УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
Институт нефти и газа им. М.С. Гуцериева

Управление проектами – история и современность

г. Ижевск, 2017 г.

Каждый проект проходит через ряд этапов. Для того чтобы реализовать все этапы проекта, нужно, так или иначе, им управлять. Успешно управляли крупными проектами в разные времена во многих странах мира.

Интересно

В истории человечества есть известные примеры управления масштабными проектами – возведение египетских пирамид или постройка «Непобедимой армады» в Испании. В том числе и в бывшем Советском Союзе – в космической, оборонной и других отраслях.

Советскими учеными еще в конце **1930-х гг.** были определены и теоретически обоснованы практические методы календарного планирования и непрерывного производства с применением циклограмм и диаграмм Ганта. **Это явилось основой разработанных позднее систем управления проектами.**

Практическая реализация организационного подхода к управлению проектами была впервые осуществлена в военной и аэрокосмической отрасли США в 50-х годах прошлого века.

Появление организационного подхода к управлению проектами как альтернативы существующим тогда методам управления было вызвано:

— увеличением объемов и сложности работ, производимых на предприятиях;

— привлечением к ним большего числа участников; — ростом требований к срокам выполнения работ и эффективности использования различных ресурсов, качеству и результатам.

С наиболее часто применяемыми тогда системами управления успешно решать подобные задачи было затруднительно даже самым выдающимся руководителям предприятий. Вследствие этого были введены в практику новые методы управления, получившие общее название **«управление проектами»**.

При этом понятие **«успешности проекта»** стало определяться в первую очередь соответствием его конечной стоимости объему произведенных в него вложений и размерам прибыли. Последнее определялось комплексной решенностью задач, совокупность которых составляла объект управления (рис. следующий слайд)

Пример степени решенности основных задач управления

Одними из первых разработанных методов управления проектами в конце 1950-х годов были методы сетевого планирования и управления.

Интересно

Впервые методы сетевого планирования были применены в США для управления программой ракетных запусков «Атлас», а также во время строительства большого завода по производству синтетического волокна.

В середине 1960-х годов эти методы начали широко исследоваться в Советском Союзе и ограниченно использоваться в практике капитального строительства.

В 1970-х годах многие крупные компании на Западе в связи с возрастающими масштабами и сложностью своей деятельности, в условиях большой конкуренции стали разрабатывать и использовать собственные методы управления проектами (таблица 1).

Ускорению этого процесса во многом способствовало широкое внедрение компьютерных систем обработки информации.

Таблица 1

Основные этапы развития методов управления проектами

Методы управления проектами	1970-е	1975-е	1980-е	1985-е	1990-е	1995-е	2000-е	2010-е
Техника сетевого планирования	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Организация работ над проектом		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Системное планирование проекта			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Логистика			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Разработка пакетов прикладных программ			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Методы реорганизации проекта			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Системное управление функциями				✓	✓	✓	✓	✓

Продолжение Таблицы 1

Методы управления проектами	1970-е	1975-е	1980-е	1985-е	1990-е	1995-е	2000-е	2010-е
Системное управление подсистемами				✓	✓	✓	✓	✓
Системное представление о фазе закрытия проекта и эксплуатацион-ной фазе				✓	✓	✓	✓	✓
Управление специальными, в том числе особо сложными проектами				✓	✓	✓	✓	✓
Формирование объектно-ориентирован-ных структур управления				✓	✓	✓	✓	✓
Управление рисками					✓	✓	✓	✓

Продолжение Таблицы 1

Методы управления проектами	1970-е	1975-е	1980-е	1985-е	1990-е	1995-е	2000-е	2010-е
Разработка целостной теории управления психологичес-кими аспектами управления проектами					✓	✓	✓	✓
Методология формирования команд проектов						✓	✓	✓
Системное представление о дисциплине «Управление проектами»							✓	✓
Философия УП							✓	✓
Специализация методологии и инструментов проектного менеджмента								✓
Концепция зрелости проектного управления								✓
Концепция интеграции проектного менеджмента с процессами управления бизнесом в целом								✓

В России в настоящее время продолжаются начатые еще в 90-е годы масштабные реформы в политике, экономике, бизнесе. Вся многоплановость происходящих при этом процессов выступает как совокупность экономических, социальных, технических и других проектов. Можно предположить, что привлечение в эти процессы грамотных управляющих проектами будет способствовать более успешной их реализации.

Понятно, что разработать и реализовать на практике такую систему управления большим проектом, которая соответствовала бы всем реальным требованиям, довольно сложно. В связи с этим было бы преувеличением называть технологии управления проектами панацей от любых ошибок и провалов в практике реформ.

Выделим основные сферы изменений в современной России/СНГ, являющиеся предпосылками приложения технологий управления проектами:

— ликвидация плановой экономики, базирующейся на волевом и принудительном управлении, начало развития правовой системы экономического управления;

— трансформация отношений собственности – приватизация организаций и предприятий, акционирование;

— демонополизация производителей всевозможных товаров и услуг;

— приведение рынка к относительному балансу спроса и предложения;

— трансформация производственной системы, направленной на запросы рынка;

— изменение технологий управления, в частности, принятие концепции программного управления;

— снятие государственной монополии со сферы внешней торговли;

— создание рынка инвестиционных проектов, рынков ценных бумаг, недвижимости, подрядных работ и т. д.;

— появление на рынке инвестиционных компаний, консалтинговых и инжиниринговых организаций, чья деятельность направлена на оказание услуг управленческой, технологической, экономической, информационной поддержки проектов;
— изменения во взглядах и психологии управляющих компаниями;
— развитие новых информационных технологий;
— все большее привлечение к осуществлению инвестиционных проектов западных инвесторов и подрядчиков, традиционно широко применяющих технологии управления проектами;
— формирование новых рыночных структур, взаимодействующих с проектами или выстраивающих свою работу на проектной основе,
– финансовые организации, инвестиционные фонды, коммерческие банки и др.

В связи с общим увеличением количества субъектов управления, усложнением их деятельности, понижением уровня профессионализма менеджеров повышается сложность управления экономикой. Инвестиционная политика в настоящее время направлена на поддержку проектов, ориентированных на минимальные сроки реализации и способных дать максимальную прибыль. В этих условиях управление проектами становится важным инструментом осуществления любых проектов требуемого качества и в заданные сроки, в границах выделенного бюджета.

В настоящее время существует ряд ограничений, значительно замедляющих распространение управления проектами, как масштабными, так и комплексными программами.
К ним относятся:
— не всегда стабильное функционирование экономики;
— политические риски, вызываемые, в частности, определенным уровнем коррумпированности властей;
— низкая инвестиционная активность, не всегда достаточная для реализации проектов;
— высокий уровень инфляции;
— малая развитость банковской и кредитно-финансовой системы, сдерживающая инвестиционные обороты и капитальные вложения;
— отсутствие надежной поддержки льгот и гарантий для инвесторов, как отечественных, так и иностранных.

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ !