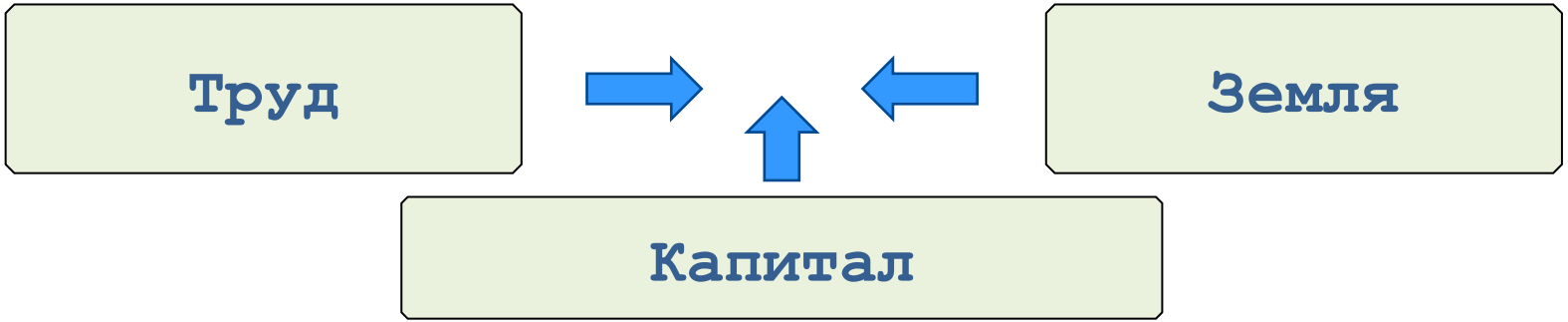
Тема 1. Сущность и назначение системы управления затратами

Вопрос 1. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы»
Вопрос 2. Цели и задачи управления затратами на предприятии
Вопрос 3. Модели управления затратами (практическое задание)
Вопрос 4. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат (самостоятельная работа)

Вопрос 1. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы»

теория производительности факторов, используемых для выпуска благ и услуг



Сочетание количественных пропорций этих ресурсов отражает структуру затрат и уровень развития технологии производства

Издержки производства

это денежные затраты фирмы на приобретение производственных ресурсов (факторов производства)

Производительность ресурса применяемого в производственном процессе

оценивается "вкладом" ресурса в совокупный выпуск продукции

измеряется отношением объема выпуска продукции на единицу каждого из применяемых ресурсов

предельная производительность ресурсов

оценивается величиной предельного продукта, создаваемого каждым из применяемых ресурсов (факторов производства)

Экономическое понимание издержек основывается на двух фактах:

Редкость ресурсов

Возможность их альтернативного использования

С определением издержек производства в значительной степени связан выбор оптимального сочетания ресурсов и факторов производства.

Издержки производства

По экономической природе издержки производства – это совокупная оценка тех выгод, которые могут принести ресурсы при наилучшем их применении

Соответственно действительный уровень издержек должен оцениваться:

на основе текущей ценности ресурса, то есть той его ценности, которой обладает ресурс в момент принятия решения о его применении

с учетом упущенной выгоды, которая могла бы быть получена от альтернативного варианта использования ресурсов

Расходы

Расходы - финансовые затраты на зарабатывание доходов в течение определённого периода.

Они отражают уменьшение платежных средств или иного имущества предприятия и отражаются в учете на момент платежа.

Себестоимость продукции

- Себестоимость продукции (работ, услуг) - стоимостная используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, сырья, материалов, топлива,энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на производство и реализацию продукции

Затраты

Затраты характеризуют в денежном выражении объем ресурсов, использованных в определённых целях, и расформируются в себестоимость продукции (работ, услуг)

Задание и вопрос

Изучить учебную, нормативно-правовую литературу и периодические издания и **представить** несколько понятий расходов, затрат, издержек и себестоимости со ссылками на использованные источники

После изучения понятия ответить на **вопрос** чем схожи отличаются эти понятия в виде короткой аналитической записки

Вопрос 2. Цели и задачи управления затратами на предприятии

Управление затратами - выполнение всего комплекса фукнций управленческого цикла направленных на повышение эффективности использования производственных ресурсов на предприятии. Предметом управаления затратами являются затраты предприятия во всем их многообразии. Особенности затраткак предмета управления:

Динамизм

Многообразие

Трудность измерения, учета и оценки

Сложность и противоречивость влияния хзатрат на экономический результат

Функции управления затратами

Прогнозирование и планирование затрат

Организация

Координация и регулирование затрат

Активизация и стимулирование

Учет

Анализ затрат

Контроль (мониторинг)

Субъект и объект управления затратами

Субъект управления затратами - руководители и специалисты предприятия и его подразделений

Объект управления - затраты на разработку, производство, реализацию, эксплуатацию (использование) и утилизацию продукции (работ, услуг)

Цель управления затратами

достижение определенного экономического результата, повышение эффективности работы

Задачи управления затратами

выявление роли управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности;

определение затрат по осноным фукнциям управления;

расчет затрта по производственным подразделениям предприятия;

исчисление необходимых затрат на единицу продукции (работ, услуг);

подготовка информационной базы, позволяющей оценивать затратыми ппри выборе и принятии хозяйственных решений;

выявление технических способов и средств измерения и контроля затрат;

поиск резервов снижения затрат на всех этапах производственного процесса и во всех подрахделениях предприятия;

выбор способа нормирования затрат;

выбор системы управления затратами, соответсвующей условиями работы предприятия

Принципы управления затратами

системый подход к управлению затратами;

единство методов, практикуемых на разных уровнях управлния затратами;

управление затратами на всех стадиях жизненного цикла изделия;

органическое сочетание снижения затрат с высоким качеством продукции;

недопущение излишних затрат;

широкое внедрение эффективных методов снижения затрат;

совершенствование информационного обеспечения об ровне затрат;

повышение заинтересованности производственных подразелений предприятия в снижении затрат