



МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. С.Ю.ВИТТЕ

Нечаев Владислав Романович

**Совершенствование организации перевозок сборных
грузов
(на примере ООО «Транспортная Компания «АРИОН»)**

Научный руководитель ВКР: Кандидат
экономических наук, доцент, заведующий
кафедры менеджмента
Маковецкий Михаил Юрьевич

Москва
2022



АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

Перевозка сборных грузов имеет особое значение для логистических компаний.

Перевозка сборного груза требует больше времени и усилий по сравнению с загрузкой комплектного груза от одного грузоотправителя, так как появляется дополнительный этап консолидации грузов от нескольких заказчиков.

Необходимо рациональное решение задач совершенствования организации перевозок сборных грузов, что позволит снизить транспортные расходы и повысить экономические показатели в целом.

Объект и предмет и цель исследования

Объект: ООО «ТК АРИОН»

Предмет: процесс организации перевозок сборных грузов ООО «ТК АРИОН»

Цель выпускной квалификационной работы – разработка мероприятий по совершенствованию организации перевозок сборных грузов в ООО «Транспортная компания АРИОН»

Задачи исследования

- ✓ Раскрыть понятие сборных грузов в транспортной логистике
- ✓ Рассмотреть организационные мероприятия по перевозке сборных грузов: специфика, перспективы и значение их совершенствования
- ✓ Систематизировать показатели эффективности процесса организации перевозок сборных грузов
- ✓ Дать организационно-экономическую характеристику компании ООО «ТК АРИОН»
- ✓ Выявить логистические особенности организации перевозок сборных грузов в компании ООО «ТК АРИОН»
- ✓ Дать оценку эффективности и выявить основные проблемы процесса организации перевозок сборных грузов в компании ООО «ТК АРИОН»
- ✓ Разработать мероприятия по совершенствованию грузовых перевозок ООО «ТК АРИОН» и представить обоснование (расчет) экономической эффективности данных мероприятий
- ✓ Оценить эффективность и исследовать основные проблемы процесса организации перевозок сборных грузов в компании ООО «ТК АРИОН»

Этапы развития компании ООО «ТК АРИОН»



Платформа Cargo.run

- Все заявки
- Все ставки
- Уведомления
- Грузовики
- Водители
- Прицепы
- Трекеры
- Контрагенты
- Отчеты
- Планирование
- Логисты

Заявка №188521 Загрузился

[Редактировать](#) [Маршрут](#) [Еще](#)

Информация о заявке

Стоимость 57800 Р (Безналичный, НДС 20%)

Машина

Прицеп

Водитель ● Бальмонт Константин (+79990000006) [Чат](#)

Логист Толстой Алексей

Создан Толстой А. 1C+Enterprise 11.03.2020 07:53

Маршрут

Опаздывает на **1д. 1ч. 50м** от планового времени прибытия - **13.03.2020 10:00 (+03:00)**

A	деревня Богданово (+03:00) Загрузка	
Россия, Воронежская область, Рамонский район, деревня Богданово		
Плановый	Въезд 11.03.20 10:00	Выезд 11.03.20 14:00
Фактический - GPS	11.03.20 12:47 (-2ч. 47м)	11.03.20 18:49 (-4ч. 50м)

B	Минеральные Воды (+03:00) Выгрузка	
Россия, Ставропольский край, Минеральные Воды		
Плановый	Въезд 13.03.20 10:00	Выезд 13.03.20 14:00
Расчетный	14.03.20 11:50	

Груз

Наименование Груз

Тип товара Другое

Плановые показатели

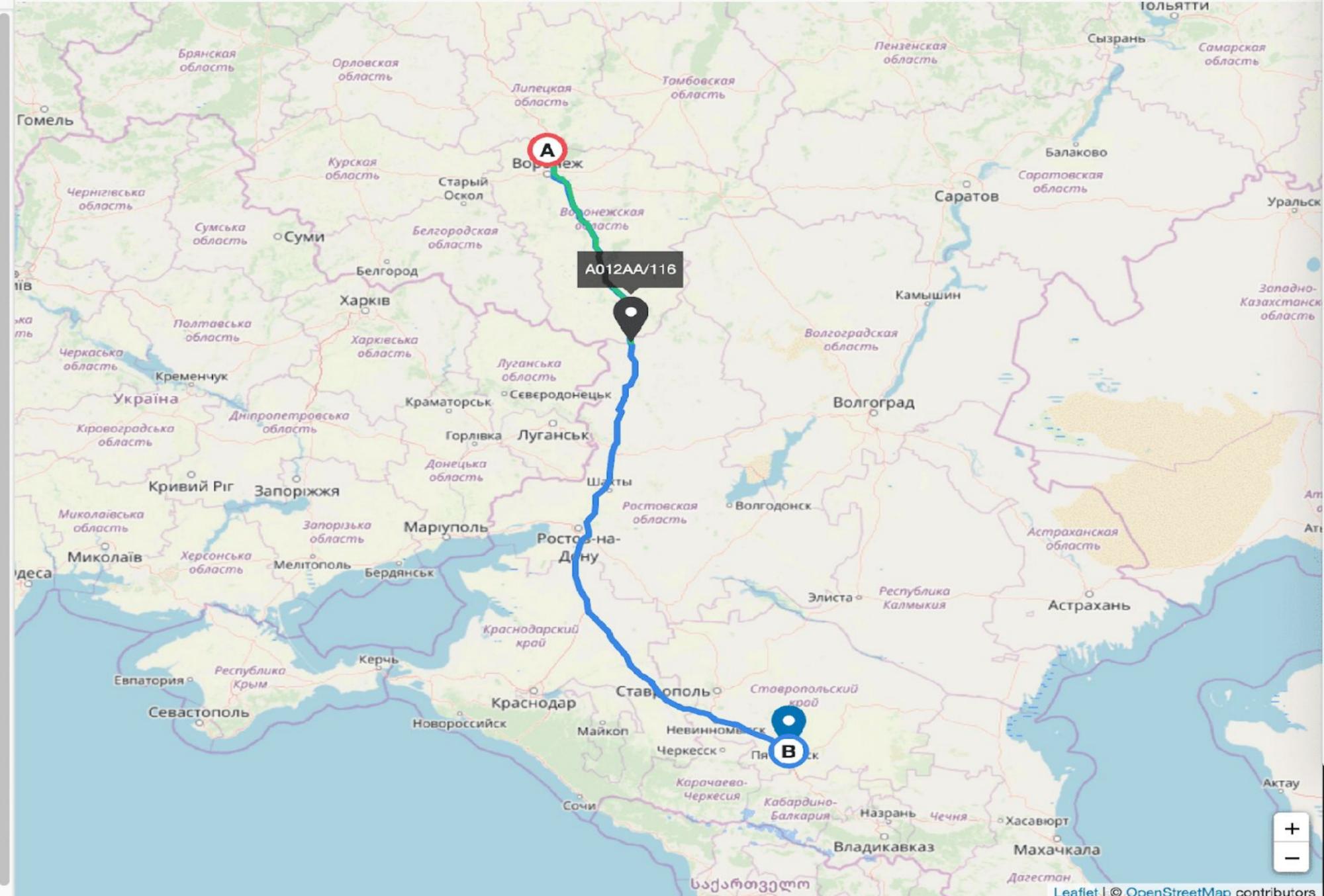
1073 км 53.85 Р 48 ч 00 м 13.03.20 10:00

Расстояние руб/км Время в пути ? Время прибытия ?

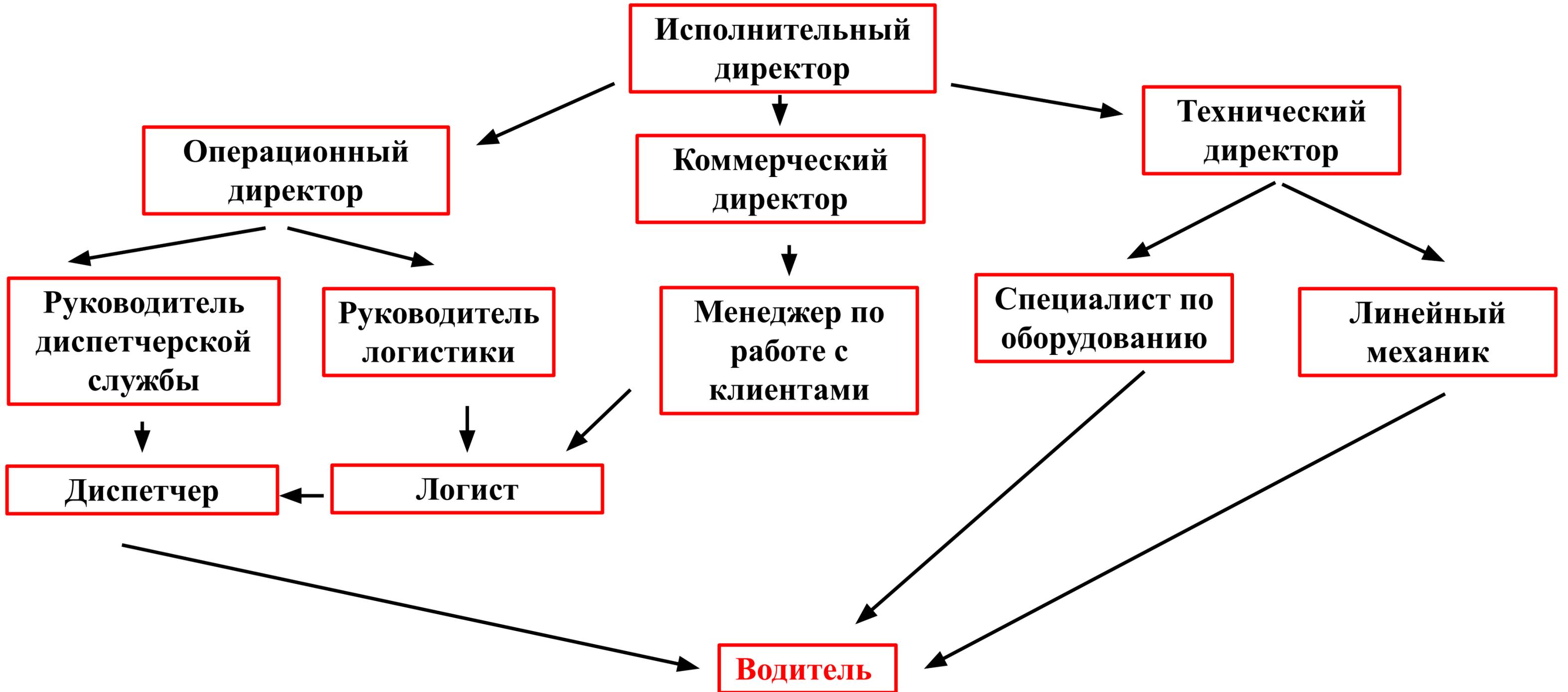
Фактические показатели

295 км - 3717 ч 20 м 14.03.20 11:50

Пробег руб/км ? Время в пути ? Расчетное время прибытия ?



Организационная структура ООО «ТК АРИОН»



Показатель	Значение показателя, тыс. руб.				Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	тыс. руб. (гр.5 - гр.2)	± % ((5-2) : 2)	
1. Выручка	12 502	250 917	769 023	1 094 688	+1 082 186	87,6	531 783
2. Расходы по обычным видам деятельности	11 965	248 501	762 883	1 156 330	+1 144 365	96,6	544 920
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	537	2 416	6 140	-61 642	-62 179	—	-13 137
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-7	98	106	72 497	+72 504	—	18 174
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	530	2 514	6 246	10 855	+10 325	+20,5 раза	5 036
6. Проценты к уплате	—	269	1 320	5 609	+5 609	—	1 800
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	-106	-596	-1 311	-1 297	-1 191	—	-828
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	424	1 649	3 615	3 949	+3 525	+9,3 раза	2 409

Показатель	2018	2019	2020	2021	+/-
1	2	3	4	5	6
Коэффициент использования маршрутов	0,82	0,71	0,71	0,63	-81,37
Себестоимость доставки сборных грузов	6328	98507	614755	758180	+751852
Доля расходов на перевозку сборных грузов в общем объеме расходов, %	44	57	57	61	+17
Из них на ремонт и обслуживание ТС, %	6	8	14	17	+11
Доля сборных грузов в выручке	67	72	72	73	+6
Время в пробках, %	17	18	21	24	+7
Время под погрузкой/разгрузкой, %	8	11	13	17	+9
Количество километров при перевозке сборных грузов (для 1 а/м) за год	3164	5904	36885,22	45490,86	+42326,86

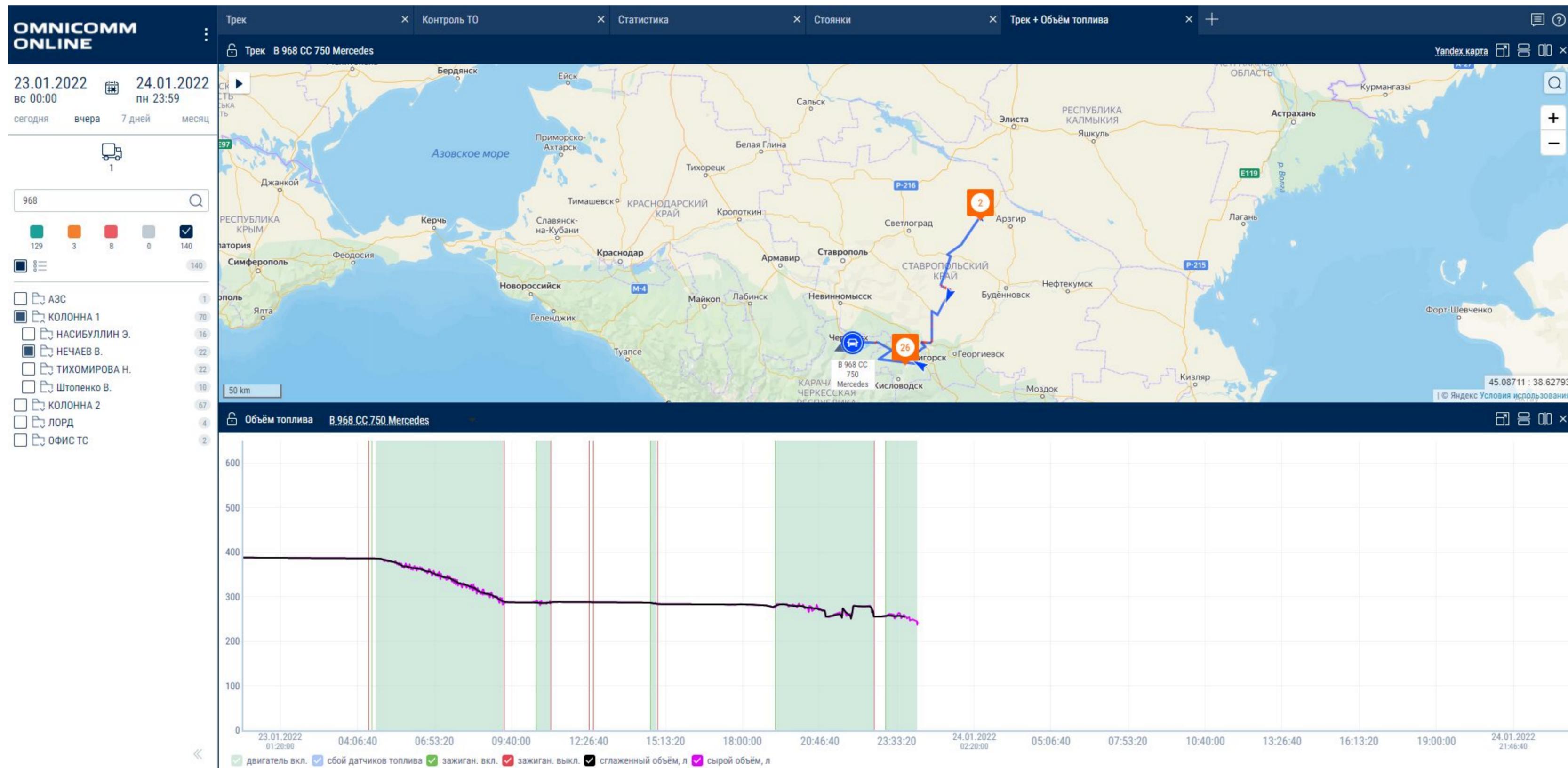
Организационные и технические проблемы компании грузов ООО «ТК АРИОН»

- ✓ **Простои под погрузкой/разгрузкой**
- ✓ **Отсутствие возможности строить оптимальный маршрут в программе**
- ✓ **Устаревший автопарк**

Мероприятия для устранения проблем

1. Перевести часть персонала **перевести на аутсорсинг** (воспользоваться наемным транспортом) без ущерба для основной деятельности предприятия и **реализовать 200 автомобилей**
2. Перейти на **контейнерную** технологию доставки сборных грузов
3. Оптимизировать программу Cargo.run **внедрением модулей Omnicomm Online.**

Платформа Omnicom



Экономический результат

Реализация 200 автомобилей Рено Магнум	700000 тыс. руб
Перевод на аутсорсинг 200 автомобилей	164440 тыс.руб
Доля снижения затрат на техническое обслуживание и ремонт	11518 тыс. руб
Доля снижения затрат на ГСМ	118879 тыс.руб.
	$P = 994847,8$ тыс. Руб

ЗАТРАТЫ

Затраты на оборудования 100 автомобилей системами Omnicomm	8420 тыс. руб
Затраты на аутсорсинг	338000 тыс.руб.
	$Z = 346420$ тыс. руб

$$\Delta\phi = P - Z = 648427,8 \text{ тыс. руб.}$$

$$NPV = 994847,8 / (1+0,14) - 346420 = 872674 - 346420 = 526254 \text{ тыс. руб.}$$

$$PI = \frac{994847,8}{346420} = 2,8$$

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!





МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. С.Ю.ВИТТЕ

Нечаев Владислав Романович

**Совершенствование организации перевозок сборных
грузов
(на примере ООО «Транспортная Компания «АРИОН»)**

Научный руководитель ВКР: Кандидат
экономических наук, доцент, заведующий
кафедры менеджмента
Маковецкий Михаил Юрьевич

Москва
2022

