# Мотивация: потребности, ожидания, справедливость

Неделя 3.

## Мотивация Основные факторы мотивации

Потребности

<u>Ожидания</u>

Чувство справедливости

. . .

#### Мотиваци

Основные теории мотивации

#### **✓**Содержательные

Исследуют потребности человека и отвечают на вопрос: «Что мотивирует?»

- ✓ «Пирамида Маслоу»
- ✓ модель Герцберга
- ✓ теория Мак-Клелланда

# **✓**Процессуальные

Анализируют процесс мотивации и отвечают на вопрос: «Какие еще факторы кроме потребностей влияют на мотивацию?»

- ✓ теория ожиданий
- ✓ теория справедливости

#### Мотивация

Пирамида Маслоу Потребность в самореализации Потребность в уважении Социальные потребности Потребность в безопасности Физиологические потребности

# Мотивация<br/>Процессуальные теории мотивации

Теория ожиданий

Фактором мотивации помимо наличия неудовлетворенных потребностей являются ожидания человека:

- В отношении затрат труда результатов
- Результатов вознаграждения
- Валентности (соответствия вознаграждения потребностям)

Теория справедливости

Люди субъективно определяют соответствие вознаграждения затраченным усилиям, соотнося его с вознаграждением других людей, выполняющих аналогичную работу.

### Мотивация Идея айсберга в мотивации

