



# Подготовка менеджеров инновационных проектов и специалистов в области маркетинга ИННОВАЦИИ

д.э.н., к.ф.-м.н., профессор,  
зав. кафедрой венчурного менеджмента  
НИУ ВШЭ – Нижний Новгород  
Фияксель Э.А.

ноябрь 2015  
г. Новосибирск



## Менеджер крупного предприятия

знает много о немногом, жестко работает в рамках, вознаграждение – заработная плата и бонусы, стремление к расширению бизнеса



## Менеджер инновационного проекта –

знает немного о многом, не имеет жестких рамок в работе, вознаграждение – заработная плата, доля в бизнесе, опционы, стремление к расширению бизнеса, реинвестирование собственных доходов



## Владелец малого бизнеса -

знает много о немногом, не имеет жестких рамок в работе, вознаграждение – прибыль от бизнеса, стремится к увеличению личных благ, отсутствие реинвестирования

# Портрет менеджера инновационного проекта

1. Жажда достижений

2. Высокая жажда автономии и власти

3. Высокая степень самоуверенности и желаниа контролировать

4. Большая терпимость к двусмысленности

5. Умение допускать только «умеренный риск»

6. Высокая степень решительности

7. Высокая степень находчивости

8. Чувство настойчивости

9. Знание, что есть реальность

10. Высокий уровень энергии

11. Искусство общения

12. Духовная выдержка

13. Высокая степень честности

14. Поиски партнерского статуса

15. Поиски честной игры



# Физики или лирики?

## Выпускники факультетов экономических специальностей

Достоинства
<ul style="list-style-type: none"><li>• Знания в областях:<ul style="list-style-type: none"><li>- маркетинга,</li><li>- финансов,</li><li>- коммерции,</li><li>- психологии,</li><li>- лидерства,</li><li>- менеджмента</li></ul></li><li>• Умение анализировать</li><li>• Умение планировать</li><li>• Умение работать в команде</li></ul>
НЕДОСТАТКИ
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Недостаточные знания в области математики</li><li>✓ Отсутствие понимания процессов физики, химии, биологии, информатики</li><li>✓ Неумение моделировать, синтезировать, генерировать новые знания</li></ul>

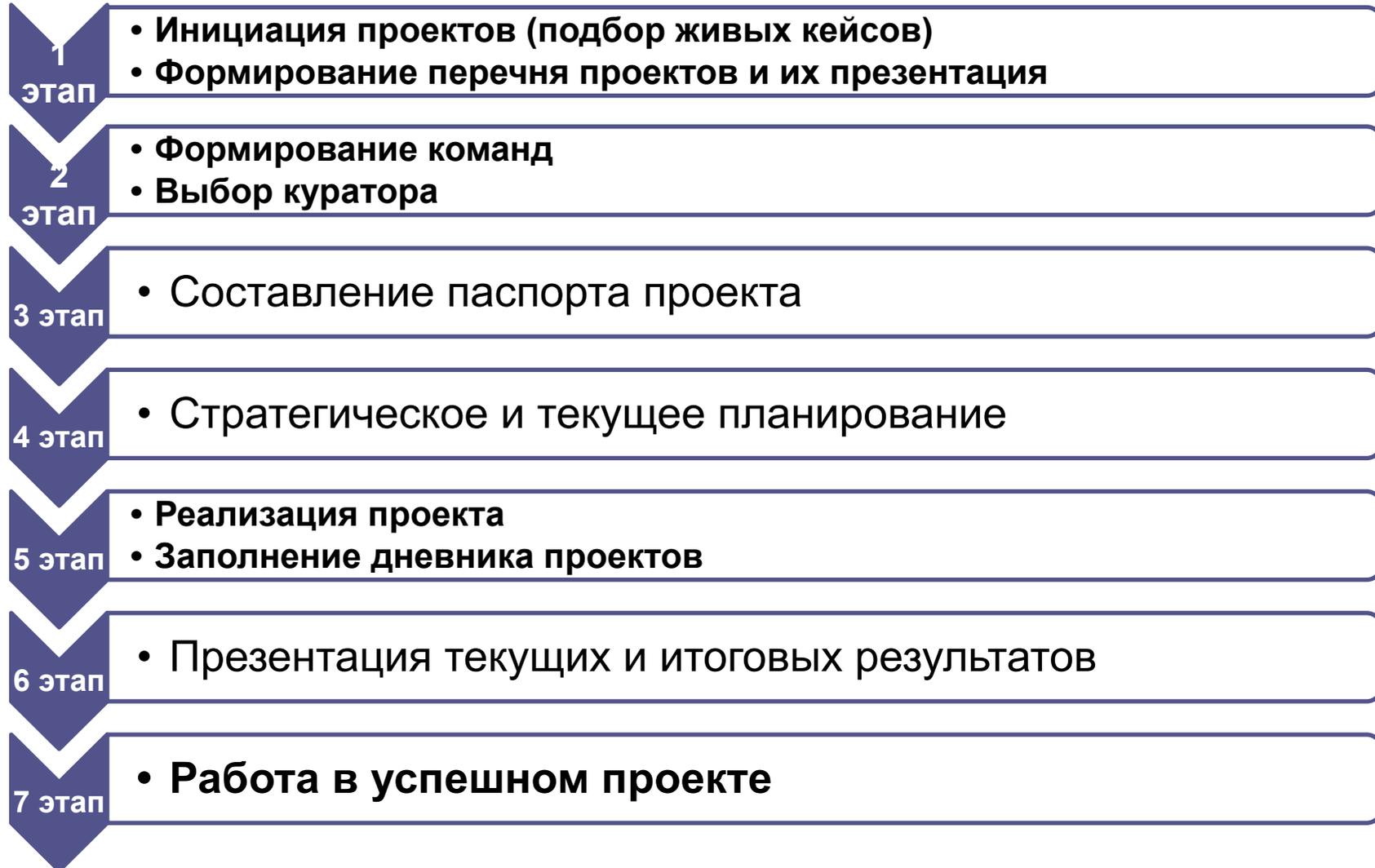
## Выпускники естественнонаучных факультетов

Достоинства
<ul style="list-style-type: none"><li>• Знания в областях естественнонаучного цикла</li><li>• Способность быстро перестраиваться</li><li>• Работа в поисковом режиме</li><li>• Способность ставить и решать задачи</li><li>• Умение систематизировать и моделировать</li></ul>
НЕДОСТАТКИ
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Недостаточные знания в областях гуманитарного цикла</li><li>✓ Минимальные навыки в области деловой культуры, которых недостаточно для эффективной работы в бизнесе</li></ul>

# Принципы обучения



# Практико – ориентированный подход к организации обучения (проектная мастерская)



# Работа в командах

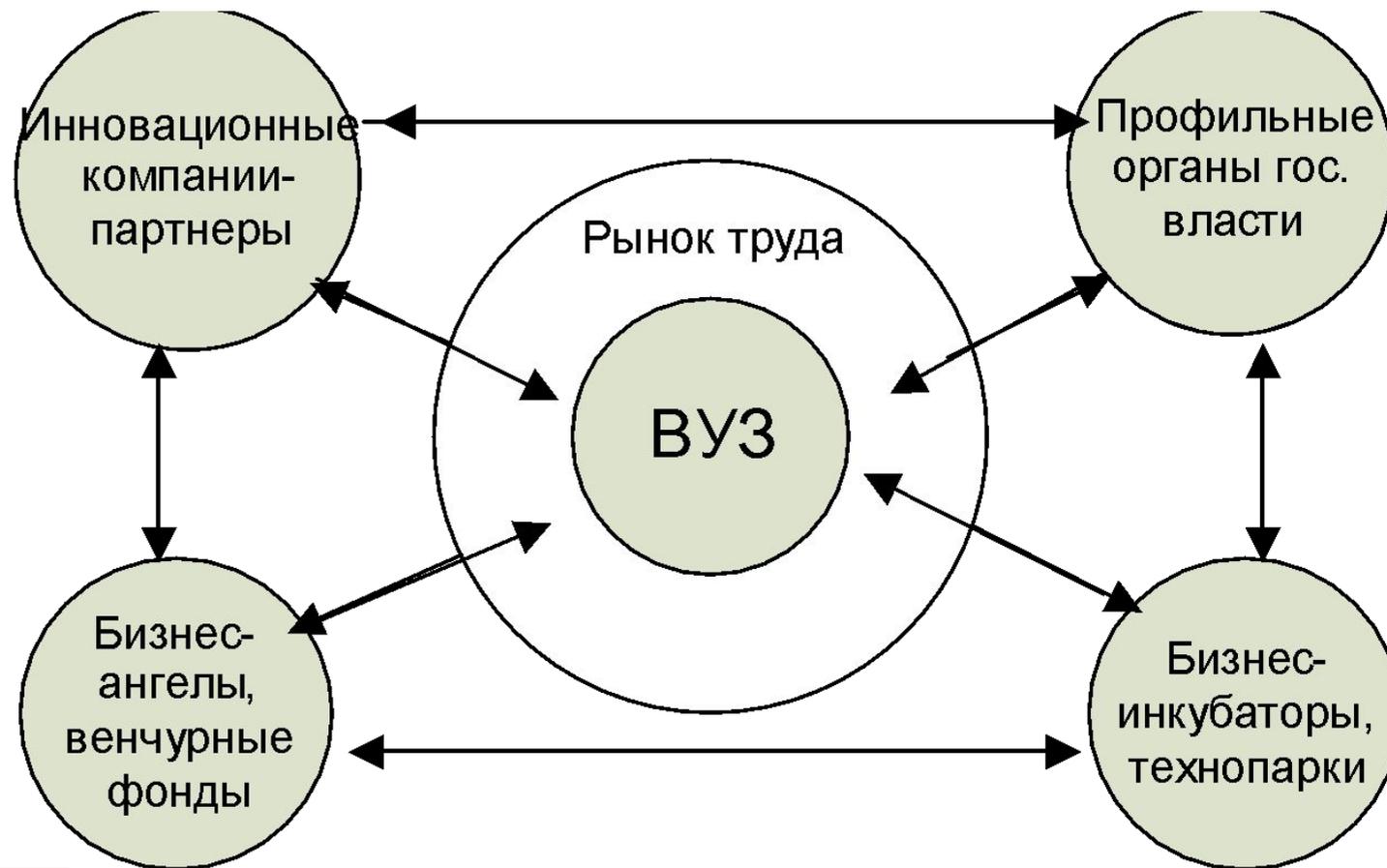
## Кросс-функциональные проектные команды

- Куратор проекта – практикующий специалист или преподаватель

## Командные формы работы на практических и семинарских занятиях

- Команда преподавателей
- Работа в проектной мастерской

# Создание инфраструктуры обучения



# Направления обучения

Маркетинг

Финансы

Управление  
персоналом и  
командо-  
образование

Коммерция

Менеджмент  
(управление  
проектами) и  
технологическое  
предпринимател  
ЬСТВО

# Направления обучения. Дисциплины.

## Маркетинг

маркетинг инноваций, доверительный маркетинг, маркетинг венчурных проектов, интернет-маркетинг, технологии анализа рынка

## Финансы

инвестиционная стратегия, финансовые рынки и инструменты, корпоративные финансы, оценка эффективности инвестиционных проектов, управление портфелем проектов, финансовый менеджмент, инвестиционный анализ

## Управление персоналом и командообразование

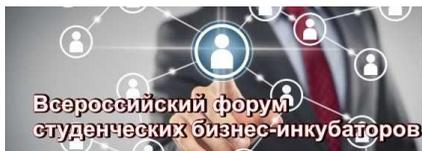
Предпринимательский образ мышления, командообразование, креативность, селф-брендинг, тайм-менеджмент, развитие личностных компетенций, управление человеческими ресурсами

## Коммерция

деловая риторика, деловой этикет менеджера, бизнес планирование и инвестиционные предложения, искусство презентации, прямой маркетинг и личные продажи, бизнес-моделирование

## Менеджмент (управление проектами) и технологическое предпринимательство

инновационный менеджмент, инвестиционный менеджмент, венчурный менеджмент, стратегический менеджмент, управление проектами, управление рисками, системный анализ и теория систем, правовые основы инновационной деятельности, инновации технологического предпринимательства, Бизнес-инновации в ИКТ



Всероссийский форум  
студенческих бизнес-инкубаторов

26-27  
ноября  
2015

# **Спасибо за внимание!**

**Кафедра венчурного менеджмента**

**НИУ ВШЭ – Нижний Новгород**

**(831) 436-17-91**

<http://nnov.hse.ru>

[efiaksiel@hse.ru](mailto:efiaksiel@hse.ru)