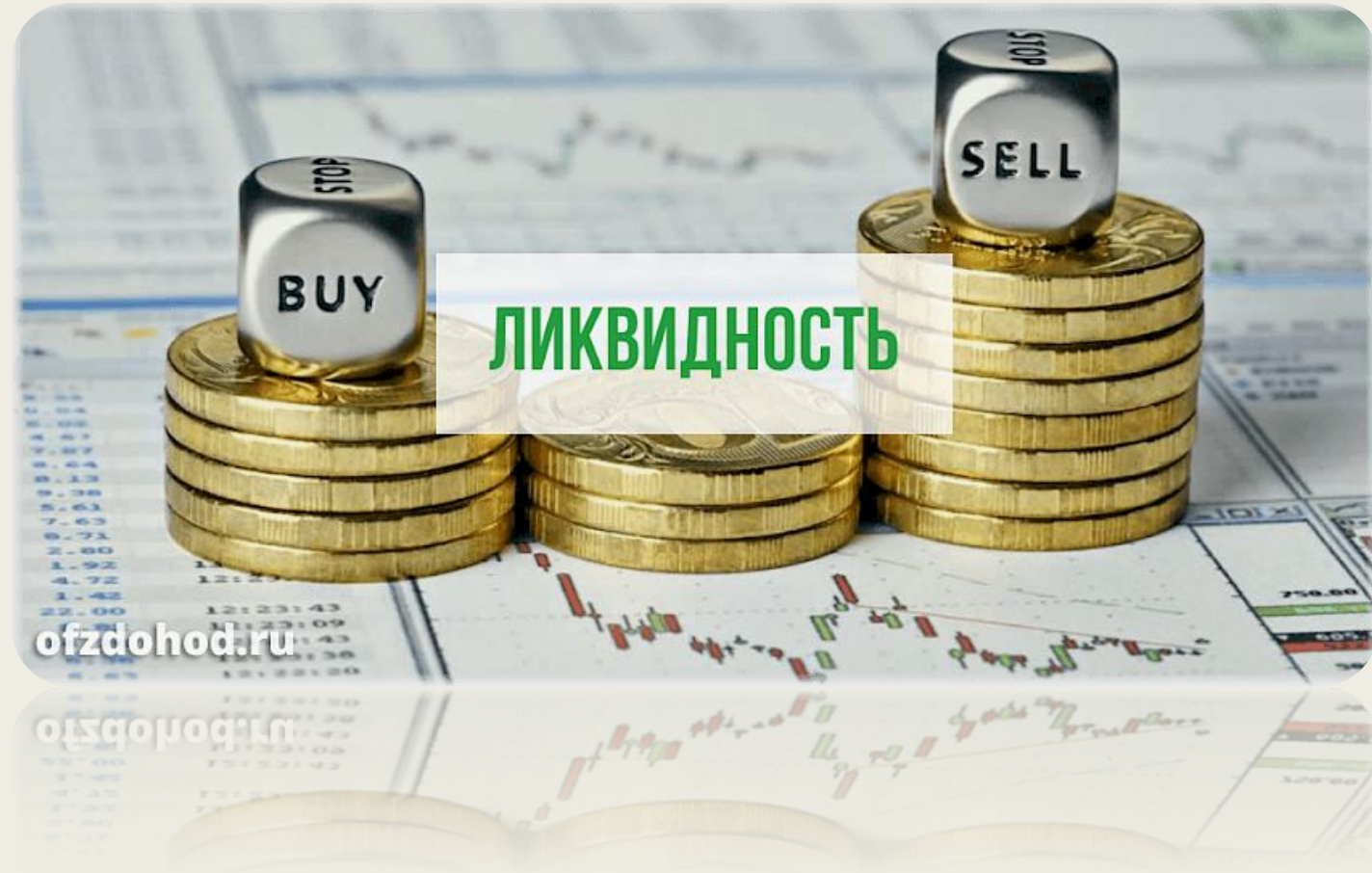


НЕЛИКВИДНЫЕ ЗАПАСЫ

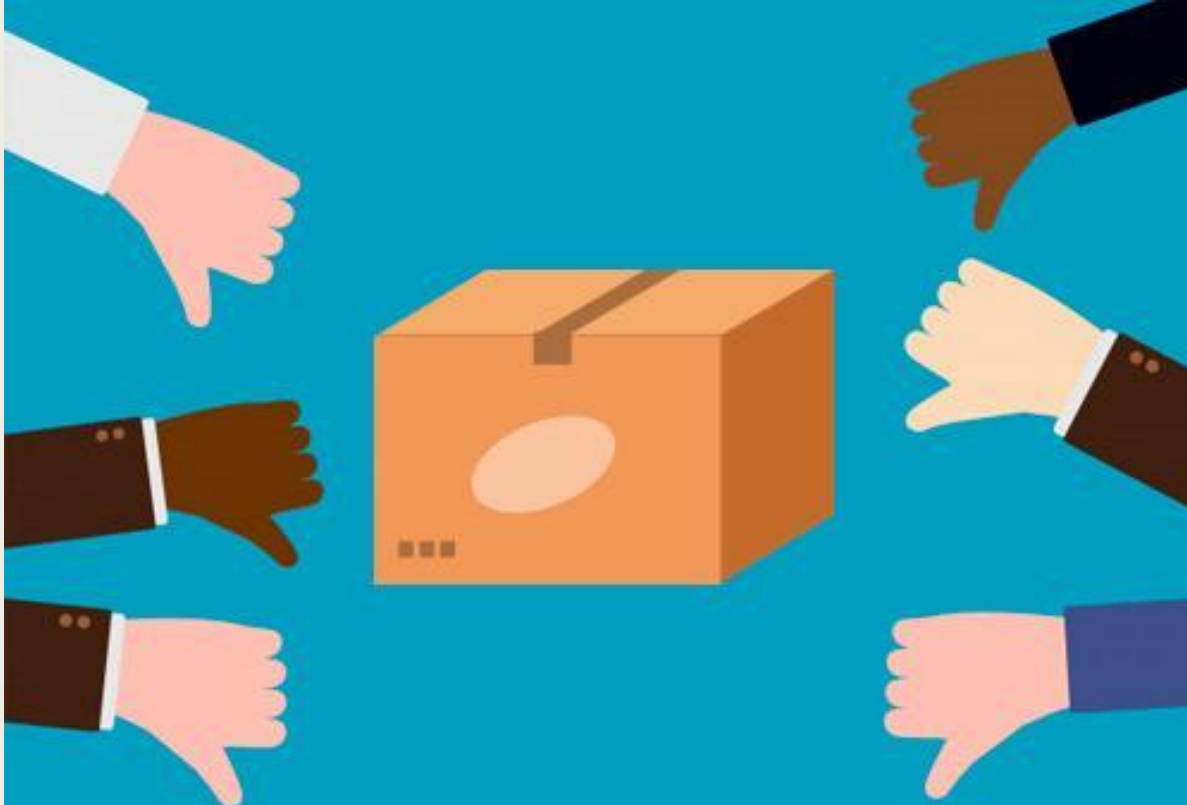
Выполнила: Лындина Наталья

Понятие ликвидности

- **Ликвидность** – способность активов быть быстро проданными по цене, близкой к рыночной.
- **Ликвидность** – способность обращаться в деньги



Неликвидные запасы



- **Неликвид** - это актив, трансформация которого в денежные средства либо невозможна вовсе, либо связана с исключительно высокими относительными потерями.
- **Запасы неликвидные** — длительно неиспользуемые производственные и товарные запасы. Образуются вследствие ухудшения качества материала в процессе хранения, ошибок при заказе материала, морального износа.

Неликвидные запасы

- Продукция, которая внесла небольшой вклад в выручку;
- Продукция, которая характеризуется нестабильным спросом;
- Продукция, которая не продается на протяжении длительного периода времени;
- Просроченная продукция;
- Бракованная продукция



Причины образования неликвидных запасов

- Изменилась технология производства — используется другое сырье или материал
- Позиция с малым объемом потребления, но большим объемом транспортной партии
- Сырье и материалы под остановленный/замороженный проект производства
- Брак поставщика, который принят предприятием и своевременно не возвращен
- Неправильное определение объемов закупок, просчеты отдела снабжения и коммерческого департамента
- Низкий уровень контроля состояния запасов

A decorative frame consisting of thick black lines forming an L-shape. One vertical line is on the left side, and one horizontal line is at the bottom. They meet at a corner in the bottom-left area, with the top and right sides being open.

Способы определения неликвидных запасов

По рентабельности инвестиций в товарные запасы (ROI)

$$ROI = \frac{\text{Прибыль за период}}{\text{Средняя стоимость запасов за период}} * 100\%$$

По критическому сроку хранения

$$M = \frac{R + H(W - Y)}{H + Z}$$

- **M** — критический срок хранения товара, месяцы;
- **R** — средняя маржинальная рентабельность продаж по выбранной позиции, %;
- **H** — альтернативная доходность вложенных в запасы денег, в качестве которой может быть использована средняя доходность организации, % в месяц;
- **Z** — условно-переменные затраты (в месяц) на хранение товара на складе, выраженные в % к себестоимости единицы продукции;
- **Y** — средняя отсрочка платежа покупателям, месяцы;
- **W** — отсрочка платежа по данному товару от поставщика, месяцы.

По критическому сроку хранения

- средняя маржинальная рентабельность продаж по позиции $R = 17\%$;
- альтернативная доходность вложенных в запасы денег $H = 3\%$ в месяц;
- переменные затраты на складское хранение в % от себестоимости продукции $Z = 0,1\%$ в месяц;
- отсрочка платежей покупателям не применяется (Y);
- отсрочка платежа, предоставленная по данной позиции поставщиком, W , — 30 суток, т.е. 1 месяц.

$$M = \frac{17 + 3(1 - 0)}{3 + 0,1} = 6,45 \text{ месяцев}$$

По соотношению максимального и текущего уровней запасов

Максимальный уровень запаса

$$Z_{\text{общ}}^{\text{max}} = Z_{\text{тек}}^{\text{max}} + Z_{\text{подг}} + Z_{\text{страх}}$$

Z_{общ}(max) – максимальный общий размер запаса (на момент поставки)

Текущий уровень запаса

$$Z_{\text{общ}}^{\text{тек}} = Z_{\text{тек}} + Z_{\text{подг}} + Z_{\text{страх}}$$

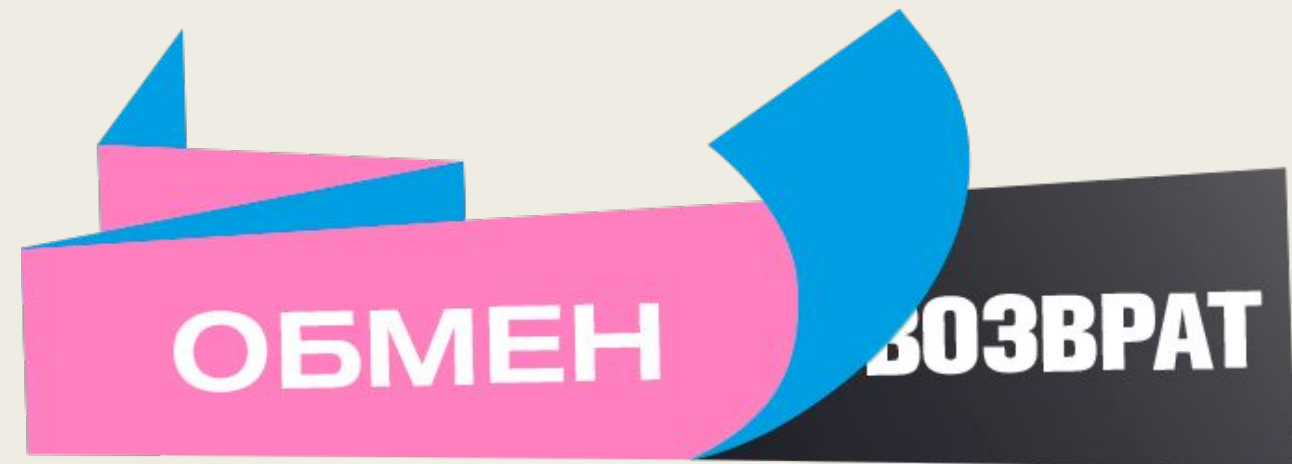
Z_{общ}(тек) – общий размер запаса, находящегося на предприятии на данный момент (определенную дату)



Способы избавления от неликвидных запасов

Возврат поставщику

- Возврат по сниженной цене
- Возврат по полной стоимости
- Обмен на более ходовой товар поставщика



Сбыт неликвидных позиций с предоставлением скидки



- Сбыт по цене выше себестоимости
- Сбыт по цене равной себестоимости
- Сбыт по цене ниже себестоимости

Сбыт компаниям, осуществляющим закупку неликвида

купим на постоянной основе
Неликвиды НВА по всей России



Тел: 8903-519-30-20 Whats'App
никольскоеинфо.рф

ТехЦентр


Покупаем неликвиды предприятий
и складские остатки.

Работаем по всей России



Пром-Снаб

www-promsnab.ru
Тел. +7(960) 600-16-55
E-mail: promsnab.2002@mail.ru



ПОКУПКА - ПРОДАЖА
NELIKVIDY21.RU

Практика российских предприятий в сбыте неликвидных товаров

- Бартер
 - Выдача неликвидами заработной платы
 - Оплата неликвидами задолженности
 - Благотворительность и утилизация

Профилактика образования неликвидных запасов

- Организация качественного учета
- Сокращение складской программы
- Определение нормативов
- Определение размеров оптимальной партии поставки
- Автоматизация
- Организация качественного контроля



The image features two large, black, L-shaped brackets. One is positioned on the left side, with its vertical bar extending downwards and its horizontal bar extending to the right. The other is on the right side, with its vertical bar extending upwards and its horizontal bar extending to the left. These brackets frame the central text.

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**