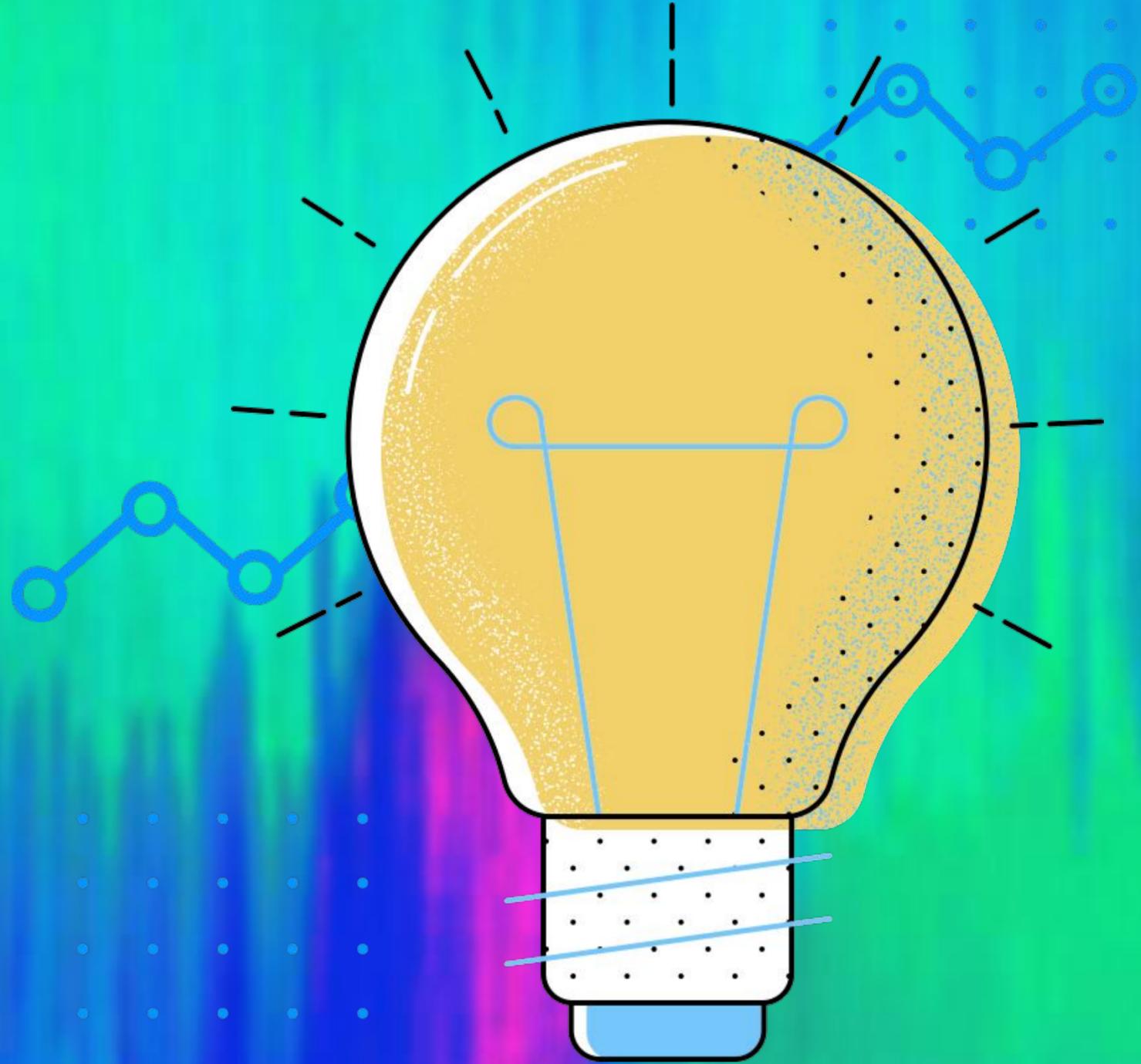




ЦЕНТР  
ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ

# Бирж а

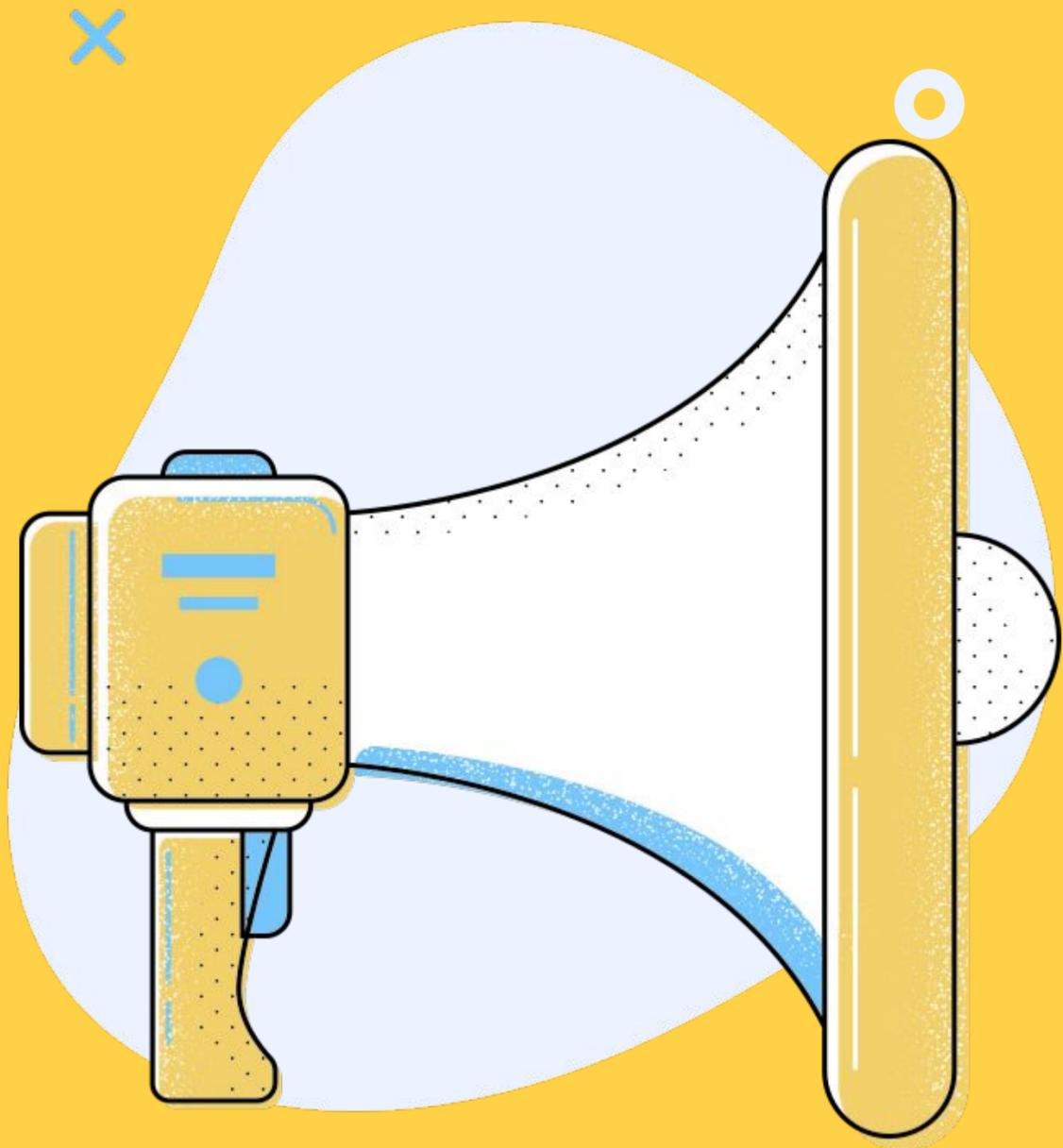
Место встречи актуальных  
**идей**  
бизнеса, талантов и людей,  
способных их реализовать



WELCOME DAY | 13 МАРТА

# ПЛАН

- Что такое Биржа идей?
- Форматы и условия участия
- План работы в Бирже (механика)
- Канал коммуникаций
- Ответы на вопросы
- Бизнес-задачи КАМАЗа
- Уже реализующиеся проекты
- Домашнее задание



# Задача ЦЦТ

Поддержка и создание  
условий цифровизации  
КАМАЗа





# БИРЖА

ИДЕЙ цифровых  
решений



# **ИНТЕРАКТИВ**

**"Кто на какой проект заявился?"**

# Форматы участия



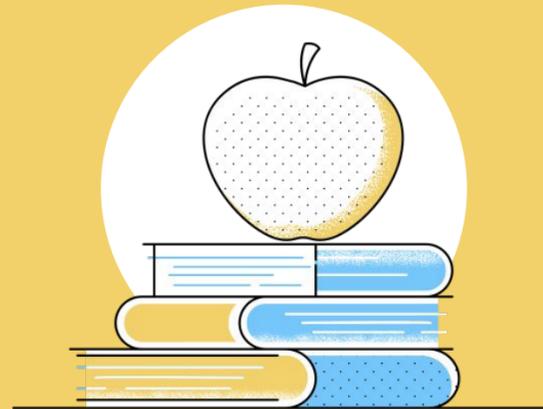
## Бизнес

Идеи с монетизацией



## Экосистема

Улучшение условий  
работников



## Проверка гипотезы

Внутренние улучшения  
процессов, имеющие  
экономический эффект



## Руководство проектом

Вакансии



## Банк компетенций

Реализация  
без лидерства

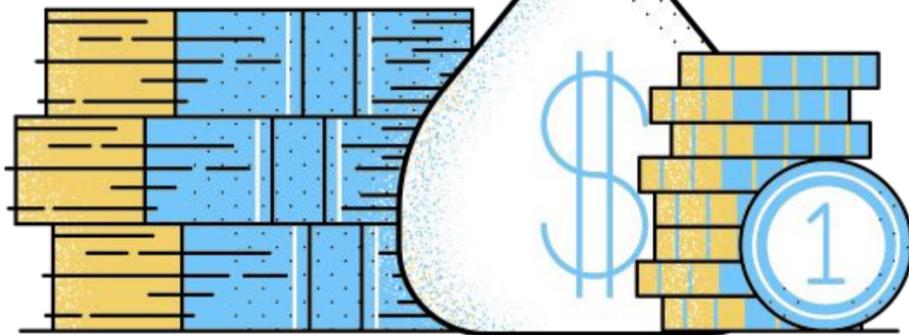


# БИЗНЕС

2 ВАРИАНТА УЧАСТИЯ

Идеи с монетизацией

# С



ЗАЩИТА = БОНУС

[accelerator.pulsar](https://accelerator.pulsar.ru)

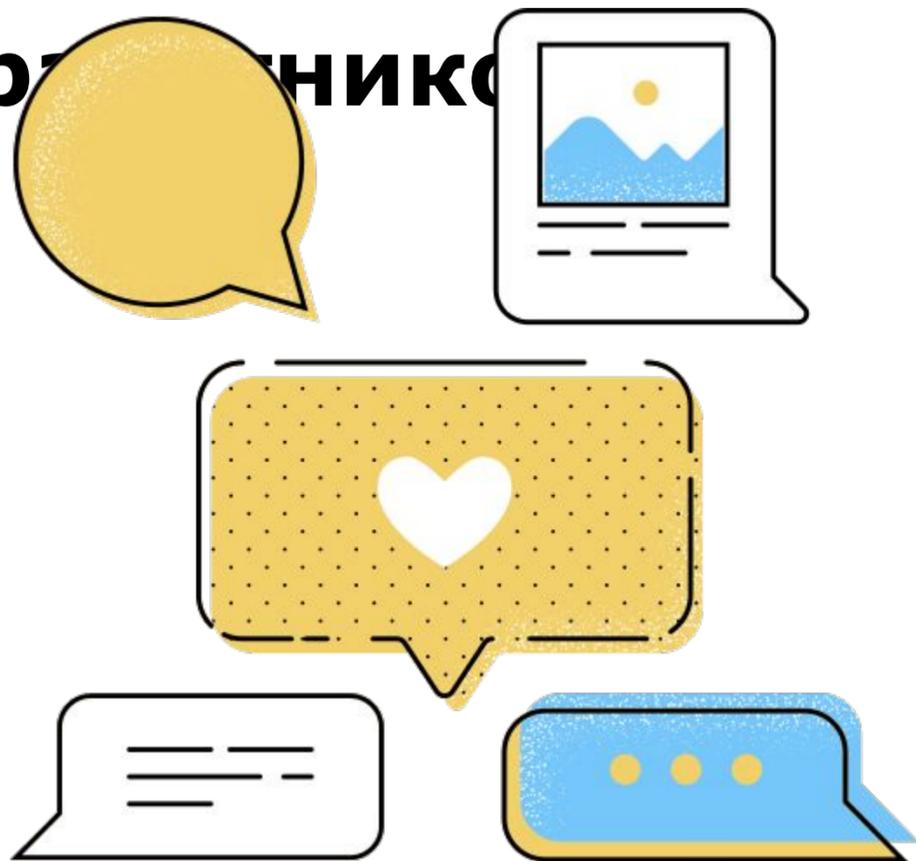
- экспрес-обучение
- упаковка решения
- подача заявки в Пульсар (до 25.03)
- защита
- акселератор Пульсар (Ирландия)
- получение до 3 млн. руб. на развитие бизнеса

**БИРЖА ИДЕЙ**

- обучение
- оформление решения
- представление решения
- проработка гипотезы, создание MVP
- защита
- получение финансирования

# ЭКОСИСТЕМА

**Проекты улучшения  
условий  
для работников**



**ЗАЩИТА = БОНУС**

Нет экономического эффекта

Бюджет - 10 млн.руб. (на все проекты)

Конкуренция за бюджет

Команда до 3 чел.

Оплата на период реализации проекта

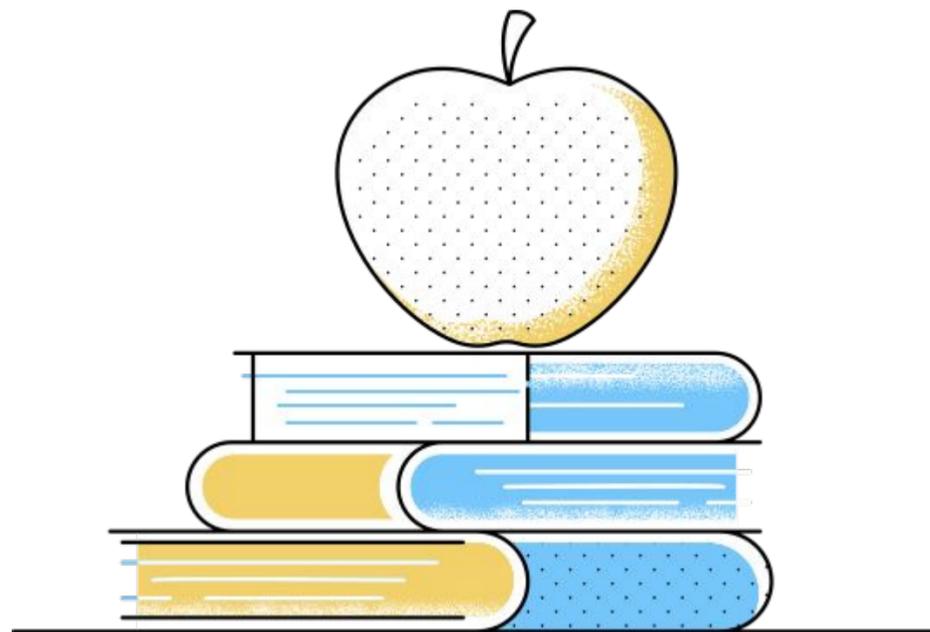
- 30/30 в месяц

## **Этапы участия:**

- обучение
- упаковка решения
- представление решения
- получение финансирования

# ПРОВЕРКА ГИПОТЕЗЫ

Проекты улучшения  
внутренних процессов  
КАМАЗа



Наличие гипотезы о возможности  
получить экономический эффект

Право на ошибку

Закупочная бюрократия за ЦЦТ

Бюджет 1 проекта - до 2 млн.руб.

Нет конкуренции за бюджет

Команда до 3 чел.

Оплата на период реализации проекта -

30/30 в месяц  
**Этапы участия:**

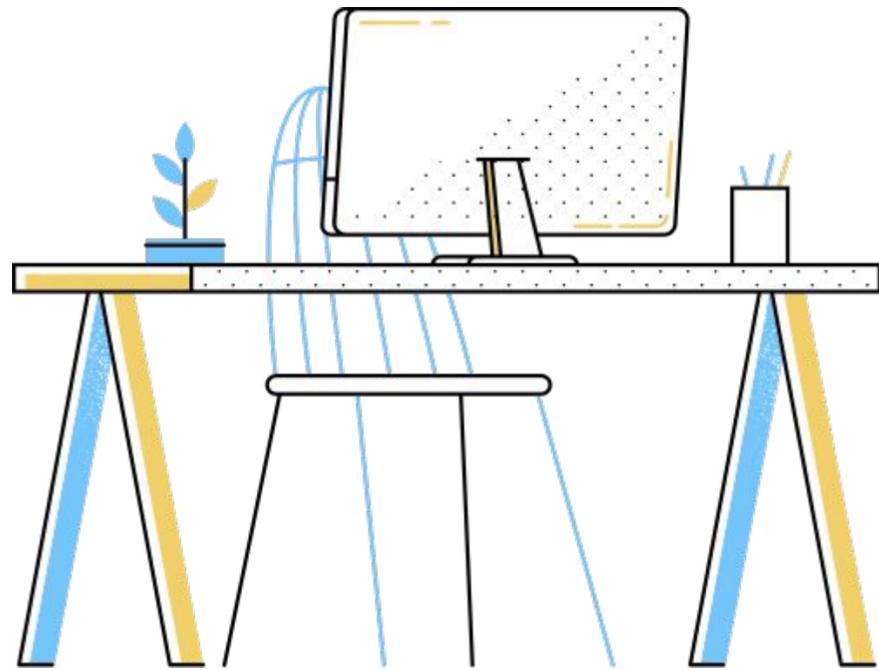
- обучение
- упаковка решения
- защита
- получение финансирования

# РУКОВОДСТВ

О

Вакансия.

ПРОЕКТОВОМ



Внедрение проекта

Подготовка проектной документации  
(план, бюджет, КРІ, ТЗ, отчеты)

Работа с поставщиками

Заключение договоров

Обучение рекомендовано

**Резюме на адрес Ксении**

Юшиной, YushinaKE@kamaz.ru

# Банк

# КОМПЕТЕНЦИЙ

Реализация без

лидерства



Участие в обучении  
приветствуется

Можно предложить свои  
компетенции проектам

# **ИНТЕРАКТИВ**

**"Какого формата мое решение или  
идея?"**

# МЕХАНИКА БИРЖИ

План подготовки, упаковки, защиты и реализации  
**ИДЕЙ**  
проектов

Обучение    Предзащита    MVP    Защита    Реализация



март

апрель

май

июнь

срок

индивидуально для  
каждого проекта



# Канал

Общение, вопросы, полезная информация  
**КОММУНИКАЦИИ**



WhatsApp

**БИРЖА**

**ИДЕЙ**

**БИЗНЕС-  
ЗАДАЧИ  
КАМАЗа**

# Корпоративный

# И

Сотрудникам ежедневно необходимо перемещаться между подразделениями

нормами. Корпоративный транспорт является эффективным средством.

# Городской каршеринг

**Суть:** вариант обеспечения беспрепятственного перемещения работников между подразделениями, на условиях частичной компенсации со стороны компании и оплаты самими пассажирами.

Пример, совместные поездки, каршеринг. Возможно развитие проекта в масштабах города.

**БОНУС 30 000 рублей**

# Шеринг инструмента и специального

Проблема дилерских сервисных центров КАМАЗ - отсутствие инструментов и

специального оборудования для ремонта грузовиков.

# оборудования

**Ожидание:** объединение тех, у кого есть необходимое оборудование, и тех, кто готов его арендовать.

**БОНУС 100 000 рублей**

# Мобильный сервис ремонта автомобилей

В мире развивается концепция «Сервис едет к автомобилю».

Даймлер уже инвестировал в стартап <https://www.repairsmith.com/>.

**Ожидание:** подобная концепция для автомобилей КАМАЗ.

**БОНУС 100 000 рублей**

# Биржа рутинных

## задач

В мире активно развивается "уберизация" рутинных операций.

Пример, такси, доставка еды, фриланс. Для КАМАЗа стандартизация процессов и переход в цифровую среду - возможность вывести ряд функций на удаленку.

**Ожидание:** определение процессов и перечня работ, которые можно превратить в подобный сервис услуг.

**БОНУС 150 000 рублей**

# Сервис "Новый работник"

Готовить рабочее место для нового сотрудника - головная боль для руководителя и наставника. Учесть нужно многое: создать учетную запись, выдать компьютер и канцелярские товары, подключить Интернет и пр. А у служб свои правила: в ЦИКТ заявку подавать через портал самообслуживания, на канцелярию и мебель - пиши письмо в отдел материально-технического обеспечения.

**Ожидание:** единый сервис заказа необходимого для новичка.

**БОНУС 30 000 рублей**

# Экспорт б/у автомобилей

Российский рынок грузовых автомобилей движется в сторону омоложения. Однако у владельцев парков до сих пор есть огромное количество машин старше 5 и даже 10 лет, в т.ч. зарубежных марок. Цифровизация открывает новые возможности для движения товаров между странами.

**Ожидание:** система размещения предложений о грузовых автомобилях на зарубежных электронных торговых площадках, при наличии экономической целесообразности.

**БОНУС 1000 000 рублей**

# ПРОДУКТОВЫЙ КОНФИГУРАТОР

Конфигуратор присутствует на сайтах большинства брендов. Клиент выбирает грузовик под свои требования: серия, цвет кузова, обивка салона, мощность двигателя, грузоподъемность и т.п. Видит, что нужно и сколько это будет стоить. Если готов купить - оставляет заказ. Конфигуратор объединяет в себе все производственные системы КАМАЗа, участвующие в процессах проектирования, сборки и продажи: CRM, веб-сайт и др.

**Ожидание:** собственный КАМАЗовский конфигуратор

**ТРУДОУСТРОЙСТВО**

# Система оперативного управления

В 2019 г. КАМАЗ выиграл грант Российского фонда развития интернет-инициатив

на внедрение системы оперативного управления производством, класса MES, в 9 цехах АВЗ, ПРЗ и Завода двигателей. Система формирует сменно-суточное задание для мастеров, операторов, контролеров ОТК, мониторит статус его выполнения, работу оборудования и взаимодействует с ERP-системой.

**Ожидание:** собственный КАМАЗовская система

**ТРУДОУСТРОЙСТВО**

**УЖЕ  
РЕАЛИЗУЮТСЯ**



# Сервис

# аренды

Платформа для заказа  
**СПЕЦТЕХНИКИ**  
и сдачи в аренду

спецтехники с  
машинистом и без





# Маркетплейс с грузовой автотехники

Сайт объявлений о  
технике, продаваемой  
напрямую со складов  
дилеров и заводов  
спецтехники -  
официальных партнеров  
ПАО «КАМАЗ»





# Сервис

# подбора

Автоматизированный подбор  
**ИСПОЛНИТЕЛЯ**  
оптимального исполнителя

для выполнения заказа

на металлообработку с учётом

всех требований заказчика

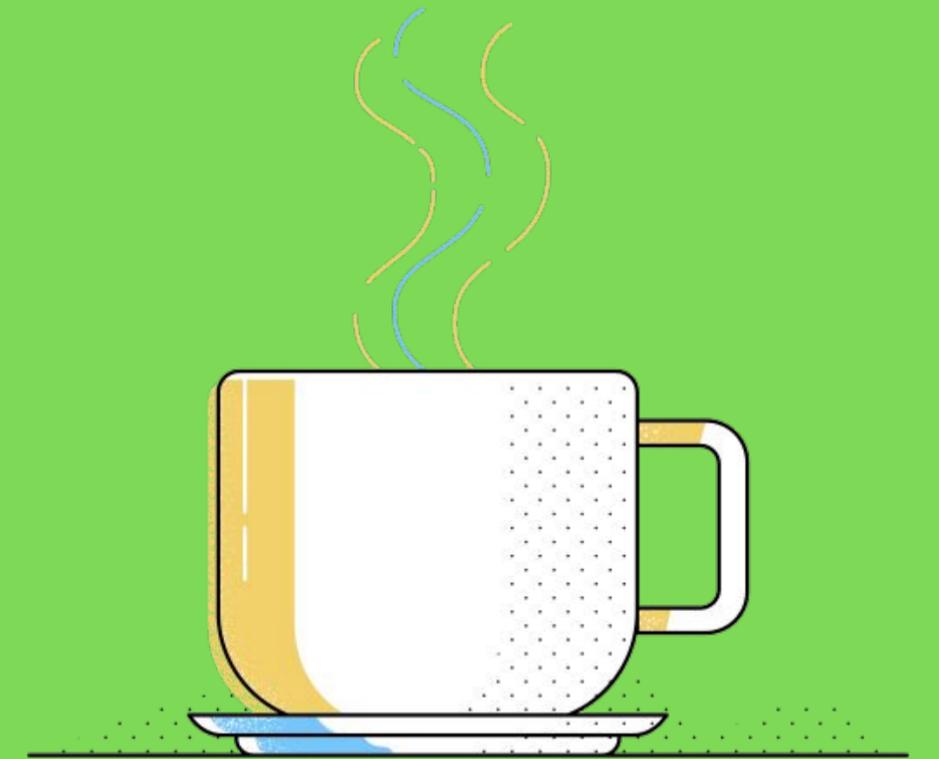
и возможностей исполнителя



# ДОМАШНЕЕ

## ЗАДАНИЕ

Прочитать книгу "Спроси маму"



- Оформить описание своей идеи/проекта,  
1 слайд (название, суть, формат участия)  
направить Ксении Юшиной,  
YushinaKE@kamaz.ru, срок 18 марта,

23.59