



Переход на 1С:ERP. Управление холдингом. Практический ОПЫТ

Александр Васькин,
Руководитель отдела ИТ,
«Мистраль Трейдинг»

Алексей Маркелов,
Функциональный архитектор,
WiseAdvice-IT

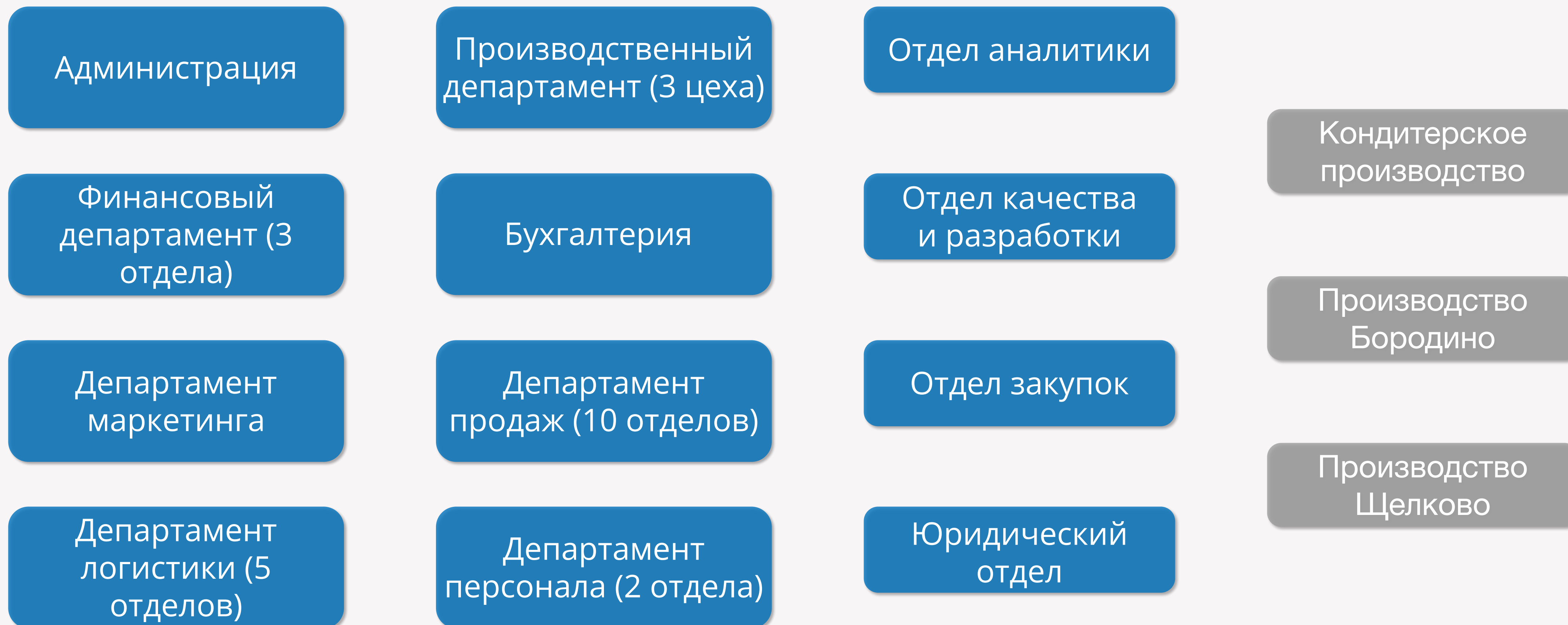
Мистраль

**Торговая компания
«Мистраль» – один из
крупнейших
производителей и
дистрибьюторов круп
и других продуктов
питания, в частности,
Heinz**



***Бренды Мистраль
продаются под 14
брендами в 64 000 точек
в 117 городах России***

Организационная структура



Причины перехода с 1С:УПП

Старая система 1С:УПП не удовлетворяла требования к ИТ-инфраструктуре – была сильно переписана и не имела четкой методологии и регламентов бизнес-процессов:

- оперативный и бухгалтерский учет в компании вели в разных базах (при переносе информации из программы в программу неизбежно возникали ошибки);
- номенклатурный справочник содержал много дублирующих и неактуальных данных;
- процессы отгрузки товаров и выдачи доверенностей могли задерживаться из-за отсутствия данных.

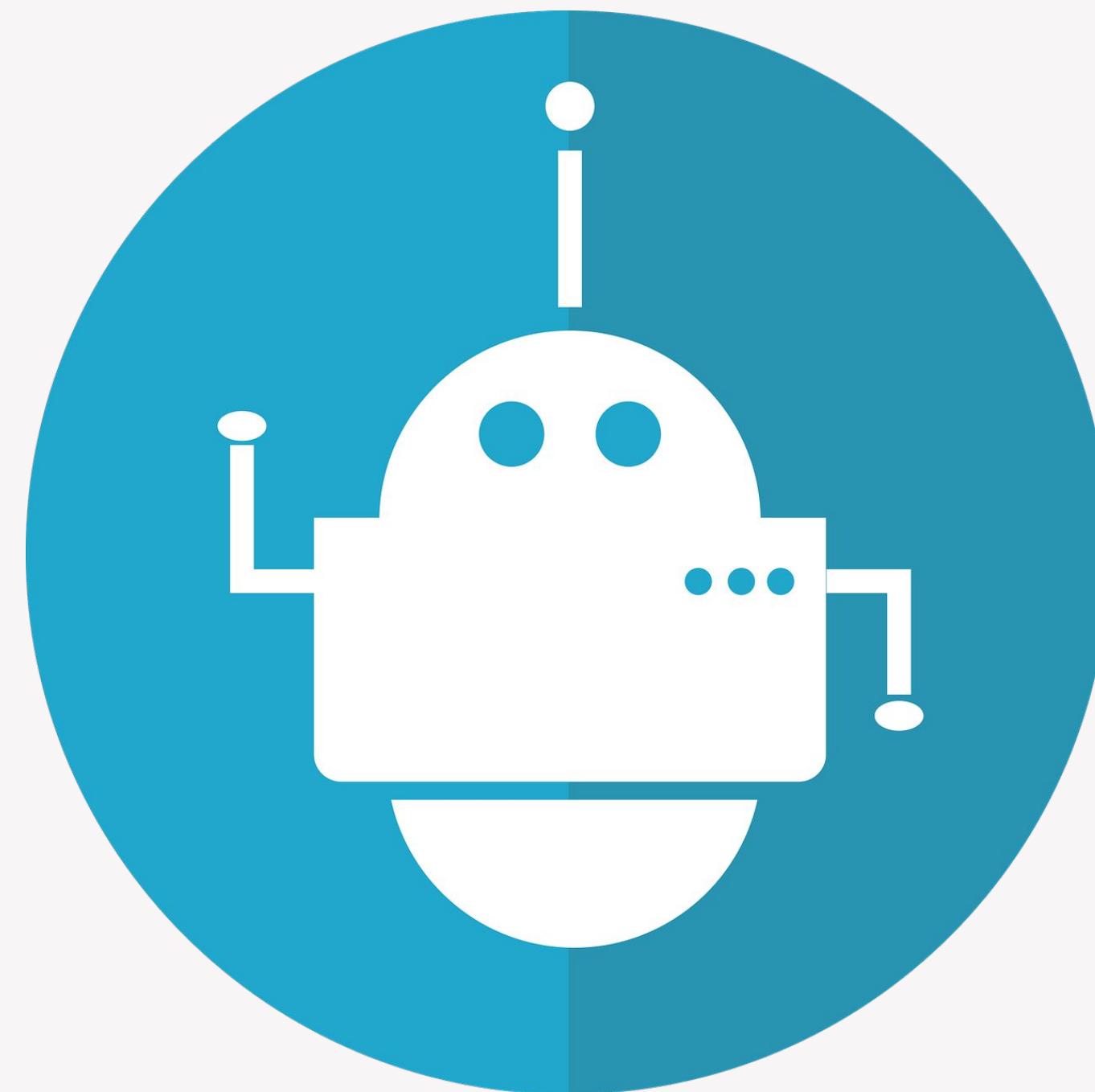
Причины выбора 1С:ERP.УХ

Обновление ИТ-инфраструктуры компании происходило в рамках объединения существующих производственных площадок и управляющей компании в единый производственно-логистический комплекс, поэтому требовалось решение для автоматизации производства и УК

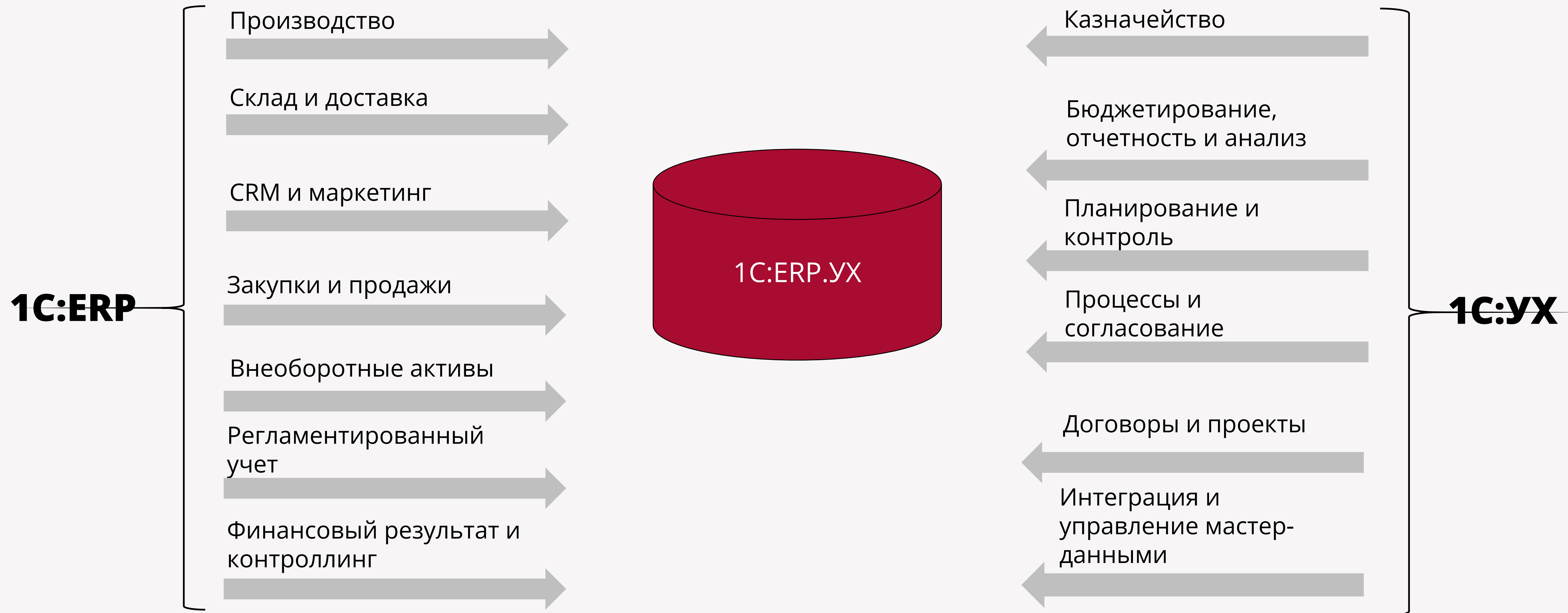
- Внедрение 1С:ERP.УХ помогло объединить регламентированный, управленческий и оперативный учет и позволило вести управленческий учет на базе данных регламентированного учета
- Выгодный пакет 1С:Корпорация, позволив сэкономить на приобретении программ, дает возможность развивать инфраструктуру системы в будущем, имея «страховые» варианты систем (отдельно 1С:ERP, отдельно 1С:УХ)

Автоматизированы функциональные блоки

- Управление нормативно-справочной информацией (НСИ)
- Интеграция со сторонними системами
- Бюджетирование
- Казначейство
- Маркетинг и Продажи
- Производство
- Закупки
- Склад и Доставка
- Управленческий учет
- Регламентированный учет



Внедрены подсистемы



Выполнена интеграция со сторонними системами

- WMS (складская логистика, производство)
- 1С:Зарплата и управление персоналом 8
- EDI (электронный документооборот)
- Корпоративный интернет-портал



Результаты

Повышение эффективности
управления бизнес-процессами:

- Управление закупками
- Управление продажами
- Оперативное планирование
- Финансовое планирование
- Управленческий учет



Плановый экономический эффект от внедрения (%)

5%

Сокращение трудозатрат в подразделениях

10%

Ускорение получения регламентированной отчетности

15%

Ускорение получения управленческой отчетности

7%

Ускорение обработки заказов

Особенности проекта

1С:ERP УХ – новейшее предложение 1С, поэтому проект для ТК «Мистраль Трейдинг» стал одним из первых на рынке автоматизации

- В ходе проектирования была пересмотрена существующая ИТ-архитектура компании, выведены из эксплуатации некоторые компоненты, дублирующие функциональность внедряемой системы.
- На протяжении 2020 г. в компании происходила модернизация и объединение существующих производственных площадок в единый производственно-логистический комплекс, что требовало особой гибкости от команды интегратора.
- Основные работы по реализации проекта происходили во время пандемии COVID-19, когда объемы закупок и реализаций в сутки достигали среднегодовых в сравнении с прошлыми периодами.

Управление проектом

Ключевой результат – оптимизация проекта по бюджету и срокам на 25-30% за счет:

- Гибридных подходов при управлении проектом: адаптированной технологии 1С:ТКВ (классический «водопад») при реализации всего проекта с применением гибких подходов на этапе разработки - Agile и Scrum.
- Параллельной и последовательной очереди внедрения функциональных блоков с приоритизацией функциональных доработок, разбитых на бэклоги и спринты.
- Сокращения разрывов и несоответствий с помощью промежуточных демонстраций результатов и уточнения требований.
- Применения современных систем контроля и управления проектами: Microsoft Project (план-график проекта), JIRA (задачи разработчикам), Confluence (проектная документация), 1С:СППР (проектирование).
- Совместного тестирования и запуска системы со службой заказчика (1 и 2-ая линия поддержки).

Другие проекты WiseAdvice-IT по переходу с 1С:УПП на 1С:ERP

Крупнейший производитель обуви

450 АРМ

Сроки проекта: 07.2016 – 05.2017

**Производство сантехники
(международная компания)**

350 АРМ

Сроки проекта: 03.2018 – настоящее время

**Ведущий разработчик и производитель
инновационных препаратов и вакцин**

150 АРМ

Сроки проекта: 11.2020 – настоящее время

Производитель безалкогольных напитков

150 АРМ

Сроки проекта: 03.2020 – наст.время

Дорожная карта проекта внедрения 1С



Скачай по qr-коду:



О компании

17 лет

опыта автоматизации
бизнеса

150+

специалистов

600+

сертификатов,
подтверждающих
компетенции

6



проектов победителей в
конкурсе «1С:Проект
года»

1000+

успешных проектов

2000+

клиентов

29000+

автоматизированных
рабочих мест

Будем рады сотрудничеству!

+7 495 995 82 58

welcome@wiseadvice-it.ru

www.wiseadvice-it.ru