

# Тема 1. Сущность и назначение системы управления затратами

Вопрос 1. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы»

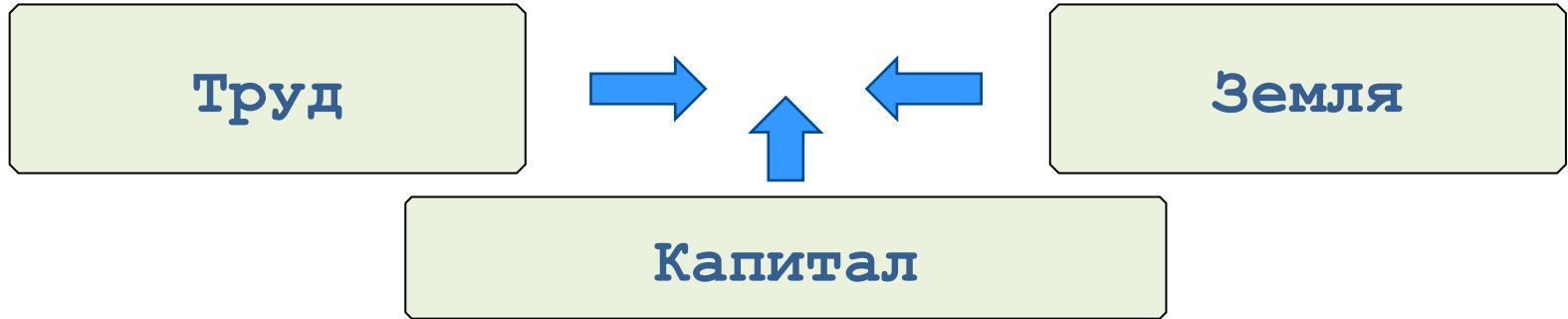
Вопрос 2. Цели и задачи управления затратами на предприятии

Вопрос 3. Модели управления затратами (практическое задание)

Вопрос 4. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат (самостоятельная работа)

# Вопрос 1. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы»

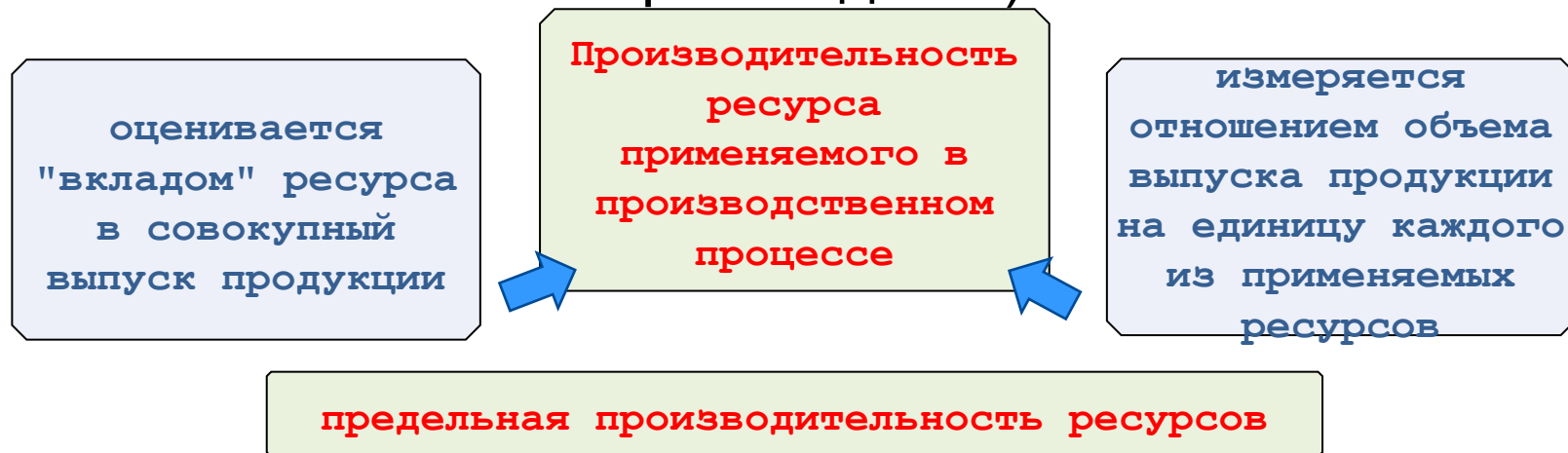
теория производительности факторов, используемых для выпуска благ и услуг



Сочетание количественных пропорций этих ресурсов отражает структуру затрат и уровень развития технологии производства

# Издержки производства

это денежные затраты фирмы на приобретение производственных ресурсов (факторов производства)



оценивается величиной предельного продукта, создаваемого каждым из применяемых ресурсов (факторов производства)

Экономическое понимание издержек основывается на двух фактах:



**Редкость  
ресурсов**



**Возможность их  
альтернативного  
использования**

С определением издержек производства в значительной степени связан выбор оптимального сочетания ресурсов и факторов производства.

# Издержки производства

По экономической природе издержки производства – это совокупная оценка тех выгод, которые могут принести ресурсы при наилучшем их применении

**Соответственно действительный уровень издержек должен оцениваться:**

на основе текущей ценности ресурса, то есть той его ценности, которой обладает ресурс в момент принятия решения о его применении

с учетом упущенной выгоды, которая могла бы быть получена от альтернативного варианта использования ресурсов

# Расходы

Расходы - финансовые затраты на зарабатывание доходов в течение определённого периода.

Они отражают уменьшение платежных средств или иного имущества предприятия и отражаются в учете на момент платежа.

# Себестоимость продукции

- Себестоимость продукции (работ, услуг) - стоимостная используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на производство и реализацию продукции

# Затраты

Затраты характеризуют в денежном выражении объем ресурсов, использованных в определённых целях, и расформируются в себестоимость продукции (работ, услуг)



## Задание и вопрос

**Изучить** учебную, нормативно-правовую литературу и периодические издания и **представить** несколько понятий расходов, затрат, издержек и себестоимости со ссылками на использованные источники

После изучения понятия ответить на **вопрос** чем схожи отличаются эти понятия в виде короткой аналитической записки

Управление затратами - выполнение всего комплекса функций управленческого цикла направленных на повышение эффективности использования производственных ресурсов на предприятии. Предметом управления затратами являются затраты предприятия во всем их многообразии. Особенности затрат как предмета управления:

**Динамизм**

**Многообразие**

**Трудность  
измерения,  
учета и оценки**

**Сложность и противоречивость влияния  
затрат на экономический результат**

# Функции управления затратами

Прогнозирование и планирование затрат

Организация

Координация и регулирование затрат

Активизация и стимулирование

Учет

Анализ затрат

Контроль (мониторинг)

# Субъект и объект управления затратами

*Субъект управления затратами* - руководители и специалисты предприятия и его подразделений

*Объект управления* - затраты на разработку, производство, реализацию, эксплуатацию (использование) и утилизацию продукции (работ, услуг)

## Цель управления затратами

достижение определенного экономического результата, повышение эффективности работы

# Задачи управления затратами

выявление роли управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности;

определение затрат по основным функциям управления;

расчет затрат по производственным подразделениям предприятия;

исчисление необходимых затрат на единицу продукции (работ, услуг);

подготовка информационной базы, позволяющей оценивать затраты при выборе и принятии хозяйственных решений;

выявление технических способов и средств измерения и контроля затрат;

поиск резервов снижения затрат на всех этапах производственного процесса и во всех подразделениях предприятия;

выбор способа нормирования затрат;

выбор системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия

# Принципы управления затратами

- системный подход к управлению затратами;
- единство методов, практикуемых на разных уровнях управления затратами;
- управление затратами на всех стадиях жизненного цикла изделия;
- органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции;
- недопущение излишних затрат;
- широкое внедрение эффективных методов снижения затрат;
- совершенствование информационного обеспечения об уровне затрат;
- повышение заинтересованности производственных подразделений предприятия в снижении затрат