

15.Оценка рисков

Основные риски

Анализ безубыточности

Анализ чувствительности

- **Неопределенность** - ситуация, в которой нельзя оценить вероятность потенциального результата
- **Риск** - потери, ущерб, вероятность которых связана с наличием неопределенности (недостаточности информации, недостоверности)

**Риск –
возможные
потери и угрозы**

**Маркетинговый
риск**

**Финансовый
риск**

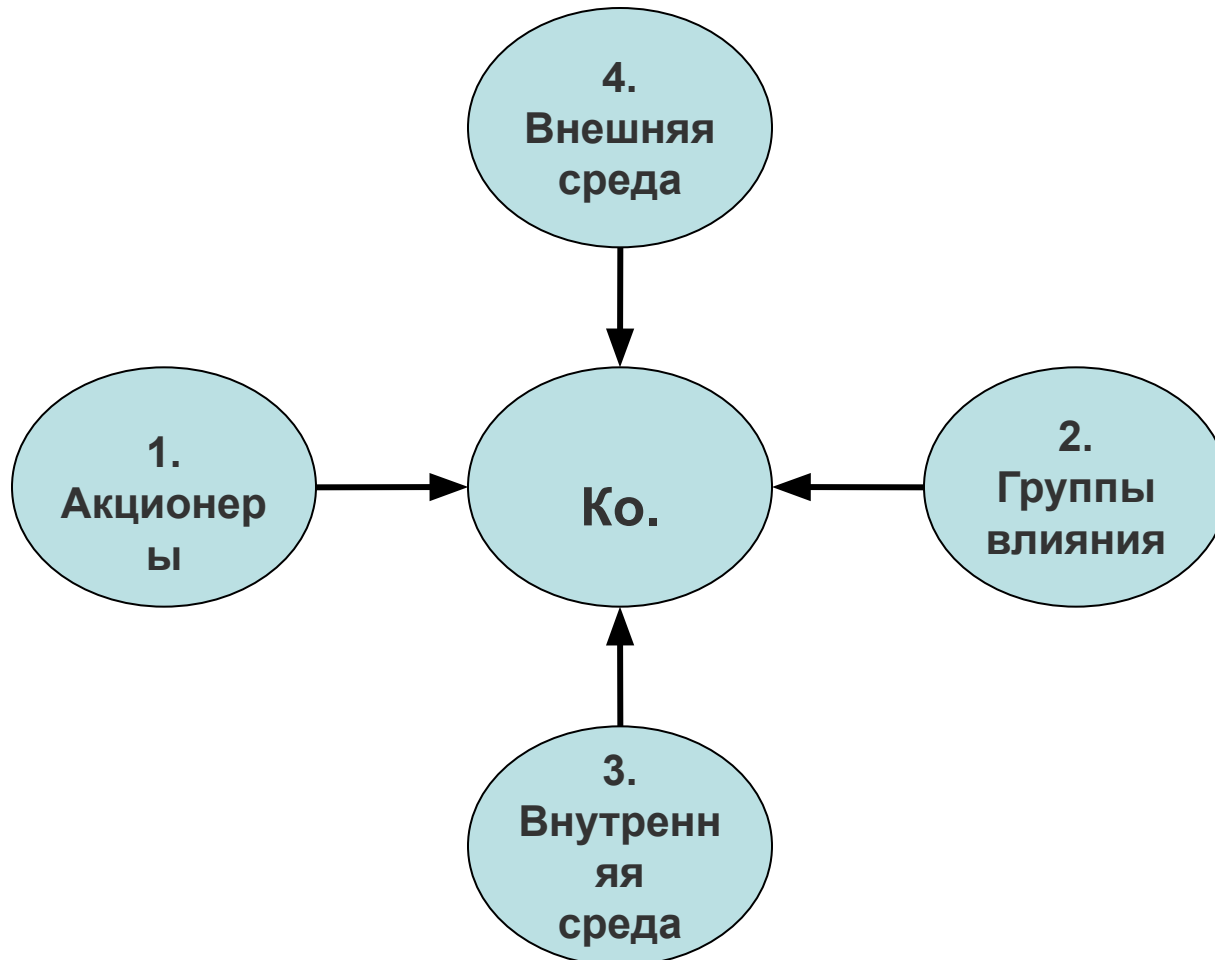
**Производственный
риск**

**Инвестиционный
риск**

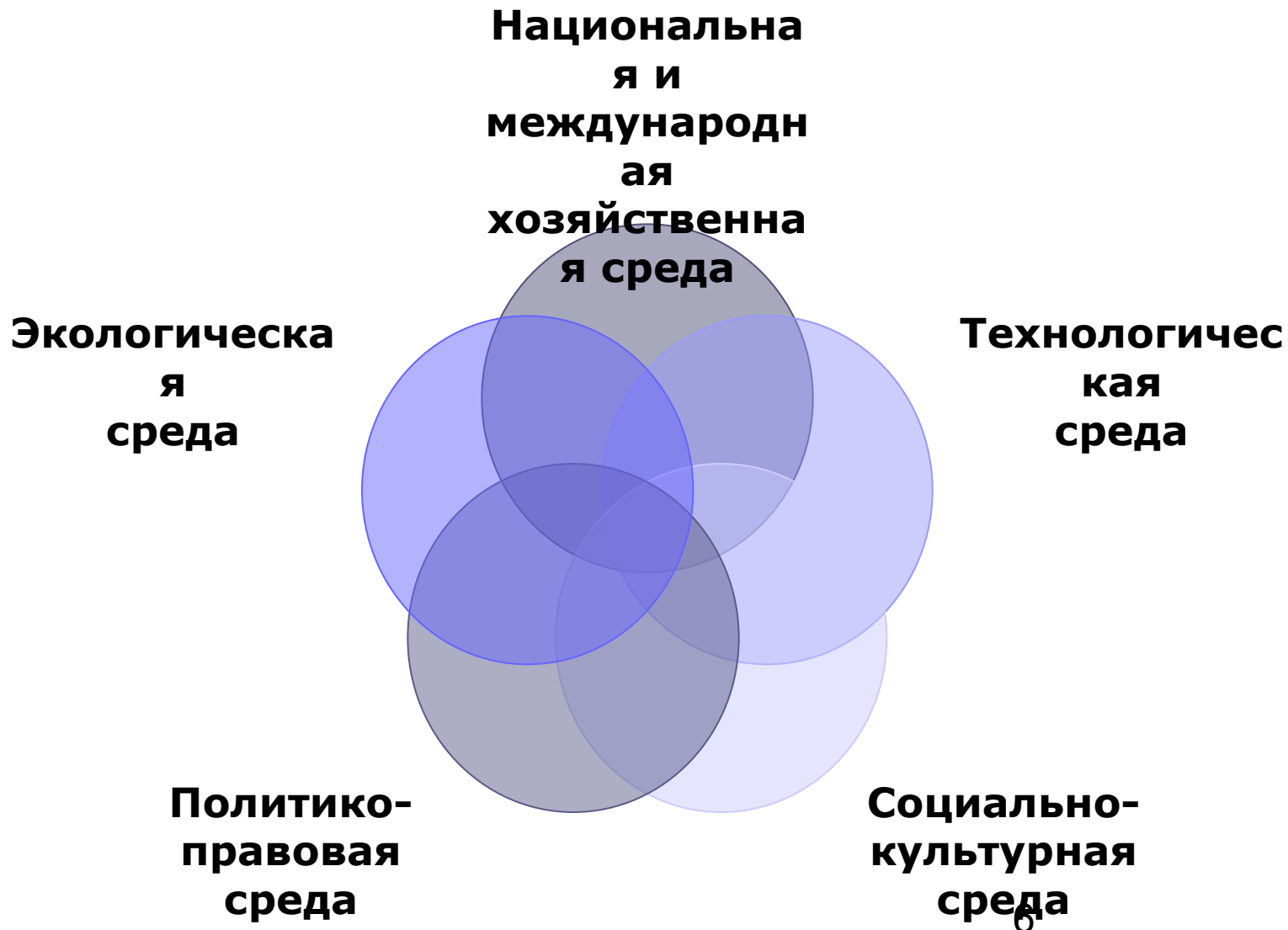
Анализ рисков

- Относится ли ваш бизнес к уже хорошо освоенной области предпринимательства, новой осваиваемой области или новейшей, неосвоенной области?
- Перечислите наиболее существенные виды риска, с которыми вы можете встретиться в бизнесе и которые целесообразно страховать: уничтожение, хищение или порча товара при транспортировке; невыполнение субподрядчиками своих обязательств.
- Перечислите наиболее существенные виды риска, независимые от страхования и требующие использования специальных способов уменьшения негативных последствий: связанные с неверным выбором проекта и колебанием конъюнктуры, изменениями цен и спроса; коммерческий риск; финансовый риск; ошибки менеджеров; социальная нестабильность и др.

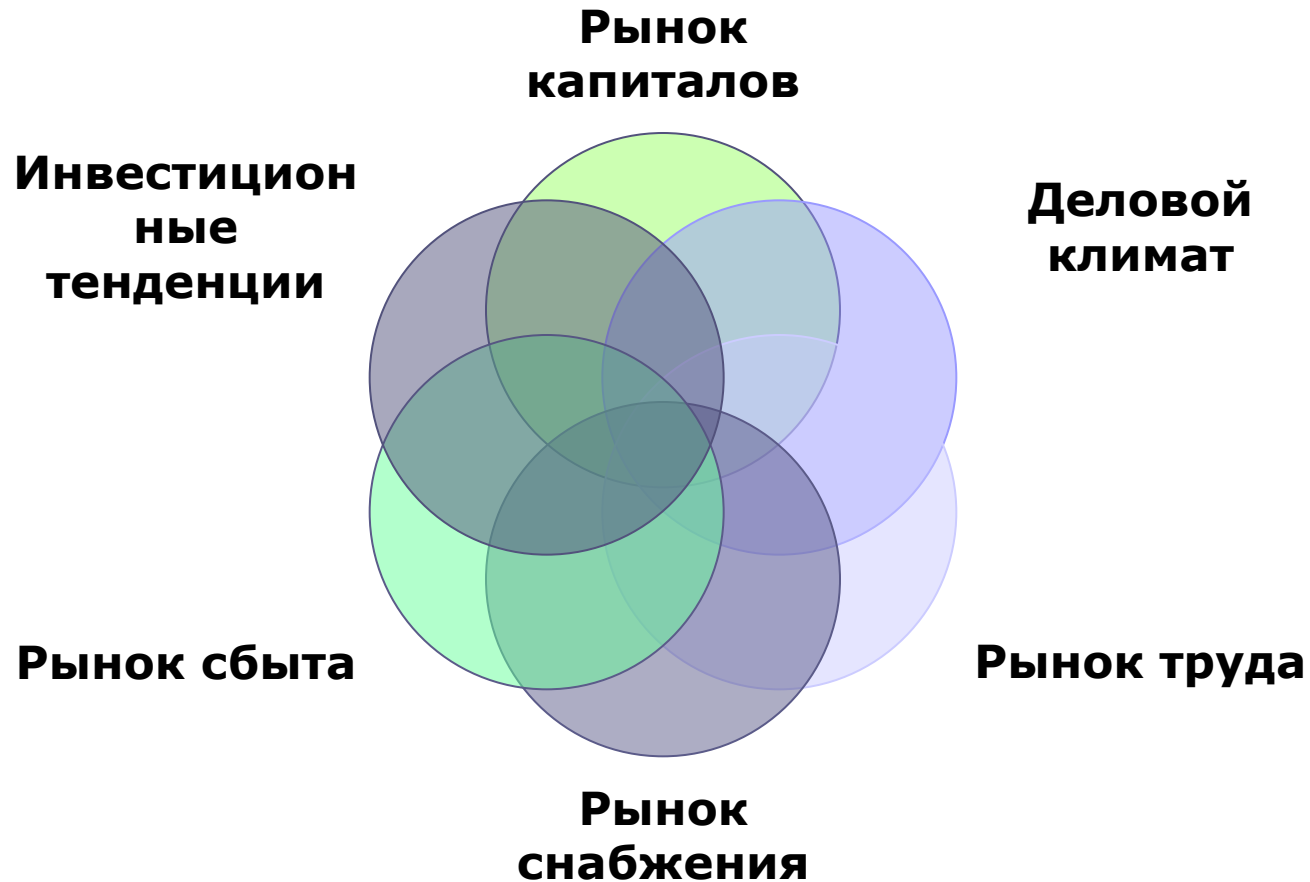
Источники рисков



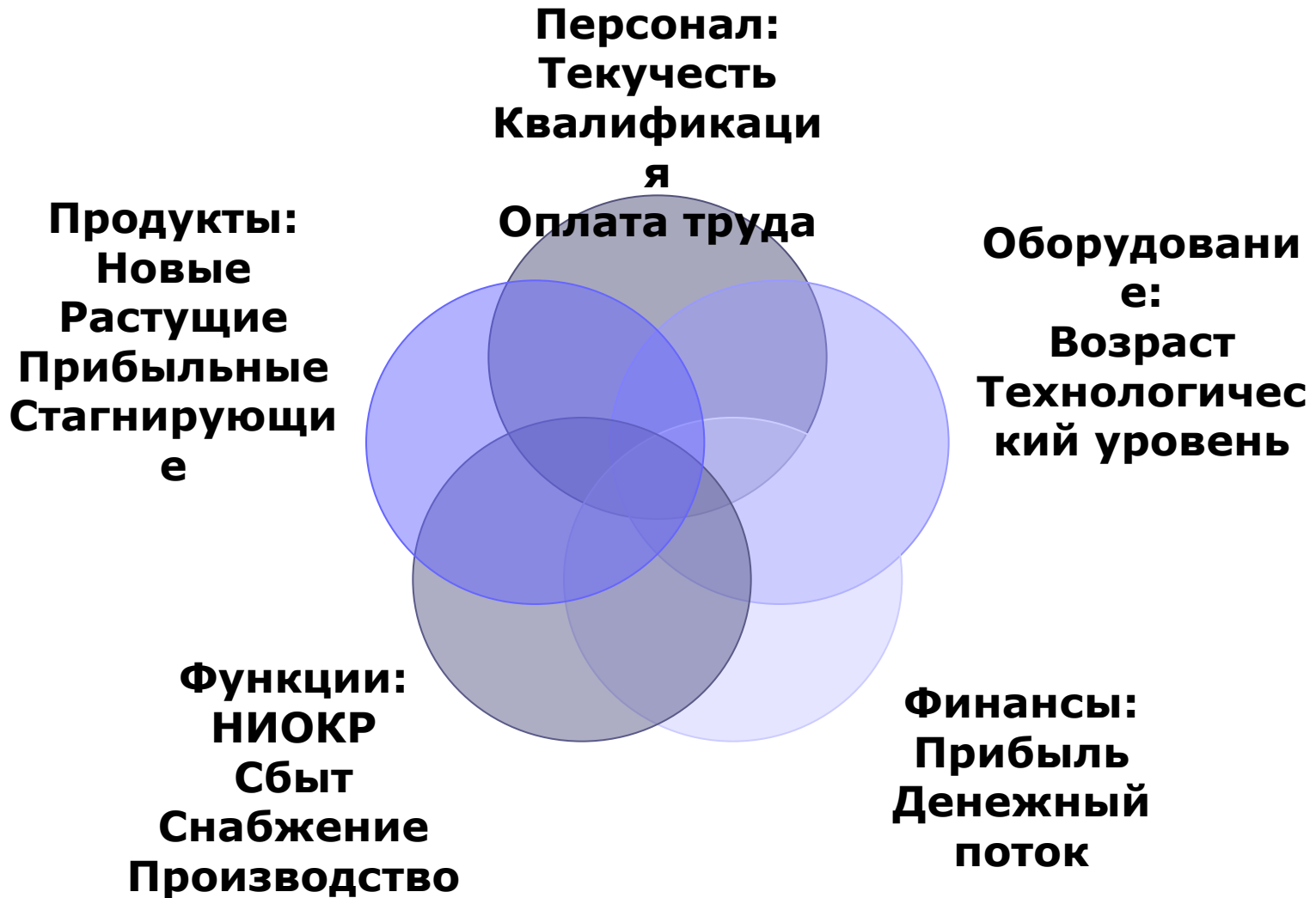
Факторы рискованного развития организации. Внешняя среда



Национальная и международная хозяйственная среда



Факторы рискованного развития организации. Внутренняя среда



Меры
по сокращению
рисков

Сохранение
риска

Регулирование
уровня риска

Передача
риска

Никаких
мер

Меры по
предупреждению
риска

Страхование

**Полные затраты
на риск**

**Регулирование
уровня риска**

**Покрытие ущерба
для сохраненного
риска**

**Затраты на
превентивные
мероприятия
по снижению или
исключению риска**

**Затраты от
прямых убытков**

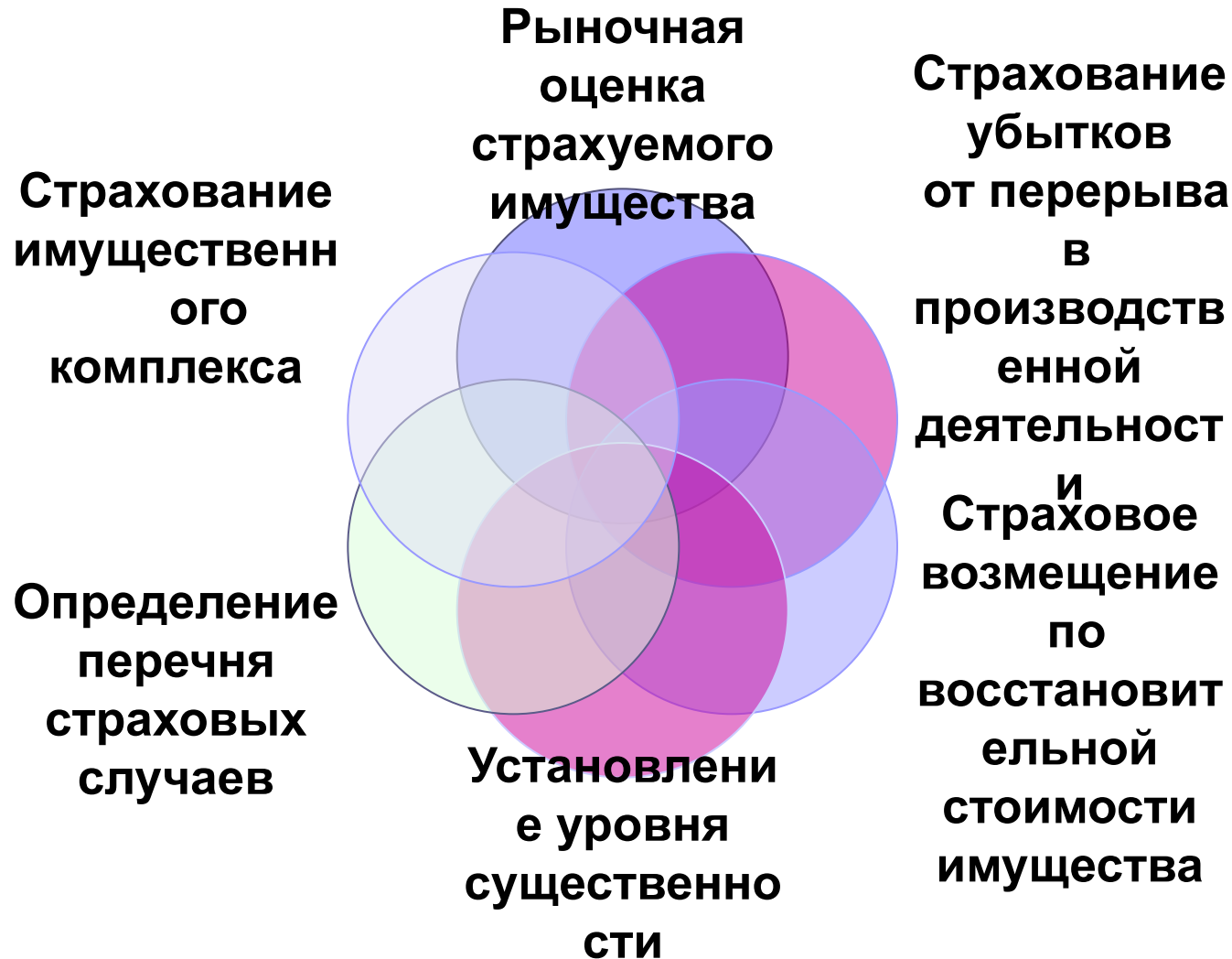
**Затраты от
Косвенных
убытков**

**Восстановление
имущества
Выплаты ущерба**

**Прибыль
Иски
Затраты на
персонал**

10

Страхование имущества



Основные риски проекта

**Типы рисков,
присущих
проекту**

**Момент
возникновения**

**Источники
возникновения**

**Меры по
сокращению
рисков и
минимизации
потерь**

Анализ чувствительности

