



Костромской
государственный
университет



КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области

Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и
акмеологии личности
Воронцова Анна Валерьевна



Костромской
государственный
университет

Цель и эскизное описание проекта

- Предварительный план проекта
- Постановка цели/целей проекта
- Обоснование актуальности и проблемы проекта
- Разработка устава проекта
- Разработка интеллект-карты проекта
- Разработка календарного план-графика
- Разработка бюджета проекта

Рекомендуемая литература:

Афанасьев Ф. Управление проектами в стиле «драйв»; [электронный ресурс]; режим доступа:

<https://mybook.ru/author/fedor-afanasev/upravlenie-proektami-vstile-drajv/reader/>



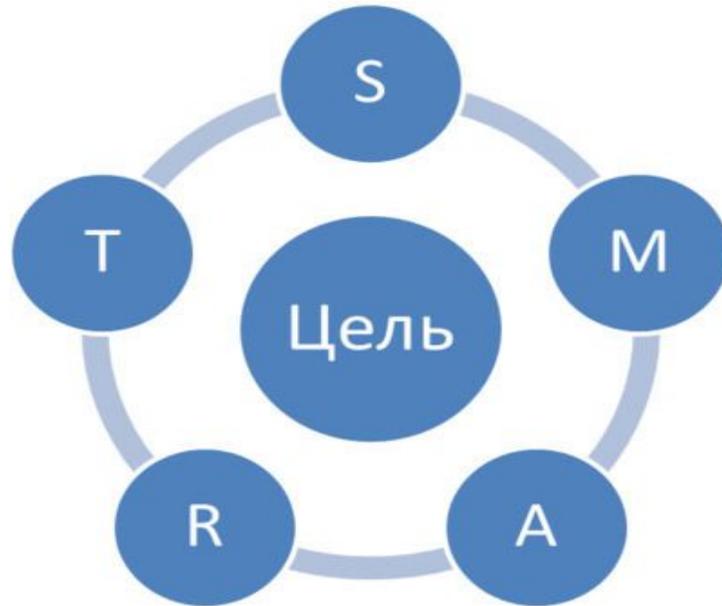


Предварительный план проекта





Формулировка цели проекта



S – Specific – конкретные

M – Measurable – измеримые

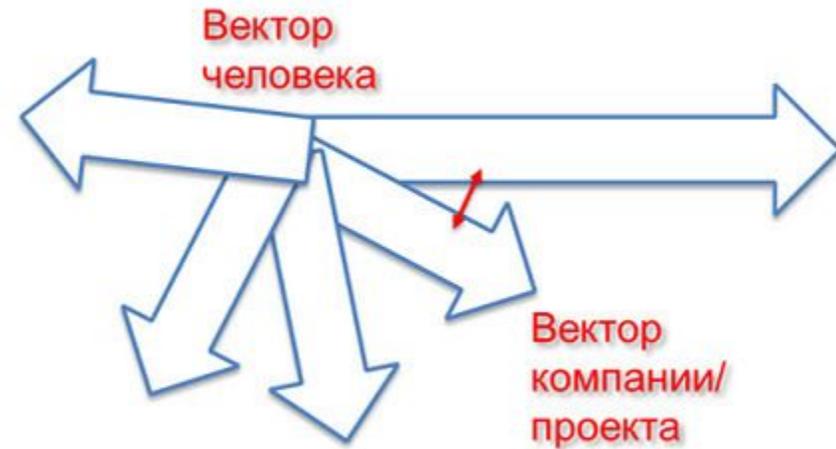
A – Achievable – достижимые

R – Relevant – уместные

**T – Time-bounded –
определенные во времени**



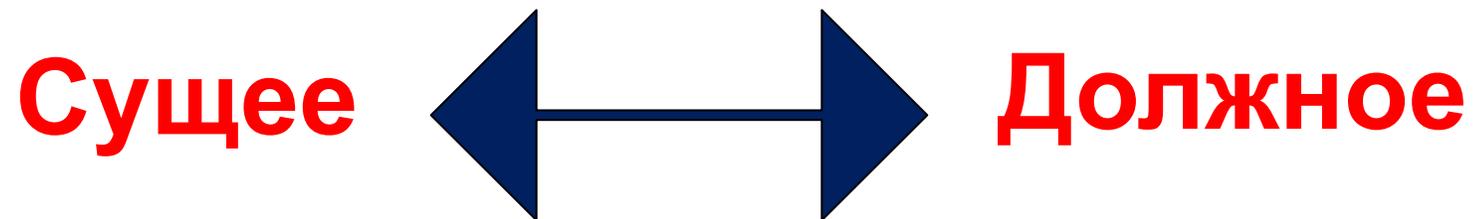
Обоснование актуальности проекта и постановка





Обоснование актуальности проекта и постановка проблемы

Актуальность обосновывается
через противоречия:
Практика-практика
Теория-практика





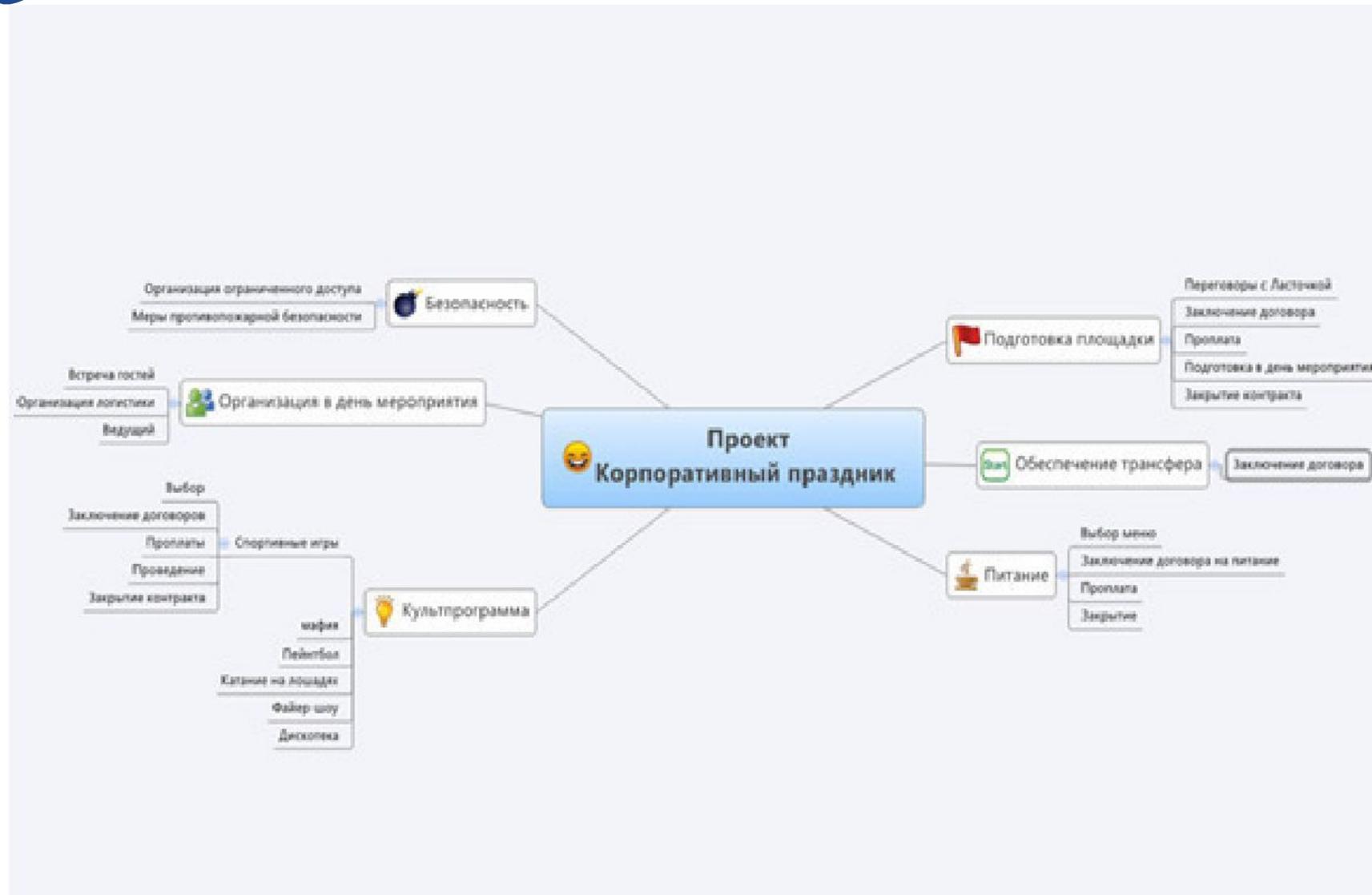
Устав проекта

Устав проекта

- **Наименование проекта**
- **Цель/цели проекта (SMART)**
- **Обоснование целесообразности проекта (и, если нужно, бизнес-кейс)**
- **Описание проекта (что входит в проект)**
- **Требования к результатам проекта. Критерии приемки проекта**
- **Исключения проекта (что не входит в проект)**
- **Сроки и ключевые вехи проекта. Расписание проекта.**
- **Бюджет проекта**
- **Заказчик проекта и спонсор/куратор проекта**
- **Назначенный руководитель и его полномочия**
- **Ключевые стейкхолдеры проекта, их роли, полномочия и подчинение (структура)**
- **Основные отчетные вехи**
- **Допущения и ограничения проекта**
- **Основные риски проекта**
- **Даты подписи**



Разработка mind-map проекта



Программные
продукты:
MindMeister
MindMup
Mind42



Разработка календарного план-графика

Пути оценки сроков:

- Экспертная оценка
- Оценка по аналогам
- Параметрическая оценка

Программные продукты:

Microsoft Project

Gantt Project

Методы управления сроками:

- Метод критического пути
- Выравнивание ресурсов
- Анализ «Если что»
- Применение опережений и задержек
- Сжатие расписания
- Быстрый проход

Разработка календарного план-графика

Пути оценки сроков:

- Экспертная оценка
- Оценка по аналогам
- Параметрическая оценка

Программные продукты:

Microsoft Project

Gantt Project

Методы управления сроками:

- Метод критического пути
- Выравнивание ресурсов
- Анализ «Если что»
- Применение опережений и задержек
- Сжатие расписания
- Быстрый проход

Методы оценки затрат:

- Экспертная оценка
- Оценка по аналогам
- Параметрическая оценка
- Оценка «Снизу вверх»
- Оценка «Сверху вниз»
- Анализ предложений поставщиков





Костромской
государственный
университет

КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области



**Спасибо за
внимание!**