

Глава 9  
ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ  
РЕСУРСОВ ПРОЕКТА  
ОТВЕТЫ К КЕЙСУ

# 1. Какие функции выполняют экспортные кредитные агентства? Какую роль играет такое агентство в данном проекте?

- ЭКА выполняют функцию организации контроля. Контроль – это процесс, обеспечивающий достижение целей предприятия. Он необходим для обнаружения и разрешения возникающих проблем раньше, чем они станут слишком серьёзными, и может также использоваться для стимулирования успешной деятельности, что особенно важно для ЭКА, т.к. агентства скорее занимаются страхованием рисков долгосрочного финансирования, чем кредитованием.
- ЭКА выполняет роль инвестора в данном проекте, выдает кредит фактом подготовки и реализации поставок товаров и оказания услуг конкретным контрагентам заемщика, предварительно представленных банку и известных банку в качестве надежных контрагентов.

## 2. Какие варианты и методы финансирования проекта использовала компания? Почему они были отвергнуты?

- Варианты 1) создания совместного предприятия с конкурентами. Предполагалось создание SPV, которое получало бы инвестиции и на них осуществляло строительство завода; 2) привлечение синдицированного финансирования через международные организации – IFC (International finance corporation – Международная финансовая корпорация) или EBRD (European Bank Reconstruction and Development – Европейский банк реконструкции и развития). Наиболее плодотворно переговоры шли с IFC, которая готова была инвестировать в проект 15%, а остальное финансирование привлечь в формате синдицированного кредита. В связи с финансовым кризисом 2008 г. IFC отказалась от участия в сделке. Кредитование от партнеров также сорвалось, поскольку в синдикат входили несколько европейских банков, серьезно пострадавших в тот период, и ряд крупных европейских производителей, потерявших свои позиции в кризис.
- Методы самофинансирования и кредитное финансирование. В качестве источника финансирования рассматривалось финансирование через экспортное кредитное агентство, привлечение банковского кредита, а также комбинация этих источников.

### 3. Какими преимуществами обладает выбранный метод финансирования? Почему компания отдала предпочтение российскому банку?

- Преимущество в том, что российский банк предоставил кредит в рублях, при том, что закупка оборудования осуществлялась в Европе, тем самым, банк берет на себе все валютные риски. Кроме того, банк выдал гарантии по аккредитивам, открытым для проекта зарубежными кредитными учреждениями на поставку оборудования.
- А экспортное кредитное агенство напрямую профинансирует стоимость закупаемого оборудование, что составляло около 60% от инвестиций в проект.