

Экономическое планирование предприятия

291 группа ОП.05 Основы строительного
производства

Разработчик: С.Г. Иванова

Экономическое планирование предприятия

- 1. Содержание и задачи экономического планирования
- 2. Методология экономического планирования предприятия
- 3. Технико-экономическое и оперативно-производственное планирование



Цель экономического планирования предприятия –

- разработка системы планов, которые направлены на удовлетворение потребительского спроса и получение стабильной прибыли от ведения финансово-хозяйственной деятельности длительное время.



Содержание и задачи экономического планирования



Основные задачи экономического планирования:

1. **Планово-расчетные задачи:** расчет потребности в материальных, финансовых и трудовых ресурсах, расчет производственной мощности предприятия и его подразделений.
2. **Информационно-справочные задачи:** формирование необходимой информации, составление плановой документации, накопление и хранение информации.
3. **Функциональные задачи:** подготовка и составление документов планирования, оптимизация кадровых вопросов, обработка соответствующих данных и пр.



-
- Экономическое планирование предприятия опирается на маркетинговые исследования рынка сбыта, рынка сырья, комплектующих изделий и материалов. В основе планов предприятия - договора, оформляемые с потребителями и заказчиками продукции.



Основные стадии экономического планирования:

1. Прогнозирование представляет собой долгосрочное планирование, в рамках которого согласно миссии и главной цели предприятия определяются стратегические цели и задачи в разрезе функциональных направлений деятельности, устанавливаются альтернативные варианты развития на перспективу. В миссии отражается стратегия и тактика деятельности предприятия, определяется общая цель деятельности предприятия, оценивается роль и значимость продукции (услуг) данного предприятия для его текущих и потенциальных потребителей.
2. Перспективное стратегическое планирование подразумевает разработку технических, организационных, экономических и социальных планов развития предприятия и установку основных технико-экономических показателей на 2 – 5 лет.
3. Текущее планирование включает выполнение плановых расчетов и установку технико-экономических показателей, на базе которых составляются производственно-хозяйственный, социальный и финансовый план предприятия на год. На этой стадии разрабатывают нормы и нормативы, рассчитываются и устанавливаются технико-экономические плановые показатели.
4. Оперативное планирование подразумевает разработку производственных программ предприятия и его подразделений на квартал, месяц, сутки или смену.

