

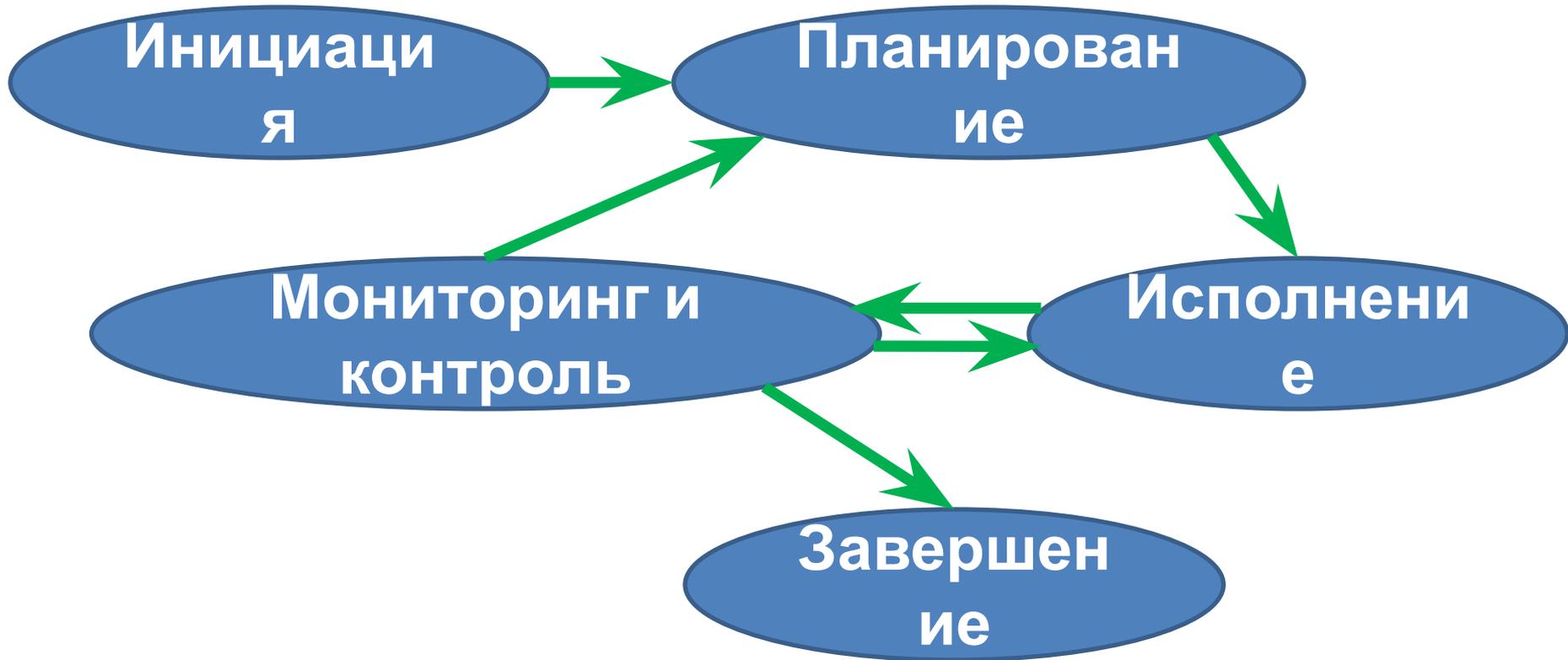
# **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**РАЗРАБОТКА И  
ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТОВ**

# СТЕЙКХОЛДЕРЫ ПРОЕКТА



# ГРУППЫ ПРОЦЕССОВ



# ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА



# ЦЕЛЬ ПРОЕКТА и ее SMART-тест

S

- Конкретность

M

- Измеримость

A

- Достижимость

R

- Выгодность

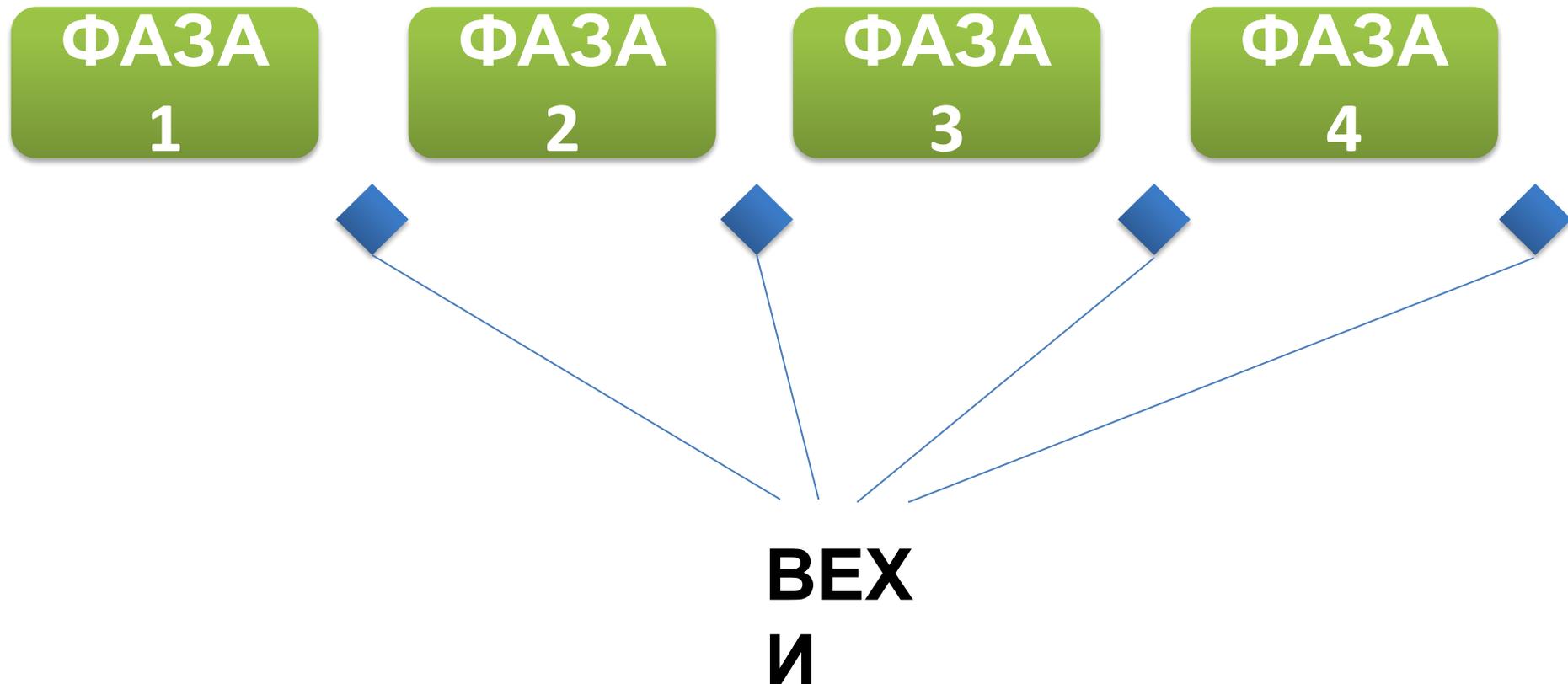
T

- Временные рамки

# ПРИОРИТЕТЫ (матрица компромиссов)

	<b>Зафиксировать</b>	<b>Оптимизировать</b>	<b>Пересчитать и принять</b>
<b>Сроки</b>			
<b>Стоимость</b>			
<b>Содержание</b>			

# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА (укрупненный план по вехам)



# ПАСПОРТ ПРОЕКТНОЙ ИДЕИ

1

- Проблема, решаемая проектом

2

- Потребители, выигрывающие от его реализации

3

- Параметрическое описание цели (целей)

4

- Способ (технология) реализации проекта

5

- Допущения и ограничения

6

- Предварительная оценка рисков

# ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

## Иерархическая структура работ (ИСР, WBS)

весь проект в целом —  
высший уровень иерархии

фазы (крупные результаты)  
проекта — второй уровень

пакеты работ — третий уровень

конкретные операции — четвертый  
уровень

# МАТРИЦА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Пункт (фазы/ ключевые результаты, важные решения и др.)	ФИО, роль	ФИО, роль	ФИО, роль	ФИО, роль	ФИО, роль
01. ...					
02. ...					
03. ...					

**О** — отвечает

**У** — утверждает

**К** —

консультирует

**И** —

# ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА

План-график(сетевой,  
диграмма Ганта)

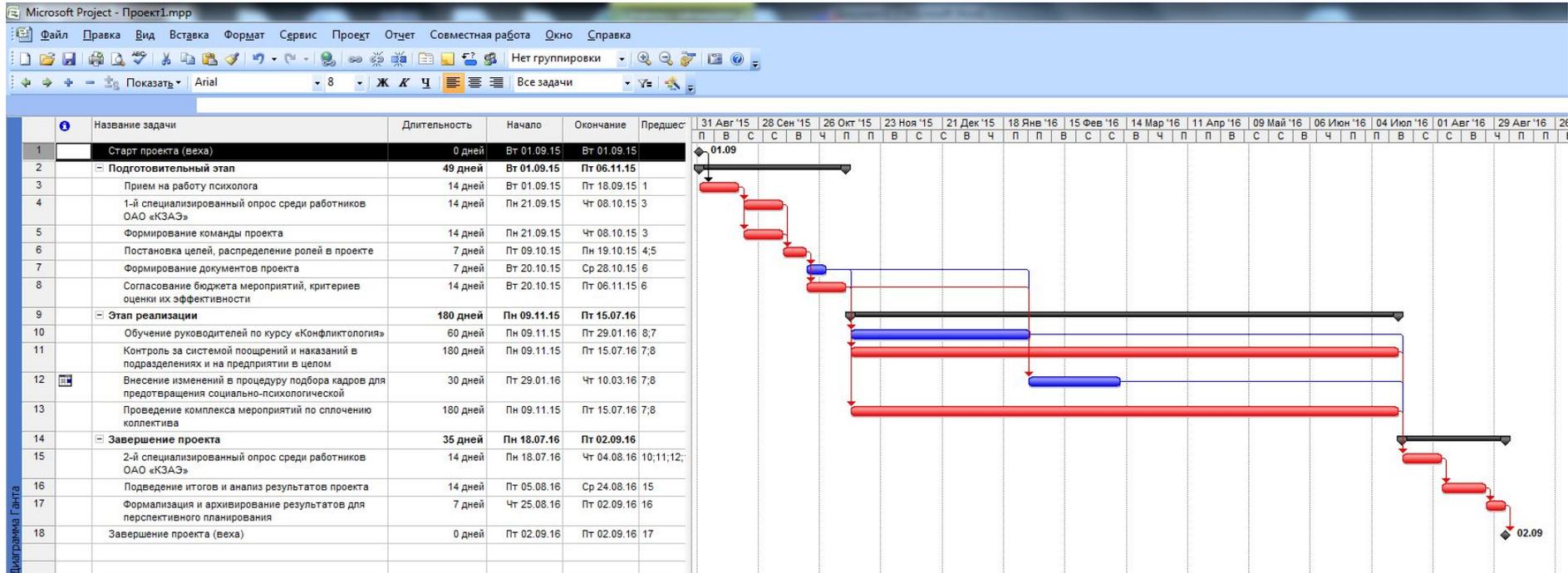
определение взаимосвязей  
между работами и вехами

оценка ресурсного обеспечения  
работ

оценка длительности работ

оптимизация расписания проекта

# ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА



# ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ ПРОЕКТА

План ресурсов  
(возобновляемых и нет)

составление перечня  
необходимых ресурсов

определение объемов и сроков  
использования ресурсов

оценка доступности ресурсов

определение источников и порядка  
приобретения недостающих ресурсов

# ПЛАНИРОВАНИЕ РИСКОВ

<b>Идентифицированный риск</b>	<b>Ранг</b>	<b>Предупреждающие мероприятия</b>	<b>Корректирующие воздействия</b>
01. ...			
02. ...			
03. ...			

# СОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА

- **ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА (НА ЭТАПЕ ИНИЦИАЦИИ)**
  - ??? %
- **УТОЧНЕННАЯ ОЦЕНКА (НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВАНИЯ)**
  - ??? %

**ЧТО В РЕЗУЛЬТАТЕ?**

## Краткое обзорное описание проекта

актуальность, цель(цели) и ожидаемые результаты

стратегия реализации проекта

общий объем работ

организационные связи, система управления проектом

## Комплекс планируемых работ

перечни и параметры  
планируемых работ

календарный план-график  
выполнения работ

# Ресурсное обеспечение

```
graph TD; A[Ресурсное обеспечение] --- B[кадровое обеспечение]; A --- C[материально-технические средства]; A --- D[прочие необходимые ресурсы];
```

кадровое обеспечение

материально-технические  
средства

прочие необходимые ресурсы

## Ограничения и риски

зависимость результатов  
от внешних  
обстоятельств

риски и неопределенности

порядок действий в рискованных  
ситуациях