

Тема:
“Управление проектами”

Дисциплина: “ИОПД”
Преподаватель: к.э.н., доц. Феоктистова В.М.
Черкизово, 2017

Определение проекта

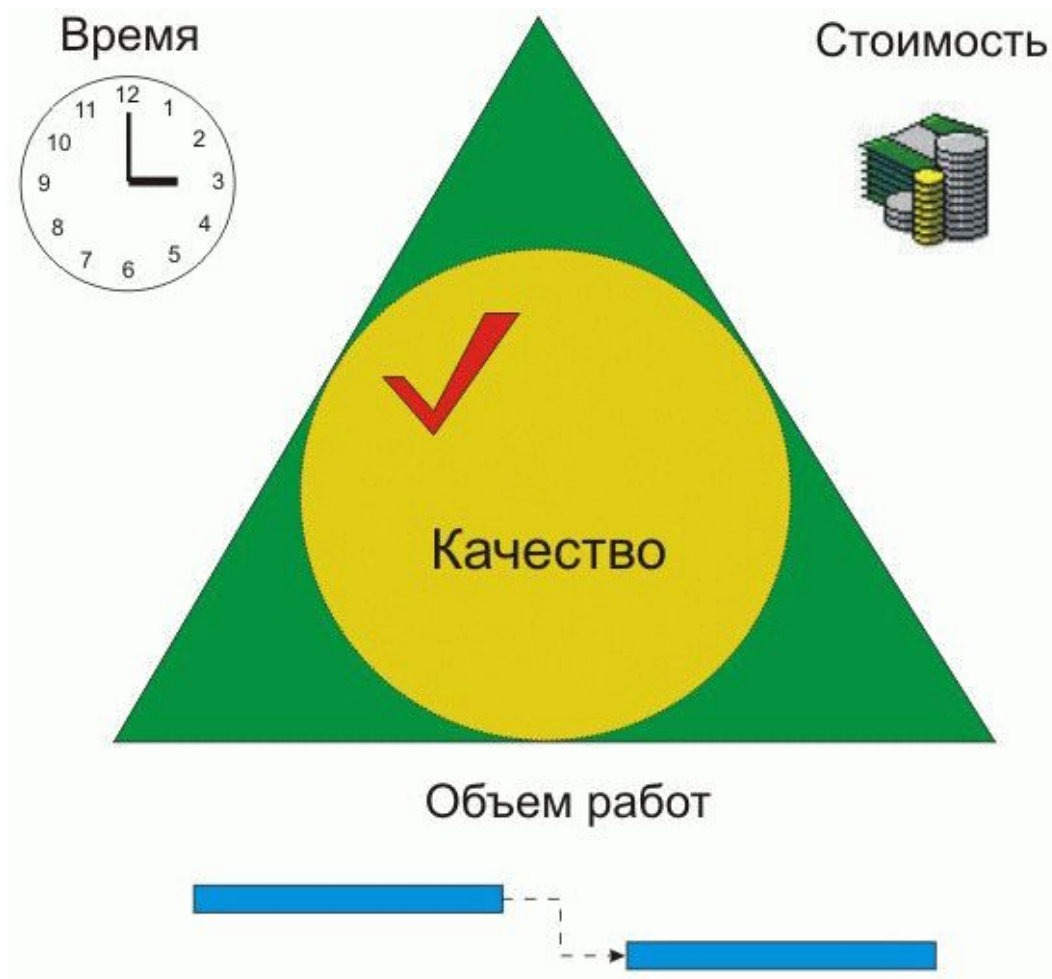
Проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение конкретного результата в определенные сроки и в пределах выделенного бюджета



Характеристики проекта



Проектный треугольник



Цели

- Задаются первоначально и показывают, что мы хотим получить в результате.
- Цель должна быть зафиксирована письменно в виде измеряемых показателей.

Ресурсы

- Внешние (аутсорсинг) и внутренние
- Люди, оборудование, материалы

Результат

Управление проектом

- Отбор проектов
- Цель проекта
- Устав проекта
- ТЭО
- Выбор РП
- Собрание по запуску

Инициация

- Декомпозиция работ
- Оценка продолжительности работ
- Определение ресурсов
- Диаграмма Ганта
- Калькуляция затрат

Планирование

- Внутренняя приемка
- Доработка (опционально)
- Формальное закрытие проекта
- Архив проектных документов
- Формирование отчетности

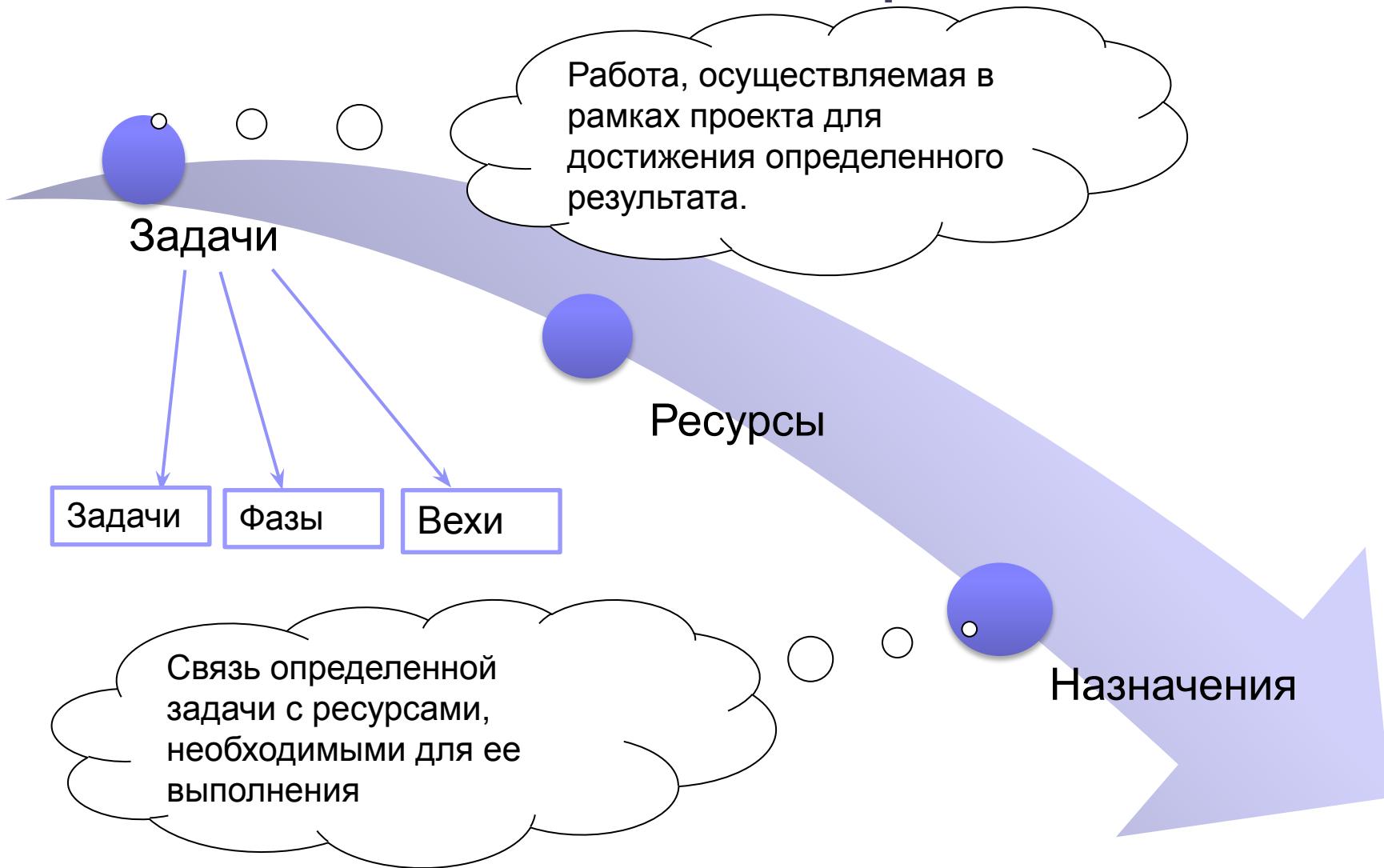
Завершение

- Управление стоимостью
- Управление сроками
- Управление персоналом
- Управление рисками
- Анализ и контроль

Исполнение

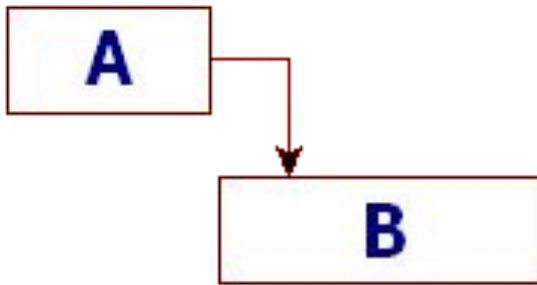


Основные элементы проекта

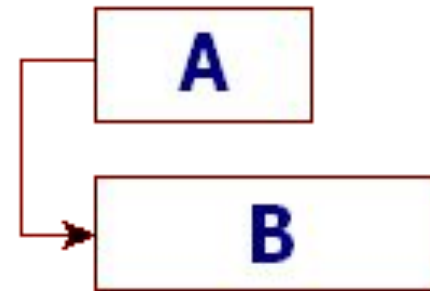


Типы зависимостей задач

Окончание-Начало



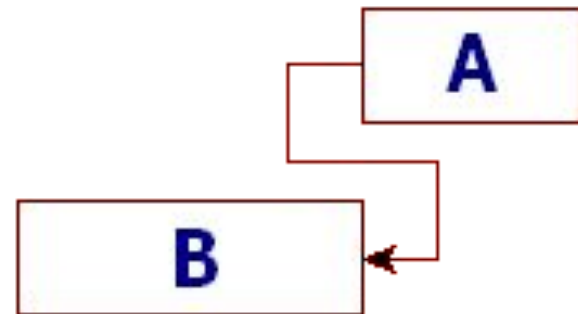
Начало-Начало



Окончание-Окончание



Начало-Окончание





Спасибо за внимание.