

ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ

ПРОЕКТ ВЫПОЛНИЛА:

АТЫМТАЕВА Ж,Н

ЧТО ТАКОЕ РИСК

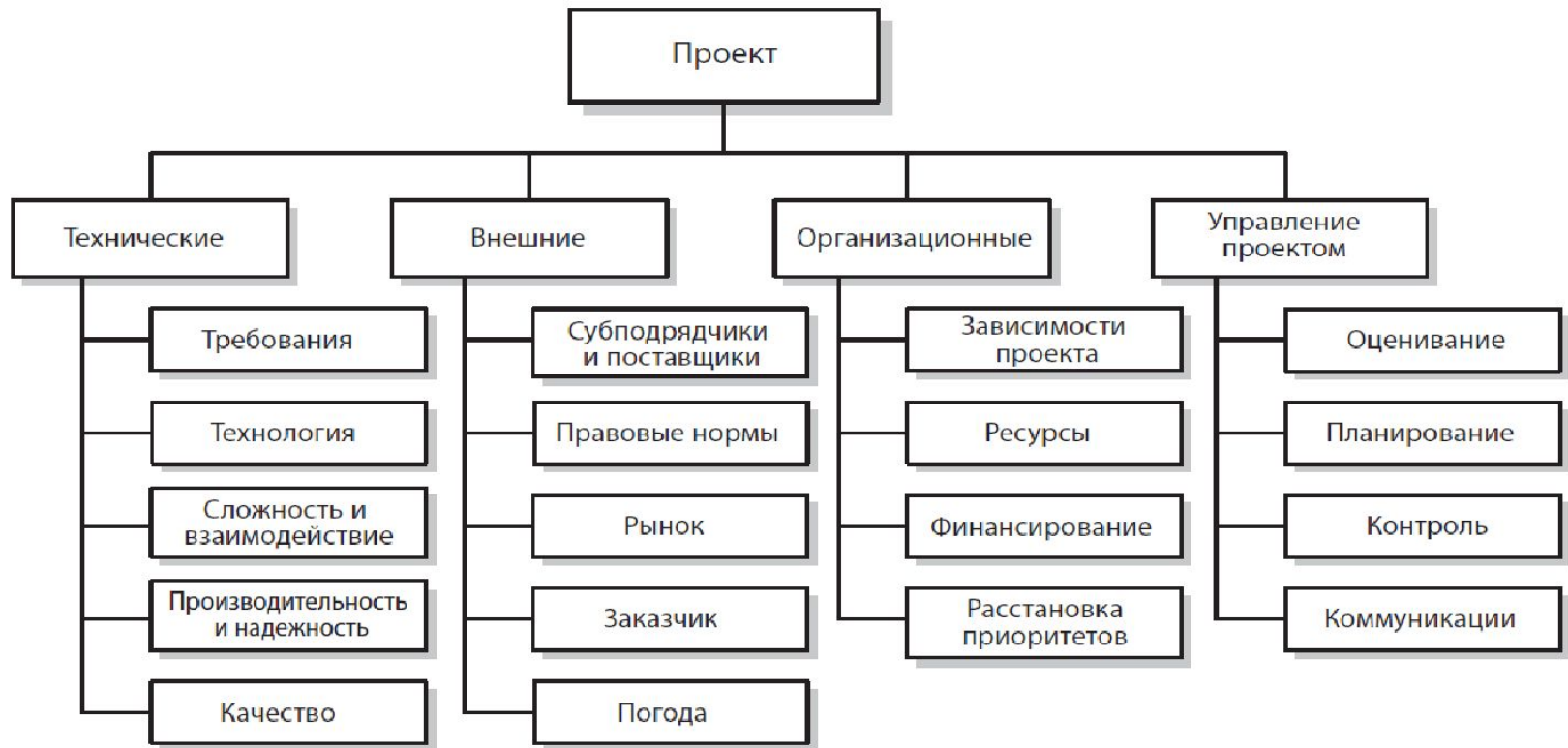
- **Риск** - это **неопределенное событие или условие**, которое, в случае наступления, **влияет хотя бы на одну цель проекта**. Под целями понимаются содержание, сроки, стоимость и качество.
- Причиной возникновения рисков является **неопределенность**, которая присутствует во всех проектах.
- Риски проекта всегда относятся **к будущему**.
- Риск может быть вызван **одной или несколькими причинами** и в случае возникновения может оказать воздействие **на один или несколько аспектов**.
- **Причиной** может быть **требование, допущение, ограничение** или **условие**, которое создает **вероятность** отрицательных или положительных результатов. Возникновение любого из **этих точно не известных заранее** событий может повлиять на стоимость проекта, его расписание или выполнение.

РИСКИ ДЕЛЯТСЯ НА:

- Известные – те, которые определены, оценены, для которых возможно планирование.
- “Неизвестные” – те, которые не идентифицированы и не могут быть спрогнозированы.

Хотя специфические риски и условия их возникновения не определены, менеджеры проекта знают, исходя из прошлого опыта, что большую часть рисков можно предвидеть.

ИЕРАРХИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РИСКОВ



Иерархическая структура рисков перечисляет категории и подкатегории, в рамках которых могут возникать риски типового проекта. Различным типам проектов и различным типам организаций соответствуют различные иерархические структуры рисков. Одно из преимуществ данного подхода состоит в том, что он позволяет напомнить участникам процедуры идентификации рисков о многих источниках, из которых могут проистекать риски проекта.

ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ:

Технический риск появляется в результате того, что разработчик на первых этапах не может предвидеть всех сложностей, которые проявятся на этапах разработки, то есть проблема всегда сложнее, чем она оценивается вначале.

Технические риски можно подразделить
(отнести):

- вероятность потерь вследствие отрицательных результатов научно-исследовательских работ;
- вероятность потерь в результате недостижения запланированных технических параметров в ходе конструкторских и технологических разработок;
- вероятность потерь в результате низких технологических возможностей производства, что не позволяет освоить результаты новых разработок;
- вероятность потерь в результате возникновения при использовании новых технологий и продуктов побочных или отсроченных во времени проявления проблем;
- вероятность потерь в результате сбоев и поломки оборудования и т. д.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ МАТЕРИАЛЫ:

1. Гради Буч. Объектно-ориентированный анализ и проектирование с примерами приложений на С++, 2-е издание. М.: «Издательство Бином», СПб.: «Невский диалект», 2001. – 560 с., ил.
2. http://www.sovnet.ru/pages/public/pm_risk.htm
3. <http://www31.ipu.rssi.ru/0887.pdf>
4. http://www.info-system.ru/pj_managment/article/pj_risk_pj.html