



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.

Проект Модернизации склада ГП с выделением
зоны Экспедиции.

Цель: обеспечить возможность ежедневной отгрузки 60 машин с готовой продукцией за 1 рабочие сутки.

Задачи:

1. Реорганизовать территорию склада ГП с выделением зоны Экспедиции.
2. Разработать технологию подбора товара в зону Экспедиции. Создать необходимые алгоритмы в WMS.
3. Провести обучение сотрудников по измененным правилам работы.

На предварительном этапе подготовке были определены виды работы, оборудования и суммы затрат.

1. Демонтаж стен – возможен демонтаж,

2. Демонтаж или перенос отопления

3. Выравнивание полов

4. Перенос отопления

По первым четырём пунктам затраты – 160 000 руб.

Дополнительное освещение – 20 000 руб

Маркировка ячеек зоны экспедиции – 5 000 руб

Тепловые завесы и подвод пара ~ 250 000 руб тепловые завесы

Разметка зоны по полу -10 000 рублей

Итого требуемые расходы 445 000 руб.

На первоначальном этапе определили экономическая эффективность при изменении работы по сравнению с сегодняшней ситуацией:

1. Уходим от простоев 2-х погрузчиков по 2 часа 6 дней в неделю при тарифной ставке 120р/ч. итого в месяц = 12 480р.

2. Уйдем от переработок в высокий сезон (3 месяца) 2 погрузчика по 2 часа 6 дней при ставке 120р/ч в месяц = 12 480р.

Итого за год экономия составит: 187 200р.

Срок окупаемости 2,3 года.

Предварительное согласование на запуск проекта со стороны собственников, в лице Колесника А.Б. получено.

01.006 Планирование складских площ...
11 участников | Коллекция | Найти

Разметка зоны по полу - 10000 рублей
Итого требуемые расходы 445000 руб.

Экономическая эффективность при изменении работы по сравнению с сегодняшней ситуацией:

1. Уходим от простоев 2-х погрузчиков по 2 часа 6 дней в неделю при тарифной ставке 120р/ч. итого в месяц = 12 480р.
2. Уйдем от переработок в высокий сезон (3 месяца) 2 погрузчика по 2 часа 6 дней при ставке 120р/ч в месяц = 12 480р.

Итого за год экономия составит: 187 200р.
Срок окупаемости 2,3 года.

Для внедрения зоны комплектации кроме физических работ на складе потребуется решить ряд вопросов:

1. Изменить схему подбора - монопаллеты могут поступать как на прямую в отгрузку в машину, так и на обработку в зону экспедирования.
2. Открыть формирование заказа в зону экспедирования при недостаточном количестве товара (когда будет работать цех этикетровки под заказ).
3. Как правильно сформировать паллеты в зоне экспедирования при 2-4 заказах в одной машине и недостаточном количестве товара.

з.ы. Конечно есть еще вопросы, которые я сейчас не вижу..

AK 17:37
Речь о том, чтобы обязать **Зону экспедиции** алгоритмами WMS

И сделать это до наступления высокого сезона

Алгоритмы ещё нужно успеть обкатать и отладить

Нужно запускать этот проект!

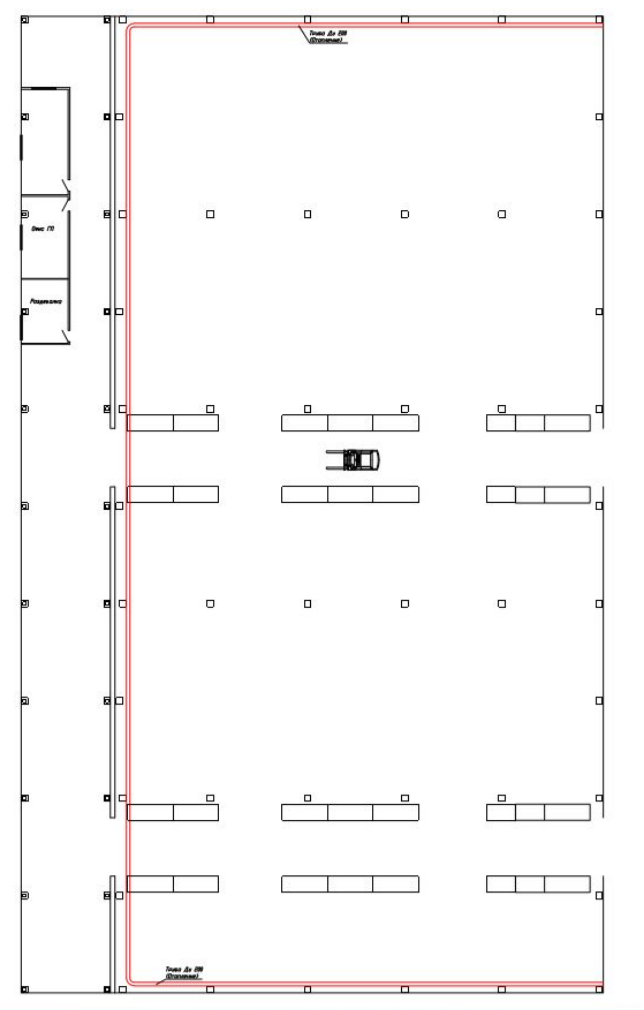
Для реорганизации склада готовой продукции и выделения зоны экспедиции необходимо:

1. Согласовать расположение и размеры зоны экспедирования.
2. Произвести демонтаж стеллажного оборудования.
3. Произвести демонтаж стен между зон приемки комплектации.
4. Выравнивание пола на месте демонтированных стен.
5. Перенести трубы системы отопления.
6. Организовать отбойники для защиты системы отопления.
7. Закупка и установка тепловых завес использующих пар.
8. Подвод пара к тепловым завесам.
9. Разметка зоны экспедиции по полу, навеска новых

Склад готовой продукции до и после реконструкции.

ДО...

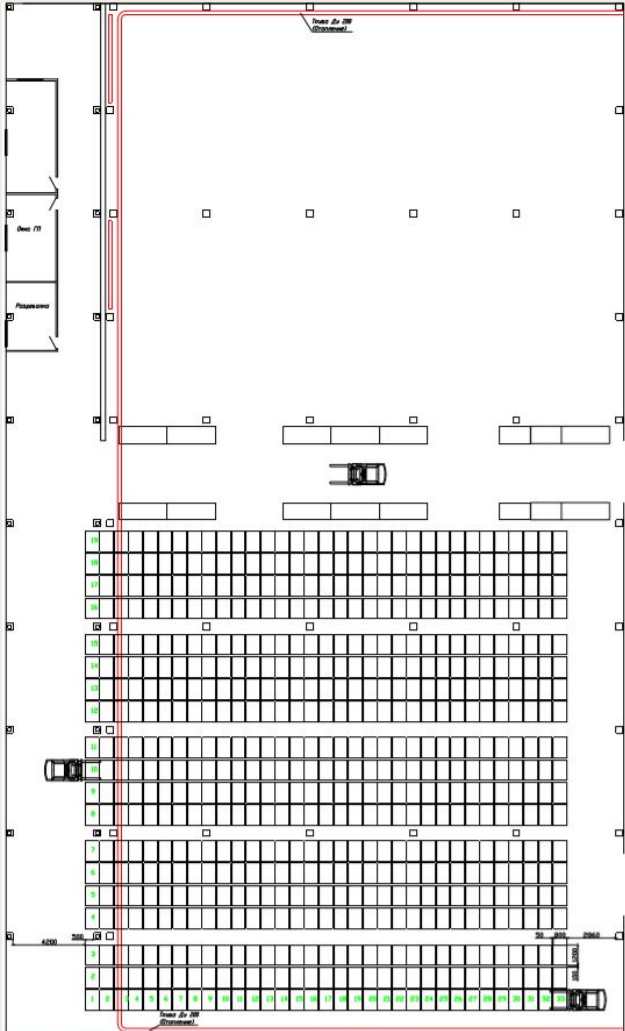
ворота



Зона
комплектации
И

ПОСЛЕ...

ворота



Зона
комплектации
И



Схема работы зоны Экспедирования:

1. При получении информации об отгрузке, система WMS формирует задания на перемещение товара из зоны хранения в закрепленную за отгрузкой ячейку (состоящую из 33 паллет) зоны Экспедирования.
2. При получении информации об отгрузке, система WMS формирует задания на подбор товара с дальнейшим перемещением подобранного товара из зоны комплектации в закрепленную ячейку (состоящую из 33 паллет) зоны Экспедирования.
3. При формировании полной отгрузки в ячейке, система дает разрешение на постановку машины под загрузку.