

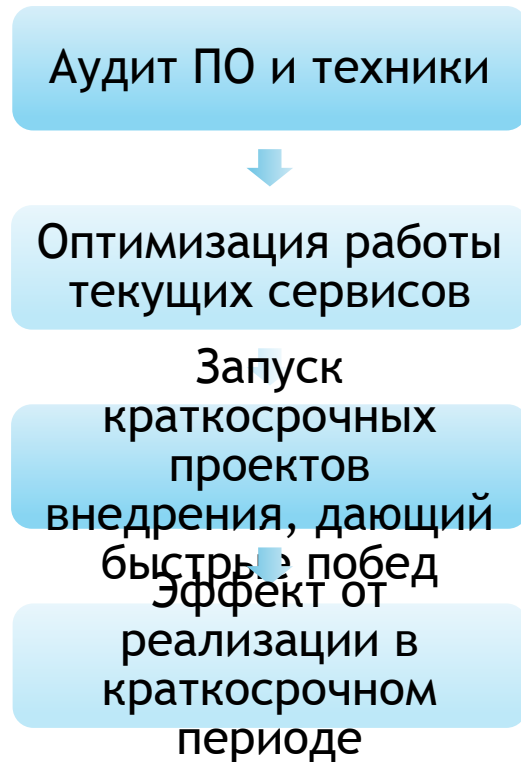
Развитие ИТ

Предложения по применению современных ИТ технологий в рамках стратегии развития Компании

Необходимо разбить сферы развития ИТ на 2 группы исходя из текущего положения Компании

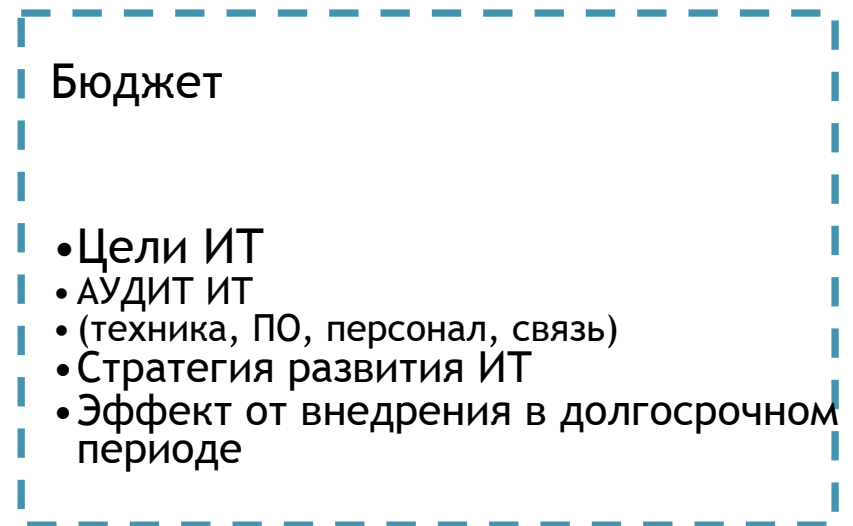
Поддержка , оптимизация текущей деятельности

Быстрый срок внедрения (до 3х лет)



Технологическое развитие ИТ

Срок внедрения (от 3 - 5 лет)



* Краткое описание по каждому направлению дано в последующих слайдах

Поддержка и оптимизация текущей деятельности Компании - 1



Развитие ИС

1. Аудит ПО и бизнес процессов Компании

05.2020 - 09.2020

2. Централизация и нормализация справочников ИС.
Выбор платформы и запуск системы НСИ

06.2020 - 06.2021

3. Выбор платформы и запуск единой системы
Документооборота. Переход на внутренний электронный
документооборот

06.2020 - 06.2021

4. Централизация бухгалтерских систем

06.2020 - 04.2021

5. Выбор системы управления предприятием (как
вариант «1С:ERP:Управление холдингом») на базе
которой реализовать запуск контуров:

06.2020 - 06.2022

- МТО

12.2020 - 03.2021

- Управление складской логистикой

03.2021 - 09.2021

- Управление транспортной логистикой

10.2021 - 03.2022

Поддержка и оптимизация текущей деятельности Компании - 2



ИТ-инфраструктура

1. Аудит серверного оборудования и рабочих станций

05.2020 - 06.2020

2. Аудит серверного ПО и лицензий

05.2020 - 06.2020

3. План оптимизации и модернизации ПО и техники

07.2020 - 12.2020

4. Единый домен и корпоративная почта, консолидация ИТ сервисов

09.2020 - 09.2021

5. Корпоративный портал и средства коммуникации

10.2021 - 12.2021



ИТ-персонал

1. Аудит компетенций, проф. квалификации, дефицита/профицита ИТ - персонала

05.2020 - 09.2020

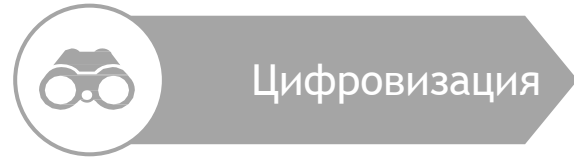
2. Подготовка эффективной команды ИТ-специалистов, обучение

10.2020 - 04.2021

3. Запуск первой линии службы тех. поддержки (HelpDesk, Itillium, Jira и др. варианты ПО)

04.2021 - 07.2021

Возможные варианты технологического и стратегического развития ИТ



Системы и средства удаленного мониторинга и контроля передвижения ресурсов



Системы радиочастотной идентификации ресурсов. Электронная инвентаризация. Контроль персонала



ИТ- как облачный сервис



Контроль за производственными параметрами и качеством работ



Построение BI-системы, организация ситуационного штаба Компании