



Достижения производственной службы за 2012 год

Достижения за 2012 год

1. Внедрение нового оборудования и модернизация производства.
2. Производство новых продуктов.
3. Работа с государственными органами.
4. Прохождение аудитов AIB и DNV.
5. Санитария и гигиена.
6. Улучшение условий труда.
7. Техника безопасности.
8. Интеллектуальная собственность
9. Проведение мероприятий по нашей инициативе.
10. Обучение.
11. Внедрение элементов системы бережливого производства TPM и усовершенствование 5S.
12. Увеличение эффективности.

*Ни человек, ни компания не должны погибать на лаврах и стоять на месте, независимо от того, насколько успешными они себе кажутся. Стивен Р. Кови
«Семь навыков высокоэффективных людей»*

Ввод в эксплуатацию аппликатора для нанесения ФСМ и автомата нанесения ФСМ



- разработка и внедрение нормативно-отчетной документации на рабочем месте оператора-наладчика автомата (чек-листы);
- обучение персонала (основам работы, ведению отчетности);
- разработка регламента по получению, сработке и отчетности марок ФСМ;
- выход на плановые скорости (октябрь).

Оборудование рабочего места согласно требованиям РАР

- установка сейфа;
- создание номерных ячеек;
- изготовление стола для склеивания марок.



Ввод в эксплуатацию автомата Логопак

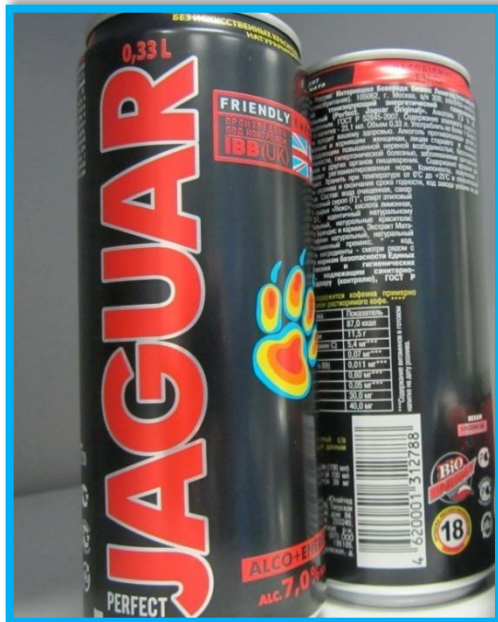
ПЭТ-линия



Баночная линия



Введение в производство нового формата – 0,33 sleek



- анализ особенностей работы оборудования на новом формате;
- освоение методики переналадки автомата Ferrum;
- расчет и установка норм по расходу комплектующих.

Red Grass, Teazz (black, green), серия напитков «Перфект»



- анализ особенностей приготовления;
- разработка технологических карт;
- обучение персонала.

Мы не выполняем этого требования ради принципа, но в интересах пролетарского класса.

К.Цеткин

Получение лицензии



- анализ нормативной документации;
- приведение в соответствие помещений спиртохранилища и участков технологического цеха совместно с технической и строительной службами:
 - модернизация системы вентиляции;
 - установка сеток на окна;
 - замена заземления оборудования;
 - ожелезнение пола;
 - установка насоса для сбора пролитого спирта;
 - замена дверей в отделении спиртохранилища;
 - устройство площадок обслуживания емкостей хранения спирта;
 - демонтаж мерных линеек на резервуарах хранения;
 - монтаж приспособлений на внутренних поверхностях ёмкостей для проведения инвентаризации;
 - установка системы сигнализации о работе связанных между собой агрегатов;
 - установка телефонных аппаратов в каждом помещении спиртохранилища
- разделение оборудования купажного отделения на безалкогольную и алкогольную зоны.

*Аудиторъ - военный делопроизводитель и законник. Аудиторша - жена его.
Толковый словарь Даля*

Подтверждение соответствия систем менеджмента качества и менеджмента пищевой безопасности международным стандартам



- проведение внутренних аудитов;
- подготовка оборудования и помещений;
- проверка документации на соответствие требованиям аудитов



Сперва приведи в порядок свою комнату, а уж потом принимайся за остальной мир.

*Джефф Джордан
американский художник*

Установка дополнительных раковин в чистой зоне



Замена ветоши на современные материалы для уборки оборудования



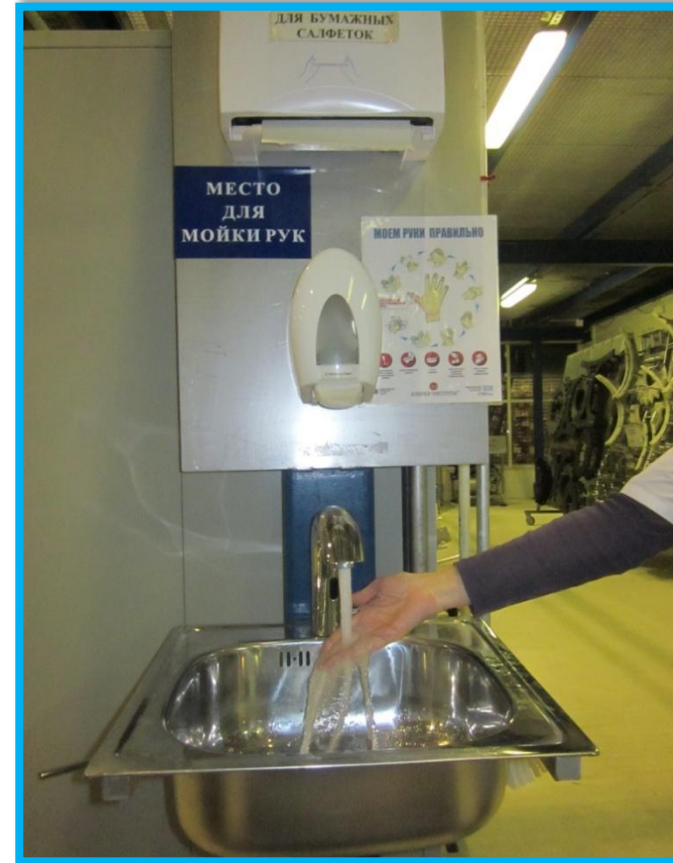
Установка диспенсеров для вспомогательных материалов



Установка автоматических нейтрализаторов воздуха в туалетных комнатах производственного корпуса



Установка сенсорных кранов на постах для мойки рук



Установка дополнительных инсекьюторов в производственных помещениях



Установка москитной сетки в КО, полностью закрывающей дверной проём



Облицовка плиткой колонн в чистой зоне цеха розлива



Замена резины на тележке, исключающей загрязнение пола



Применение приспособлений для сушки санитарных ковриков



Применение приспособлений для открывания канализационных лючков



Установка ванны для мойки инвентаря в отделении ГФС



Установка водонагревателя в отделении ГФС



Покраска двигателей, насосов, вентилях, трубной обвязки пастеризатора стекольной линии



Установка дополнительных кулеров в цехе розлива



Надо поставить свою жизнь в такие условия, чтобы труд был необходим. Без труда не может быть густой и радостной жизни.

*А.П. Чехов
русский писатель и драматург*

Использование подмостей для обслуживания оборудования



Замена изоляции на трубопроводах отделения водоподготовки



Улучшение условий труда

Оборудование места для уборки коридора производственного корпуса (шланг для забора воды, раковина, диспенсеры)



Оснащение паллетайзеров ПЭТ и баночной линии раковиной и канализацией



Приобретение сенсорных урн



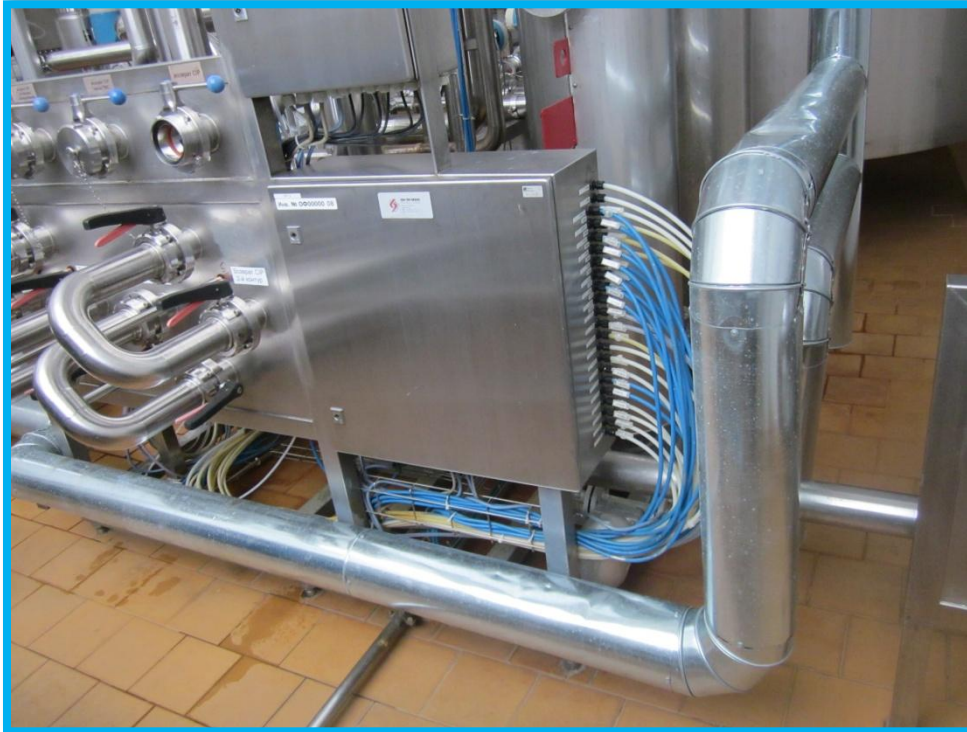
Приобретение снегоуборочной машины



Установка крышки с фиксатором положения на емкости для смазки РУБ ПЭТ-линии



Замена изоляции паропроводов в отделении СІР (дюраль на нержавеющую сталь)



*Охрана труда это наука или искусство?
Это религия! В неё можно не верить, но обряды следует
соблюдать.*

Неизвестный философ

Увеличение площадки для обслуживания пастеризатора баночной линии



Оснащение площадки транспортера упаковок ПЭТ-линии лестницей



Установка лестницы-перехода между ПЭТ и стекольной линиями



Оснащение бункера преформ площадкой для обслуживания



Оснащение вариопака ПЭТ-линии площадкой для обслуживания



Приобретение специальных поддонов для хранения серной кислоты



Оснащение рабочих мест кремами для рук и диспенсерами для крема



Оснащение лестницы для обслуживания купажных танков специальными крюками для фиксации



Обозначение специальными знаками розеток и мест хранения химических средств



Приобретение индивидуальных средств защиты от шума



*Человеком с большим состоянием и богатым
следует назвать того, кто умеет пользоваться
своею интеллектуальной собственностью.
Лукиан, греческий писатель*

- 1. Разработка процедуры по работе с федеральными специальными марками для производственной службы.**
- 2. Разработка общезаводской процедуры по приемке и учету спирта.**
- 3. Усовершенствование классификатора неисправностей по инициативе генерального директора.**
- 4. Внесение изменений и дополнений в документацию в рамках СМК и пищевой безопасности.**

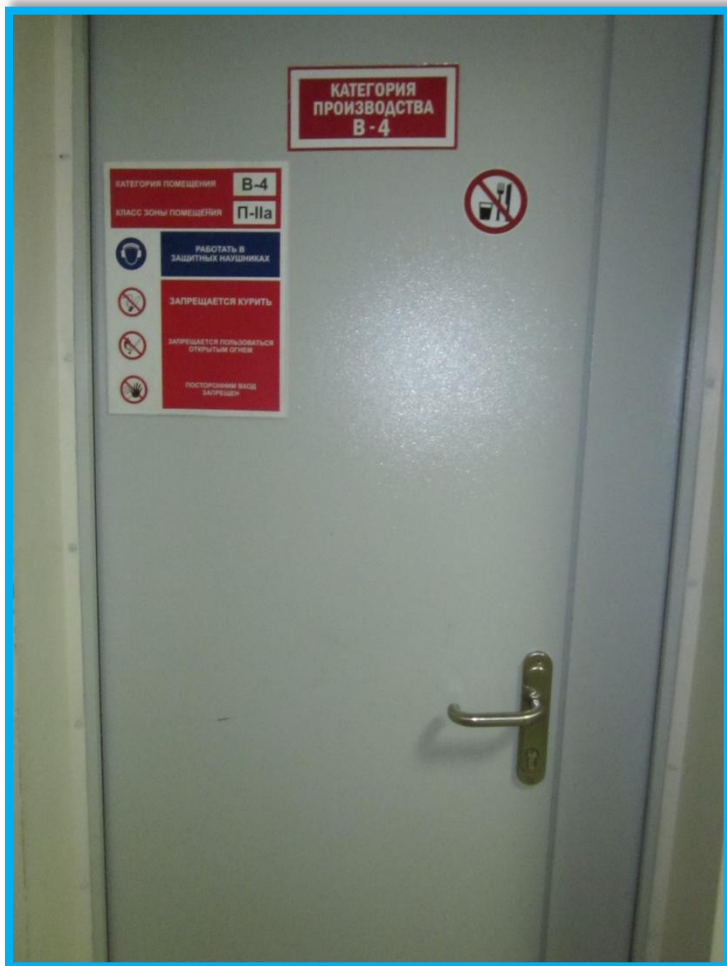
*Инициатива - это когда человек делает именно то, что нужно, хотя его об этом никто не просил.
Э.Хаббард, американский писатель*

Организация дорожек к спиртохранилищу и артезианским скважинам



Проведение мероприятий по нашей инициативе

Установка новой двери в отделении выдува



Установка ограничителя двери для избежания деформации воздушного транспортера в отделении выдува



**Установка датчиков движения в туалетных комнатах
производственного корпуса**



**Изготовление
дополнительных защитных
экранов на паллетайзерах**



**Установка защитного экрана на
площадке обслуживания
мерников спиртохранилища**



Устранение течи нижних люков угольных фильтров

Было:



Стало:



*Хочешь благоденствовать год - посади зерно,
хочешь процветать 10 лет - посади дерево, а
хочешь полугать плоды всю жизнь - вырасти
достойных людей.*

Китайская поговорка

Разработка предложений по изменению существующей системы обучения персонала

Основные отличия от существующей системы:

- ежегодное планирование развития персонала цеха розлива;
- введение понятия квалифицированного уровня;
- расширение понятия «бригадирство»;
- пересмотр требований к разрядам;
- четкое определение порядка;
- присвоение/снятие доплаты за профмастерство, наставничество/;
- развитие горизонтального обучения (фокус на возможность получать больше, при стремлении к саморазвитию, через доплату за профмастерство);
- прозрачность и доступность схемы профессионального развития для понимания сотрудниками цеха

Повышение квалификации

Инвестиции в знания всегда приносят наибольший доход.

Б. Франклин, гос. деятель

«Всеобщая эксплуатационная система»,
Майкл Вейдер , президент Lean Plus, США 21-23 марта 2012
(слушатели: заместитель генерального директора по производственным операциям)

VII Российский Лин форум,
участие в конференции

«От бережливого производства к устойчивому развитию» 20 ноября 2012
(слушатели: заместитель генерального директора по производственным операциям и начальник цеха розлива)



Даже в обществе двух человек я непременно найду, чему у них поучиться. Достоинствам их я буду подражать, а на их недостатках сам буду учиться.
Конфуций

Перераспределение обязанностей (проведение обучения персоналом службы качества)


Когда мы были вместе...

1. Обучение мастеров технологического цеха измерению физико-химических свойств сахарного сиропа.
2. Обучение обработчиков воды измерению физико-химических свойств воды на всех этапах водоподготовки.
3. Обучение операторов пастеризатора измерению эффективности пастеризации напитков.



Проведение текущего обучения персонала технологической службы в рамках СМК и пищевой безопасности (изучено более 30-ти документов)

Журнал тренинга
ПС технологический цех



ответственный за проведение тренинга:
Лохова Н.А.

№	Лицо, прошедшее тренинг		Наименование документа					Дата проведения тренинга	Подпись лица прошедшего тренинг	Подпись лица, проводящего тренинг и проверившего знания	Примечания (первичный/повторный)
			Правила СМК. Общие требования к персоналу (лицензия персоналу).	Общие требования по санитарной обработке и дезинфекции оборудования, помещений, инвентаря, одежды и обуви персонала СР	Санитарная программа отделения водопроводов	Санитарная программа стерилизационной					
1	Шарапов А.В.	кулажист	▲	▲			10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
2	Наумов Р.Н.	кулажист	▲	▲			10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
3	Сарычев Е.М.	кулажист	▲	▲			22.06.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
4	Лаврин А.А.	кулажист	▲	▲			27.08.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
5	Федотов А.В.	кулажист	▲	▲			10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
6	Жилкин С.Л.	кулажист	▲	▲			10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
7	Балякин С.Б.	кулажист	▲	▲			10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
8	Тимофеев А.С.	кулажист	▲	▲			27.08.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
9	Пантелеев М.С.	кулажист	▲	▲			10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
10	Седова Н.А.	мастер	▲		▲		09.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
11	Молчанов Д.И.	мастер	▲		▲		10.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
12	Лаврин И.А.	мастер	▲	▲	▲		20.07.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	
13	Линдин В.А.	мастер	▲		▲		27.08.12	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	повторный	

Внедрение элементов системы бережливого производства TPM и усовершенствование системы 5S

Мы находимся в постоянном поиске мелких, постепенных усовершенствований, бросая вызов привычному состоянию дел.

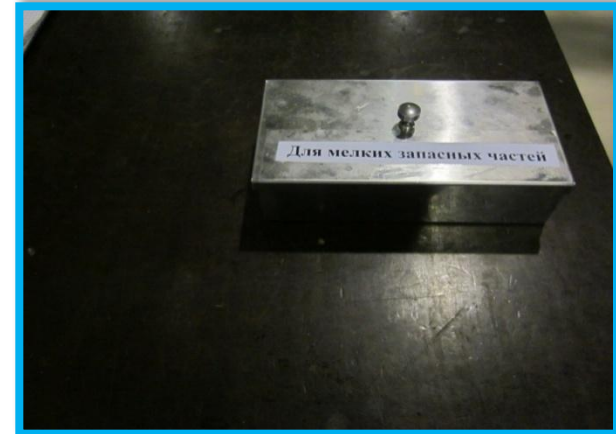


- приобретение стеллажей для хранения вспомогательных материалов;
- определение мест хранения;
- визуализация системы хранения.

Упорядоченное хранение
воронок для химических
средств



Упорядоченное хранение мелких запасных
частей (приобретение специальных
контейнеров)



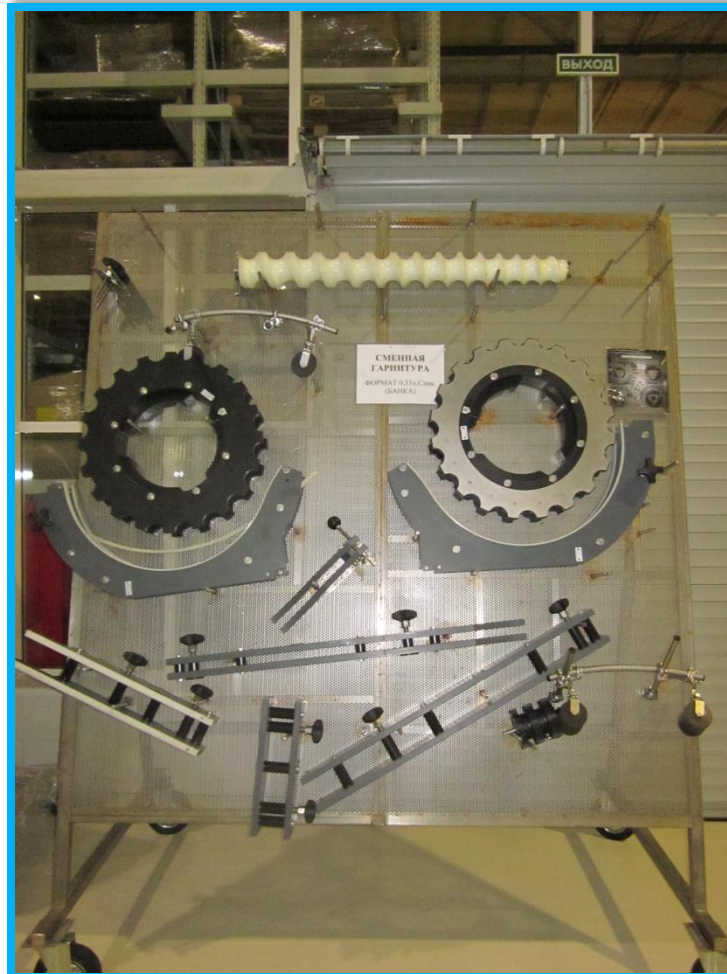
Оснащение рабочих мест дополнительными контейнерами для мусора и отходов производства



Нанесение разметки мест размещения вспомогательных материалов и контейнеров для отходов производства



Дооснащение рабочих мест стендами для хранения
съемной гарнитуры



Приобретение принтера для изготовления самоклеющихся
химически и водостойких этикеток



Внедрение тагирования в технологическом цехе

- разработка документации (**когда мы были вместе**);
- обучение персонала;
- налаживание взаимодействия между службами.

Журнал регистрации неисправностей и тагов (ярлыков)

Подразделение:

№ тага (бирки)	Дата и время обнаружения неисправности	Наименование неисправности	Обнаружил \ Промаркировал		Желаемый срок устранения	Принял к исполнению	Возможный срок устранения	Фактический срок устранения	Устранил	Проверил факт устранения
			Фамилия	Фамилия						

- заполняется владельцем журнала;

- заполняется ответственным за устранение;

Разработал: руководитель группы менеджмента качества Василевский С.В.

Дата разработки: 15.05.2012г.

Определение: Тагирование - это вывешивание тагов (ярлыков) на неисправное оборудование или на оборудование, работающее ненадлежащим образом. Тагирование позволяет своевременно предотвратить поломку.

Красная бирка № 43

Бирку повесил: *Иванов Д.С.*

К исполнению принял: *Сидоров А.Н.*

Дата и время обнаружения: *18.06.12 15:45*

Желаемый срок устранения: *22.06.12*

Возможный срок устранения: *21.06.12*

Фактический срок устранения: *20.06.12*

Красная бирка № 43

Описание и место неисправности:
Прометабел машин ПЭА. Стрелка "Противоположная пластина не в исходной позиции."

Дата и время обнаружения: *18.06.12 15:45*

Желаемый срок устранения: *22.06.12*

Возможный срок устранения: *21.06.12*

Фактический срок устранения: *20.06.12*

Бирку повесил: *Иванов Д.С.*

К исполнению принял: *Сидоров А.Н.*

Установка доски визуализации данных о ходе производства





Создание контрольного листа профилактического обслуживания блока розлива баночной линии

Для этого:

- создана команда, состоящая из начальника цеха, наладчиков оборудования, работающих на РУБе, сменного инженера-механика и инженера КИПиА.
- проанализирована статистика поломок и простоев автомата за год.
- изучена документация на автомат.
- изучены графики ППР.
- систематизированы наблюдения наладчиков-операторов, работающих на РУБе.
- созданы 3 предварительных версии контрольного листа.

Введение в цехе розлива новой должности – специалист по учету

1. Снятие фотографии рабочего дня начальника смены.
2. Анализ должностных обязанностей начальника смены.
3. Проведение хронометража заполнения отчетной документации.
4. Расчет рабочего времени начальника смены и пересмотр круга должностных обязанностей.
5. Расчет рабочего времени специалиста по учету и определение круга должностных обязанностей с учетом требований по использованию федеральных торговых марок.
6. Составление обоснования необходимости введения новой должности – специалист по учету.

Принятие начальниками смен оперативного подчинения сменного персонала технической службы

1. Постановка целей улучшения работы оборудования.
2. Совместный анализ простоев и увеличения производительности.
3. Ежедневные текущие задания.

Пересмотр нормативов времени по операциям при запуске ПЭТ-линии

1. Анализ необходимых операций при запуске ПЭТ-линии
2. Группировка (совмещение) операций для уменьшения времени запуска.
3. Составление процедуры запуска и обучение персонала.

Доработка чек-листов с целью учета эффективности на каждом автомате баночной и ПЭТ линий

Чек-лист учета производительности линии и простоев на РУБ

Дата: 28. 1 2013 Банка: Показания счетчика на начало смены: ---

Смена с 08.00 до 20.00 Назначение: Яцар Лайт Назначенный оператор: Вадим

Время	Показания счетчика	Произведено Ед.изв.	Эффект, %	Простой, мин.	Автомат, по вине которого простоял / причина простоя	Подпись
9:00	28000	28000	56	26	8.00-8.20 настраиваю секм + + сбор в цеховре ЗАПУСК - 8.20 8.20-8.28 скорость min-пана	<i>[Signature]</i>
10:00	78000	50000	100	0		<i>[Signature]</i>
11:00	128000	50000	100	0		<i>[Signature]</i>
12:00	175000	47000	94	4	11.21-11.24 переход цеха	<i>[Signature]</i>
13:00	223000	50000	100	0		<i>[Signature]</i>
14:00	273000	50000	100	0		<i>[Signature]</i>
15:00	322000	47000	94	4	14.20-14.25 переход цеха	<i>[Signature]</i>
16:00	372000	50000	100	0		<i>[Signature]</i>
17:00					16.15-16.19 сбор в цеховре	
18:00						
19:00						
20:00						

Динамика эффективности работы линий розлива от плановой скорости за 2010-2012 гг.

