НЕЛИКВИДНЫЕ ЗАПАСЫ

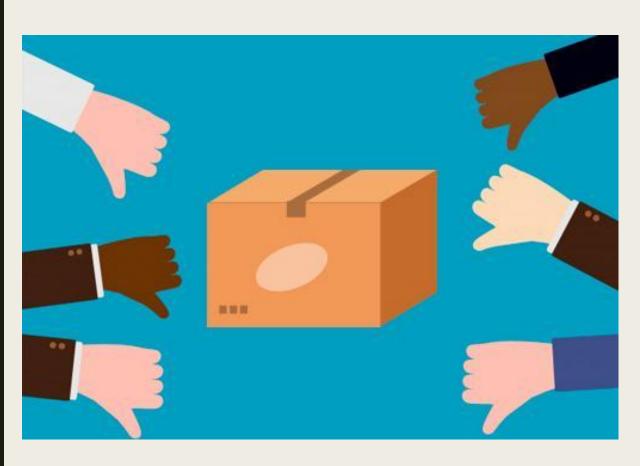
Выполнила: Лындина Наталья

Понятие ликвидности

- Ликвидность способность активов быть быстро проданными по цене, близкой к рыночной.
- Ликвидность способность обращаться в деньги



Неликвидные запасы



- Неликвид это актив, трансформация которого в денежные средства либо невозможна вовсе, либо связана с исключительно высокими относительными потерями.
- Запасы неликвидные длительно неиспользуемые производственные и товарные запасы. Образуются вследствие ухудшения качества материала в процессе хранения, ошибок при заказе материала, морального износа.

Неликвидные запасы

- Продукция, которая внесла небольшой вклад в выручку;
- Продукция, которая характеризуется нестабильным спросом;
- Продукция, которая не продается на протяжении длительного периода времени;
- Просроченная продукция;
- Бракованная продукция



Причины образования неликвидных запасов

- Изменилась технология производства используется другое сырье или материал
- Позиция с малым объемом потребления, но большим объемом транспортной партии
- Сырье и материалы под остановленный/замороженный проект производства
- Брак поставщика, который принят предприятием и своевременно не возвращен
- Неправильное определение объемов закупок, просчеты отдела снабжения и коммерческого департамента
- Низкий уровень контроля состояния запасов

Способы определения неликвидных запасов

По рентабельности инвестиций в товарные запасы (ROI)

$$ROI = \frac{\Pi \text{рибыль за период}}{\text{Средняя стоимость запасов за период}} * 100%$$

По критическому сроку хранения

$$M = \frac{R + H(W - Y)}{H + Z}$$

- М критический срок хранения товара, месяцы;
- **R** средняя маржинальная рентабельность продаж по выбранной позиции, %;
- **H** альтернативная доходность вложенных в запасы денег, в качестве которой может быть использована средняя доходность организации, % в месяц;
- **Z** условно-переменные затраты (в месяц) на хранение товара на складе, выраженные в % к себестоимости единицы продукции;
- Y средняя отсрочка платежа покупателям, месяцы;
- W отсрочка платежа по данному товару от поставщика, месяцы.

По критическому сроку хранения

- средняя маржинальная рентабельность продаж по позиции R =17%;
- альтернативная доходность вложенных в запасы денег H = 3% в месяц;
- переменные затраты на складское хранение в % от себестоимости продукции Z= 0,1% в месяц;
- отсрочка платежей покупателям не применяется (Y);
- отсрочка платежа, предоставленная по данной позиции поставщиком, W, — 30 суток, т.е. 1 месяц.

$$M = \frac{17 + 3(1 - 0)}{3 + 0.1} = 6.45 \text{ месяцев}$$

По соотношению максимального и текущего уровней запасов

Максимальный уровень запаса

$$3_{\text{общ}}^{max} = 3_{\text{тек}}^{max} + 3$$
подг + 3страх

$$3_{\text{общ}}^{\text{тек}} = 3_{\text{тек}} + 3$$
подг + 3страх

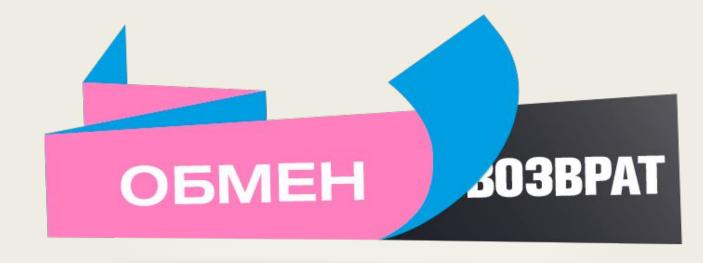
Зобщ(тах) – максимальный общий размер запаса (на момент поставки)

Зобщ(тек) – общий размер запаса, находящегося на предприятии на данный момент (определенную дату)

Способы избавления от неликвидных запасов

Возврат поставщику

- Возврат по сниженной цене
- Возврат по полной стоимости
- Обмен на более ходовой товар поставщика



Сбыт неликвидных позиций с предоставлением скидки



Сбыт по цене выше себестоимости

■ Сбыт по цене равной себестоимости

■ Сбыт по цене ниже себестоимости

Сбыт компаниям, осуществляющим закупку неликвида







Покупаем неликвиды предприятий и складские остатки.

Работаем по всей России



Практика российских предприятий в сбыте неликвидных товаров

Бартер

■ Выдача неликвидами заработной платы

■ Оплата неликвидами задолженности

■ Благотворительность и утилизация

Профилактика образования неликвидных запасов

- Организация качественного учета
- Сокращение складской программы
- Определение нормативов
- Определение размеров оптимальной партии поставки
- Автоматизация
- Организация качественного контроля



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ