



**МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. С.Ю.ВИТТЕ**

**Нечаев Владислав Романович**

**Совершенствование организации перевозок сборных  
грузов  
(на примере ООО «Транспортная Компания «АРИОН»)**

**Научный руководитель ВКР:** Кандидат  
экономических наук, доцент, заведующий  
кафедры менеджмента  
Маковецкий Михаил Юрьевич

Москва  
2022



# АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

**Перевозка сборных грузов имеет особое значение для логистических компаний.**

**Перевозка сборного груза требует больше времени и усилий по сравнению с загрузкой комплектного груза от одного грузоотправителя, так как появляется дополнительный этап консолидации грузов от нескольких заказчиков.**

**Необходимо рациональное решение задач совершенствования организации перевозок сборных грузов, что позволит снизить транспортные расходы и повысить экономические показатели в целом.**

# Объект и предмет и цель исследования

**Объект:** ООО «ТК АРИОН»

**Предмет:** процесс организации перевозок сборных грузов ООО «ТК АРИОН»

**Цель** выпускной квалификационной работы – разработка мероприятий по совершенствованию организации перевозок сборных грузов в ООО «Транспортная компания АРИОН»

# Задачи исследования

- ✓ Раскрыть понятие сборных грузов в транспортной логистике
- ✓ Рассмотреть организационные мероприятия по перевозке сборных грузов: специфика, перспективы и значение их совершенствования
- ✓ Систематизировать показатели эффективности процесса организации перевозок сборных грузов
- ✓ Дать организационно-экономическую характеристику компании ООО «ТК АРИОН»
- ✓ Выявить логистические особенности организации перевозок сборных грузов в компании ООО «ТК АРИОН»
- ✓ Дать оценку эффективности и выявить основные проблемы процесса организации перевозок сборных грузов в компании ООО «ТК АРИОН»
- ✓ Разработать мероприятия по совершенствованию грузовых перевозок ООО «ТК АРИОН» и представить обоснование (расчет) экономической эффективности данных мероприятий
- ✓ Оценить эффективность и исследовать основные проблемы процесса организации перевозок сборных грузов в компании ООО «ТК АРИОН»

# Этапы развития компании ООО «ТК АРИОН»



# Платформа Cargo.run

- Все заявки
- Все ставки
- Уведомления
- Грузовики
- Водители
- Прицепы
- Трекеры
- Контрагенты
- Отчеты
- Планирование
- Логисты

Заявка №188521 Загрузился

[Редактировать](#) [Маршрут](#) [Еще](#)

### Информация о заявке

Стоимость 57800 Р (Безналичный, НДС 20%)

Машина

Прицеп

Водитель ● Бальмонт Константин (+79990000006) [Чат](#)

Логист Толстой Алексей

Создан Толстой А. 1C+Enterprise 11.03.2020 07:53

### Маршрут

Опаздывает на **1д. 1ч. 50м** от планового времени прибытия - **13.03.2020 10:00 (+03:00)**

<b>A</b>	<b>деревня Богданово (+03:00)</b> <span>Загрузка</span>									
	Россия, Воронежская область, Рамонский район, деревня Богданово									
	<table><tr><td>Плановый</td><td>Въезд</td><td>Выезд</td></tr><tr><td></td><td>11.03.20 10:00</td><td>11.03.20 14:00</td></tr><tr><td>Фактический - GPS</td><td>11.03.20 12:47 (-2ч. 47м)</td><td>11.03.20 18:49 (-4ч. 50м)</td></tr></table>	Плановый	Въезд	Выезд		11.03.20 10:00	11.03.20 14:00	Фактический - GPS	11.03.20 12:47 (-2ч. 47м)	11.03.20 18:49 (-4ч. 50м)
Плановый	Въезд	Выезд								
	11.03.20 10:00	11.03.20 14:00								
Фактический - GPS	11.03.20 12:47 (-2ч. 47м)	11.03.20 18:49 (-4ч. 50м)								

<b>B</b>	<b>Минеральные Воды (+03:00)</b> <span>Выгрузка</span>									
	Россия, Ставропольский край, Минеральные Воды									
	<table><tr><td>Плановый</td><td>Въезд</td><td>Выезд</td></tr><tr><td></td><td>13.03.20 10:00</td><td>13.03.20 14:00</td></tr><tr><td>Расчетный</td><td>14.03.20 11:50</td><td></td></tr></table>	Плановый	Въезд	Выезд		13.03.20 10:00	13.03.20 14:00	Расчетный	14.03.20 11:50	
Плановый	Въезд	Выезд								
	13.03.20 10:00	13.03.20 14:00								
Расчетный	14.03.20 11:50									

### Груз

Наименование Груз

Тип товара Другое

**Плановые показатели**

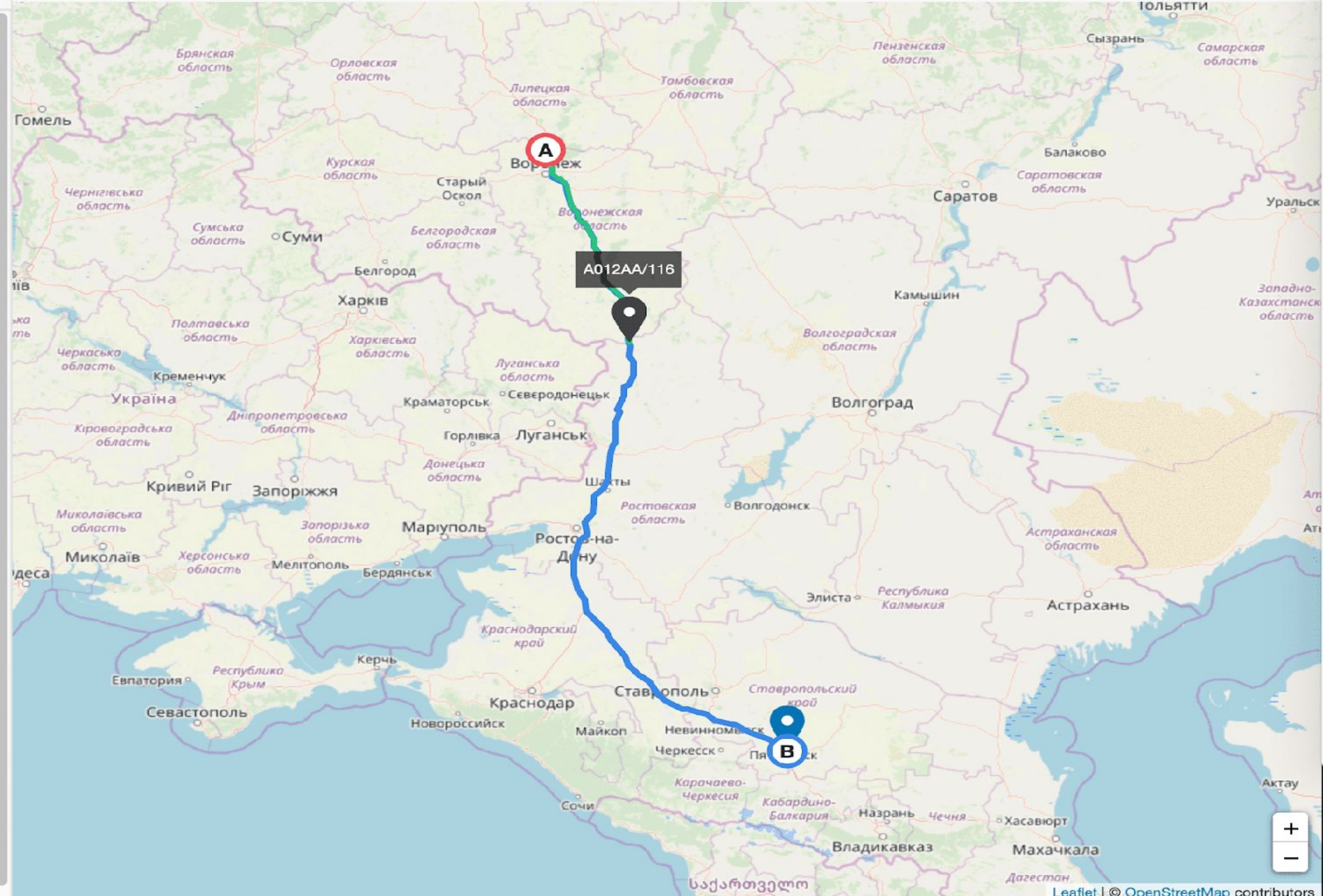
1073 км 53.85 Р 48 ч 00 м 13.03.20 10:00

Расстояние руб/км Время в пути ? Время прибытия ?

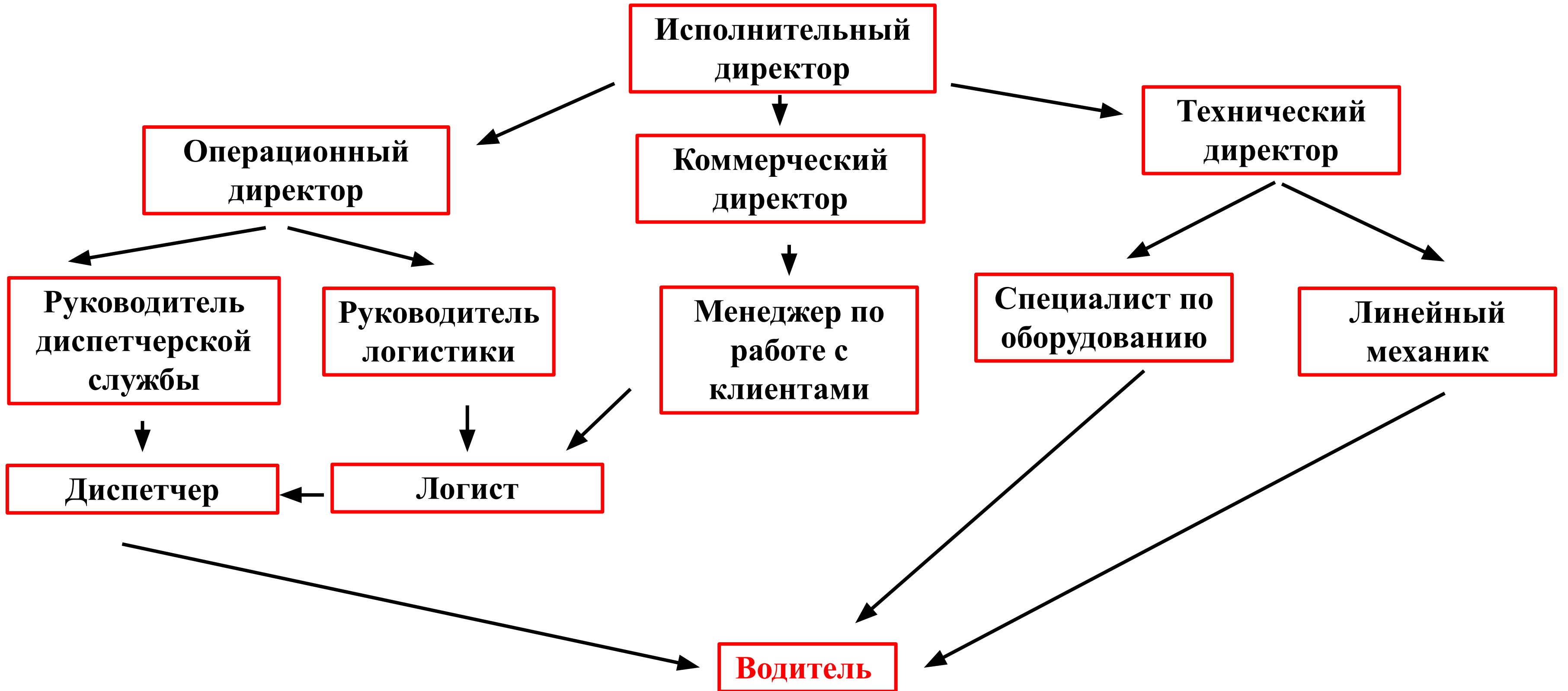
**Фактические показатели**

295 км - 3717 ч 20 м 14.03.20 11:50

Пробег руб/км ? Время в пути ? Расчетное время прибытия ?



# Организационная структура ООО «ТК АРИОН»



Показатель	Значение показателя, тыс. руб.				Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	тыс. руб. (гр.5 - гр.2)	± % ((5-2) : 2)	
<b>1. Выручка</b>	<b>12 502</b>	<b>250 917</b>	<b>769 023</b>	<b>1 094 688</b>	<b>+1 082 186</b>	<b>87,6</b>	<b>531 783</b>
<b>2. Расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>11 965</b>	<b>248 501</b>	<b>762 883</b>	<b>1 156 330</b>	<b>+1 144 365</b>	<b>96,6</b>	<b>544 920</b>
<b>3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)</b>	<b>537</b>	<b>2 416</b>	<b>6 140</b>	<b>-61 642</b>	<b>-62 179</b>	<b>—</b>	<b>-13 137</b>
<b>4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате</b>	<b>-7</b>	<b>98</b>	<b>106</b>	<b>72 497</b>	<b>+72 504</b>	<b>—</b>	<b>18 174</b>
<b>5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)</b>	<b>530</b>	<b>2 514</b>	<b>6 246</b>	<b>10 855</b>	<b>+10 325</b>	<b>+20,5 раза</b>	<b>5 036</b>
<b>6. Проценты к уплате</b>	<b>—</b>	<b>269</b>	<b>1 320</b>	<b>5 609</b>	<b>+5 609</b>	<b>—</b>	<b>1 800</b>
<b>7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее</b>	<b>-106</b>	<b>-596</b>	<b>-1 311</b>	<b>-1 297</b>	<b>-1 191</b>	<b>—</b>	<b>-828</b>
<b>8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)</b>	<b>424</b>	<b>1 649</b>	<b>3 615</b>	<b>3 949</b>	<b>+3 525</b>	<b>+9,3 раза</b>	<b>2 409</b>



Показатель	2018	2019	2020	2021	+/-
1	2	3	4	5	6
Коэффициент использования маршрутов	0,82	0,71	0,71	0,63	-81,37
Себестоимость доставки сборных грузов	6328	98507	614755	<b>758180</b>	+751852
Доля расходов на перевозку сборных грузов в общем объеме расходов, %	44	57	57	61	+17
Из них на ремонт и обслуживание ТС, %	6	8	14	17	+11
Доля сборных грузов в выручке	67	72	72	73	+6
Время в пробках, %	17	18	21	24	+7
Время под погрузкой/разгрузкой, %	8	11	13	17	+9
Количество километров при перевозке сборных грузов (для 1 а/м) за год	3164	5904	36885,22	45490,86	+42326,86

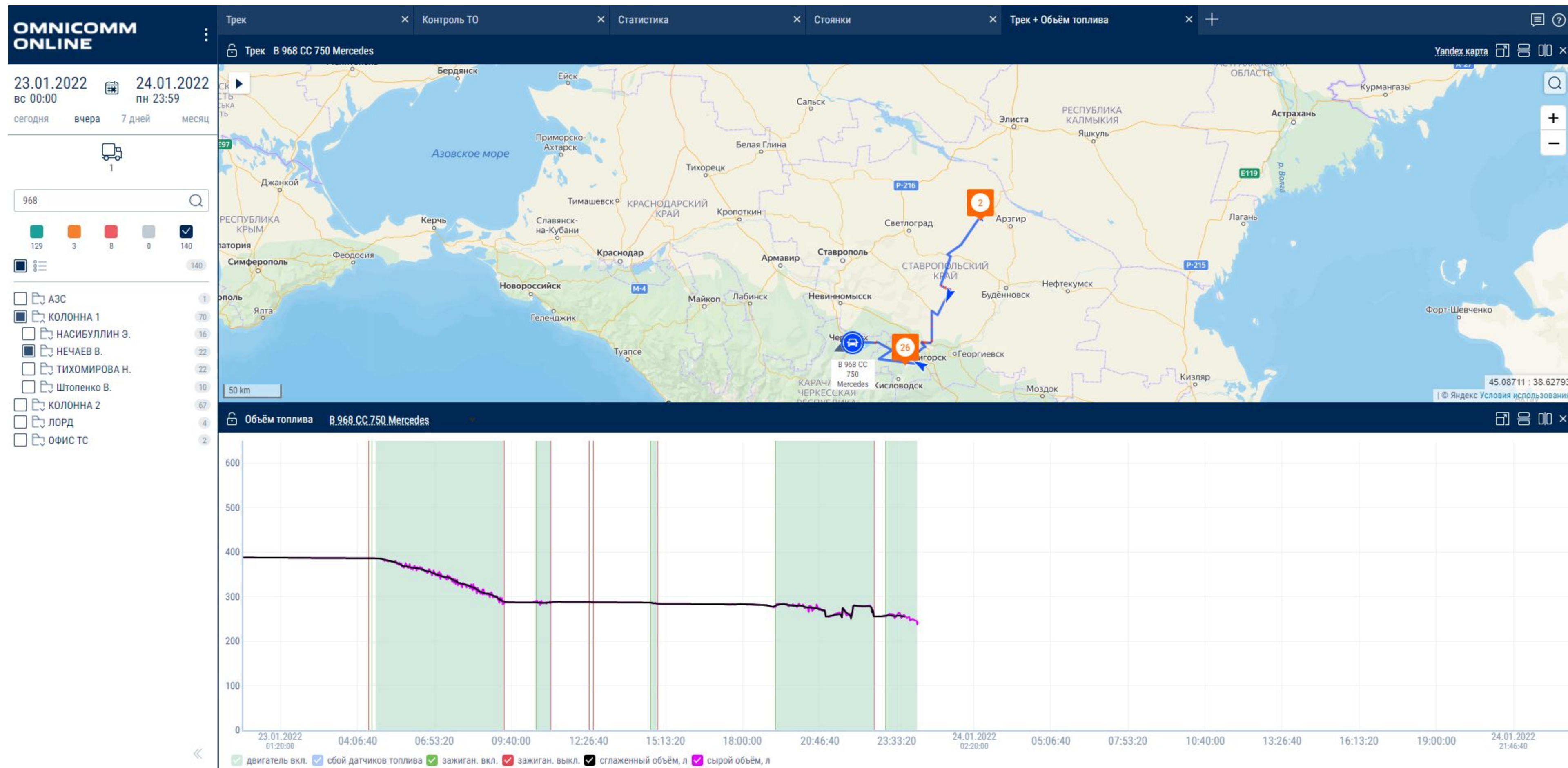
# Организационные и технические проблемы компании грузов ООО «ТК АРИОН»

- ✓ **Простои под погрузкой/разгрузкой**
- ✓ **Отсутствие возможности строить оптимальный маршрут в программе**
- ✓ **Устаревший автопарк**

# Мероприятия для устранения проблем

1. Перевести часть персонала **перевести на аутсорсинг** (воспользоваться наемным транспортом) без ущерба для основной деятельности предприятия и **реализовать 200 автомобилей**
2. Перейти на **контейнерную** технологию доставки сборных грузов
3. Оптимизировать программу Cargo.run **внедрением модулей Omnicomm Online.**

# Платформа Omnicom



## Экономический результат

Реализация 200 автомобилей Рено Магнум	700000 тыс. руб
Перевод на аутсорсинг 200 автомобилей	164440 тыс.руб
Доля снижения затрат на техническое обслуживание и ремонт	11518 тыс. руб
Доля снижения затрат на ГСМ	118879 тыс.руб.
	$P = 994847,8$ тыс. Руб

## ЗАТРАТЫ

Затраты на оборудования 100 автомобилей системами Omnicomm	8420 тыс. руб
Затраты на аутсорсинг	338000 тыс.руб.
	$Z = 346420$ тыс. руб

$$\Delta\phi = P - Z = 648427,8 \text{ тыс. руб.}$$

$$NPV = 994847,8 / (1+0,14) - 346420 = 872674 - 346420 = 526254 \text{ тыс. руб.}$$

$$PI = \frac{994847,8}{346420} = 2,8$$

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**





**МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. С.Ю.ВИТТЕ**

**Нечаев Владислав Романович**

**Совершенствование организации перевозок сборных  
грузов  
(на примере ООО «Транспортная Компания «АРИОН»)**

**Научный руководитель ВКР:** Кандидат  
экономических наук, доцент, заведующий  
кафедры менеджмента  
Маковецкий Михаил Юрьевич

Москва  
2022

