

# 15.Оценка рисков

**Основные риски**

**Анализ безубыточности**

**Анализ чувствительности**

- **Неопределенность** - ситуация, в которой нельзя оценить вероятность потенциального результата
- **Риск** - потери, ущерб, вероятность которых связана с наличием неопределенности (недостаточности информации, недостоверности)

**Риск –  
возможные  
потери и угрозы**

**Маркетинговый  
риск**

**Финансовый  
риск**

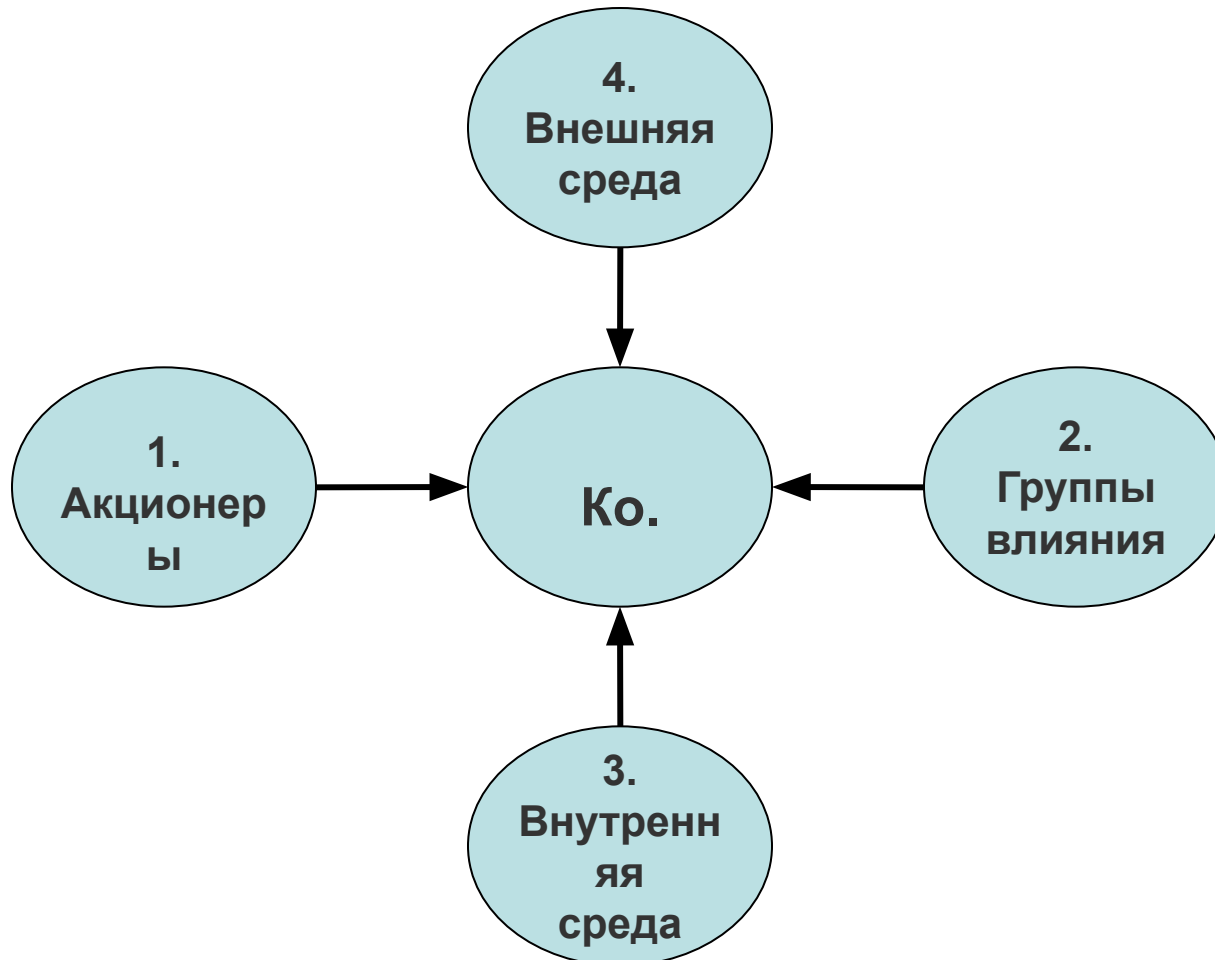
**Производственный  
риск**

**Инвестиционный  
риск**

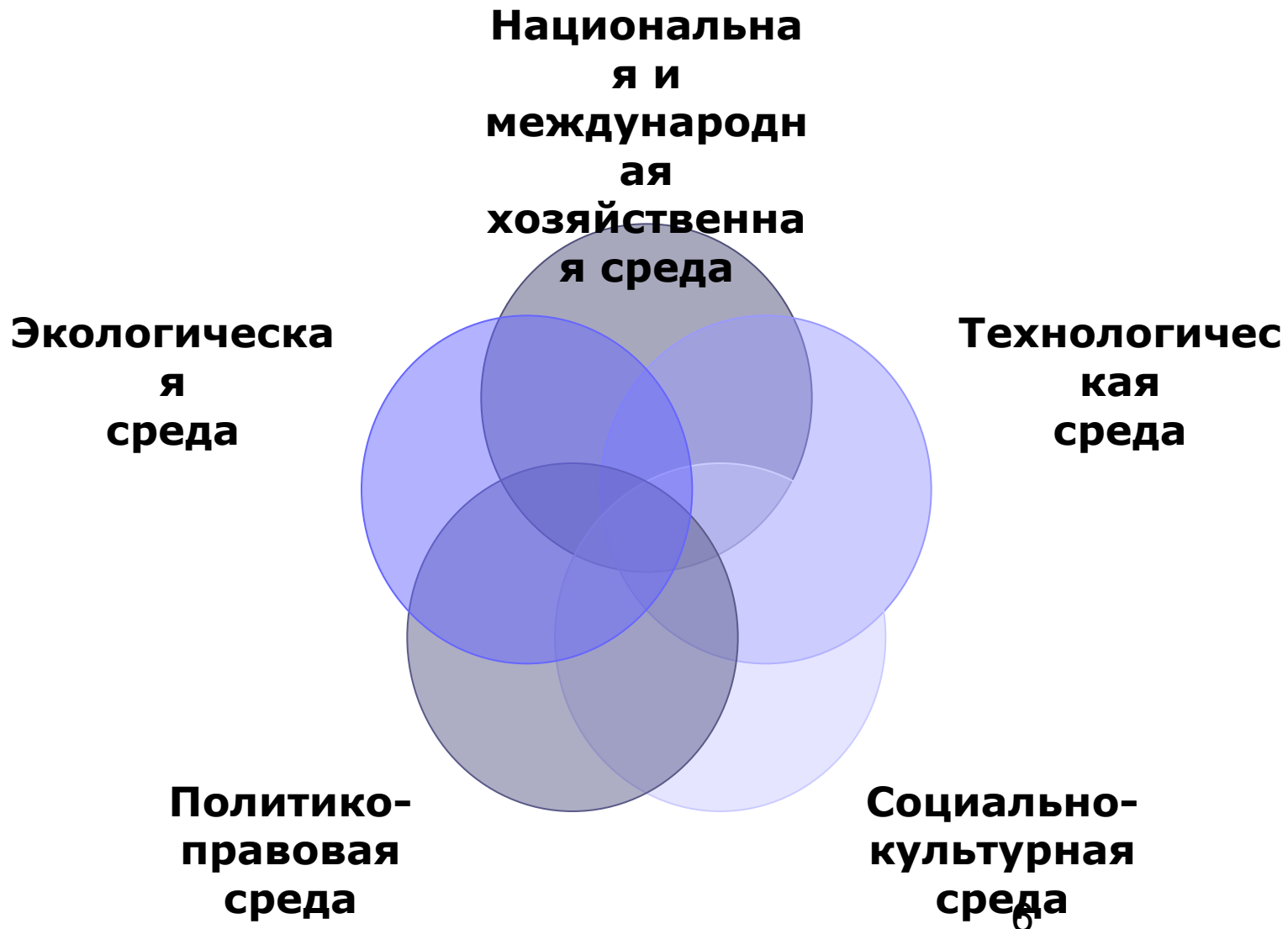
# Анализ рисков

- Относится ли ваш бизнес к уже хорошо освоенной области предпринимательства, новой осваиваемой области или новейшей, неосвоенной области?
- Перечислите наиболее существенные виды риска, с которыми вы можете встретиться в бизнесе и которые целесообразно страховать: уничтожение, хищение или порча товара при транспортировке; невыполнение субподрядчиками своих обязательств.
- Перечислите наиболее существенные виды риска, независимые от страхования и требующие использования специальных способов уменьшения негативных последствий: связанные с неверным выбором проекта и колебанием конъюнктуры, изменениями цен и спроса; коммерческий риск; финансовый риск; ошибки менеджеров; социальная нестабильность и др.

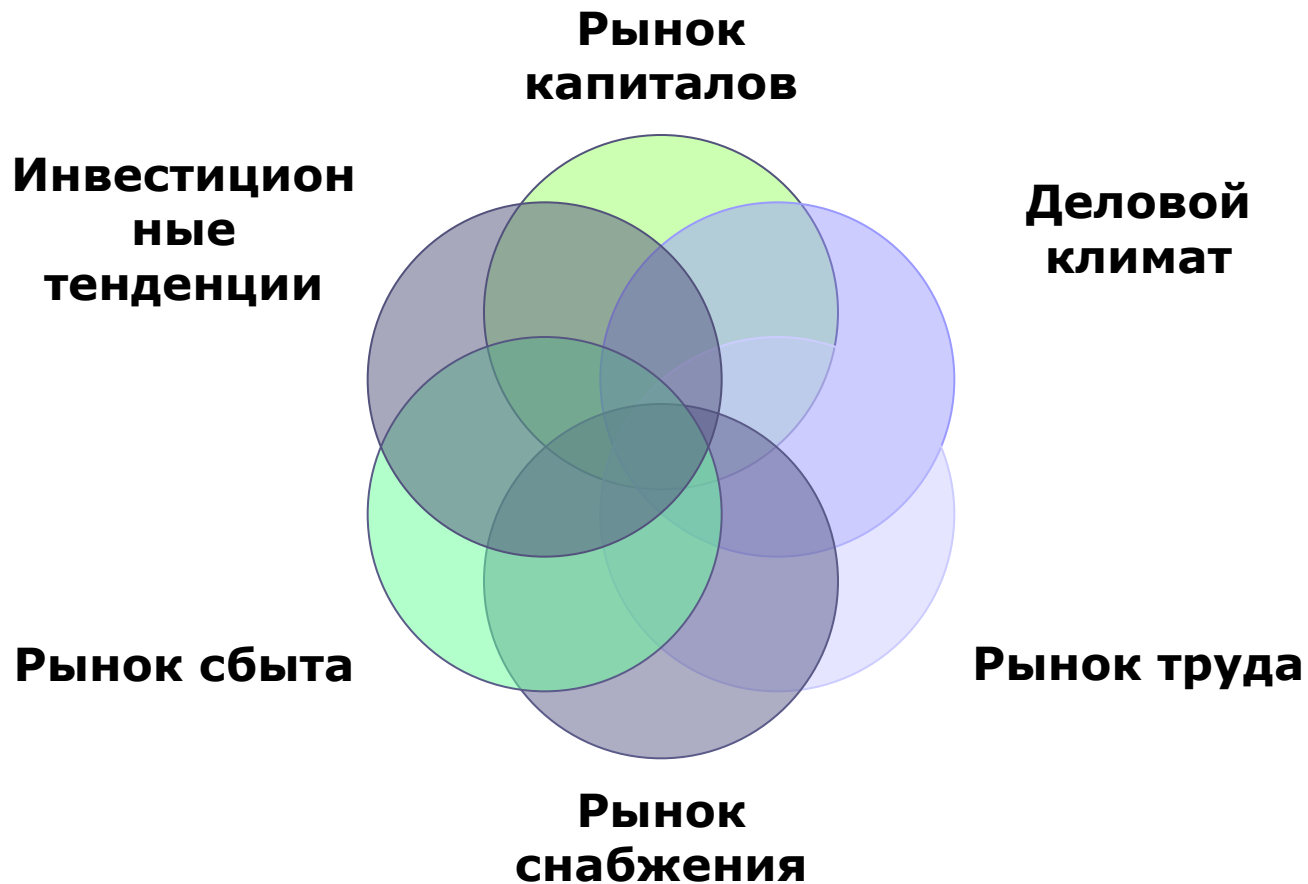
# Источники рисков



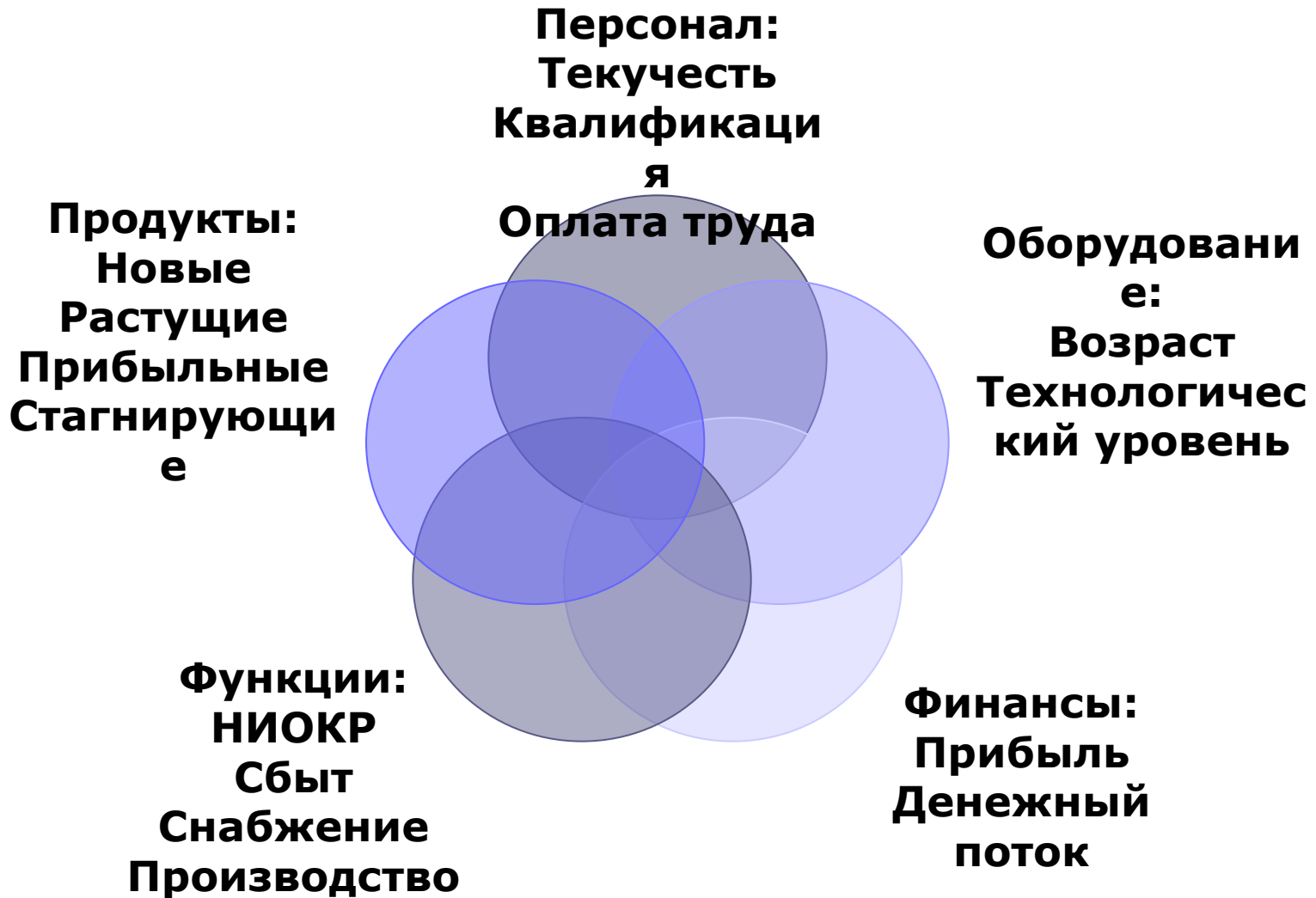
# Факторы рискованного развития организации. Внешняя среда



# Национальная и международная хозяйственная среда



# Факторы рискованного развития организации. Внутренняя среда





Меры  
по сокращению  
рисков

Сохранение  
риска

Регулирование  
уровня риска

Передача  
риска

Никаких  
мер

Меры по  
предупреждению  
риска

Страхование

**Полные затраты  
на риск**

**Регулирование  
уровня риска**

**Покрытие ущерба  
для сохраненного  
риска**

**Затраты на  
превентивные  
мероприятия  
по снижению или  
исключению риска**

**Затраты от  
прямых убытков**

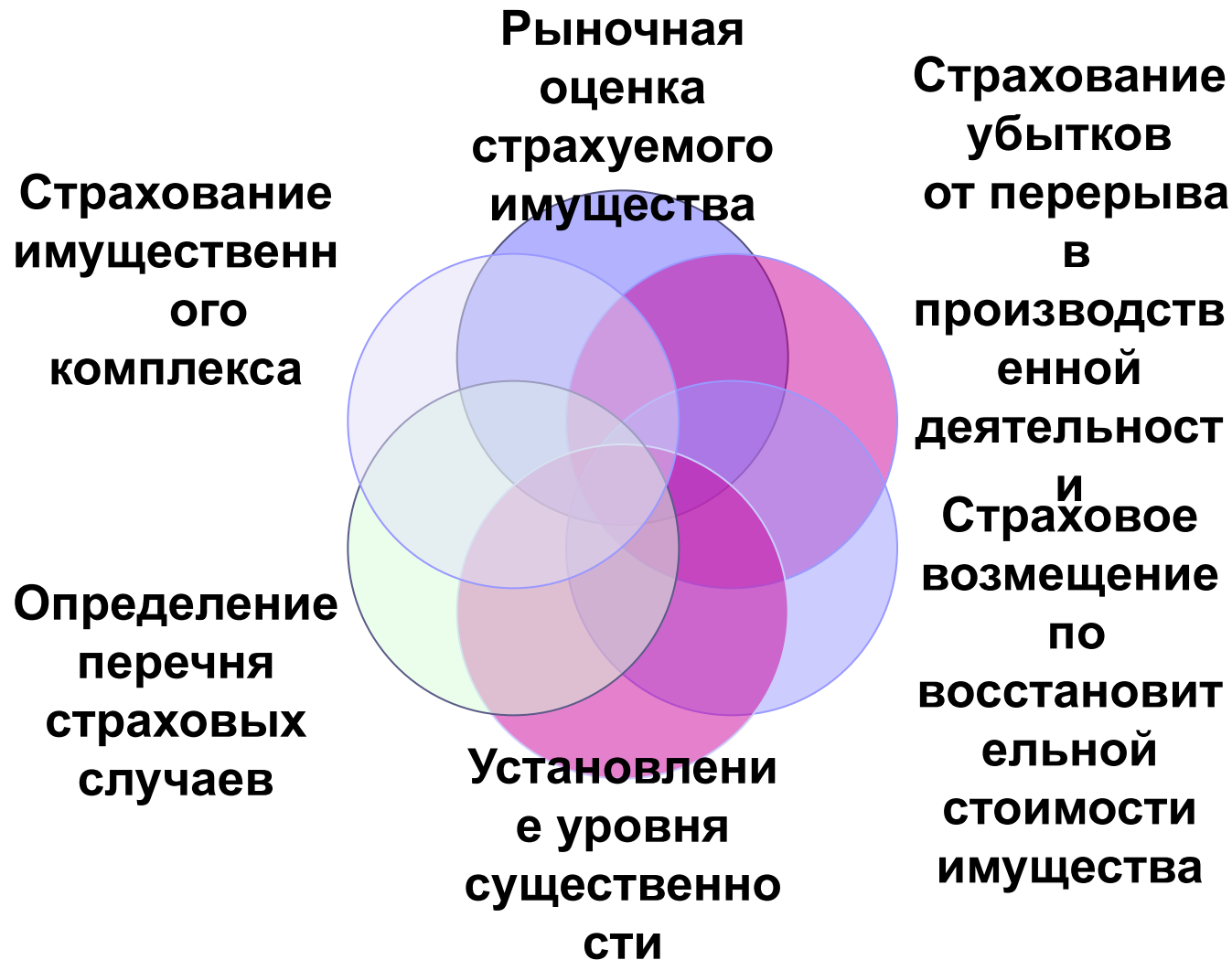
**Затраты от  
Косвенных  
убытков**

**Восстановление  
имущества  
Выплаты ущерба**

**Прибыль  
Иски  
Затраты на  
персонал**

10

# Страхование имущества



# Основные риски проекта

**Типы рисков,  
присущих  
проекту**

**Момент  
возникновения**

**Источники  
возникновения**

**Меры по  
сокращению  
рисков и  
минимизации  
потерь**

# Анализ чувствительности

