

psb



ВЕНЧУРНЫЙ  
ФОНД



# Цель тренинга – понять роль планирования в бизнесе: Что? Где? Когда? Как?

«Ни одна битва не была выиграна в точном соответствии с планом, но не было и ни одной битвы, выигранной без него».  
Д. Эйзенхауэр



# Что такое бизнес-план?

## План



## Бизнес-план



**Наличие потребности индивида и/или общества в продуктах и услугах**

**Желание и ресурсы удовлетворить потребности**

**Возможно без денег и продажи**

**Стартовый капитал, продажа**

**Цель проекта – удовлетворение потребности**

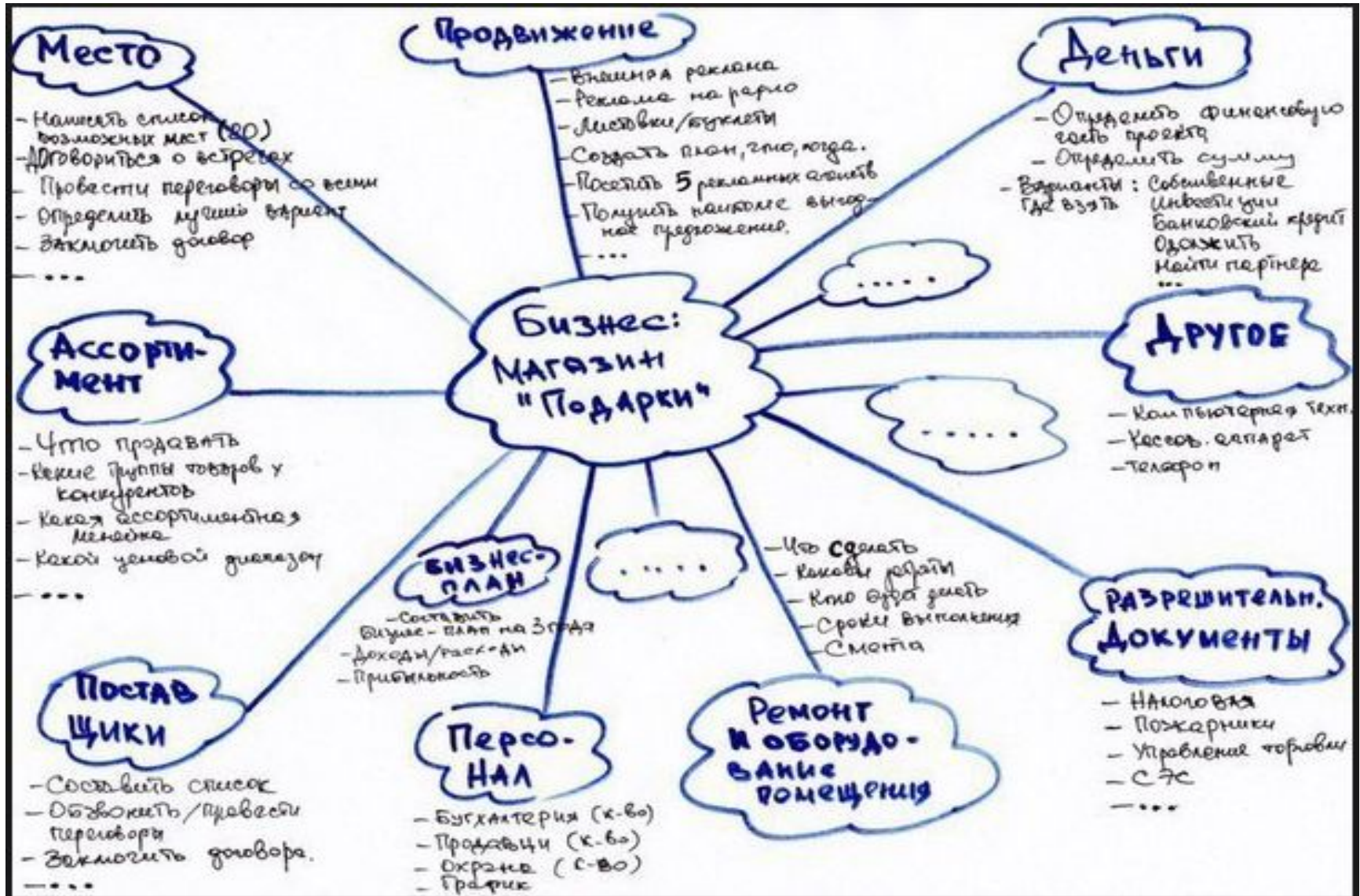
**Цель – получение прибыль**

## Где и когда нужен бизнес-план?





# Как планировать создание бизнеса? psb



# Как планировать создание бизнеса? psb ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД

«Открыть магазин легко, а вот не дать ему закрыться – уже искусство.» Конфуций.



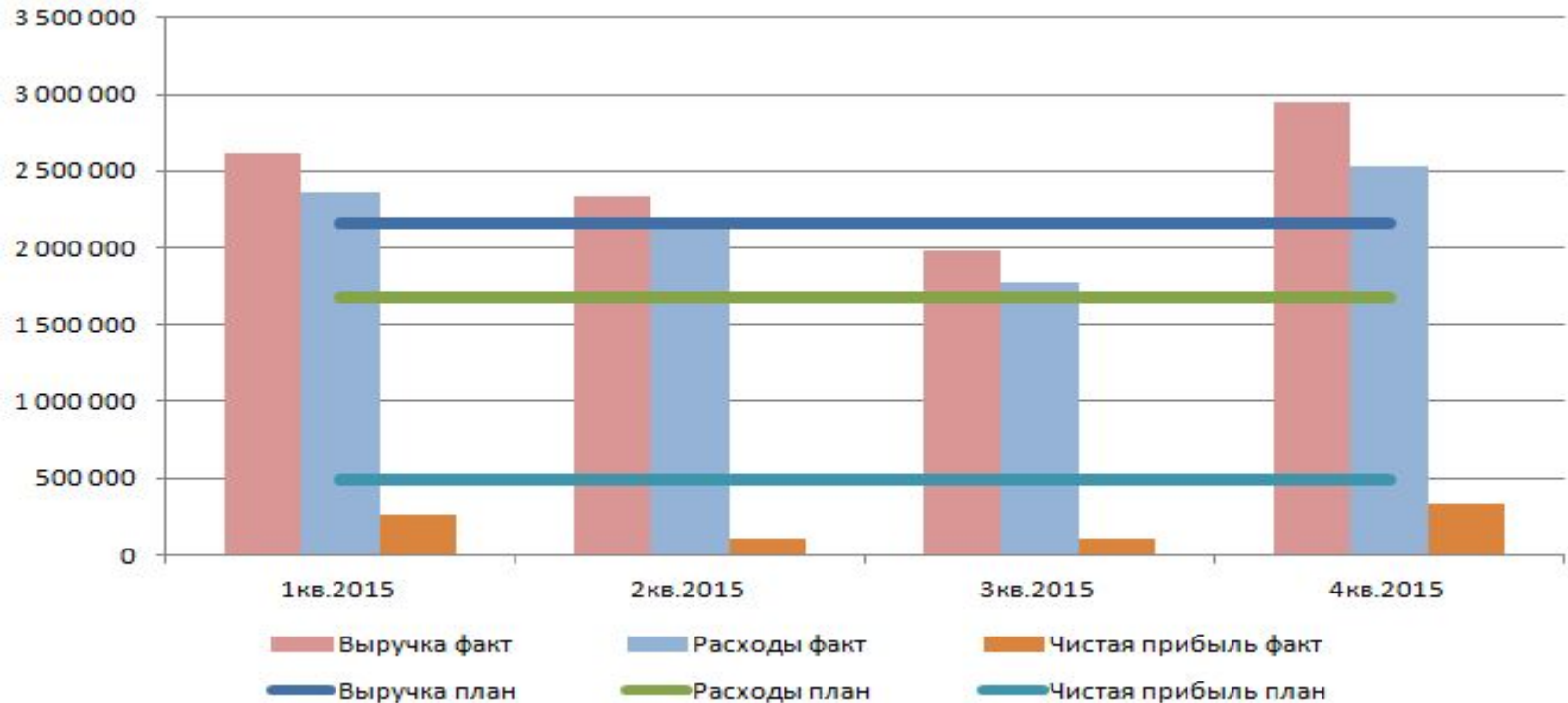
## План – это не Библия

на которую нужно молиться или повесить его на стенку и постоянно ходить, всех тыкать о том, что план не исполняется.

**План нужен для того, чтобы суметь своевременно его перепланировать, только тогда он может дать полезные результаты.**

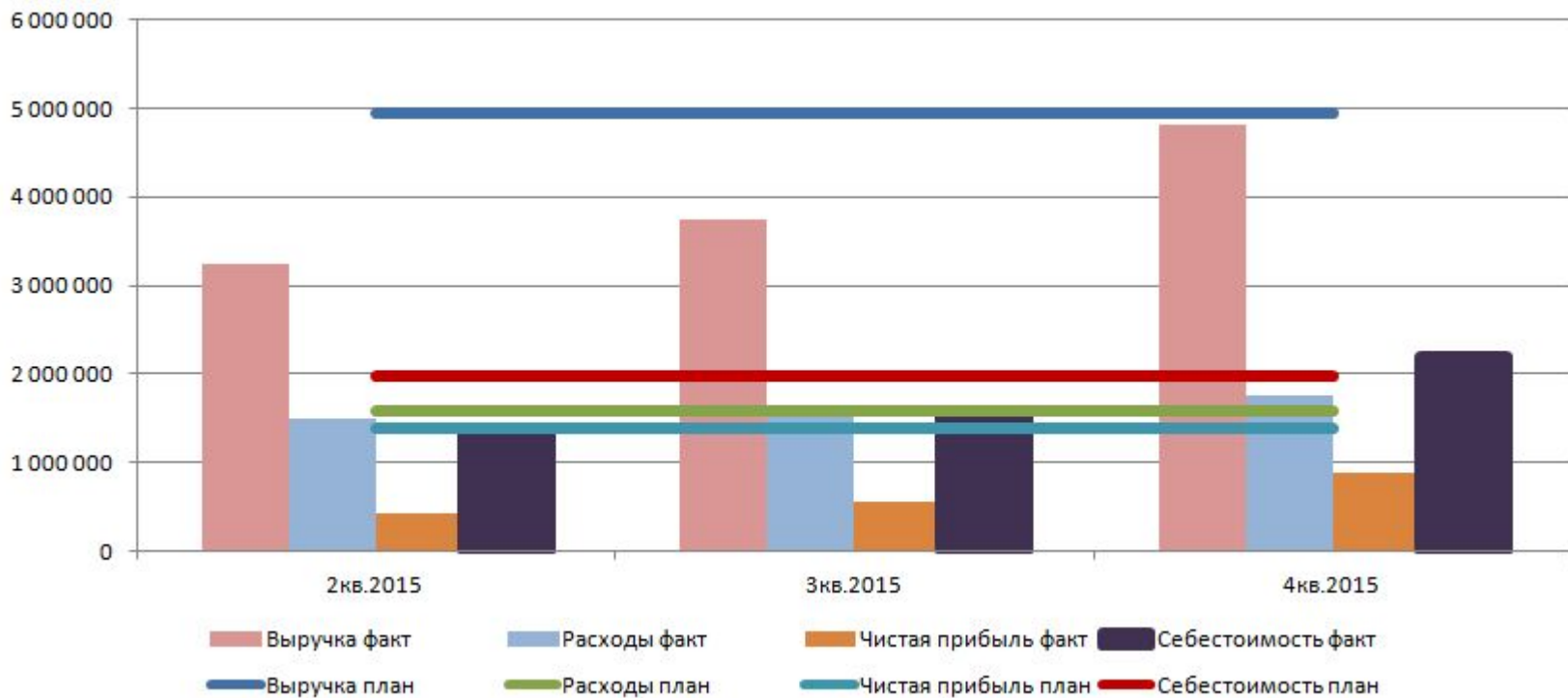


# Контроль исполнения бизнес плана **psb** ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД



**Фактическая выручка больше запланированной на 13%, при этом план по прибыли не выполняется, так как постоянные расходы увеличены на 24%. Анализ выявил рост расходов связан с крупными не предусмотренными проектом тратами, которые не влекут за собой увеличения выручки.**





По итогу 2015г., фактическая выручка меньше запланированной на 20%. Это объясняется общим экономическим спадом. Произошло увеличение себестоимости продукции за счет роста курса доллара (начиная с 3 кв. 2015г.). Предприниматель с период кризиса стремится оптимизировать расходы по бизнесу.

# Когда стоит обратиться к инвестору?

Вы можете смело отправлять бизнес-проект инвестору, если:

- Инвестор сам является экспертом в данной отрасли, либо имеет команду экспертов
- Вы хорошо знаете рынок продукта или услуги
- Имеете команду специалистов, способных реализовать ваш бизнес-проект
- Адекватно оцениваете все риски и имеете план их минимизации
- Бизнес-модель построена без иллюзий и вы готовы ее обосновать

psb ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД

Промсвязьбанк ОПОРА РОССИИ

Твоя история успеха

psbfund.ru

ПАО «Промсвязьбанк», Генеральная лицензия Банка России № 3251.

Твоя  
история  
успеха



**Кирилл Остапенко**

Основатель компании «ВелоДрайв», г. Санкт-Петербург

**psbfund.ru**

# Критерии оценки проекта инвестором

- Наличие положительного предпринимательского опыта
- Команда проекта имеет высокие и достаточные компетенции для реализации предлагаемого бизнес-проекта
- Риски стандартны, либо имеется четкий план минимизации и антикризисных мер
- Подтверждается потребность конечных потребителей в продукте/услуге.
- Объемы выручки обоснованы рынком, конкурентами, спросом
- Учтены все необходимые постоянные и переменные затраты
- Доходность бизнес-модели позволит за инвестиционный срок вернуть деньги в Фонд с заявленной доходностью и предприниматель получит прибыль, достаточную для мотивации активно развивать бизнес

# Тренды ближайших лет

1. **Добавление ума в существующие процессы жизни людей: приложения, автоматизация и роботизация**
2. **Импортозамещение, производство сельхозпродукции**
3. **Общественное питание – кулинарии и доставки еды**
4. **Переработка вторичного сырья**
5. **Комиссионная торговля вещами б/у**
6. **Образование онлайн**
7. **Расширение комплекса услуг и набора продуктов**