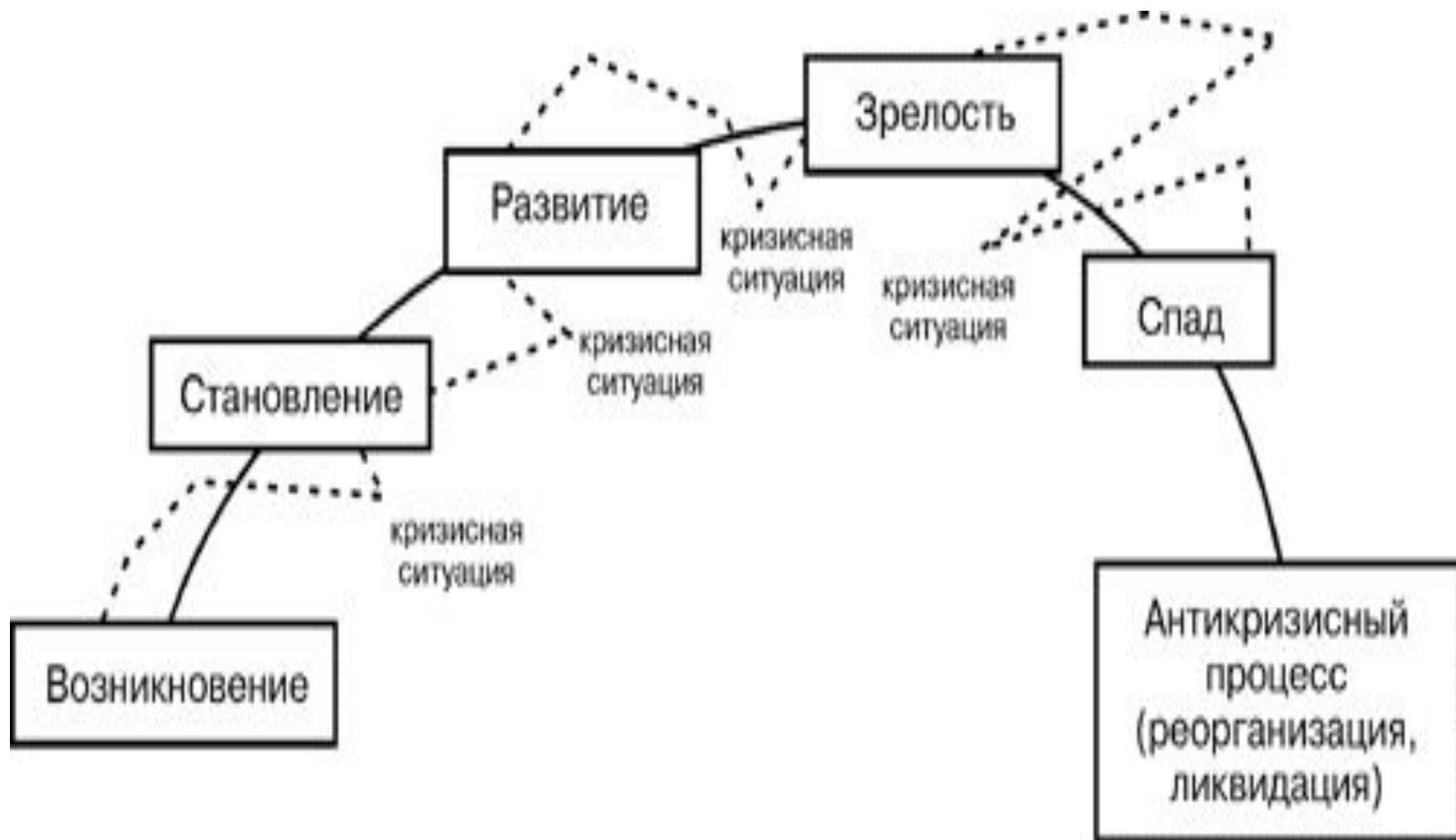


# **Кризисы в развитии организации (предприятия). Риски в антикризисном управлении.**

- Возникновение кризисов в организациях, фазы развития кризиса.
- Варианты выхода из кризиса.

# Жизненный цикл предприятия и его кризисные ситуации



# Фазы кризиса организации

- -снижение рентабельности и объемов прибыли (кризис в широком смысле);
- -убыточность производства;
- -истощение или отсутствие резервных фондов;
- -неплатежеспособность.

# Риски в антикризисном управлении

1. Природа управленческих рисков.
2. Методы управления рисками.
3. Влияние качества управления рисками (риск-менеджмента) на выживаемость предприятия в условиях кризиса.

Две большие группы рисков по характеру последствий (чистые и спекулятивные):

- **Чистые риски** (простые или статические) характеризуются тем, что они практически всегда несут в себе потери для предпринимательской деятельности. Причинами чистых рисков могут быть стихийные бедствия, войны, несчастные случаи, преступные действия, недееспособности организации и др.

**- Спекулятивные риски (динамические)** могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль для предпринимателя по отношению к ожидаемому результату. Причинами спекулятивных рисков могут быть изменение конъюнктуры рынка, изменение курсов валют, изменение налогового законодательства и т.д.

# Методы управления рисками

Группа методов  
компенсации  
рисков

- *стратегическое планирование деятельности организации*
- *активный маркетинг*
- *прогнозирование внешней среды*
- *мониторинг социально-экономической и правовой среды*
- *создание системы резервов*

## Группа методов распределения рисков

- *диверсификация видов деятельности*
- *диверсификация сбыта и поставок*
- *диверсификация кредиторской задолженности*
- *диверсификация инвестиций*
- *распределение ответственности между участниками*
- *распределение рисков во времени*



Группа методов  
локализации  
рисков

- *создание организаций, использующих венчурное финансирование*
- *создание специальных подразделений для выполнения рискованных проектов*

Группа методов  
ухода  
от рисков

- *отказ от ненадежных партнеров*
- *отказ от рискованных проектов*
- *страхование различных видов рисков*
- *поиск гарантов*

# Пример

Распределение рисков при  
реализации проекта в рамках  
государственно-частного  
партнерства (ГЧП)

превентивные антикризисные  
меры

Понятие **ГЧП** обычно подразумевает применение различных форм долгосрочных договорных отношений между государством и частным капиталом, согласно которым ресурсы, риски и выгоды распределяются между государством и частными предприятиями для создания продукта или предоставления услуг, традиционно обеспечивавшихся в госсекторе.

## ГЧП сочетает

- частный сектор, его ресурсы, управленческие навыки и технологии;
- государственный сектор с его регулирующей деятельностью и защитой общественных интересов.

Помогает избежать негативного эффекта от исключительной прерогативы государства на собственность и оказание услуг, с одной стороны, и полной приватизации, с другой.