

# Понятие, принципы, основные функции и цели бюджетирования



Подготовила  
студентка 2 курса  
Группы 15-ЭН-5  
Малеева Анна

# Бюджетирование - это

---

**Сложная система, включающая:**

- совокупность взаимосвязанных плановых документов, в которых с обоснованной степенью детализации показателей отражена планируемая деятельность, как отдельных центров финансовой ответственности (ЦФО), так и всего предприятия;
- управленческие воздействия на центр финансовой отчетности (ЦФО), ориентированные на минимизацию отклонений от бюджета с учетом изменений внешней среды;
- отчетность ЦФО, позволяющая оперативно, с определенным временным интервалом, анализировать и контролировать выполнение бюджетов отдельными ЦФО и достижение запланированных финансовых результатов предприятием в целом.

# Цели бюджетирования

- 1) Основа для планирования и принятия управленческих решений в компании
- 2) Возможность оценки всех аспектов финансовой состоятельности компании
- 3) Укрепление финансовой дисциплины и подчинение интересов отдельных структурных подразделений интересам компании в целом и собственникам её капитала



# Бюджет -

финансовый документ, отражающий серию спланированных событий, которые свершатся в будущем, т.е. прогноз будущих финансовых операций.



планирование финансово-хозяйственной деятельности с наибольшей эффективностью использования его ресурсов

оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности отдельных элементов организационной и финансовой структуры, оценка их вкладов в общий финансовый результат деятельности

мотивирование участников бюджетного процесса на достижение конечного результата

## Бюджетирование на предприятии

координирование взаимодействия участников бюджетного процесса по достижению поставленных целей и задач

вовлечения в процесс бюджетирования максимального количества участников с четким распределением и персонификацией ответственности

# ПРИНЦИПЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

«Поддержки  
организационной  
структуры финансовой  
структуры»

«Однозначности»

«Целостности и  
непротиворечивости»

«Унификации и  
методологической  
целостности»

«Однократности ввода  
изменений»

«Персональной  
ответственности»

«Непрерывности и  
преемственности  
бюджетного процесса»

«Недопустимости  
корректировки планов  
предыдущих  
периодов»

«Наглядности и  
прозрачности»

«Сбалансированности  
бюджета»

«Здорового  
консерватизма»

«Бездефицитности  
бюджета»

«Итерационности  
бюджетного процесса»

# Принцип «Поддержки организационной структуры финансовой структуры»

- Финансовая структура общества должна поддерживаться ее организационной структурой, при этом они могут совпадать и быть различными.
- У каждого элемента финансовой структуры должен быть руководитель, наделенный соответствующими властными полномочиями и несущий ответственность в рамках своих полномочий за результаты деятельности подконтрольного элемента финансовой структуры. Это должно быть закреплено во внутренних нормативных документах Общества.
- В этом случае можно сказать, что финансовая структура Общества поддерживается его организационной структурой. При этом необходимо учитывать, что организационная структура Общества оказывает воздействие на виды используемых бюджетов, на разрезы аналитики и формат бюджетов, на применяемые технологии бюджетирования, на порядок консолидации бюджетов, на регламент бюджетного процесса, на требования к системе бюджетирования.

# Принцип «Однозначности»

- Предполагает «однозначность» трактовки используемых терминов и понятий, бюджетных регламентов, персональных «зон ответственности» и «результатов деятельности» участниками бюджетного процесса.





# Принцип «Целостности и непротиворечивости»

□ Данный принцип предполагает единство и непротиворечивость учетной политики, используемых методик, концепции бюджетной модели, информационных потоков, формата предоставления данных.



# Принцип «Унификации и методологической целостности»

- Все классификаторы, бюджетные формы, алгоритмы расчетов и используемые методики являются унифицированным и обязательными для всех участников бюджетного процесса.



# Принцип «Однократности ввода изменений»

Предполагает однократность ввода первичной информации в автоматизированную систему бюджетного управления, а также «однократность» изменения классификаторов, аналитических справочников, алгоритмов расчетов, используемых в бюджетном процессе. Поддерживается специализированными средствами автоматизации бюджетного процесса, обеспечивая простоту реструктуризации бюджетных моделей и недопущение дублирования информации.



# Принцип «Персональной ответственности»

Каждый участник бюджетного процесса несет персональную ответственность в зоне его компетенции. Персонификация ответственности участников бюджетного процесса должна поддерживаться внутренними нормативными документами и обеспечиваться средствами установления персонального доступа автоматизированных систем поддерживающих бюджетный процесс Общества.

**Ответственность - это...**



**...заботиться о тех, кого приручили**

# Принцип «Непрерывности и преемственности бюджетного процесса»

- Процесс планирования, учета, контроля, анализа и корректировки бюджетов Общества осуществляется непрерывно в соответствии с утвержденным настоящим Положением бюджетным регламентом.



# Принцип «Недопустимости корректировки планов предыдущих периодов»

- Предполагает недопустимость изменения плановых показателей по прошедшим периодам.



# Принцип «Наглядности и прозрачности»

- Предполагает открытость и доступность информации по осуществлению деятельности Общества на всех уровнях бюджетной системы в соответствии с установленными правами доступа для каждого участника бюджетного процесса.



# Принцип «Сбалансированности бюджета»

- Предполагает обеспеченность планируемых бюджетных мероприятий необходимыми производственными и финансовыми ресурсами.





# Принцип «Здорового консерватизма»

- Предполагает планирование в рамках одного сценария (версии, варианта) плана доходных статей по минимально допустимым, а расходных статей по максимально возможным значениям.



# Принцип «Бездефицитности бюджета»

- Предполагает отказ от формирования бюджета по принципу первоочередного удовлетворения всех потребностей участников бюджетного процесса.



# Принцип «Итерационности бюджетного процесса»

- Предполагает повторяемость процедуры планирования бюджетов до достижения искомого результата.



# Основные функции бюджетирования



- 1) Планирование
- 2) Координация и связь
- 3) Стимулирование
- 4) Контроль
- 5) Оценка
- 6) Обучение

---

**Спасибо за  
внимание!**

