



Костромской
государственный
университет



КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

100-летие

высшего образования
в Костромской области

Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и
акмеологии личности
Воронцова Анна Валерьевна

Управление командой проекта

- Этапы формирования команды
- Типы управления в проектных группах
- Стили лидерства в проектной команде



Рекомендуемая литература:

Афанасьев Ф. Управление проектами в стиле «драйв»; [электронный ресурс]; режим доступа:

<https://mybook.ru/author/fedor-afanasev/upravlenie-proektami-vstile-drajv/reader/>



Этапы формирования команды

- **Формирование и начало работы**
- **Выяснение отношений (конфликты и противостояния)**
- **Согласование правил (нормализация)**
- **Продуктивная работа (в полную силу)**
- **Завершение работы (умирание).**





Формирование команды



Внутренние ресурсы

Привлечение людей, которые уже
работают в организации

Внешние ресурсы

Необходимо время от времени
искать людей за пределами
компании



Этапы формирования команды: первый этап

- знакомство друг с другом;
- ознакомление с уставом проекта;
- получение обратной связи по ожиданиям каждого из участников;
- разъяснение позиции руководства по проекту, его цели, задачи, результаты, продукт и т.д.;
- уточнение состава участников;
- первичное распределение ролей;
- первые небольшие поручения членам микроколлектива;
- согласование графика работы, совещаний и контактов с руководителем проекта.





Этапы формирования команды: второй этап

- Освоение процедурного пространства
- Разрозненность и раздражение действиями другого
- «Невписываемость» задач по проекту в повседневный режим
- Конфликты
- Действия руководителя: разъяснения, согласование,



Этапы формирования команды: третий этап

Выработка общих правил игры
***Это произошло, если члены команды
стали:***

- искать более мягкие формулировки оценки результатов товарищей;
- выражать доверие к позиции других участников;
- критиковать более конструктивно;
- демонстрировать приверженность договоренностям и командному духу.





Этапы формирования команды: четвертый этап

- Поведение участников спокойное с небольшим позитивным окрасом.
- Планы своевременно корректируются
- Руководителю проекта не приходится заставлять сдавать отчеты и презентовать их внутри команды
- Члены команды проявляют готовность в личное время поддержать товарища в достижении результата.





Поддержка и развитие



- Улучшение навыков межличностного общения
- Обучение членов группы
- Набор мероприятий по укреплению команды
- Развитие основных правил поведения участников
- Совместное территориальное расположение членов (возможно даже временное в критические моменты)
- Признание заслуг и вознаграждение
- Применение инструментов оценки персонала



Поддержка и развитие





Что делает руководитель проекта?



Инициирование
Планирование
Выполнение
Мониторинг и контроль
Социально-психологическое
сопровождение
Регламентация
Закрытие различных фаз проекта

Типы управления командой

Единоличные и безапелляционные решения руководителя проекта как лидера команды



Для рыночного типа управления характерны принципы принятия решений с ориентацией на законы рынка.

Тип управления, ориентированный на бюрократическую форму.

Демократический тип управления в настоящее время наиболее распространен для проектной деятельности.

Относительно новый тип – диалоговая форма управления.



Принципы лидерства



- доступности информации и открытого общения;
- командного видения цели и ценностей;
- постоянного обучения;
- неослабевающей концентрации внимания на интересах потребителя;
- активирующих систем и структуры;
- доступа к власти и высокой степени заинтересованности.



Стили лидерства

К. Левин (1939)

- Авторитарный
- Демократический
- Попустительский (*laissez faire*)

Р. Лайкерт
(1967)

- Эксплуататорско-автократический
- Благожелательно-автократический
- Партиципативный
- Демократический

П. Нортхаус
(2004)

- Директивный
- Поддерживающий (supportive)



Костромской
государственный
университет

КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области



**Спасибо за
внимание!**