

# Тема курсовой работы

**«Разработка предложений по совершенствованию работы кадровой службы организации (на примере ОАО «Бологовский молочный завод»)»**

**Выполнил студент Сюсин Александр**

Целью данной курсовой работы является:

- Изучение теоретических основ работы с кадрами;
- Анализ кадровой политики на предприятии;
- Поиск возможных путей совершенствования работы с персоналом.

Объектом исследования является кадры и кадровая политика на предприятии ОАО «Бологовский молочный завод».

Таблица 1 – Показатели, характеризующие размеры производства ОАО «Бологовский молочный завод»

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. к 2017 г., %
Производственная площадь, кв.м	830	830	830	100
Производственные мощности, т/сутки	25	26	30	120
Использование производственных мощностей, %	74,2	78,4	78,4	105,66
Объем закупаемого сырья, т	14074	9152	10202	72,49
Стоимость товарной продукции, тыс. руб.	235494	220466	243861	103,55
Среднегодовая численность работников, чел.	109	109	109	100
Стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	16286	18380	19249	118,19

Таблица 2 – Состав и структура товарной продукции предприятия

Вид продукции	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу
Молоко 2,5%	2160,3	10,5	1104,1	4,48	2794,6	10,84
Молоко 3,2%	1069,1	5,24	0,00	0,00	0	0,00
Кефир 2,5%	464,09	2,27	214,96	0,87	779	3,02
Ряженка 2,5%	270,86	1,33	98,76	0,40	357	1,38
Масло «Крестьянское»	211,31	1,04	1084,3	4,40	720	2,79
Масло «Сливочная долина»	215,47	1,06	837,47	3,40	375	1,45
Сметана 15%	277,49	1,36	169,42	0,69	297	1,15
Сметана 20%	1990,2	9,75	1729,3	7,01	1152	4,47
Сметана 30%	665,68	3,26	989,16	4,01	960	3,72
Творог 5%	270,3	1,32	356,1	1,44	320	1,24
Творог 9%	9708,8	47,5	5855,1	23,7	3600	13,96
Творог 18%	137,6	0,67	299,6	1,22	129,9	0,50
Творог н/ж	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Творожная масса	2973,6	14,5	3434,1	13,9	5200	20,17
Паста 30%	0,00	0,00	8479,5	34,4	9096	35,28
Итого	20414,9	100	24651	100	25780,5	100