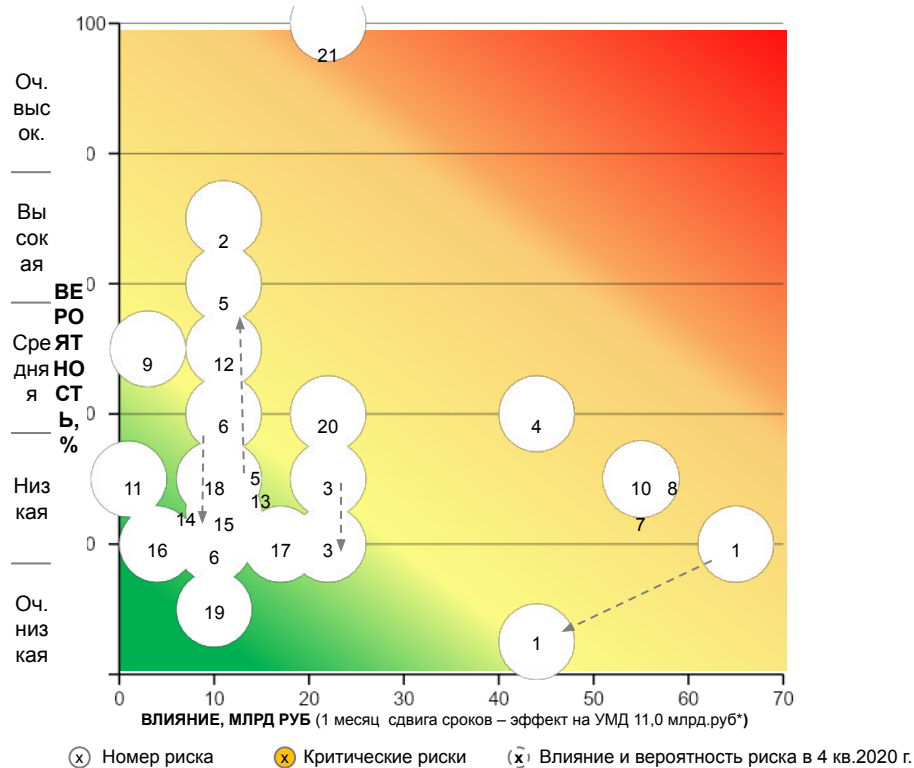


Риски АГХК



* Предпосылки для расчета: В ценах 2025 при 100% загрузке; в расчете на 100% АГХК, без учета СП; с учетом обратного акциза на этан; загрузка по сырью 2350 тт этана + 1100 тт СУГ

Карточка риска №20. Коронавирус

Влияние: Задержка выполнения работ; снижение возможности контроля вендоров, форс-мажор
Причины: Введение режима ограничения в мобильности, дистанционного работы сотрудников, возможное ограничение на использование рабочей силы

№	Меры митигации рисков	Ответственный	Срок		Оценка стоимости (для АГХК)	Снижение риска	
			Начало	Окончание		Влияние	Вероятность
1	Реализация плана мероприятий по недопущению возникновения и распространения коронавирусной инфекции на проекте АГХК (дистанционная работа сотрудников; дезинфекция помещений и т.д. в соответствии с планом)	Верещагин А.И.	16.03.2020	выполнено			
2	Разработка протокола действий на случай подтверждения заболевания у сотрудников ПО	Циома А.К.	16.03.2020	27.03.2020			
ПИР:							
3	1. Обеспечить удаленную работу сотрудников ПО, включая обеспеченность ИТ, доступ к техническому документообороту и т.п. 2. Подтвердить возможность удаленной работы ЕР подрядчиков. Обеспечить необходимый уровень коммуникаций и взаимодействия 3. Фиксация цены и основных условий ЕР контракта на полимерные установки с возможностью отложить срок начала работ	Смирнов С.В. Кушнарев В.В. Улымжиева М.В.	16.03.2020	15.04.2020	УТОЧНЯЕТ СЯ	УТОЧНЯЕТ СЯ	УТОЧНЯЕТ СЯ
МТОИЛ:							
4	1. Обеспечить удаленную работу сотрудников ПО, включая обеспеченность ИТ, доступ к техническому документообороту и т.п. 2. Разработать план мероприятий по взаимодействию с вендорами в условиях ограничения на перемещения (привлечение локальных, независимых экспертов для инспекции; использование средств цифровизации; приоритизация оборудования требующего инспекции у производителя)	Ивашенко С.П. Смирнов В.В. Липина И.В.	16.03.2020	31.03.2020			
СМР:							
5	1. Разработать стратегию СМР на случай введения ограничения на привлечение иностранной рабочей силы	Крынов А.В.	16.03.2020	30.06.2020			

РИСК / РИСК-ФАКТОР

ВЛИЯНИЕ МЛРД. РУБ
 ВЕРОЯТНОСТЬ, %

ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ		
1	Срыв сроков или увеличение бюджета проекта по причине смены технологии (возможное влияние санкций)	44 5%
2	Дефицит ресурсов (мобилизации квалифицированного персонала) инжиниринговых субподрядчиков	11 70%
3	Задержка разработки РД по причине позднего получения РҚД от поставщиков оборудования	22 20%
4	Задержка получения Разрешения на Строительство на комплекс по причине позднего получения ТУ на подключение к газопроводу и сервитуту	44 40%
5	Задержка разработки РД на ряд объектов ОЗХ по причине позднего получения исходных данных от Лицензиаров / ЕР подрядчиков	11 60%
6	Увеличения физических объемов при переходе от FEED и Проектной документации к рабочей документации	10 20%
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЛОГИСТИКА		
7	Риск несвоевременной поставки негабаритного оборудования по причине задержки при изготовлении	55 30%
8	Несвоевременная поставка QT и СЗ из-за неготовности флота	55 30%
9	Риск перегрузки навигационного окна 2022 г. оборудованием полимерных установок в случае выбора ЕР-подрядчиком Текнимонт	3 50%
10	Риск производства оборудования несоответствующего качества и с недопустимыми дефектами	55 30%
11	Риск несвоевременной поставки, в т.ч. из-за высокой нагрузки на производственные мощности поставщиков стандартизируемого оборудования	1 30%
12	Риск задержки поставки из-за несвоевременной оплаты субподрядчика ЕР-контракторами	11 50%
13	Рост стоимости возмещаемой логистики по причине увеличения объемов поставки (debottlenecking), использования мультимодальной логистики, перенос в ODC (overdimensional cargo) из heavy-lift	11 30%
КОНТРАКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ и ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА		
14	Риск выбора неоптимальных поставщиков подрядчиков, не обеспечивающих исполнение обязательств в утвержденных сроки и в согласованном объеме	11 25%
15	Риск банкротств и забастовок СМР-подрядчиков	11 25%
16	Риски недостижения целевого набора условий в контрактах	4 20%
17	Риск увеличения цены договора в связи с ростом курса валют	17 20%
СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ		
18	Несвоевременное выполнение работ в связи с нарушениями подрядчиками требований ОТ и ПБ	10 30%
19	Рост расценок СМР в сравнении с учтенными в бюджете	10 10%
20	Разница между фактической стоимостью объектов с гос.финансированием и сметной стоимостью по итогам экспертизы (риск неполного финансирования или отказа от него)	22 40%
ОБЩИЕ		
21	Коронавирус	22 100%
ЭКСПЛУАТАЦИЯ (не рассматривается)		
	Сырье: Снижение поставок сырья до минимального объема, покрываемого штрафами DoP	86 20%
	Сырье: замещение этана пропаном в корзине сырья	29 10%
	Продажи: Недостижения эффективности продаж на китайском рынке (премия юаневого рынка)	22 30%
	Гос. поддержка: Неполучение Обратного акциза на этан	65 20%
СТРУКТУРИРОВАНИЕ И ФИНАНСИРОВАНИЕ (не рассматривается)		
	Незаключение СП с Синорес и рост ставок по долгу АГХК индикативно на 1% Непривлечение дешевого финансирования (рост ставок на 1%)	22 10%
	Риск консолидации актива на этапе строительства	до 22 20%