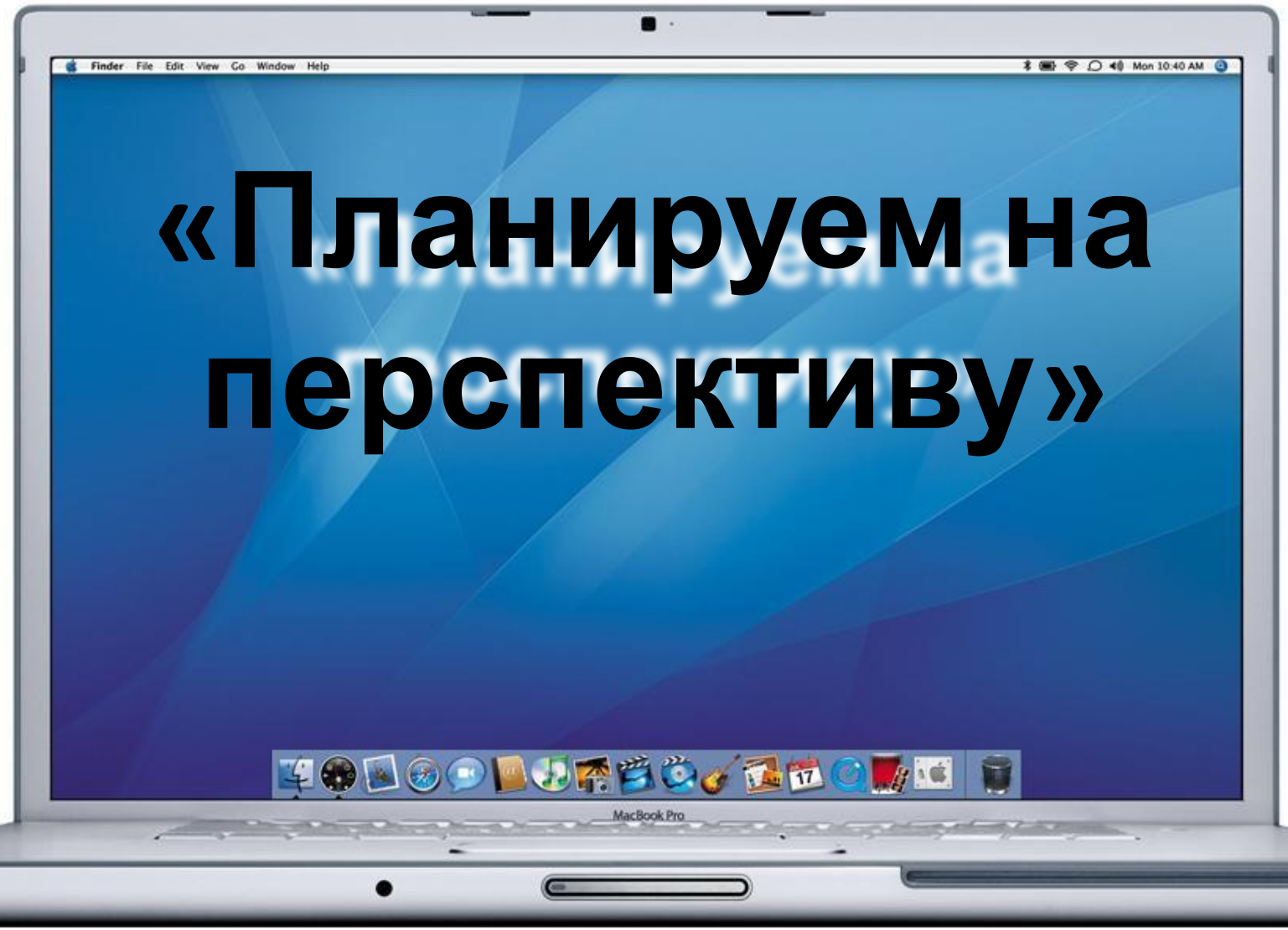


Мастер-класс на тему 24.10.2015

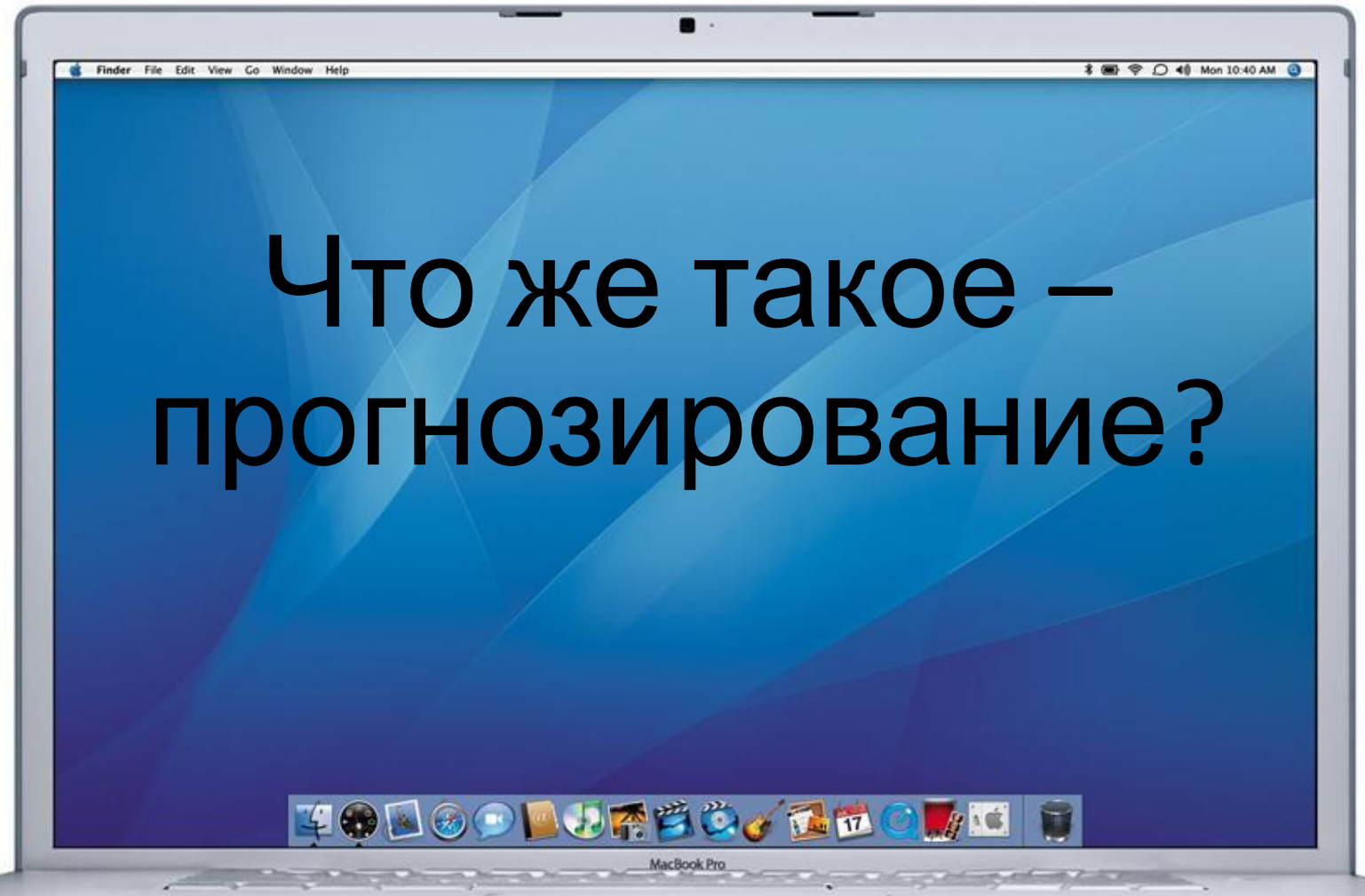


«Планируем на перспективу»

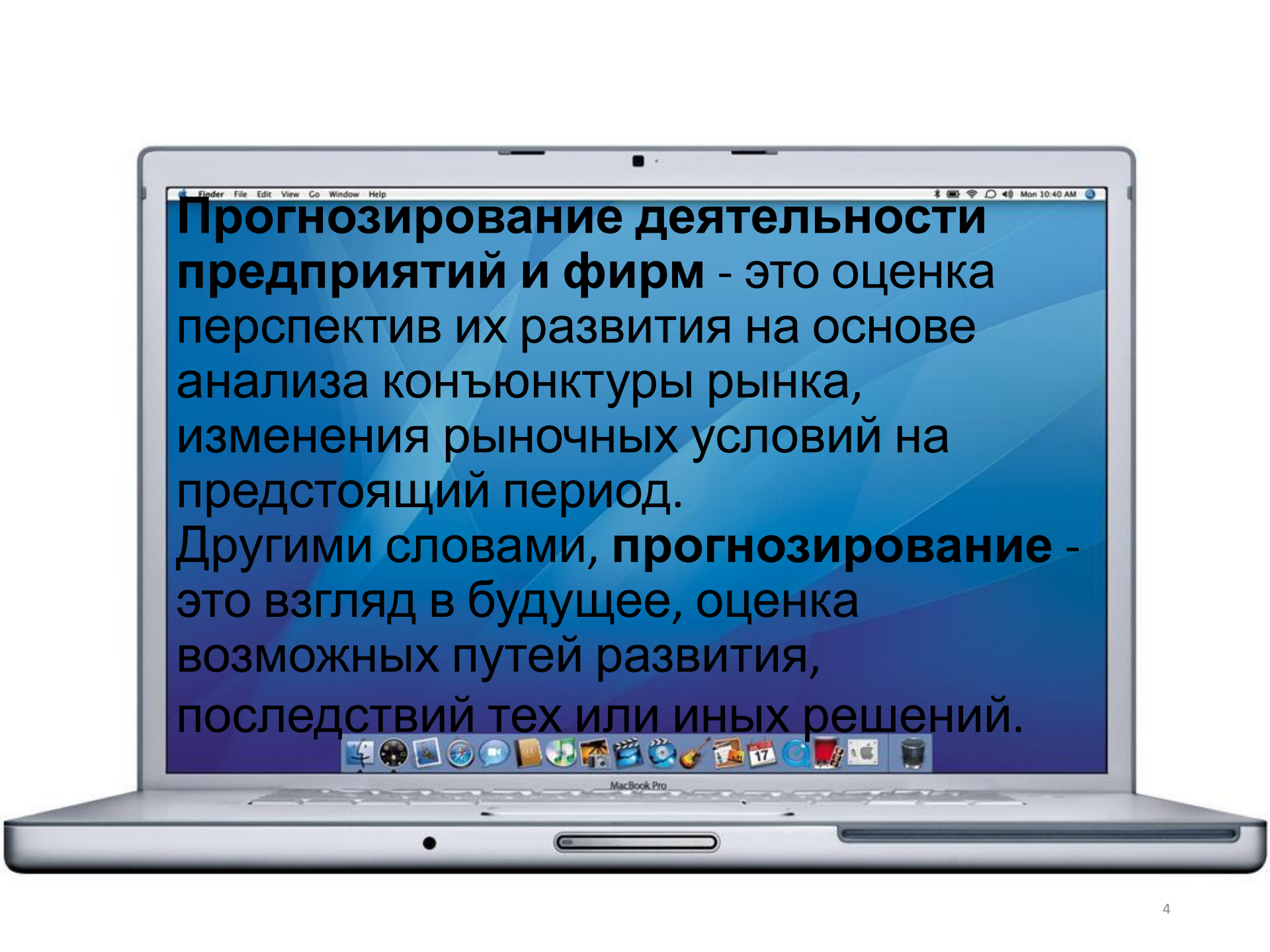
Структура занятия

1. Прогнозирование деятельности организации
2. Методы прогнозирования
3. Взаимосвязь прогнозирования и планирования
4. Понятие и сущность планирования
5. Этапы планирования
6. Методы планирования
7. Задания.

1. Прогнозирование деятельности организации

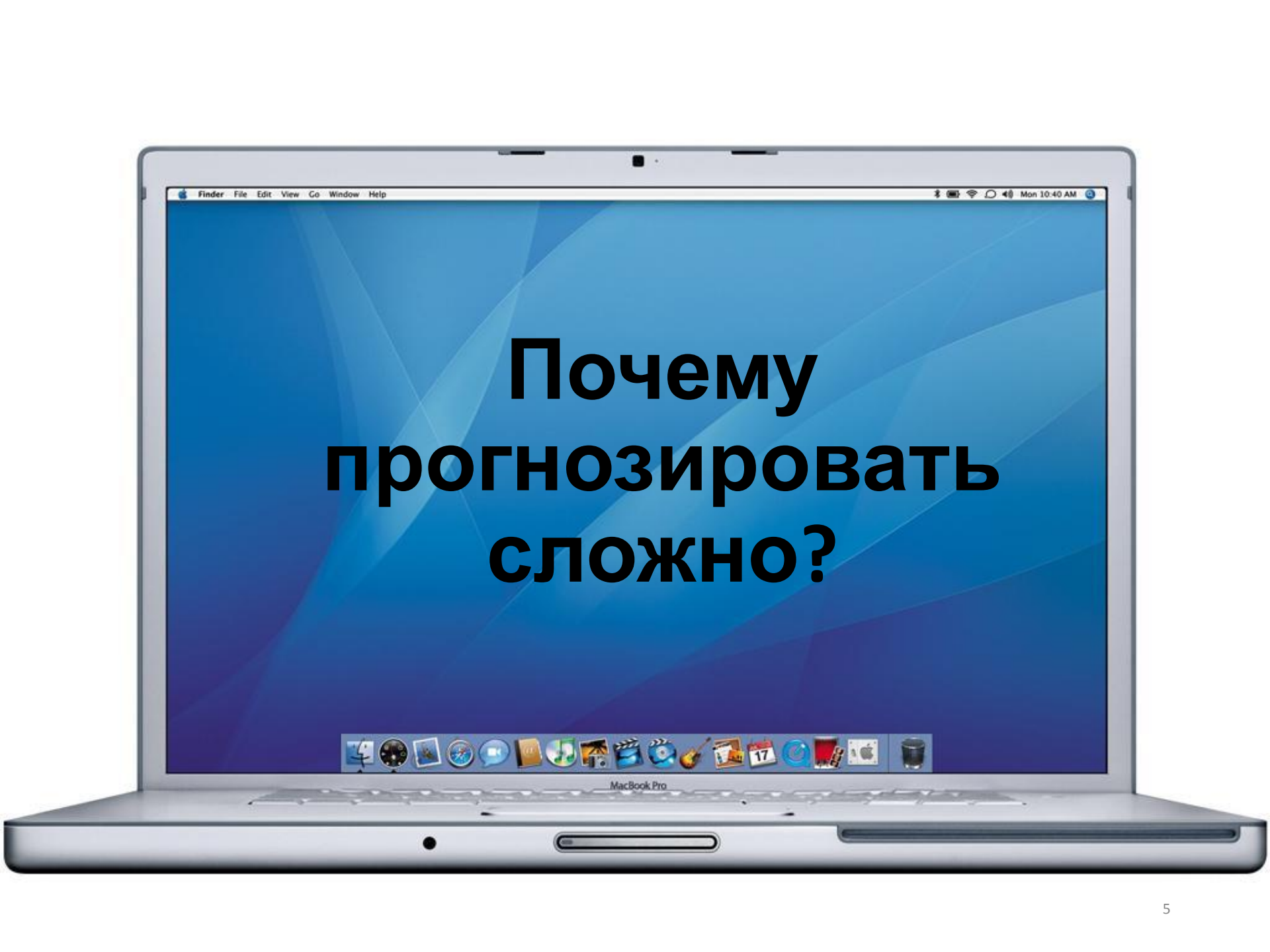


Что же такое –
прогнозирование?



Прогнозирование деятельности предприятий и фирм - это оценка перспектив их развития на основе анализа конъюнктуры рынка, изменения рыночных условий на предстоящий период.

Другими словами, **прогнозирование** - это взгляд в будущее, оценка возможных путей развития, последствий тех или иных решений.



**Почему
прогнозировать
сложно?**

Виды неопределенностей

- неопределенности, связанные с недостаточными знаниями о природе;
- неопределенности природных явлений;
- неопределенности, связанные с деятельностью участников экономической жизни (прежде всего партнеров и конкурентов нашей фирмы)
- неопределенности, связанные с социальными и административными факторами в конкретных регионах.

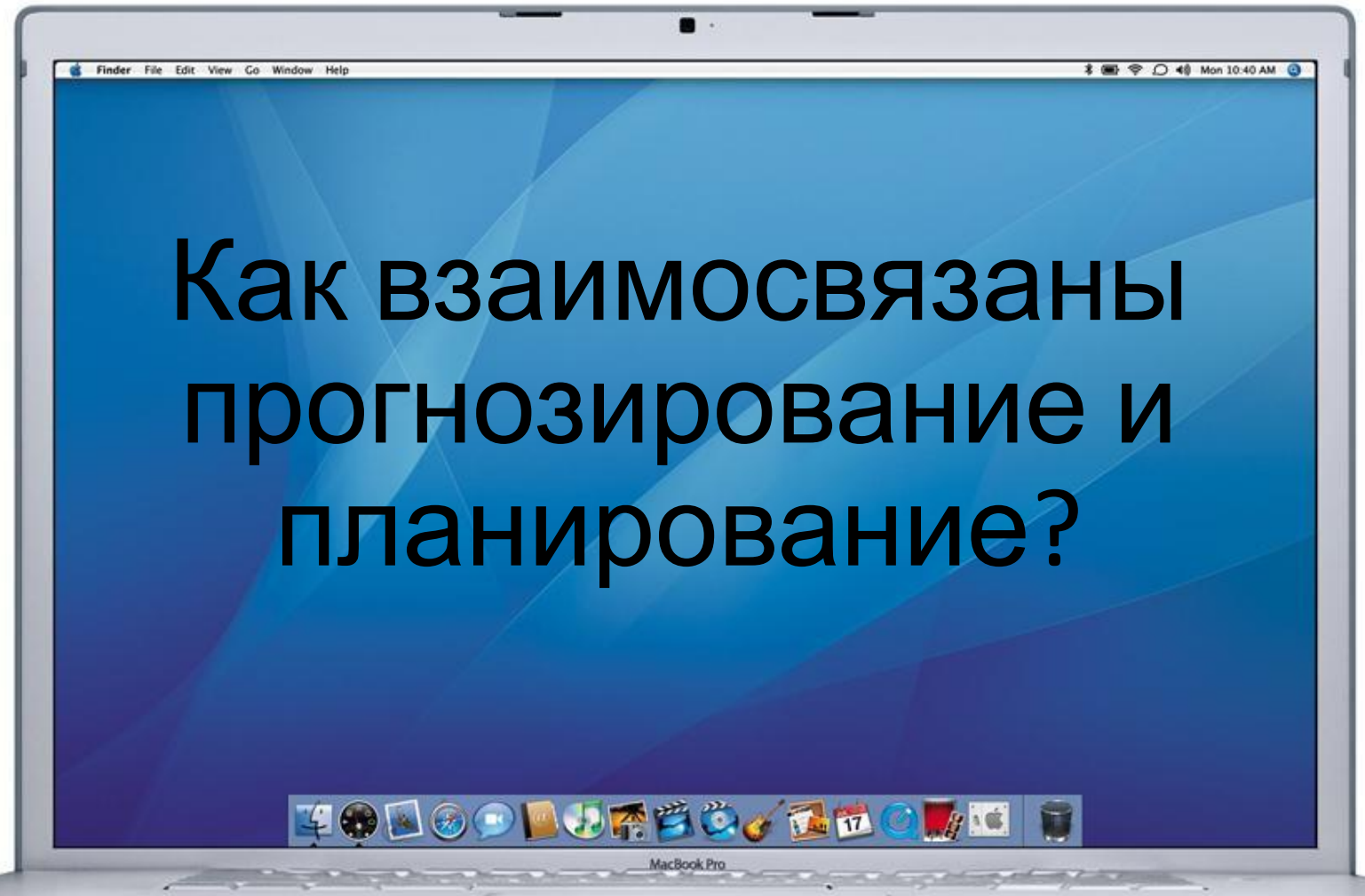
Неопределенности на уровне страны:

- неопределенность будущей рыночной ситуации в стране;
- неопределенности, связанные с колебаниями цен (динамикой инфляции), валютных курсов и других макроэкономических показателей.

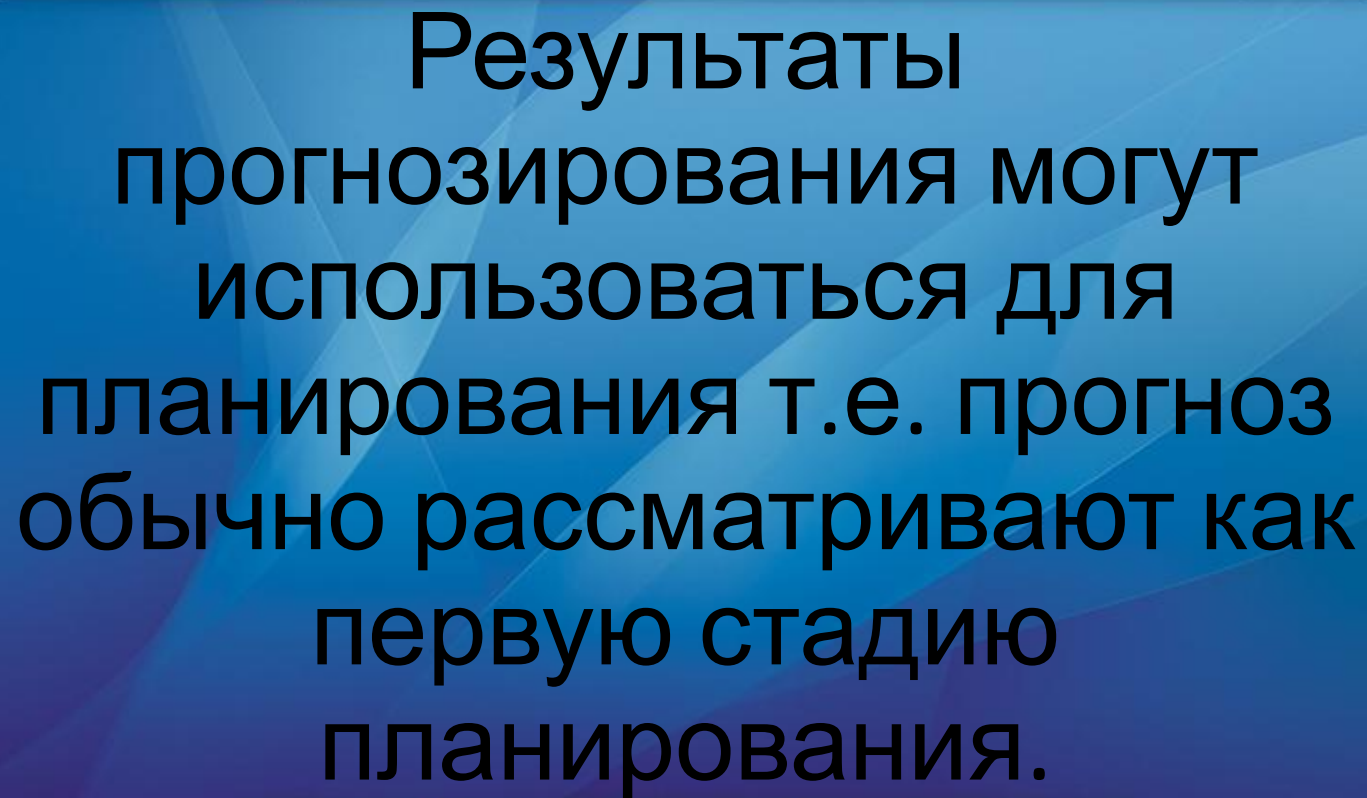
2. Методы прогнозирования

- трендовая модель (математическое моделирование) предполагает постоянное подобное развитие системы («как развивалась до этого, так и будет дальше»);
- экспертиза — итоговое суждение эксперта.

3. Взаимосвязь прогнозирования и планирования



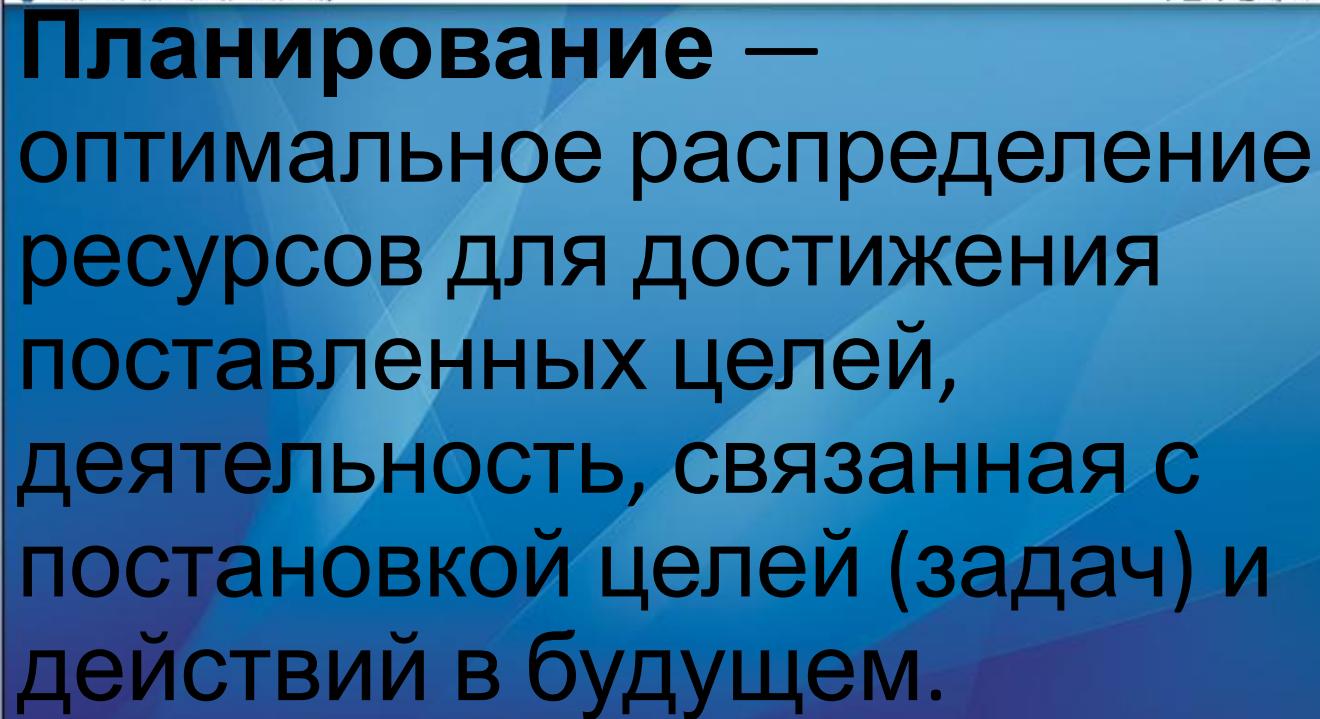
Как взаимосвязаны
прогнозирование и
планирование?



Результаты
прогнозирования могут
использоваться для
планирования т.е. прогноз
обычно рассматривают как
первую стадию
планирования.

4. Понятие и сущность планирования

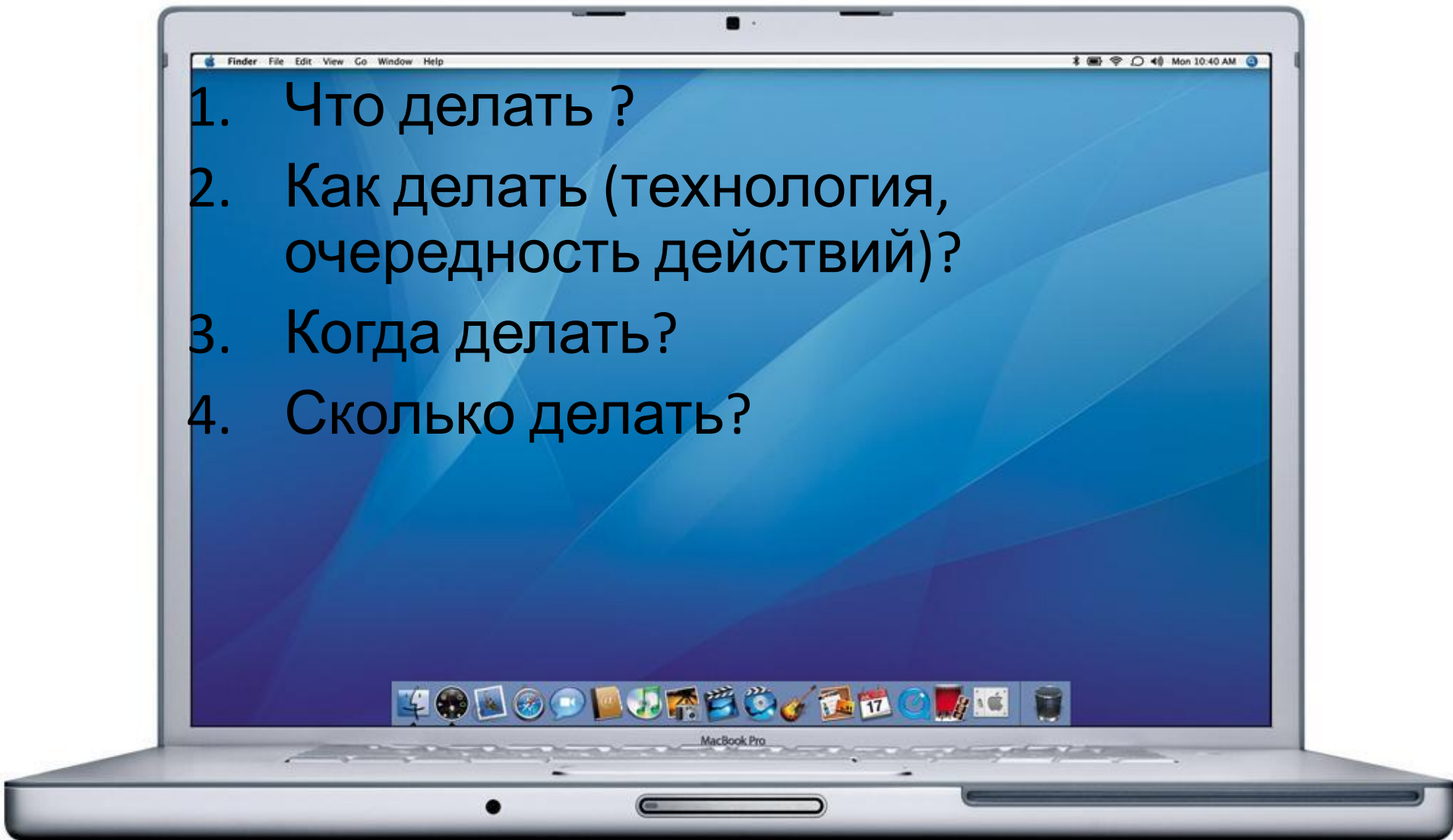
Что же такое –
планирование?



Планирование —
оптимальное распределение
ресурсов для достижения
поставленных целей,
деятельность, связанная с
постановкой целей (задач) и
действий в будущем.

Планирование отвечает на следующие вопросы:

1. Что делать ?
2. Как делать (технология, очередность действий)?
3. Когда делать?
4. Сколько делать?



Основные цели планирования:

1. оптимизация всех видов затрат;
2. координация действий коллектива;
3. предвидение событий с целью снижения риска и необоснованных потерь;
4. готовность к быстрому реагированию на изменения внешней среды.

5. Этапы планирования

Первый этап - прогнозирование.

Второй этап - выяснение и выбор вариантов развития.

Третий этап - формулирование целей.

Четвертый этап - разработка программы действий и составление графика работ.

Пятый этап - формирование бюджета (бюджетирование).

6. Методы планирования

- график реализации проекта (информационная таблица);
- сетевое моделирование ;
- график Ганта.

График реализации проекта

- необходимая часть бизнес-плана, которая позволяет контролировать важнейшие работы и ключевые события реализации проекта, предусмотреть возможные сбои и уменьшить риски.

Пример информационной таблицы (графика реализации проекта)

№ п/п	Действия	Сроки	Исполнители	Ресурсы	Ответственные
1	Реализация 1 этапа проекта	07.03.2016-20.03.2016	Абрамов И.; Боков Д. Мохова К.; Шишин Ю.	-	Куприянова Н.В.
2.	Приобретение садово-огородного инвентаря	Первые 2 недели с начала даты финансирования (кон. марта- нач. апреля 2016)	Боков Д.; Мохова К.	7000 руб.	Куприянова Н.В.
3.	Приобретение посадочного материала	Первый месяц с начала даты финансирования	Абрамов И.; Шишин Ю.	20000 руб.	Ванеева В.Н.
4.	Предпосадочная подготовка	Март-апрель	Абрамов И.; Боков Д. Мохова К.; Шишин Ю.	-	Ванеева В.Н.
5.	Подготовка территории	Конец апреля- начало мая 2016	Абрамов И.; Боков Д. Мохова К.; Шишин Ю.	-	Куприянова Н.В.
6.	Реализация проекта	25 марта – 15 мая 2016	Абрамов И.; Боков Д. Мохова К.; Шишин Ю.	27000 руб.	Куприянова Н.В. Ванеева В.Н. Абрамов И.
7.	Итоги реализации проекта	15 мая – 25 мая 2016	Абрамов И.; Боков Д. Мохова К.; Шишин Ю.		Куприянова Н.В. Ванеева В.Н. Абрамов И.

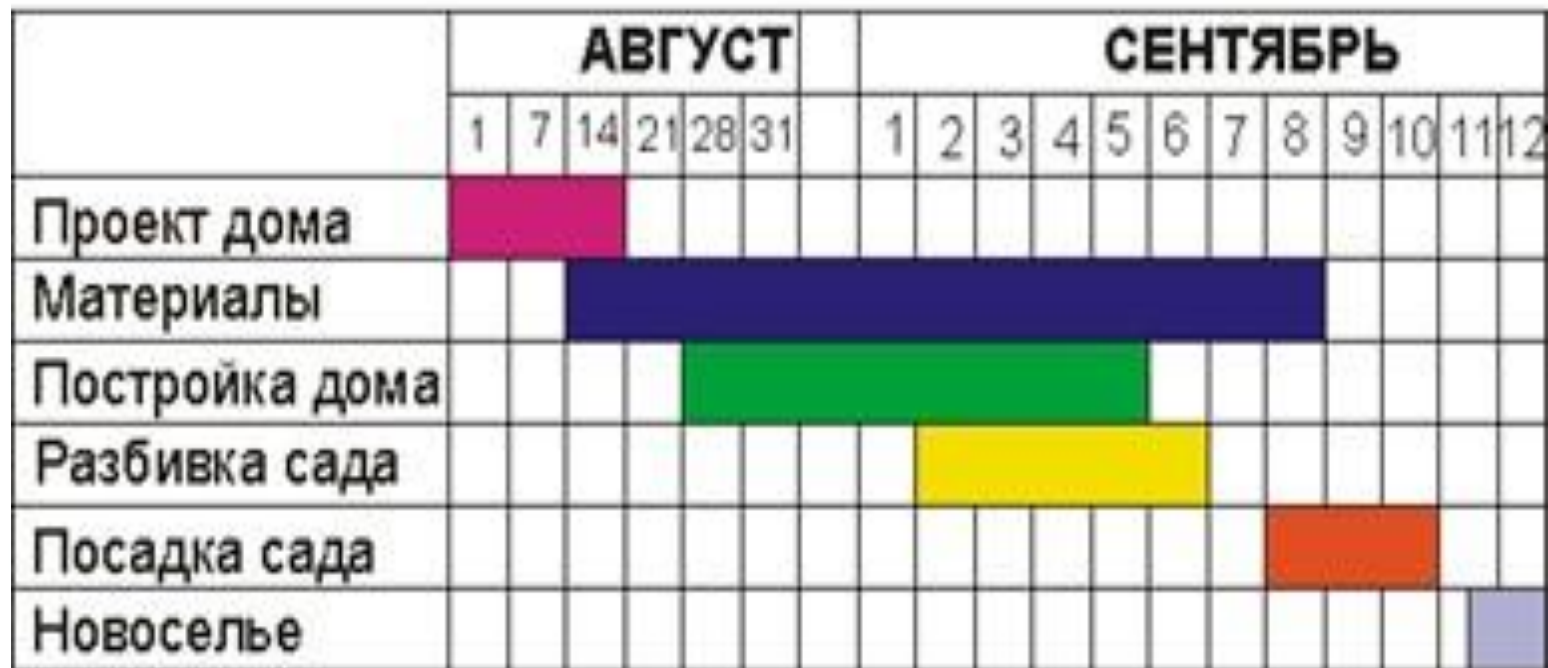
Диаграмма (график) Ганта

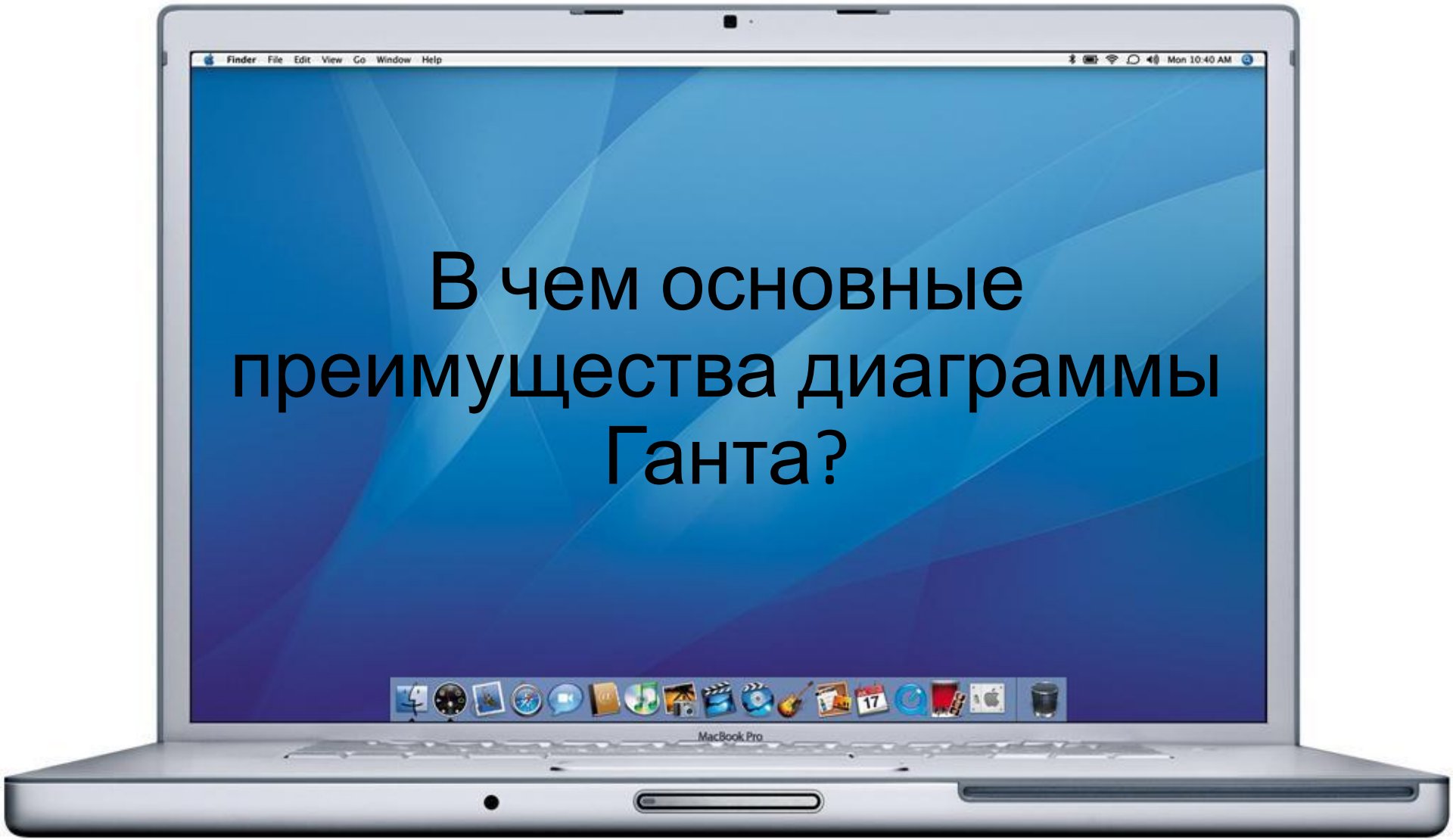
- один из основных методов планирования.

Данный метод планирования позволяет обеспечить графическое отображение плана проекта, упрощает контроль за прогрессом в выполнении поставленных задач.

Пример диаграммы Ганта

ДИАГРАММА ГАНТА

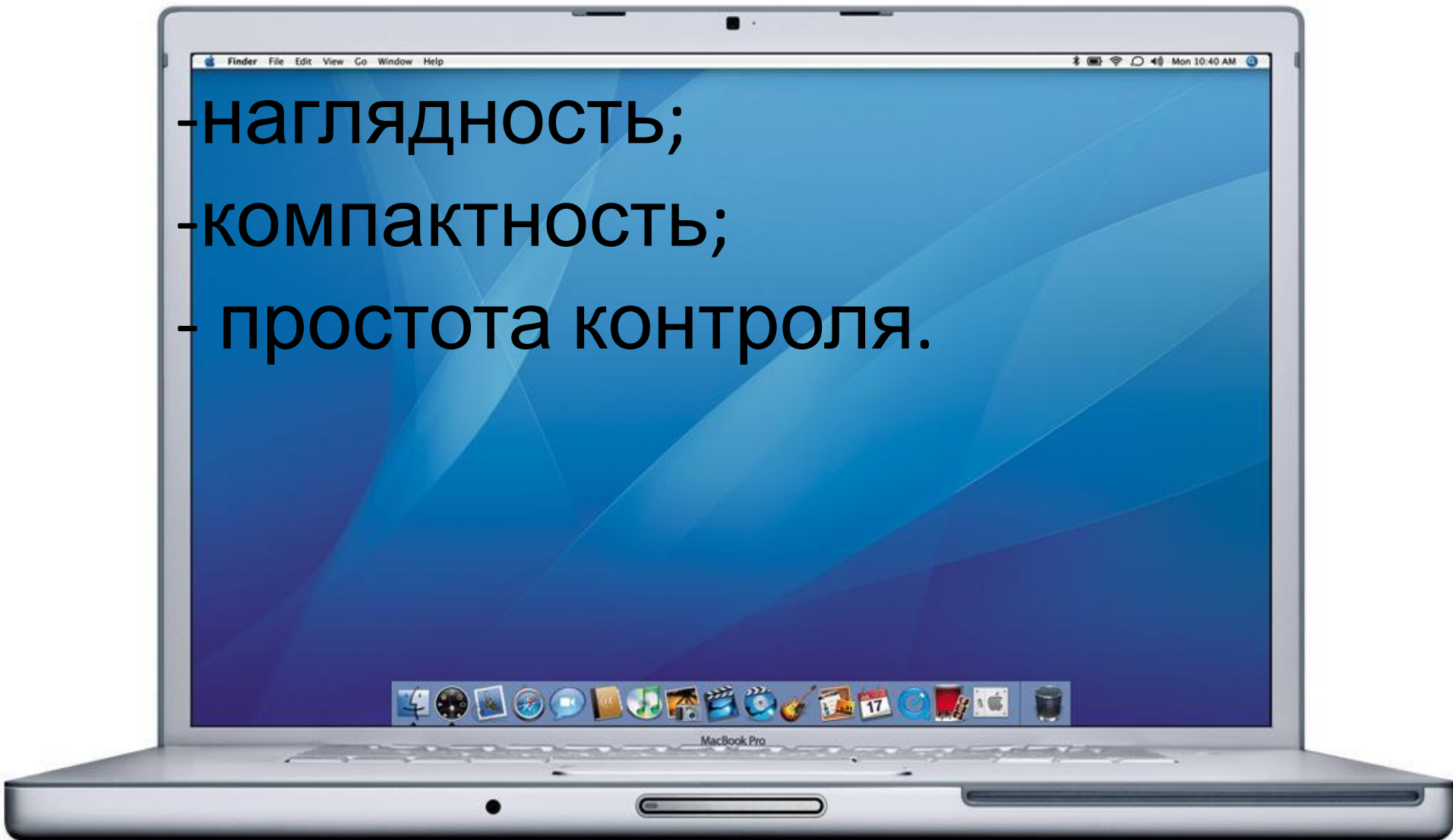




В чем основные
преимущества диаграммы
Ганта?

Основные преимущества диаграммы Ганта:

- наглядность;
- компактность;
- простота контроля.

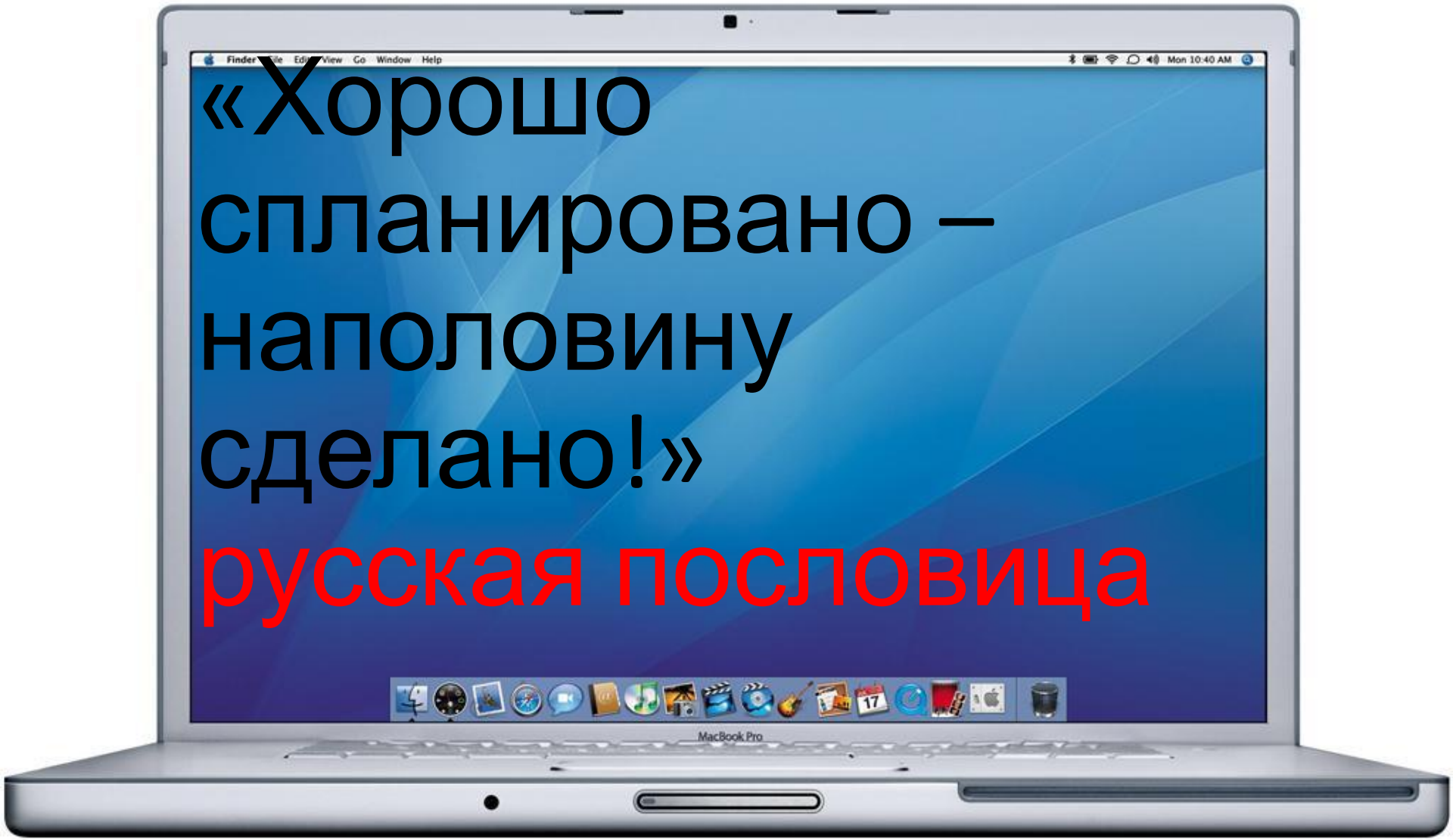


Задания

1. Составьте план-график реализации Вашего проекта, используя следующую таблицу:

№ п/п	Действия	Сроки	Исполнители	Ресурсы	Ответственные

2. проиллюстрируйте основные этапы реализации проекта с помощью диаграммы (графика) Ганта.



«Хорошо
спланировано –
наполовину
сделано!»

русская пословица

Спасибо за внимание!

