

ЭЛЕМЕНТЫ  
КВАЛИФИКАЦИИ  
РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И  
СЛУЖАЩИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ

# Здоровье и физическая выносливость

Здоровыми должны быть все работники промышленности, начиная с рабочего и кончая крупным руководителем. Большая или меньшая физическая выносливость — в зависимости от функции — также должна быть у всех.



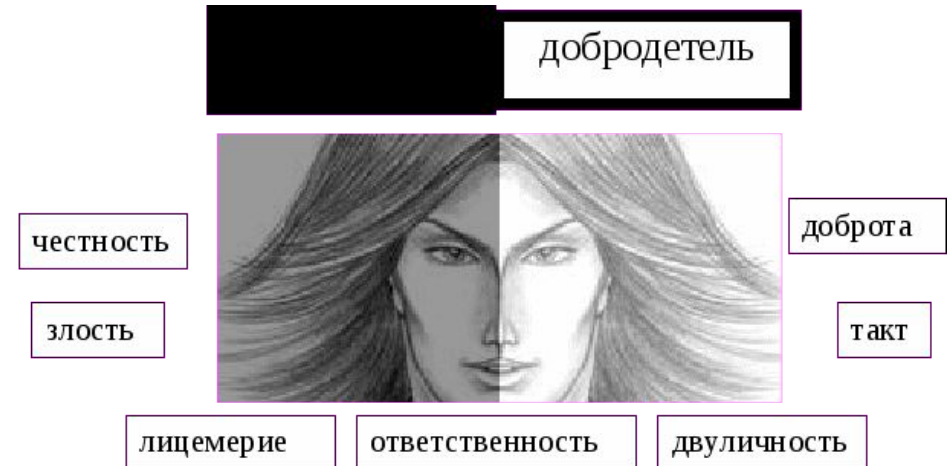
# Ум и умственная работоспособность



- Ум складывается из способности понимать и усваивать, рассуждать и запоминать.
- Умственная работоспособность позволяет с силою сосредоточивать мысль на одном важном предмете или же обсуждать многообразные темы, легко переходя от одной к другой.
- Ослабление памяти причиняет очень большой ущерб умственной работоспособности.

# Нравственные качества

- Словом характер часто обозначают некоторые нравственные качества, как-то: энергию, стойкость, честность, инициативность; я избегаю пользоваться этим термином ввиду его неточности.



# Общий запас знаний



- Общая умственная разносторонность определяется объемом знаний не имеющих прямого отношения к выполняемой функции. Она приобретается частью в школе, частью в потоке жизни. Встречаются люди, учившиеся лишь в начальной школе и достигшие затем высокого положения в промышленности и торговле, политике или на военной службе, причем по своим общим познаниям они бывают вполне на высоте своего положения. Отметим, кстати, что все люди с большим служебным успехом всегда ощущают потребность расширить свое общее образование, которое фактически заканчивается средней школе, у

# Административные познания

- Эти познания относятся к предвидению, организации, распорядительству, координированию и контролю. Прimitивные у рабочих, они чрезвычайно обширны у служащих высокого ранга и в особенности у управляющих большими предприятиями. В школе они не преподаются; следовательно, им приходится учиться в мастерской, где безраздельно царит эмпиризм. Значит, нет ничего удивительного в том, что административное образование обычно бывает неудовлетворительным. Мне кажется, что настало время систематизировать данные опыта и предложить обще приемлемую



## Осведомленность в сфере прочих функций



- Восходя от рабочего к мастеру, заведующему мастерской, высшим служащим вплоть до директора промышленного предприятия, мы констатируем, что число специальностей или ремесел, с которыми каждый должен быть знаком, все возрастает. Рабочий обычно знает одно ремесло; мастер простирает свой надзор на четыре или пять ремесел; начальник мастерской — на восемь — десять; инженер — на еще большее число. Что же касается директора, то он должен быть знаком не только со всеми техническими специальностями, представленными в данном предприятии, но и с коммерческой, финансовой и иными