

***МЕТОД АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ
В ПОДБОРЕ СОТРУДНИКОВ
СУДЕБНОЙ СИСТЕМЫ***

Выполнил: Ахвердиев С.Ф.

Руководитель: Безбедова Л.Г.

Цель: Разработка методики подбора, отбора персонала и путей повышения эффективности его использования для органов судебной системы

Задачи:



- изучить специфику судебной системы;
- выбор метода отбора;
- осуществление отбора специалистов.

Подбор персонала осуществляется по теории Томаса Саати.

Сущность данного метода заключается в сравнении различных альтернатив методом анализа иерархий.



Отбор специалистов осуществляется по пяти критериям.

Важность критериев	
Общий рабочий стаж	0,375
Ключевые навыки	0,275
Знания иностранных языков	0,2
Дополнительные знания и умения	0,075
Дополнительные курсы и тренинги	0,075

Шкала Томаса Саати

оценки превосходства альтернатив

Наименование	Количественное значение
Гораздо лучше	9
Значительно лучше	7
Лучше	5
Чуть лучше	3
Равны	1
Чуть хуже	1/3
Хуже	1/5
Значительно хуже	1/7
Гораздо хуже	1/9



Рисунок 1 - Иерархия для выбора сотрудников

Выборочная совокупность и экспертов определяется по формуле:

$$n = \frac{t^2 * \sigma^2 * N}{\Delta^2 * N + t^2 * \sigma^2}$$

Генеральная совокупность экспертов N=20

Предельная ошибка выборки 0,07

Численность n специалистов равна – 4,875.

Таким образом, для органов судебной системы осуществляется подбор пятерых специалистов и з 20 кандидатов

Таблица расчёта по критерию: Опыт работы

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Среднее геометрическое	Оценка по кр. Опыт	
1	1	7	9	7	5	9	9	7	3	9	5	9	1/3	5	5	3	7	3	3	1/3	3,936	0,1194	
2	1/7	1	5	3	1/3	3	3	1/3	1/7	5	1/5	3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/3	1/7	1/5	1/9	0,489	0,0148	
3	1/9	1/3	1	1/3	1/5	1/3	1/3	1/5	1/7	3	1/7	1/3	1/9	1/7	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,230	0,0070	
4	1/9	1/3	3	1	1/5	3	3	1/3	1/7	5	1/7	3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,383	0,0116	
5	1/7	3	5	3	1	5	5	3	1/5	7	1/5	5	1/7	1/3	1/3	1/5	3	1/7	1/5	1/7	0,834	0,0253	
6	1/9	1/3	3	1/3	1/5	1	1/3	1/3	1/7	3	1/7	1/3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,268	0,0081	
7	1/9	1/3	3	1/3	1/5	3	1	1/3	1/7	3	1/7	1/3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,300	0,0091	
8	1/7	3	5	3	1/3	5	3	1	1/5	5	1/5	3	1/7	1/3	1/3	1/5	1/3	1/7	1/5	1/7	0,625	0,0190	
9	1/3	7	9	7	5	9	7	5	1	9	3	7	1/3	3	5	3	5	1/3	3	1/3	2,831	0,0859	
10	1/9	1/3	1/3	1/3	1/5	1/3	1/3	1/3	1/7	1	1/7	1/3	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,215	0,0065	
11	1/5	5	7	5	3	7	7	5	1/3	7	1	5	1/5	3	3	1/3	3	1/5	1/3	1/5	1,559	0,0473	
12	1/9	1/3	3	1/3	1/5	3	3	1/3	1/7	3	1/7	1	1/9	1/5	1/5	1/7	1/5	1/9	1/7	1/9	0,334	0,0101	
13	3	9	9	9	7	9	9	7	3	9	5	9	1	5	7	5	7	3	5	3	5,473	0,1661	
14	1/5	5	7	5	3	7	5	3	1/3	7	1/3	5	1/5	1	3	1/3	3	1/5	1/3	1/5	1,339	0,0406	
15	1/7	3	7	5	3	5	5	3	1/5	7	1/5	5	1/7	1/3	1	1/5	3	1/7	1/5	1/7	0,971	0,0295	
16	1/3	5	9	7	5	7	7	5	1/3	9	3	7	1/	3	3	1	5	1/3	3	1/3	2,537	0,0770	
17	1/7	3	5	3	1/3	5	5	3	1/5	5	1/5	3	1/7	1/3	1/3	1/5	1	1/7	1/5	1/7	0,716	0,0217	
18	1/3	7	9	7	5	9	9	7	3	9	3	7	1/3	5	5	3	5	1	3	1/3	3,338	0,1013	
19	1/3	5	7	5	3	7	7	5	1/3	9	3	7	1/5	3	3	1/3	5	1/3	1	1/5	1,935	0,0587	
20	3	7	9	9	7	9	9	7	3	9	5	9	1/3	5	5	3	7	3	5	1	4,641	0,1408	
																					Итого:	32,955	

Таблица расчёта по критерию: Ключевые навыки

																				Среднее геометр ическое	Оценка по кр. Навыки	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
1	1	5	3	7	1/3	5	1	9	5	9	3	3	7	9	7	9	5	5	7	3	4,038	0,1316
2	1/7	1	1/5	3	1/7	1/3	1/7	5	1/5	5	1/7	1/5	3	3	3	5	1/3	1	3	1/5	0,737	0,0240
3	1/5	3	1	5	1/5	3	1/5	7	3	7	1/5	1/3	5	5	5	7	3	3	5	1/3	1,711	0,0558
4	1/9	1/5	1/7	1	1/9	1/5	1/9	3	1/7	3	1/9	1/7	1/3	1	1/3	3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,316	0,0103
5	3	7	5	7	1	5	3	9	5	9	3	3	7	9	7	9	5	5	7	3	4,968	0,1619
6	1/7	3	1/5	5	1/7	1	1/7	7	1/5	7	1/7	1/5	3	5	5	5	1	3	3	1/5	1,025	0,0334
7	1	5	3	7	1/3	5	1	9	5	9	3	3	7	7	7	9	5	5	7	3	3,988	0,1300
8	1/9	1/5	1/7	1/3	1/9	1/5	1/9	1	1/7	1/3	1/9	1/7	1/3	1/3	1/3	1/3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,215	0,0070
9	1/5	3	1/3	5	1/5	3	1/5	7	1	7	1/5	1/3	5	5	5	7	3	3	5	1/3	1,533	0,0500
10	1/9	1/5	1/7	1/3	1/9	1/5	1/9	3	1/7	1	1/9	1/7	1/3	1/3	1/3	1/3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,240	0,0078
11	1/3	5	3	7	1/3	5	1/3	9	3	9	1	3	7	7	7	9	5	5	7	3	3,297	0,1075
12	1/5	5	3	7	1/5	3	1/5	9	3	9	1/5	1	5	7	7	7	3	5	5	1/3	2,168	0,0707
13	1/9	1/5	1/7	3	1/9	1/5	1/9	5	1/7	5	1/9	1/7	1	3	3	3	1/5	1/5	1	1/7	0,463	0,0151
14	1/9	1/5	1/7	1	1/9	1/5	1/9	3	1/7	3	1/9	1/7	1/3	1	1/3	3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,316	0,0103
15	1/9	1/5	1/7	3	1/9	1/5	1/9	5	1/7	3	1/9	1/7	1/3	3	1	3	1/5	1/5	1/3	1/7	0,383	0,0125
16	1/9	1/5	1/7	1/3	1/9	1/5	1/9	3	1/7	3	1/9	1/7	1/3	1/3	1/3	1	1/5	1/5	1/3	1/7	0,268	0,0087
17	1/7	3	1/5	5	1/7	1	1/7	7	1/5	7	1/7	1/5	3	5	5	5	1	3	3	1/5	1,025	0,0334
18	1/7	1	1/5	3	1/7	1/3	1/7	5	1/5	5	1/7	1/5	3	3	3	5	1/3	1	3	1/5	0,737	0,0240
19	1/9	1/5	1/7	3	1/9	1/5	1/9	5	1/7	5	1/9	1/7	1	3	3	3	1/5	1/5	1	1/7	0,463	0,0151
20	1/3	5	3	7	1/3	5	1/3	9	3	9	1/3	3	5	7	7	9	3	5	5	1	2,784	0,0907
Итого:																				30,677		

Таблица расчёта по критерию: Знание иностранных языков

Таблица расчёта по критерию: Знание иностранных языков																				Среднее геометр ическое	Оценка по кр. Языки		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
1	1	1/7	5	3	1/5	3	1/3	5	5	3	1	3	5	3	1/5	3	5	1/5	3	3	1,565	0,0483	
2	5	1	9	7	3	7	5	9	9	7	5	7	9	7	3	7	9	3	7	7	5,663	0,1745	
3	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113	
4	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
5	5	1/3	9	7	1	7	3	9	9	7	5	7	9	7	1	7	9	1	7	7	4,431	0,1366	
6	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
7	3	1/5	7	5	1/3	5	1	7	7	5	3	5	7	5	1/3	5	7	1/3	5	5	2,704	0,0834	
8	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113	
9	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113	
10	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
11	1	1/7	5	3	1/5	3	1/3	5	5	3	1	3	5	3	1/5	3	5	1/5	3	3	1,565	0,0483	
12	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
13	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113	
14	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
15	5	1/3	9	7	1	7	3	9	9	7	5	7	9	7	1	7	9	1	7	7	4,431	0,1366	
16	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
17	1/3	1/9	1	1/3	1/7	1/3	1/3	1	1	1/3	1/3	1/3	1	1/3	1/7	1/3	1	1/7	1/3	1/3	0,366	0,0113	
18	5	1/3	9	7	1	7	3	9	9	7	5	7	9	7	1	7	9	1	7	7	4,431	0,1366	
19	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
20	1/3	1/9	3	1	1/7	1	1/5	3	3	1	1/3	1	3	1	1/7	1	3	1/7	1	1	0,728	0,0224	
																					Итого:	32,443	

Таблица расчёта по критерию: Дополнительные знания и умения

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Среднее геометр ическое	Оценка по кр. Знания и умения	
1	1	7	5	3	1/3	7	7	7	7	3	7	1	7	1/3	7	1/5	1/3	7	7	1/3	2,370	0,0650	
2	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
3	1/5	3	1	1/3	1/7	3	3	3	3	1/3	3	1/5	3	1/7	3	1/9	1/5	3	3	1/7	0,816	0,0224	
4	1/3	5	3	1	5	5	5	5	5	1	5	1/3	5	1/5	5	1/7	1/5	5	5	1/5	1,635	0,0449	
5	5	9	7	7	1	9	9	9	9	7	9	5	9	1	9	1/3	3	9	9	1/3	4,466	0,1225	
6	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
7	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
8	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
9	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
10	1/3	5	3	1	5	5	5	5	5	1	5	1/3	5	1/5	5	1/7	1/5	5	5	1/5	1,635	0,0449	
11	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
12	1	7	5	3	1/3	7	7	7	7	3	7	1	7	1/3	7	1/5	1/3	7	7	1/3	2,370	0,0650	
13	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
14	5	9	7	7	1	9	9	9	9	7	9	5	9	1	9	1/3	3	9	9	1/3	4,466	0,1225	
15	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
16	5	9	7	7	3	9	9	9	9	7	9	5	9	3	9	1	5	9	9	3	6,030	0,1655	
17	3	7	5	3	1/3	7	7	7	7	3	7	3	7	1/3	7	1/5	1	7	7	1/3	2,795	0,0767	
18	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
19	1/5	1	1/3	1/3	1/7	1	1	1	1	1/3	1	1/5	1	1/7	1	1/9	1/5	1	1	1/7	0,446	0,0122	
20	5	9	7	7	3	9	9	9	9	7	9	5	9	3	9	1/3	5	9	9	1	5,402	0,1482	
																					Итого:	36,444	

Таблица расчёта по критерию: Дополнительные курсы и тренинги

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Среднее геометрическое	Оценка по кр. Курсы и тренинги	
1	1	1	9	9	3	9	9	9	9	9	9	9	9	7	3	9	5	9	9	9	6,207	0,1998	
2	1	1	9	9	3	9	9	9	9	9	9	9	9	7	3	9	5	9	9	9	6,207	0,1998	
3	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
4	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
5	1/7	1/7	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1/5	3	1/3	3	3	3	1,551	0,0499	
6	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
7	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
8	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
9	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
10	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
11	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
12	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
13	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
14	1/7	1/7	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1/5	3	1/3	3	3	3	1,551	0,0499	
15	1/3	1/3	7	7	5	7	7	7	7	7	7	7	7	5	1	7	3	7	7	7	4,341	0,1398	
16	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
17	1/5	1/5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	1/3	5	1	5	5	5	2,775	0,0893	
18	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
19	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
20	1/9	1/9	1	1	1/3	1	1	1	1	1	1	1	1	1/3	1/7	1	1/5	1	1	1	0,602	0,0194	
																					Итого:	31,062	

Суммарная оценка каждой альтернативы (глобальный приоритет)

Имя кандидата	Опыт работы	Ключевые навыки	Иностранные языки	Знания и умения	Курсы и тренинги	Суммарная оценка
Ольга Цветкова	0,1194	0,1316	0,0483	0,0650	0,1998	0,2953
Александра Спиридонова	0,0148	0,024	0,1745	0,0122	0,1998	0,0630
Евгений Виноградов	0,007	0,0558	0,0113	0,0224	0,0194	0,0234
Елена Козлова	0,0116	0,0103	0,0224	0,0449	0,0194	0,0165
Валерий Панин	0,0253	0,1619	0,1366	0,1225	0,0499	0,0943
Анастасия Осипова	0,0081	0,0334	0,0224	0,0122	0,0194	0,0191
Ксения Зайцева	0,0091	0,13	0,0834	0,0122	0,0194	0,0582
Виталий Молчанов	0,019	0,007	0,0113	0,0122	0,0194	0,0137
Мария Гришина	0,0859	0,05	0,0113	0,0122	0,0194	0,0506
Василий Клинин	0,0065	0,0078	0,0224	0,0449	0,0194	0,0139
Марина Кравец	0,0473	0,1075	0,0483	0,0122	0,0194	0,0593
Галина Назарова	0,0101	0,0707	0,0224	0,0650	0,0194	0,0340
Ирина Орлова	0,1661	0,0151	0,0113	0,0122	0,0194	0,0711
Михаил Бобров	0,0406	0,0103	0,0224	0,1225	0,0499	0,0355
Маргарита Кипелова	0,0295	0,0125	0,1366	0,0122	0,1398	0,0532
Виталий Туров	0,077	0,0087	0,0224	0,1655	0,0194	0,0496
Светлана Гришина	0,0217	0,0334	0,0113	0,0767	0,0893	0,0320
Евгения Баранова	0,1013	0,024	0,1366	0,0122	0,0194	0,0743
Тимур Тарасов	0,0587	0,0151	0,0224	0,0122	0,0194	0,0330
Виктория Хорина	0,1408	0,0907	0,0224	0,1482	0,0194	0,0948

Важность критериев

Общий рабочий стаж	0,375
Ключевые навыки	0,275
Знания иностранных языков	0,2
Дополнительные знания и умения	0,075
Дополнительные курсы и тренинги	0,075

*Спасибо за
внимание!*