

**ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ПРОГРАММЕ  
МАГИСТЕРСКОЙ ПОДГОТОВКИ  
«ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ»**

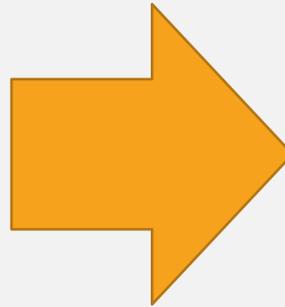
## ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ ПРОЕКТА

1. Четкие и достижимые цели;
2. Равновесие требований к качеству, времени и стоимости;
3. Возможность корректировки целей и задач в процессе реализации.

# СТРУКТУРА ПРОЕКТА

## Субъекты

- Команда проекта
- Органы власти



## Объекты

- Проект
- Программа

# ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



## ТРЕБОВАНИЯ К СОДЕРЖАНИЮ ПРОЕКТА:

1. Наличие цели и результата;
2. Наличие начала и конца;
3. Наличие команды (руководитель, исполнители);
4. Материальные ресурсы;
5. Бюджет;
6. Ограничения (по бюджету, времени, ресурсам).



## РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

**Результат проекта** – это некоторый полезный эффект, создаваемый в ходе реализации проекта

(научная разработка, новый управленческий процесс, программное средство, строительный объект, реализованная учебная программа, сертифицированная система качества и т.д.)

## УПРАВЛЯЕМЫЕ ПАРАМЕТРЫ РАБОТЫ



# СТРУКТУРА ПРОЕКТА

**1. Актуальность проекта. Цель проекта и его обоснование.** В приложении – техническое задание (при наличии), матрица приоритетов.

*Схема технического задания проекта*

- ✓ Цель проекта. Промежуточные результаты работы.
- ✓ Контрольные точки.
- ✓ Технические требования.
- ✓ Ограничения и исключения.

**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**

- 1. Заказчик**
- 2. Сроки оказания услуг**
- 3. Начальная (максимальная) цена договора**
- 4. Требование к месту оказания услуг**
- 5. Требования к Участникам конкурса**
- 6. Предмет договора на организацию и оказание образовательных услуг**
- 7. Оплата услуг Исполнителя**
- 8. Требования к качеству результатов выполняемых услуг**
- 9. Требования к объёмам выполняемых услуг**

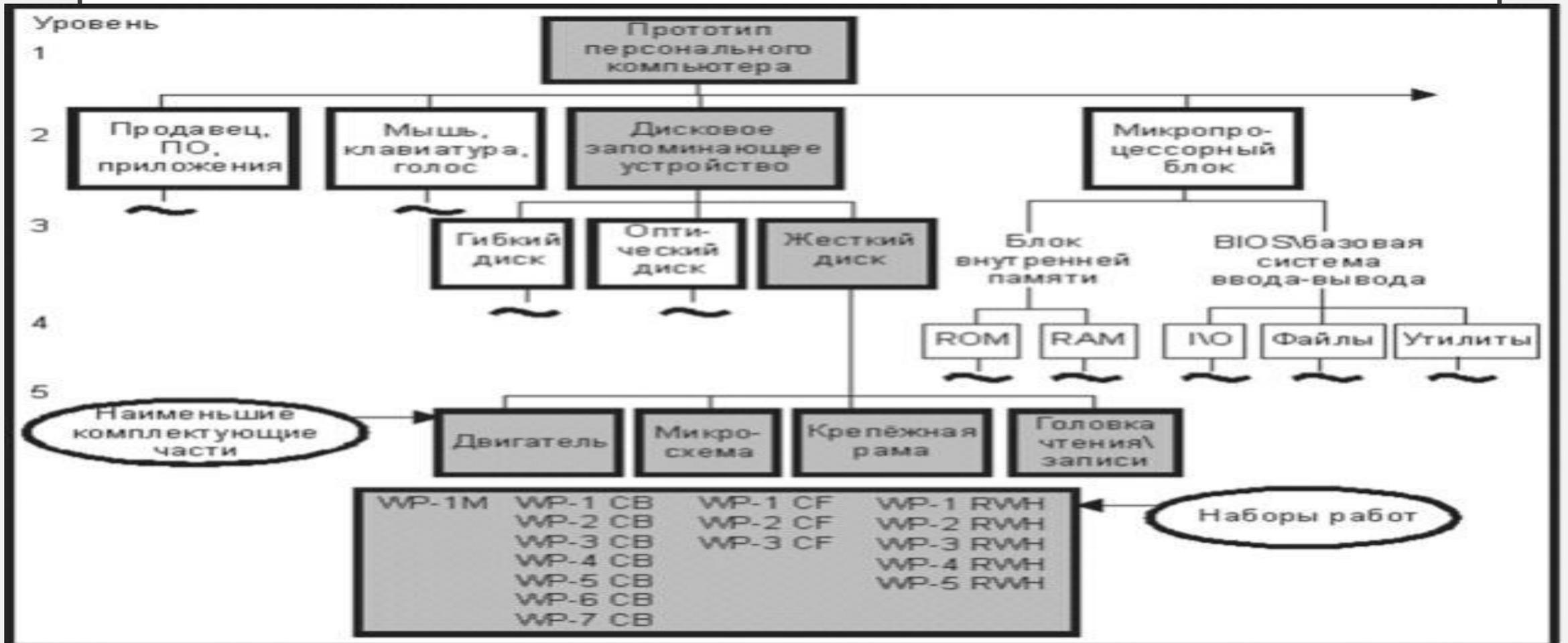
## МАТРИЦА ПРИОРИТЕТОВ ПРОЕКТА

	Время	Результаты	Стоимость
Ограничить		*	
Улучшить	*		
Принять			*



**2. Структура проекта (подцели, основные этапы работы и их содержание). В приложении – структура распределения работы по этапам.**

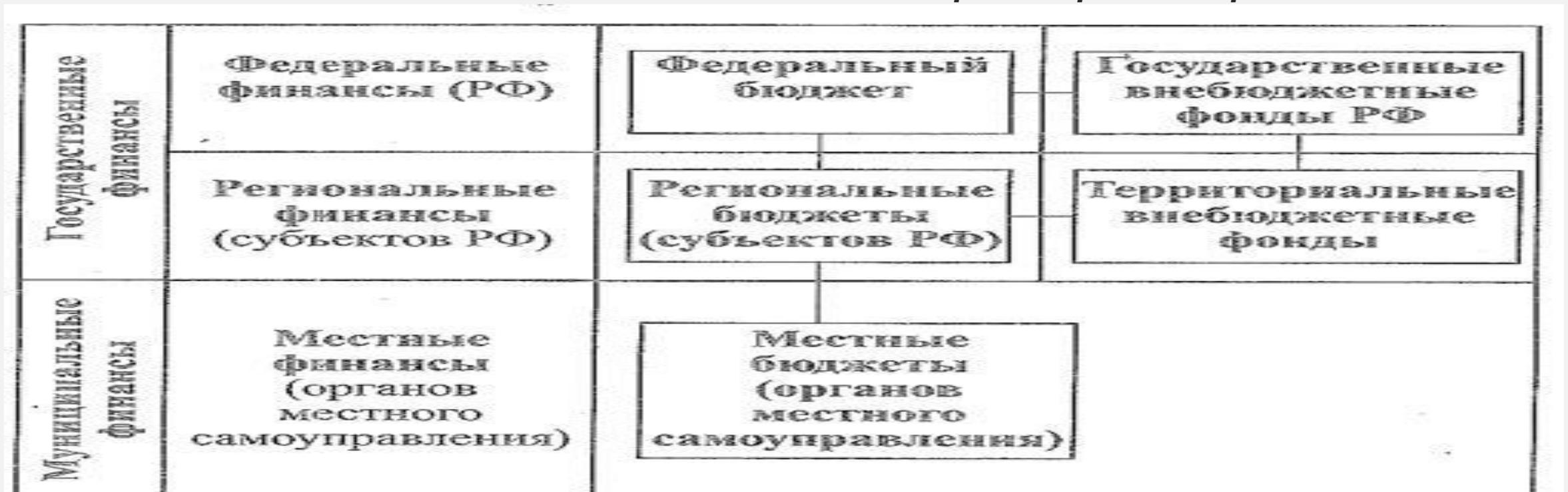
# СТРУКТУРА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РАБОТЫ ПО ЭТАПАМ





### 3. Объемы и источники финансирования (схема в тексте).

#### *Объем и источники финансирования проекта*





4. Команда исполнителей (при необходимости заключение контрактов со сторонними исполнителями).

5. Сроки выполнения проекта. График реализации проекта. В приложении – график реализации проекта.

# ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

## График реализации Проекта

ЭТАП 1	ЭТАП 2	ЭТАП 3	ЭТАП 4
Сентябрь 2010	Сентябрь – Декабрь 2010	Январь 2011 – 2014	2014
<b>Описание</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Подписание соглашений и проектных документов</li><li>Регистрации проектной компании</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Проектирование</li><li>Инженерное обеспечение</li><li>Строительно-монтажные работы</li><li>Поставка оборудования</li><li>Монтаж, пуско-наладка оборудования</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Массовое производство мощных белых светодиодов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Расширение производства (2012-2014 г.г.)</li><li>Выход Корпорации из проекта</li></ul>
<b>Ключевые показатели</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>Инвестиционное соглашение</li><li>Свидетельство о государственной регистрации Компании</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Производство контрольной партии</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Серийное производство мощных белых светодиодов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Достижение проектных показателей</li></ul>



6. Расчет материальных ресурсов, сметы и бюджета проекта. В приложении – смета расходов.

## ***СМЕТА РАСХОДОВ:***

### 1. Прямые затраты:

- ✓ Труд;
- ✓ Материалы;
- ✓ Оборудование;
- ✓ Иные затраты.

### 2. Накладные расходы проекта.

### 3. Общие и административные накладные расходы.



7. Планирование и учет рисков. В приложении – матрица SWOT-анализа.

<b>Внешняя среда</b>  <b>Внутренняя среда</b>	<b>Возможности:</b> 1. ... 2. ...  и т.д.	<b>Угрозы:</b> 1. ... 2. ...  и т.д.
<b>Сильные стороны:</b> 1. ... 2. ...  и т.д.	<b>Поле:</b> Сила и возможность	<b>Поле:</b> Сила и угроза
<b>Слабые стороны:</b> 1. ... 2. ...  и т.д.	<b>Поле:</b> Слабость и возможность	<b>Поле:</b> Слабость и угроза



## **8. Заключение**

## **9. Список использованных источников**