Формирование иерархической структуры проекта

Выполнили:

Милицкая Татьяна

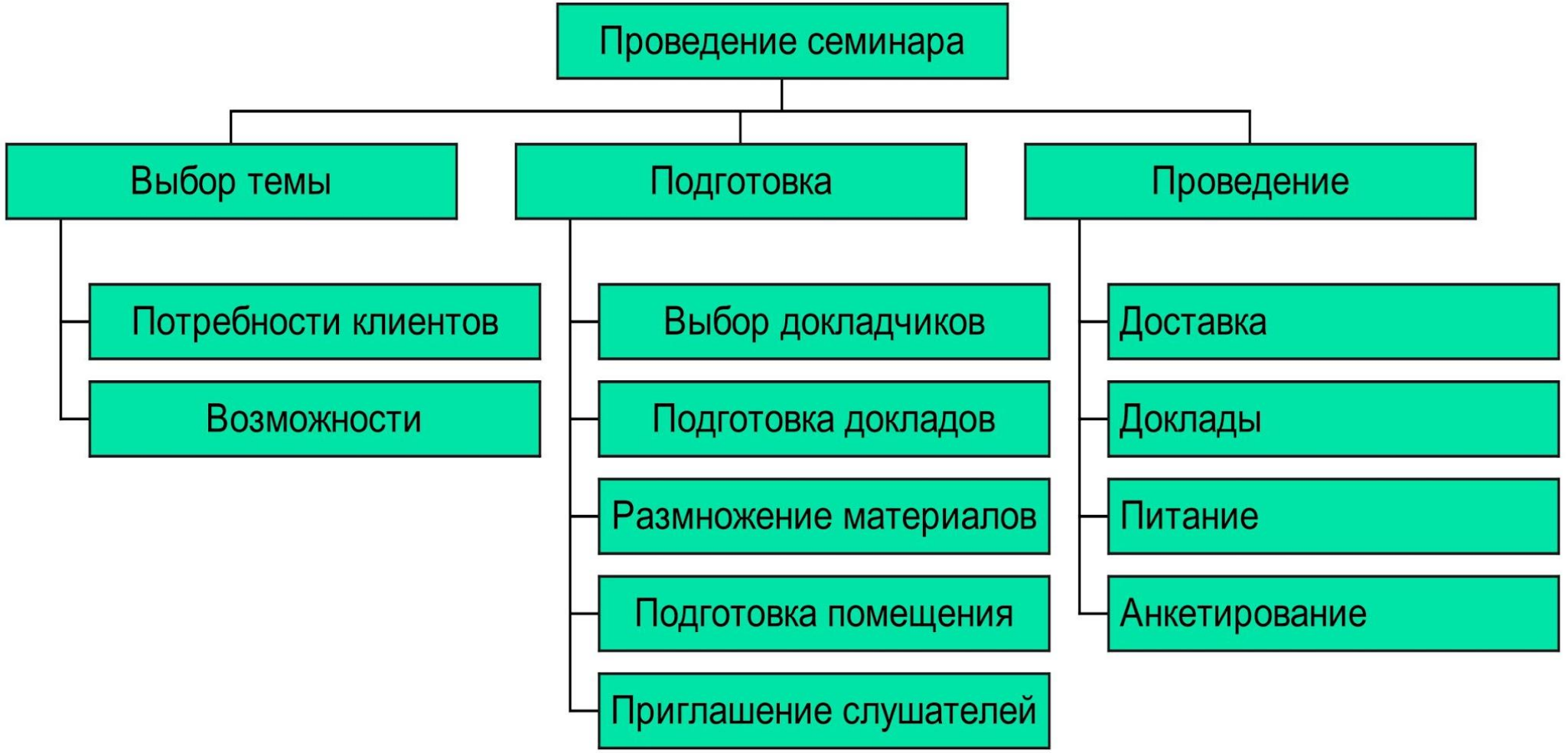
Вдовин Георгий

Орлов Никита

Иерархическая структура работ

- Иерархическая структура работ (ИСР) - это ориентированный на результаты способ группировки элементов проекта, который упорядочивает и определяет общее содержание проекта. Работы, не включенные в ИСР, находятся за пределами содержания проекта.

Пример ИСР


Проведение семинара
Выбор темы
Подготовка
Проведение
Потребности клиентов
Возможности
Выбор докладчиков
Подготовка докладов
Размножение материалов
Подготовка помещения
Приглашение слушателей
Доставка
Доклады
Питание
Анкетирование

ИСР может быть представлена в виде:

Часто ИСР представляют в виде диаграммы, где нижние уровни являются декомпозицией верхних. «Часто» — далеко не означает «всегда», как вы понимаете, поэтому ИСР также может быть представлена в виде:

- таблицы (очень удобный метод отражения)
- ментальной карты (например, в FreeMind)
- иерархической структуры задач (например, в Microsoft Project)
- диаграммы на рыбьих костях.

Этапы формирования структуры проекта

Построение ИСР

- Существуют два основных способа разработки *ИСР*: "сверху вниз" и "снизу вверх". Далее приводится описание подхода "сверху вниз".

Сбор исходной информации

Разработка *ИСР* станет более легким и осмысленным делом, если будет доступна следующая информация:

- требования заказчика;
- пул доступных ресурсов;
- конкретная проектная ситуация.

Выбор типа *ИСР*

- После получения необходимой информации о факторах, влияющих на структуру *ИСР*, необходимо определиться с типом построения *ИСР*: по жизненному циклу, по системам, по географическим зонам.

ИСР - проект разработки программного обеспечения, состоящий из таких фаз, как:

- определение требований;
- высокоуровневое проектирование;
- низкоуровневое проектирование;
- написание кода;
- тестирование.

- Принцип разбития по системам подразумевает разбитие на составляющие физические системы и отображение их на уровне 1 *ИСР*. Этот подход широко распространен в ряде традиционных производственных отраслей, в которых *ИСР* больше напоминает спецификацию производственного образца. Разбиение *ИСР* по географическим зонам практикуется, в частности, в сфере строительства, где уровень 1 *ИСР* проекта может состоять из здания А, здания В и т. д. Что касается следующих уровней *ИСР*, многие специалисты практикуют гибридные *ИСР*, сочетающие два или три метода.

Определение степени детализации *ИСР*

- Принимая во внимание тот факт, что число пакетов влияет на время и стоимость управления проектом, нужно выбрать такое количество пакетов работ, для управления которыми есть время и бюджет. Вообще говоря, пакетом работ мы будем называть основной элемент управления *ИСР*, дискретную задачу, имеющую определимые конечные результаты, за достижение которых отвечают организационные единицы. Очевидно, *пакеты работ* должны представлять небольшие результаты и быть управляемыми.

Для определения степени детализации *ИСР* нужна следующая информация:

- количество уровней в *ИСР* ;
- количество и средний размер пакета работ, принятые в отрасли. Так, для большинства средних и малых ИТ-проектов характерны
- *ИСР* со следующей детализацией:
- от трех до четырех уровней;
- от 15 до 40 пакетов работ;
- от 40 до 80 часов на средний пакет работ;
- от 3% до 7% общего бюджета рабочих часов на средний пакет работ

Спасибо
за внимание!