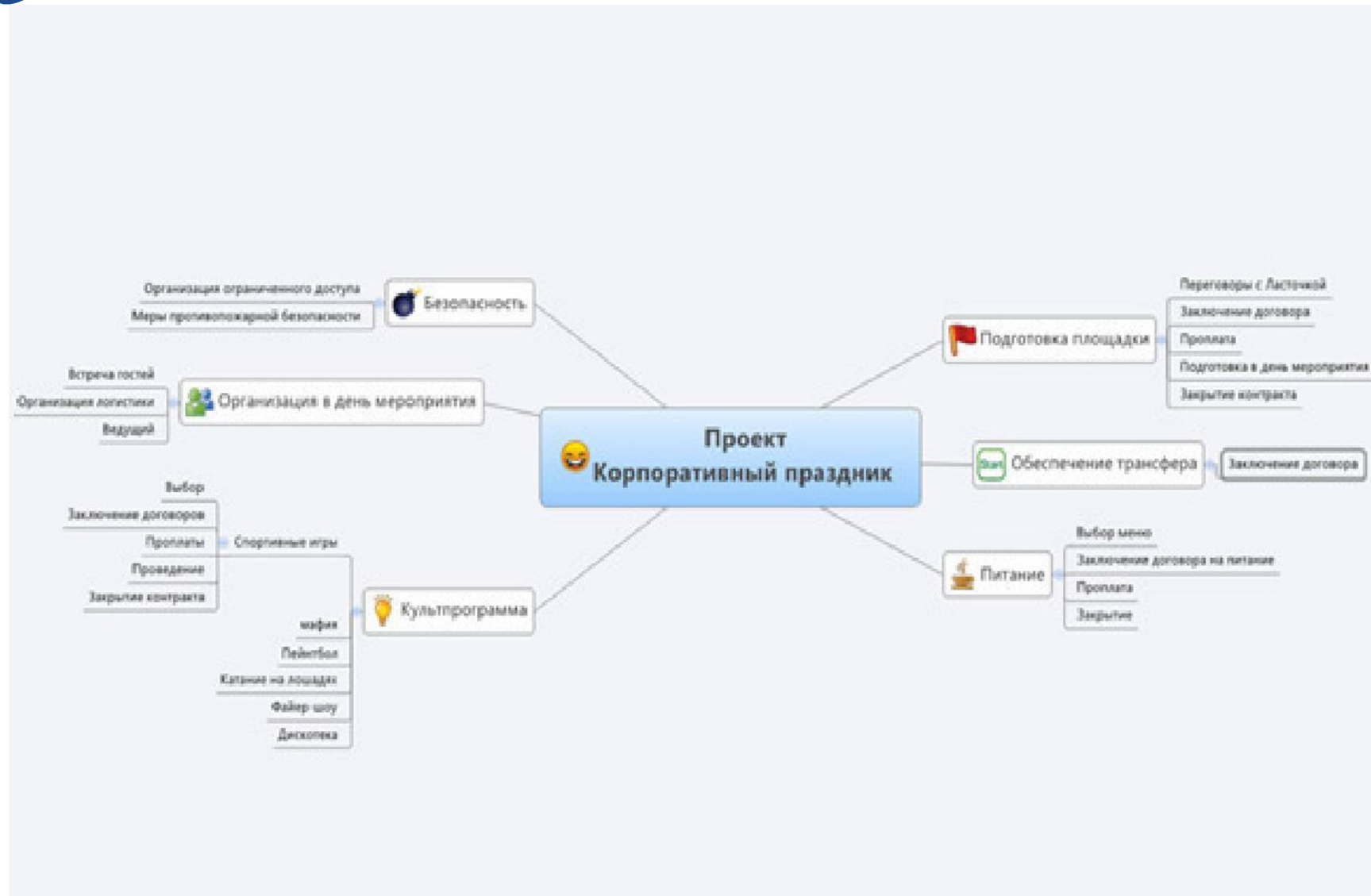
# Устав проекта

## Устав проекта

- Наименование проекта
- Цель/цели проекта (SMART)
- Обоснование целесообразности проекта (и, если нужно, бизнес-кейс)
- Описание проекта (что входит в проект)
- Требования к результатам проекта. Критерии приемки проекта
- Исключения проекта (что не входит в проект)
- Сроки и ключевые вехи проекта. Расписание проекта.
- Бюджет проекта
- Заказчик проекта и спонсор/куратор проекта
- Назначенный руководитель и его полномочия
- Ключевые стейкхолдеры проекта, их роли, полномочия и подчинение (структура)
- Основные отчетные вехи
- Допущения и ограничения проекта
- Основные риски проекта
- Даты подписи



# Разработка mind-map проекта



Программные  
продукты:  
MindMeister  
MindMup  
Mind42





# Разработка календарного план-графика

## Пути оценки сроков:

- Экспертная оценка
- Оценка по аналогам
- Параметрическая оценка

Программные продукты:

Microsoft Project

Gantt Project

## Методы управления сроками:

- Метод критического пути
- Выравнивание ресурсов
- Анализ «Если что»
- Применение опережений и задержек
- Сжатие расписания
- Быстрый проход

# Разработка календарного план-графика

## Пути оценки сроков:

- Экспертная оценка
- Оценка по аналогам
- Параметрическая оценка

Программные продукты:

Microsoft Project

Gantt Project

## Методы управления сроками:

- Метод критического пути
- Выравнивание ресурсов
- Анализ «Если что»
- Применение опережений и задержек
- Сжатие расписания
- Быстрый проход

## Методы оценки затрат:

- Экспертная оценка
- Оценка по аналогам
- Параметрическая оценка
- Оценка «Снизу вверх»
- Оценка «Сверху вниз»
- Анализ предложений поставщиков





Костромской  
государственный  
университет

КОСТРОМСКОЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
**100-летие**  
высшего образования  
в Костромской области



Спасибо за  
внимание!