

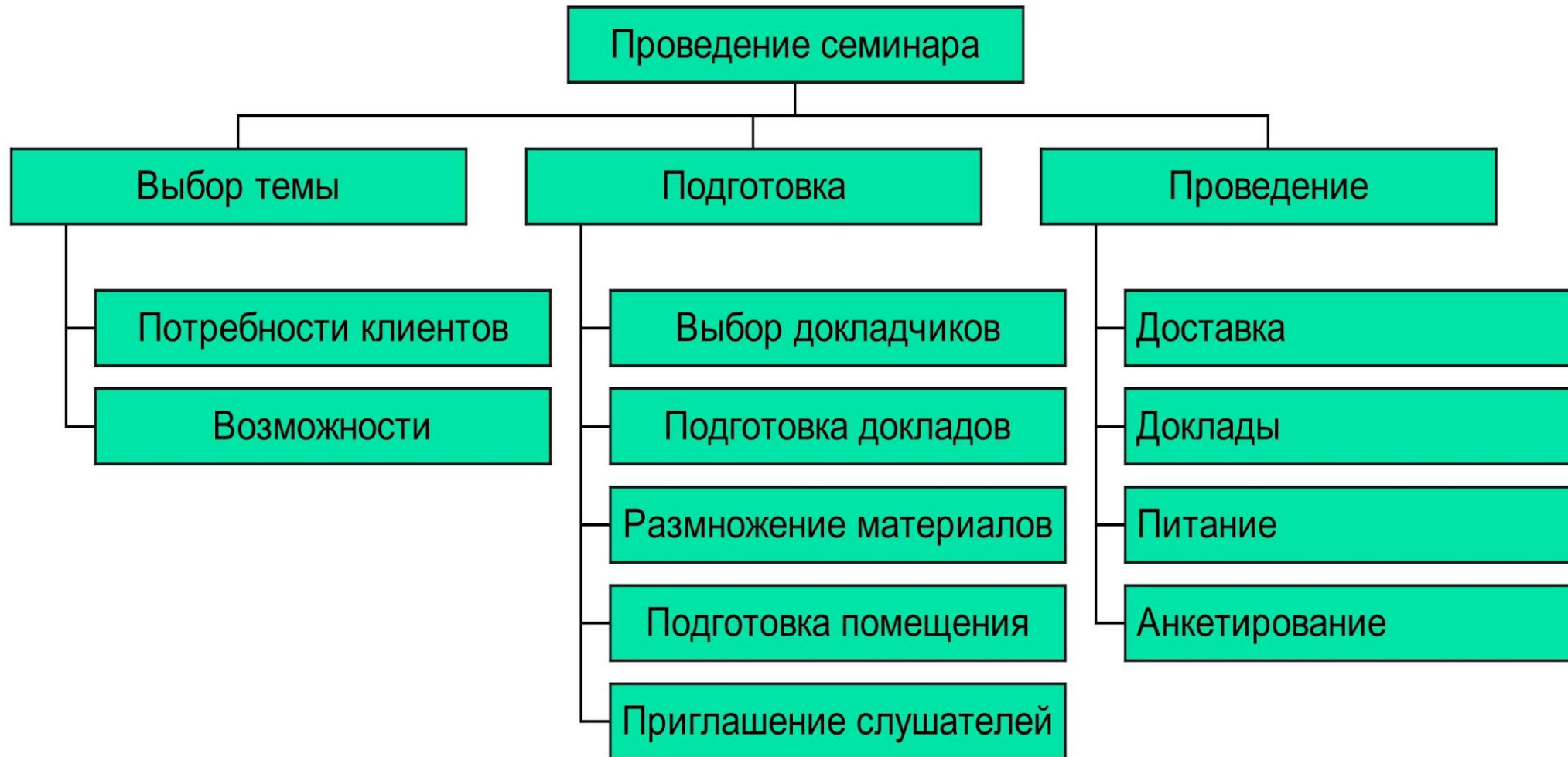
Формирование иерархической структуры проекта

**Выполнили:
Милицкая Татьяна
Вдовин Георгий
Орлов Никита**

Иерархическая структура работ

- ▶ Иерархическая структура работ (ИСР) - это ориентированный на результаты способ группировки элементов проекта, который упорядочивает и определяет общее содержание проекта. Работы, не включенные в ИСР, находятся за пределами содержания проекта.

Пример ИСР

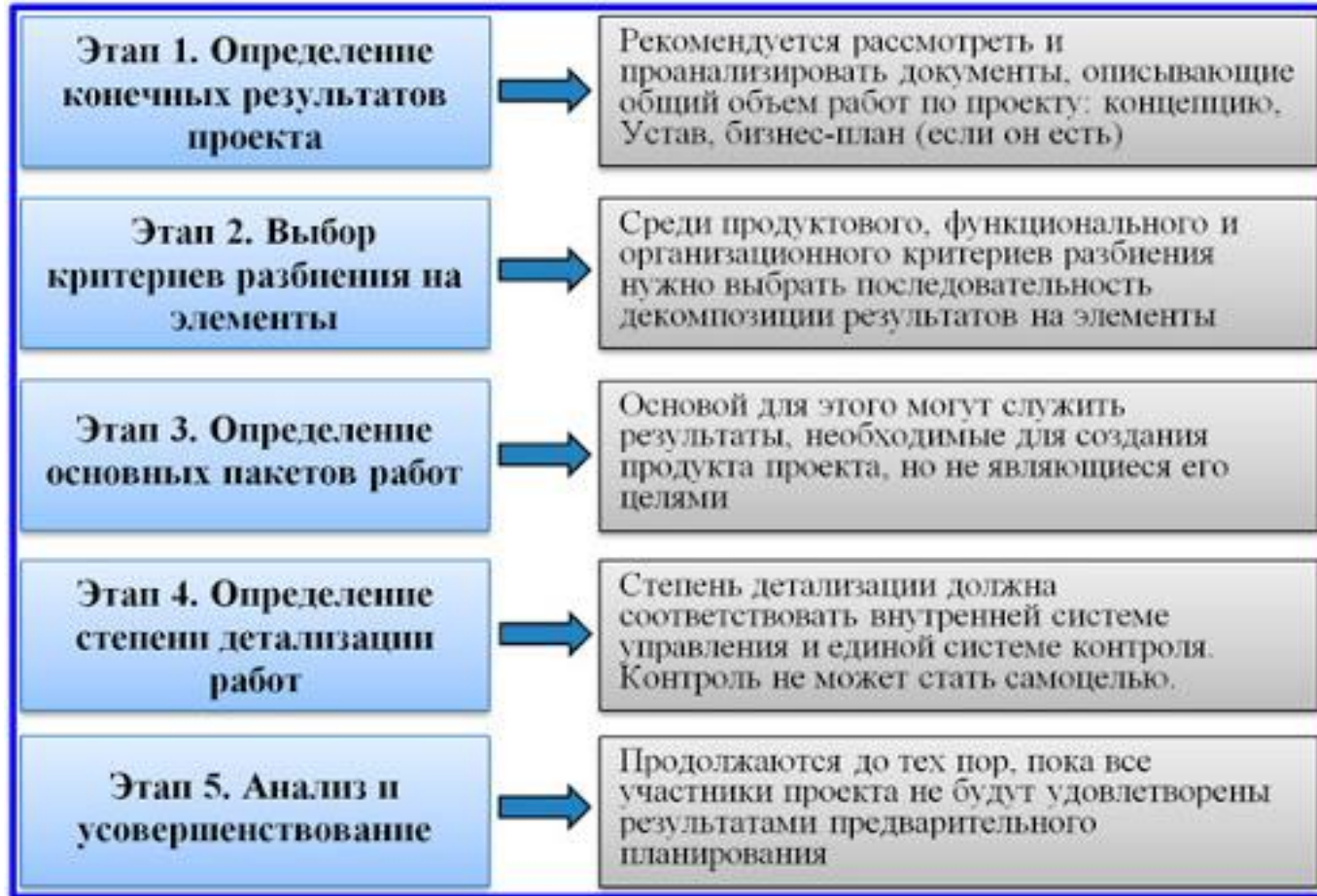


ИСР может быть представлена в виде:

Часто ИСР представляют в виде диаграммы, где нижние уровни являются декомпозицией верхних. «Часто» — далеко не означает «всегда», как вы понимаете, поэтому ИСР также может быть представлена в виде:

- ▶ таблицы (очень удобный метод отражения)
- ▶ ментальной карты (например, в FreeMind)
- ▶ иерархической структуры задач (например, в Microsoft Project)
- ▶ диаграммы на рыбьих костях.

Этапы формирования структуры проекта



Построение ИСР

- ▶ Существуют два основных способа разработки *ИСР*: "сверху вниз" и "снизу вверх". Далее приводится описание подхода "сверху вниз".

Сбор исходной информации

Разработка *ИСР* станет более легким и осмысленным делом, если будет доступна следующая информация:

- ▶ требования заказчика;
- ▶ пул доступных ресурсов;
- ▶ конкретная проектная ситуация.

Выбор типа *ИСР*

- ▶ После получения необходимой информации о факторах, влияющих на структуру *ИСР*, необходимо определиться с типом построения *ИСР*: по жизненному циклу, по системам, по географическим зонам.

ИСР - проект разработки программного обеспечения, состоящий из таких фаз, как:

- ▶ определение требований;
- ▶ высокоуровневое проектирование;
- ▶ низкоуровневое проектирование;
- ▶ написание кода;
- ▶ тестирование.

- ▶ Принцип разбития по системам подразумевает разбитие на составляющие физические системы и отображение их на уровне 1 *ИСП*. Этот подход широко распространен в ряде традиционных производственных отраслей, в которых *ИСП* больше напоминает спецификацию производственного образца. Разбиение *ИСП* по географическим зонам практикуется, в частности, в сфере строительства, где уровень 1 *ИСП* проекта может состоять из здания А, здания В и т. д. Что касается следующих уровней *ИСП*, многие специалисты практикуют гибридные *ИСП*, сочетающие два или три метода.

Определение степени детализации ИСР

- ▶ Принимая во внимание тот факт, что число пакетов влияет на время и стоимость управления проектом, нужно выбрать такое количество пакетов работ, для управления которыми есть время и бюджет. Вообще говоря, пакетом работ мы будем называть основной элемент управления ИСР, дискретную задачу, имеющую определяемые конечные результаты, за достижение которых отвечают организационные единицы. Очевидно, *пакеты работ* должны представлять небольшие результаты и быть управляемыми.

Для определения степени детализации *ИСР* нужна следующая информация:

- ▶ количество уровней в *ИСР* ;
- ▶ количество и средний размер пакета работ, принятые в отрасли. Так, для большинства средних и малых ИТ-проектов характерны
- ▶ *ИСР* со следующей детализацией:
- ▶ от трех до четырех уровней;
- ▶ от 15 до 40 пакетов работ;
- ▶ от 40 до 80 часов на средний пакет работ;
- ▶ от 3% до 7% общего бюджета рабочих часов на средний пакет работ

*Спасибо
за внимание!*