

***МЕТОД АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ  
В ПОДБОРЕ СОТРУДНИКОВ  
СУДЕБНОЙ СИСТЕМЫ***

***Выполнил: Ахвердиев С.Ф.***

***Руководитель: Безбедова Л.Г.***

*Цель: Разработка методики подбора, отбора персонала и путей повышения эффективности его использования для органов судебной системы*

*Задачи:*



- изучить специфику судебной системы;
- выбор метода отбора;
- осуществление отбора специалистов.

*Подбор персонала осуществляется по теории Томаса Саати.*

*Сущность данного метода заключается в сравнении различных альтернатив методом анализа иерархий.*



*Отбор специалистов осуществляется по пяти критериям.*

Важность критериев	
Общий рабочий стаж	0,375
Ключевые навыки	0,275
Знания иностранных языков	0,2
Дополнительные знания и умения	0,075
Дополнительные курсы и тренинги	0,075

# *Шкала Томаса Саати*

## *оценки превосходства альтернатив*

Наименование	Количественное значение
Гораздо лучше	9
Значительно лучше	7
Лучше	5
Чуть лучше	3
Равны	1
Чуть хуже	1/3
Хуже	1/5
Значительно хуже	1/7
Гораздо хуже	1/9



**Рисунок 1 - Иерархия для выбора сотрудников**

*Выборочная совокупность и экспертов определяется по формуле:*

$$n = \frac{t^2 * \sigma^2 * N}{\Delta^2 * N + t^2 * \sigma^2}$$

*Генеральная совокупность экспертов N=20*

*Предельная ошибка выборки 0,07*

*Численность n специалистов равна – 4,875.*

*Таким образом, для органов судебной системы осуществляется подбор пятерых специалистов и з 20 кандидатов*

Таблица расчёта по критерию: Опыт работы

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Среднее геометрическое	Оценка по кр. Опыт	
1	1	7	9	7	5	9	9	7	3	9	5	9	1/3	5	5	3	7	3	3	1/3	3,936	0,1194	
2	1/7	1	5	3	1/3	3	3	1/3	1/7	5	1/5	3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/3	1/7	1/5	1/9	0,489	0,0148	
3	1/9	1/3	1	1/3	1/5	1/3	1/3	1/5	1/7	3	1/7	1/3	1/9	1/7	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,230	0,0070	
4	1/9	1/3	3	1	1/5	3	3	1/3	1/7	5	1/7	3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,383	0,0116	
5	1/7	3	5	3	1	5	5	3	1/5	7	1/5	5	1/7	1/3	1/3	1/5	3	1/7	1/5	1/7	0,834	0,0253	
6	1/9	1/3	3	1/3	1/5	1	1/3	1/3	1/7	3	1/7	1/3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,268	0,0081	
7	1/9	1/3	3	1/3	1/5	3	1	1/3	1/7	3	1/7	1/3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,300	0,0091	
8	1/7	3	5	3	1/3	5	3	1	1/5	5	1/5	3	1/7	1/3	1/3	1/5	1/3	1/7	1/5	1/7	0,625	0,0190	
9	1/3	7	9	7	5	9	7	5	1	9	3	7	1/3	3	5	3	5	1/3	3	1/3	2,831	0,0859	
10	1/9	1/3	1/3	1/3	1/5	1/3	1/3	1/3	1/7	1	1/7	1/3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,215	0,0065	
11	1/5	5	7	5	3	7	7	5	1/3	7	1	5	1/5	3	3	1/3	3	1/5	1/3	1/5	1,559	0,0473	
12	1/9	1/3	3	1/3	1/5	3	3	1/3	1/7	3	1/7	1	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,334	0,0101	
13	3	9	9	9	7	9	9	7	3	9	5	9	1	5	7	5	7	3	5	3	5,473	0,1661	
14	1/5	5	7	5	3	7	5	3	1/3	7	1/3	5	1/5	1	3	1/3	3	1/5	1/3	1/5	1,339	0,0406	
15	1/7	3	7	5	3	5	5	3	1/5	7	1/5	5	1/7	1/3	1	1/5	3	1/7	1/5	1/7	0,971	0,0295	
16	1/3	5	9	7	5	7	7	5	1/3	9	3	7	1/	3	3	1	5	1/3	3	1/3	2,537	0,0770	
17	1/7	3	5	3	1/3	5	5	3	1/5	5	1/5	3	1/7	1/3	1/3	1/5	1	1/7	1/5	1/7	0,716	0,0217	
18	1/3	7	9	7	5	9	9	7	3	9	3	7	1/3	5	5	3	5	1	3	1/3	3,338	0,1013	
19	1/3	5	7	5	3	7	7	5	1/3	9	3	7	1/5	3	3	1/3	5	1/3	1	1/5	1,935	0,0587	
20	3	7	9	9	7	9	9	7	3	9	5	9	1/3	5	5	3	7	3	5	1	4,641	0,1408	
																					Итого:	32,955	



Таблица расчёта по критерию: Ключевые навыки

																				Среднее геометр ическое	Оценка по кр. Навыки	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
1	1	5	3	7	1/3	5	1	9	5	9	3	3	7	9	7	9	5	5	7	3	4,038	0,1316
2	1/7	1	1/5	3	1/7	1/3	1/7	5	1/5	5	1/7	1/5	3	3	3	5	1/3	1	3	1/5	0,737	0,0240
3	1/5	3	1	5	1/5	3	1/5	7	3	7	1/5	1/3	5	5	5	7	3	3	5	1/3	1,711	0,0558
4	1/9	1/5	1/7	1	1/9	1/5	1/9	3	1/7	3	1/9	1/7	1/3	1	1/3	3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,316	0,0103
5	3	7	5	7	1	5	3	9	5	9	3	3	7	9	7	9	5	5	7	3	4,968	0,1619
6	1/7	3	1/5	5	1/7	1	1/7	7	1/5	7	1/7	1/5	3	5	5	5	1	3	3	1/5	1,025	0,0334
7	1	5	3	7	1/3	5	1	9	5	9	3	3	7	7	7	9	5	5	7	3	3,988	0,1300
8	1/9	1/5	1/7	1/3	1/9	1/5	1/9	1	1/7	1/3	1/9	1/7	1/3	1/3	1/3	1/3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,215	0,0070
9	1/5	3	1/3	5	1/5	3	1/5	7	1	7	1/5	1/3	5	5	5	7	3	3	5	1/3	1,533	0,0500
10	1/9	1/5	1/7	1/3	1/9	1/5	1/9	3	1/7	1	1/9	1/7	1/3	1/3	1/3	1/3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,240	0,0078
11	1/3	5	3	7	1/3	5	1/3	9	3	9	1	3	7	7	7	9	5	5	7	3	3,297	0,1075
12	1/5	5	3	7	1/5	3	1/5	9	3	9	1/5	1	5	7	7	7	3	5	5	1/3	2,168	0,0707
13	1/9	1/5	1/7	3	1/9	1/5	1/9	5	1/7	5	1/9	1/7	1	3	3	3	1/5	1/5	1	1/7	0,463	0,0151
14	1/9	1/5	1/7	1	1/9	1/5	1/9	3	1/7	3	1/9	1/7	1/3	1	1/3	3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,316	0,0103
15	1/9	1/5	1/7	3	1/9	1/5	1/9	5	1/7	3	1/9	1/7	1/3	3	1	3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,383	0,0125
16	1/9	1/5	1/7	1/3	1/9	1/5	1/9	3	1/7	3	1/9	1/7	1/3	1/3	1/3	1	1/5	1/5	1/3	1/7	0,268	0,0087
17	1/7	3	1/5	5	1/7	1	1/7	7	1/5	7	1/7	1/5	3	5	5	5	1	3	3	1/5	1,025	0,0334
18	1/7	1	1/5	3	1/7	1/3	1/7	5	1/5	5	1/7	1/5	3	3	3	5	1/3	1	3	1/5	0,737	0,0240
19	1/9	1/5	1/7	3	1/9	1/5	1/9	5	1/7	5	1/9	1/7	1	3	3	3	1/5	1/5	1	1/7	0,463	0,0151
20	1/3	5	3	7	1/3	5	1/3	9	3	9	1/3	3	5	7	7	9	3	5	5	1	2,784	0,0907
Итого:																				30,677		

Таблица расчёта по критерию: Знание иностранных языков

Таблица расчёта по критерию: Знание иностранных языков																				Среднее геометр ическое	Оценка по кр. Языки	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
1	1	1/7	5	3	1/5	3	1/3	5	5	3	1	3	5	3	1/5	3	5	1/5	3	3	1,565	0,0483
2	5	1	9	7	3	7	5	9	9	7	5	7	9	7	3	7	9	3	7	7	5,663	0,1745
3	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113
4	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
5	5	1/3	9	7	1	7	3	9	9	7	5	7	9	7	1	7	9	1	7	7	4,431	0,1366
6	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
7	3	1/5	7	5	1/3	5	1	7	7	5	3	5	7	5	1/3	5	7	1/3	5	5	2,704	0,0834
8	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113
9	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113
10	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
11	1	1/7	5	3	1/5	3	1/3	5	5	3	1	3	5	3	1/5	3	5	1/5	3	3	1,565	0,0483
12	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
13	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113
14	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
15	5	1/3	9	7	1	7	3	9	9	7	5	7	9	7	1	7	9	1	7	7	4,431	0,1366
16	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
17	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113
18	5	1/3	9	7	1	7	3	9	9	7	5	7	9	7	1	7	9	1	7	7	4,431	0,1366
19	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
20	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224
																					Итого:	32,443

Таблица расчёта по критерию: Дополнительные знания и умения

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Среднее геометр ическое	Оценка по кр. Знания и умения	
1	1	7	5	3	1/3	7	7	7	7	3	7	1	7	1/3	7	1/5	1/3	7	7	1/3	2,370	0,0650	
2	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
3	1/5	3	1	1/3	1/7	3	3	3	3	1/3	3	1/5	3	1/7	3	1/9	1/5	3	3	1/7	0,816	0,0224	
4	1/3	5	3	1	5	5	5	5	5	1	5	1/3	5	1/5	5	1/7	1/5	5	5	1/5	1,635	0,0449	
5	5	9	7	7	1	9	9	9	9	7	9	5	9	1	9	1/3	3	9	9	1/3	4,466	0,1225	
6	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
7	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
8	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
9	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
10	1/3	5	3	1	5	5	5	5	5	1	5	1/3	5	1/5	5	1/7	1/5	5	5	1/5	1,635	0,0449	
11	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
12	1	7	5	3	1/3	7	7	7	7	3	7	1	7	1/3	7	1/5	1/3	7	7	1/3	2,370	0,0650	
13	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
14	5	9	7	7	1	9	9	9	9	7	9	5	9	1	9	1/3	3	9	9	1/3	4,466	0,1225	
15	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
16	5	9	7	7	3	9	9	9	9	7	9	5	9	3	9	1	5	9	9	3	6,030	0,1655	
17	3	7	5	3	1/3	7	7	7	7	3	7	3	7	1/3	7	1/5	1	7	7	1/3	2,795	0,0767	
18	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
19	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
20	5	9	7	7	3	9	9	9	9	7	9	5	9	3	9	1/3	5	9	9	1	5,402	0,1482	
																					Итого:	36,444	

Таблица расчёта по критерию: Дополнительные курсы и тренинги

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Среднее геометрическое	Оценка по кр. Курсы и тренинги	
1	1	1	9	9	3	9	9	9	9	9	9	9	9	7	3	9	5	9	9	9	6,207	0,1998	
2	1	1	9	9	3	9	9	9	9	9	9	9	9	7	3	9	5	9	9	9	6,207	0,1998	
3	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
4	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
5	1/7	1/7	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1/5	3	1/3	3	3	3	1,551	0,0499	
6	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
7	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
8	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
9	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
10	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
11	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
12	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
13	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
14	1/7	1/7	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1/5	3	1/3	3	3	3	1,551	0,0499	
15	1/3	1/3	7	7	5	7	7	7	7	7	7	7	7	5	1	7	3	7	7	7	4,341	0,1398	
16	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
17	1/5	1/5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	1/3	5	1	5	5	5	2,775	0,0893	
18	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
19	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
20	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
																					Итого:	31,062	



**Суммарная оценка каждой альтернативы (глобальный приоритет)**

<b>Имя кандидата</b>	<b>Опыт работы</b>	<b>Ключевые навыки</b>	<b>Иностранные языки</b>	<b>Знания и умения</b>	<b>Курсы и тренинги</b>	<b>Суммарная оценка</b>
Ольга Цветкова	<b>0,1194</b>	<b>0,1316</b>	0,0483	0,0650	<b>0,1998</b>	<b>0,2953</b>
Александра Спиридонова	0,0148	0,024	<b>0,1745</b>	0,0122	<b>0,1998</b>	0,0630
Евгений Виноградов	0,007	0,0558	0,0113	0,0224	0,0194	0,0234
Елена Козлова	0,0116	0,0103	0,0224	0,0449	0,0194	0,0165
Валерий Панин	0,0253	<b>0,1619</b>	<b>0,1366</b>	<b>0,1225</b>	<b>0,0499</b>	<b>0,0943</b>
Анастасия Осипова	0,0081	0,0334	0,0224	0,0122	0,0194	0,0191
Ксения Зайцева	0,0091	<b>0,13</b>	<b>0,0834</b>	0,0122	0,0194	0,0582
Виталий Молчанов	0,019	0,007	0,0113	0,0122	0,0194	0,0137
Мария Гришина	<b>0,0859</b>	0,05	0,0113	0,0122	0,0194	0,0506
Василий Клинин	0,0065	0,0078	0,0224	0,0449	0,0194	0,0139
Марина Кравец	0,0473	<b>0,1075</b>	0,0483	0,0122	0,0194	0,0593
Галина Назарова	0,0101	0,0707	0,0224	0,0650	0,0194	0,0340
Ирина Орлова	<b>0,1661</b>	0,0151	0,0113	0,0122	0,0194	<b>0,0711</b>
Михаил Бобров	0,0406	0,0103	0,0224	<b>0,1225</b>	<b>0,0499</b>	0,0355
Маргарита Кипелова	0,0295	0,0125	<b>0,1366</b>	0,0122	<b>0,1398</b>	0,0532
Виталий Туров	0,077	0,0087	0,0224	<b>0,1655</b>	0,0194	0,0496
Светлана Гришина	0,0217	0,0334	0,0113	<b>0,0767</b>	<b>0,0893</b>	0,0320
Евгения Баранова	<b>0,1013</b>	0,024	<b>0,1366</b>	0,0122	0,0194	<b>0,0743</b>
Тимур Тарасов	0,0587	0,0151	0,0224	0,0122	0,0194	0,0330
Виктория Хорина	<b>0,1408</b>	<b>0,0907</b>	0,0224	<b>0,1482</b>	0,0194	<b>0,0948</b>

**Важность критериев**

Общий рабочий стаж	0,375
Ключевые навыки	0,275
Знания иностранных языков	0,2
Дополнительные знания и умения	0,075
Дополнительные курсы и тренинги	0,075

*Спасибо за  
внимание!*