

Презентация на тему: «Отчетности проекта»

Выполнил студент 3 курса
Факультета ТиБ
Группы 621451з
Кузнецов Андрей Евгеньевич

Отчетность по исполнению проекта

Система отчетности по исполнению проекта включает сбор и распространение информации о том, как используются ресурсы для достижения целей проекта, и обеспечение этой информацией заинтересованных лиц.



Виды отчетности

- Отчеты о состоянии— описание того, в какой фазе на данный момент находится проект.
- Отчеты о продвижении— описание того, чего достигла команда проекта.
- Прогнозы— предсказание будущего состояния проекта и его развития.

Три составляющих состояния

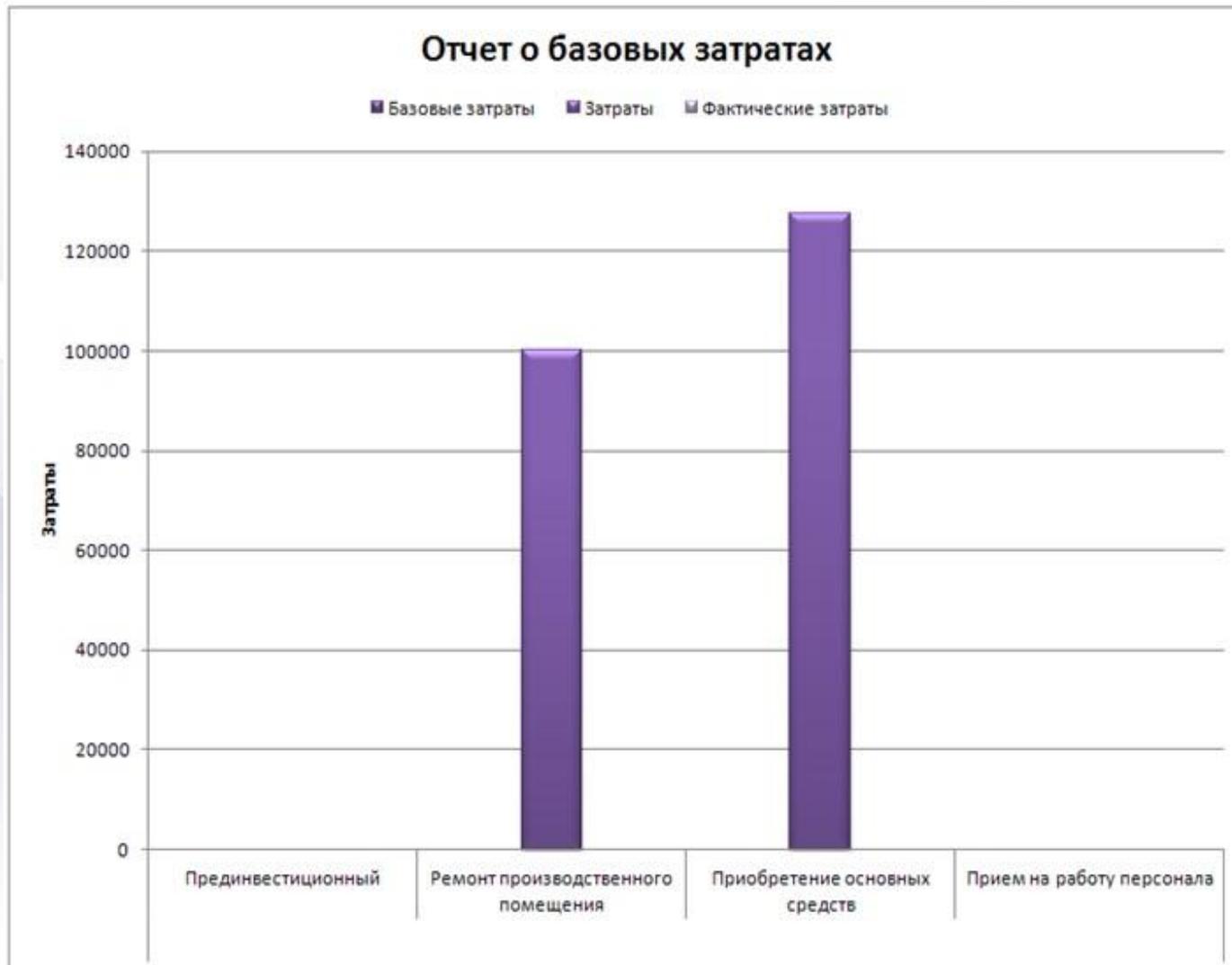
Есть три основных составляющих, которые должны входить в отчет о состоянии проекта:

- **Общее:** Нужно увидеть общее состояние проекта. Руководитель должен иметь возможность определить, что с проектом есть какие-то проблемы. Иногда требуется принять решение относительно проекта. Вы можете не обладать всей требуемой информацией. Ваш проект может быть в худшем состоянии, чем вы думаете.
- **Контрольные точки:** Ваш проект включает в себя основные задачи, которые должны быть выполнены до определенных моментов времени. Руководитель должен видеть, какие контрольные точки уже достигнуты, к каким из них проект приближается, и какие из них должны быть достигнуты в дальнейшем. Это позволяет проанализировать план и решить, устраивает он вас, или его нужно переделать.
- **Трудности:** Вероятно, ваш проект имеет препятствия на пути его завершения, которые были обнаружены. Нужно представить краткое описание каждой проблемы, чтобы можно было принять решение о том, следует ли вмешиваться в разрешение этой проблемы.

Организация вашего отчета о состоянии

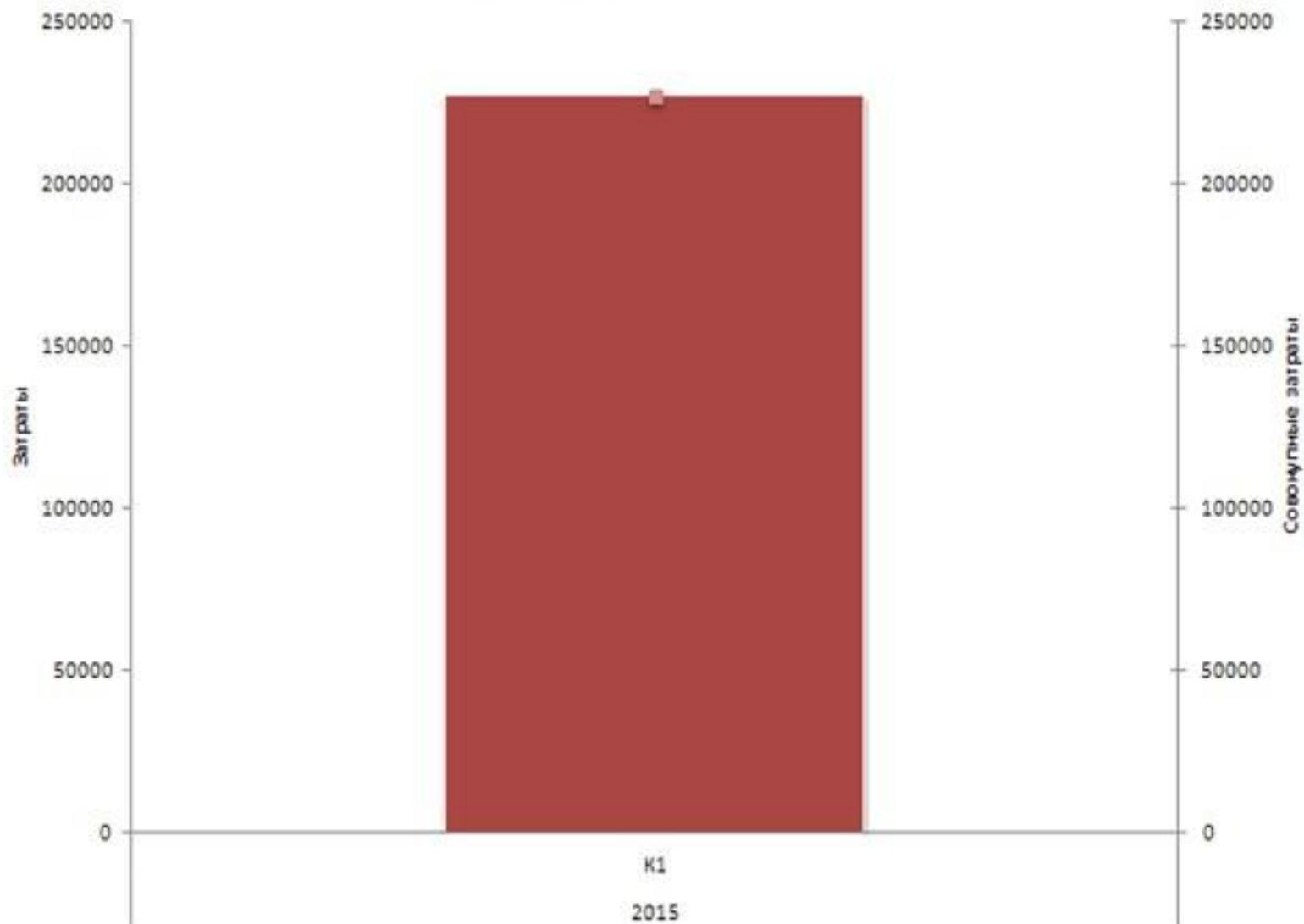
- Хороший отчет о состоянии проекта должен начинаться с самых высоких уровней детализации и идти дальше ко все более низким уровням.
- Таким образом, первым должно идти общее состояние проекта. Если руководителю понравится то, что он увидит здесь, он может не читать дальше. Основные контрольные точки должны следовать за общим состоянием проекта. Если руководителю не нравится общее состояние проекта, или ему нужна более подробная информация, он может проверить приближающиеся плановые сроки и степень близости проекта к ним. Трудности могут задержать эти сроки, поэтому, когда руководитель увидит проблему в вашем графике выполнения проекта, он сможет прочитать отчет дальше и увидеть, в чем она состоит. Хорошие руководители проектов сообщают о проблемах в приоритетном порядке, первой показывая проблему, которая несет в себе наибольшую опасность срыва реализации проекта.

Пример отчетности проекта в графиках

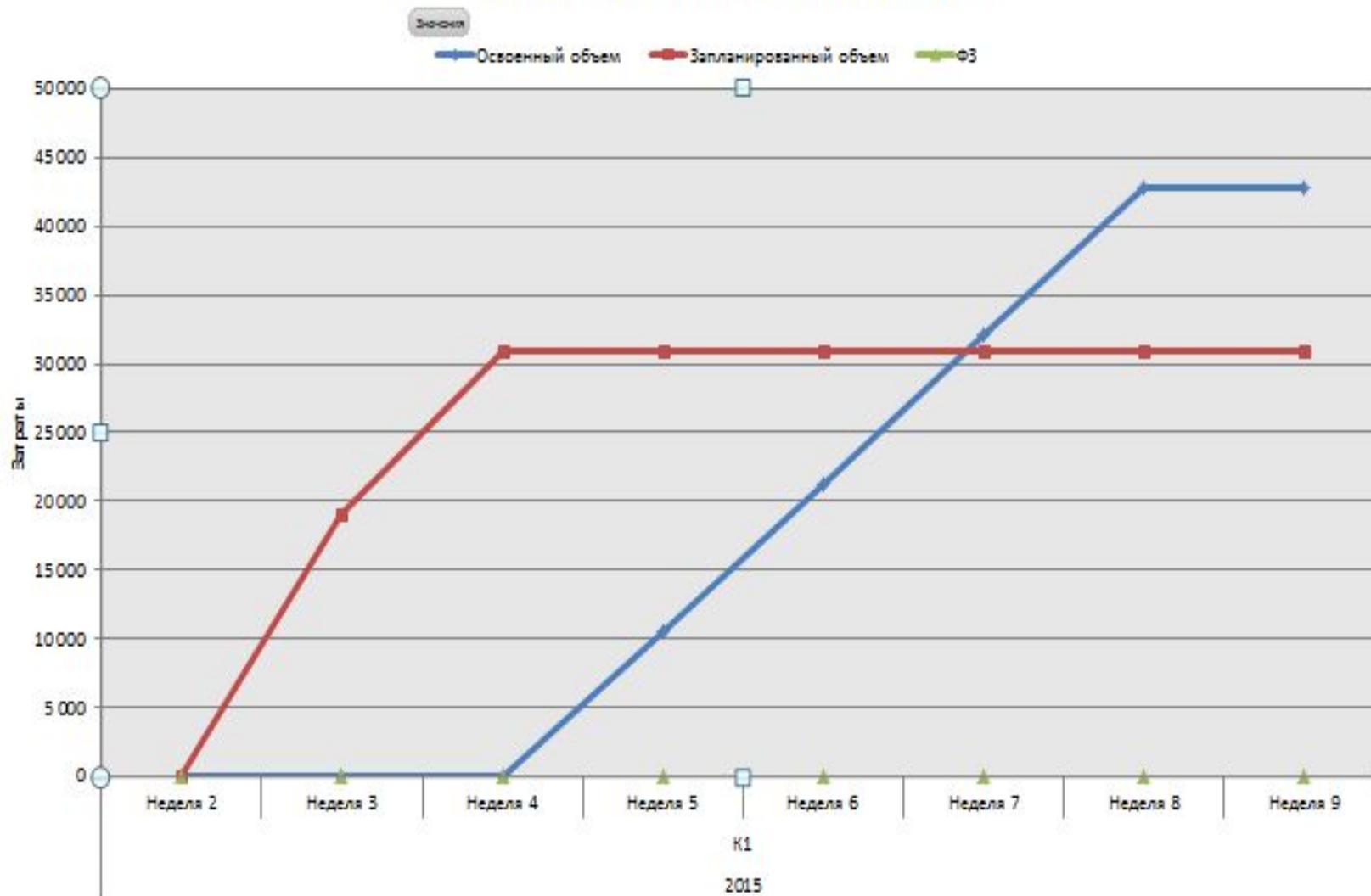


Отчет о движении денежных средств

Затраты Совокупные затраты



Повременной отчет об освоенном объеме



Отчет о реализации крупнейших инвестиционных проектов

«Газпрома»

Компания ведет масштабную работу на Востоке России в рамках реализации Восточной газовой программы. В частности, продолжается строительство магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ Якутского и Иркутского центров газодобычи будет поставляться потребителям на Дальнем Востоке и в Китай. Строительно-монтажные работы развернуты на всем протяжении трассы первоочередного участка от Чаяндынского месторождения в Якутии до границы с Китаем в районе Благовещенска. К концу февраля построено более 500 км линейной части газопровода. Начато сооружение подводного перехода трансграничного участка «Силы Сибири» через р. Амур.

Продолжается обустройство Чаяндинского месторождения — базового для Якутского центра. В частности, ведутся работы на площадках установок комплексной подготовки газа и нефти. В 2016 году пробурено 40 газовых скважин.



Строительство газопровода «Сила Сибири»

Полным ходом идет строительство крупнейшего в России предприятия по переработке газа — Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ), где из якутского и иркутского газа будут выделяться ценные для газохимии компоненты. В настоящее время ведется подготовка площадки для возведения технологических установок первого пускового комплекса ГПЗ, сооружение речного причала, железнодорожных коммуникаций.

Строительство
Амурского
газоперерабаты
вающего завода





Бованенковское месторождение

Компания наращивает добычные мощности на крупнейшем месторождении полуострова — Бованенковском. Здесь успешно работают два газовых промысла. В 2016 году введены в эксплуатацию две дожимные компрессорные станции и новые скважины, что позволило вывести месторождение на новый уровень пиковой производительности — 264 млн куб. м газа в сутки. В 2017 году планируется ввод в эксплуатацию еще одной дожимной компрессорной станции. Продолжается сооружение третьего газового промысла, который позволит вывести месторождение на проектный уровень добычи — 115 млрд куб. м газа в год.

В январе 2017 года введен в эксплуатацию газопровод «Бованенково – Ухта - 2» протяженностью около 1260 км.

Продолжается строительство газопровода «Ухта – Торжок - 2,,»: в 2017 году планируется ввод в эксплуатацию около 500 км из 970 км линейной части. Ведется реализация проекта развития газотранспортных мощностей в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до Финского залива.

Современные и высокоэффективные газопроводы северного коридора являются частью нового маршрута доставки российского газа на европейский рынок — по газопроводу „Северный поток - 2“. Путь от Ямала через Балтийское море в Северо-Западную Европу является самым коротким, надежным и эффективным экспортным каналом. Реализация проекта „Северный поток — 2“ идет по намеченному плану, ввод в эксплуатацию обеих ниток морского газопровода намечен на IV квартал 2019 года.



Особое внимание уделяется газоснабжению потребителей Калининградской области. „Газпром“ ведет расширение Калининградского ПХГ и строительство терминала для регазификации сжиженного природного газа, ввод в эксплуатацию которого будет осуществлен в текущем году.

Правлению компании поручено продолжить работу по реализации крупнейших инвестиционных проектов.

Спасибо за внимание!!!