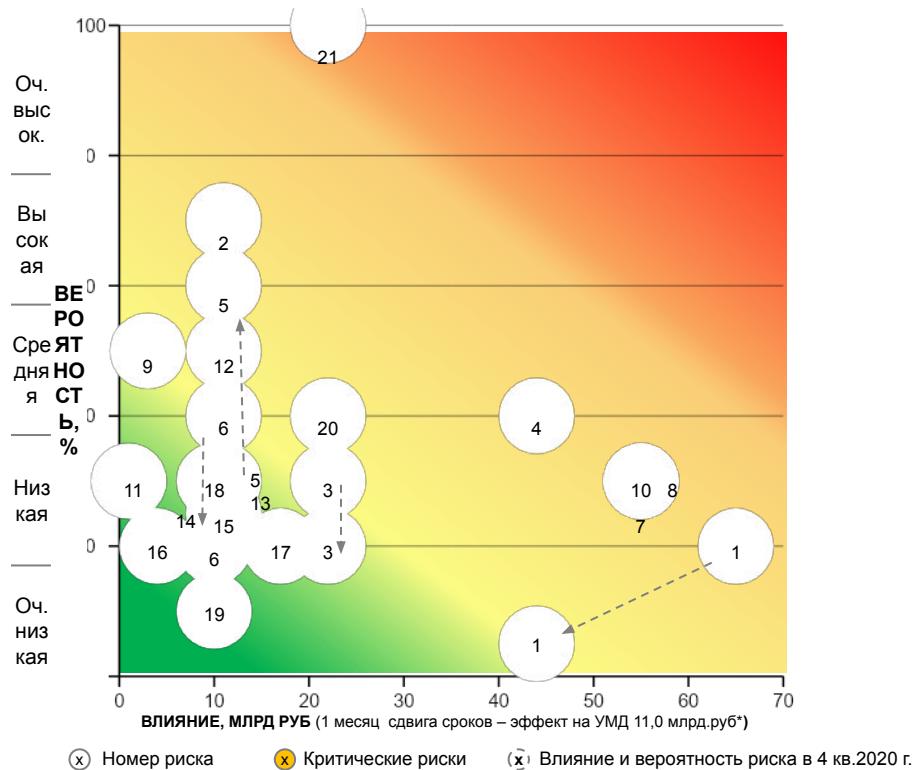


# Риски АГХК



\* Предпосылки для расчета: В ценах 2025 при 100% загрузке; в расчете на 100% АГХК, без учета СП; с учетом обратного акциза на этан; загрузка по сырью 2350 тт этана + 1100 тт СУГ

## Карточка риска №20. Коронавирус

**Влияние:** Задержка выполнения работ; снижение возможности контроля вендоров, форс-мажор  
**Причины:** Введение режима ограничения в мобильности, дистанционного работы сотрудников, возможное ограничение на использование рабочей силы

№	Меры митигации рисков	Ответственный	Срок		Оценка стоимости (для АГХК)	Снижение риска	
			Начало	Окончание		Влияние	Вероятность
1	Реализация плана мероприятий по недопущению возникновения и распространения коронавирусной инфекции на проекте АГХК (дистанционная работа сотрудников; дезинфекция помещений и т.д. в соответствии с планом)	Верещагин А.И.	16.03.2020	выполнено			
2	Разработка протокола действий на случай подтверждения заболевания у сотрудников ПО	Циома А.К.	16.03.2020	27.03.2020			
<b>ПИР:</b>							
3	1. Обеспечить удаленную работу сотрудников ПО, включая обеспеченность ИТ, доступ к техническому документообороту и т.п. 2. Подтвердить возможность удаленной работы ЕР подрядчиков. Обеспечить необходимый уровень коммуникаций и взаимодействия 3. Фиксация цены и основных условий ЕР контракта на полимерные установки с возможностью отложить срок начала работ	Смирнов С.В. Кушнарев В.В. Улымжиева М.В.	16.03.2020	15.04.2020	УТОЧНЯЕТ СЯ	УТОЧНЯЕТ СЯ	УТОЧНЯЕТ СЯ
<b>МТОИЛ:</b>							
4	1. Обеспечить удаленную работу сотрудников ПО, включая обеспеченность ИТ, доступ к техническому документообороту и т.п. 2. Разработать план мероприятий по взаимодействию с вендорами в условиях ограничения на перемещения (привлечение локальных, независимых экспертов для инспекции; использование средств цифровизации; приоритизация оборудования требующего инспекции у производителя)	Ивашенко С.П. Смирнов В.В. Липина И.В.	16.03.2020	31.03.2020			
<b>СМР:</b>							
5	1. Разработать стратегию СМР на случай введения ограничения на привлечение иностранной рабочей силы	Крынов А.В.	16.03.2020	30.06.2020			

## РИСК / РИСК-ФАКТОР

ВЛИЯНИЕ МЛРД. РУБ    ВЕРОЯТНОСТЬ, %

ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ			ВЛИЯНИЕ МЛРД. РУБ	ВЕРОЯТНОСТЬ, %
1	Срыв сроков или увеличение бюджета проекта по причине смены технологии (возможное влияние санкций)		44	5%
2	Дефицит ресурсов (мобилизации квалифицированного персонала) инжиниринговых субподрядчиков		11	70%
3	Задержка разработки РД по причине позднего получения РҚД от поставщиков оборудования		22	20%
4	Задержка получения Разрешения на Строительство на комплекс по причине позднего получения ТУ на подключение к газопроводу и сервитуту		44	40%
5	Задержка разработки РД на ряд объектов ОЗХ по причине позднего получения исходных данных от Лицензиаров / ЕР подрядчиков		11	60%
6	Увеличения физических объемов при переходе от FEED и Проектной документации к рабочей документации		10	20%
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЛОГИСТИКА				
7	Риск несвоевременной поставки негабаритного оборудования по причине задержки при изготовлении		55	30%
8	Несвоевременная поставка QT и СЗ из-за неготовности флота		55	30%
9	Риск перегрузки навигационного окна 2022 г. оборудованием полимерных установок в случае выбора ЕР-подрядчиком Текнимонт		3	50%
10	Риск производства оборудования несоответствующего качества и с недопустимыми дефектами		55	30%
11	Риск несвоевременной поставки, в т.ч. из-за высокой нагрузки на производственные мощности поставщиков стандартизируемого оборудования		1	30%
12	Риск задержки поставки из-за несвоевременной оплаты субподрядчика ЕР-контракторами		11	50%
13	Рост стоимости возмещаемой логистики по причине увеличения объемов поставки (debottlenecking), использования мультимодальной логистики, перенос в ODC (overdimensional cargo) из heavy-lift		11	30%
КОНТРАКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ и ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА				
14	Риск выбора неоптимальных поставщиков подрядчиков, не обеспечивающих исполнение обязательств в утвержденных сроки и в согласованном объеме		11	25%
15	Риск банкротств и забастовок СМР-подрядчиков		11	25%
16	Риски недостижения целевого набора условий в контрактах		4	20%
17	Риск увеличения цены договора в связи с ростом курса валют		17	20%
СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ				
18	Несвоевременное выполнение работ в связи с нарушениями подрядчиками требований ОТ и ПБ		10	30%
19	Рост расценок СМР в сравнении с учтенными в бюджете		10	10%
20	Разница между фактической стоимостью объектов с гос.финансированием и сметной стоимостью по итогам экспертизы (риск неполного финансирования или отказа от него)		22	40%
ОБЩИЕ				
21	Коронавирус		22	100%
ЭКСПЛУАТАЦИЯ (не рассматривается)				
	Сырье: Снижение поставок сырья до минимального объема, покрываемого штрафами DoP		86	20%
	Сырье: замещение этана пропаном в корзине сырья		29	10%
	Продажи: Недостижения эффективности продаж на китайском рынке (премия юаневого рынка)		22	30%
	Гос. поддержка: Неполучение Обратного акциза на этан		65	20%
СТРУКТУРИРОВАНИЕ И ФИНАНСИРОВАНИЕ (не рассматривается)				
	Незаключение СП с Синорес и рост ставок по долгу АГХК индикативно на 1% Непривлечение дешевого финансирования (рост ставок на 1%)		22	10%
	Риск консолидации актива на этапе строительства		до 22	20%