

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

гр. ЭУЗ-553410, Суровешкина И.С.
Руководитель Башорина О.В.

Объект и метод

-Объектом исследования является система мотивирования персонала ООО «СК «Докар» и ее совершенствование.

-Предметом-способы и методы, влияющие на максимизацию прибыли.

Технико-экономические показатели за 2015-2018гг.

ТЭП	2015	2016	2017	2018
Выручка, тыс. руб.	1772	3441	2180	4521
Себестоимость, тыс. руб.	1843	3447	2179	1528
Чистая прибыль, тыс. руб.	-67	-15	-26	2664
Рентабельность продаж, %	-3,78	-0,44	-1,19	58,93
Рентабельность производства, %	104,007	100,17	99,95	99,75
Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	1,04	1,0018	0,99	0,99
Численность персонала, чел.	27	31	31	28
Производительность труда, руб./чел.	65629,63	111000	70322,58	161464,29

Мероприятия по совершенствованию системы мотивирования ООО «СК «Докар»

1. Прохождение курсов повышения квалификации каждые 5 лет

2. Разработка «Положения о стимулировании трудовой деятельности»

Изменения фонда оплаты труда в прогнозируемом периоде 2021-2023гг.

Показатели	2021	2022	2023
Среднесписочная численность(чел)	22	22	22
Оклад (руб.)	20160,9	20967,34	21806,03
Страховые взносы(руб.):			
-ПФР-22%	4435,4	4612,81	4797,33
-ФСС-2,9%	584,67	608,05	632,37
-ФОМС-5,1%	1028,2	1069,33	1112,1
Ежемесячная премия (руб.)	6048,27	6290,202	6541,809
Уральский коэффициент-15% (руб.)	3024,14	3145,101	3270,9
Оплата отпускных (руб.)	25046,31	20037,05	20838,53
ФОТ м (руб.):	776194,76	838290,2	905353,24
ФОТ годовой (руб.):	9314337,12	10059482,4	10864238,88

Затраты на внедрение мероприятий

Показатели	2021	2022	2023
ФОТ (руб.)	9764072,52	10527203,28	11350668,6
Стимулирующие выплаты в связи с праздниками(руб.)	176000	176000	176000
Проведение спортивных мероприятий (руб.)	34400	34400	34400
Внедрение системы обучения (руб.)	317951,68	317951,68	10000
ИТОГО:	10292424,2	11055554,96	11561068,6

Прогнозируемые изменения технико-экономических показателей за 2021-2023 гг.

ТЭП	2018	2021	2022	2023
Выручка, тыс. руб.	4521	10320	10965	12255
Себестоимость, тыс. руб.	2528	10291	10879	11560
Чистая прибыль, тыс. руб.	2664	29	86	695
Рентабельность продаж, %	58,93	0,28	0,78	5,67
Рентабельность производства, %	99,75	99,72	99,22	94,33
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб.	0,99	0,99	0,99	0,94
Численность персонала, чел.	28	22	22	22
Заработная плата, руб.	9243114,72	9314337,12	10059482,4	10864238,88
Производительность труда, руб./чел.	161464,29	469090,9	498409,09	557045,45

Спасибо за внимание

Суровешкина Ирина Сергеевна

Институт экономики и управления

Уральского федерального университета

ira.suroveshkina@mail.ru

gsem.urfu.ru