

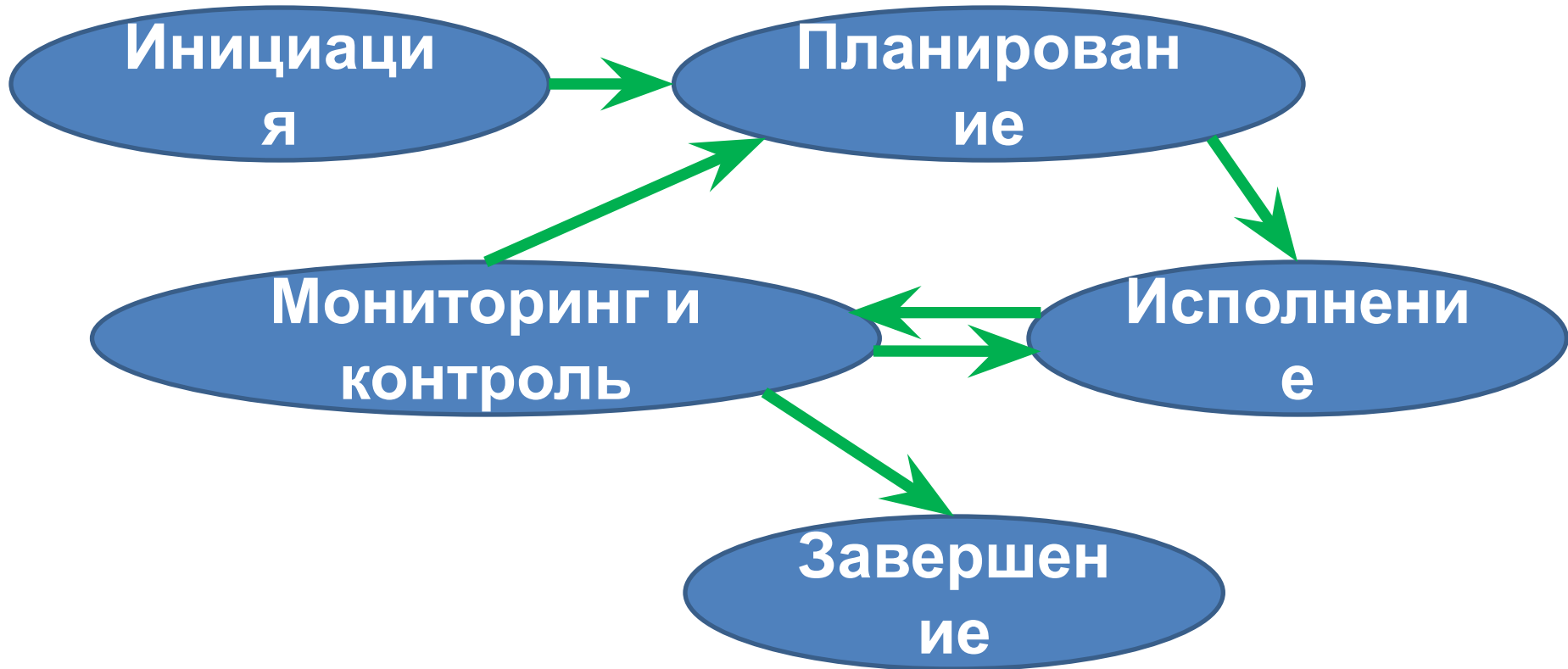
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

**РАЗРАБОТКА И
ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТОВ**

СТЕЙКХОЛДЕРЫ ПРОЕКТА



ГРУППЫ ПРОЦЕССОВ



ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА и ее SMART-тест

S

- Конкретность

M

- Измеримость

A

- Достижимость

R

- Выгодность

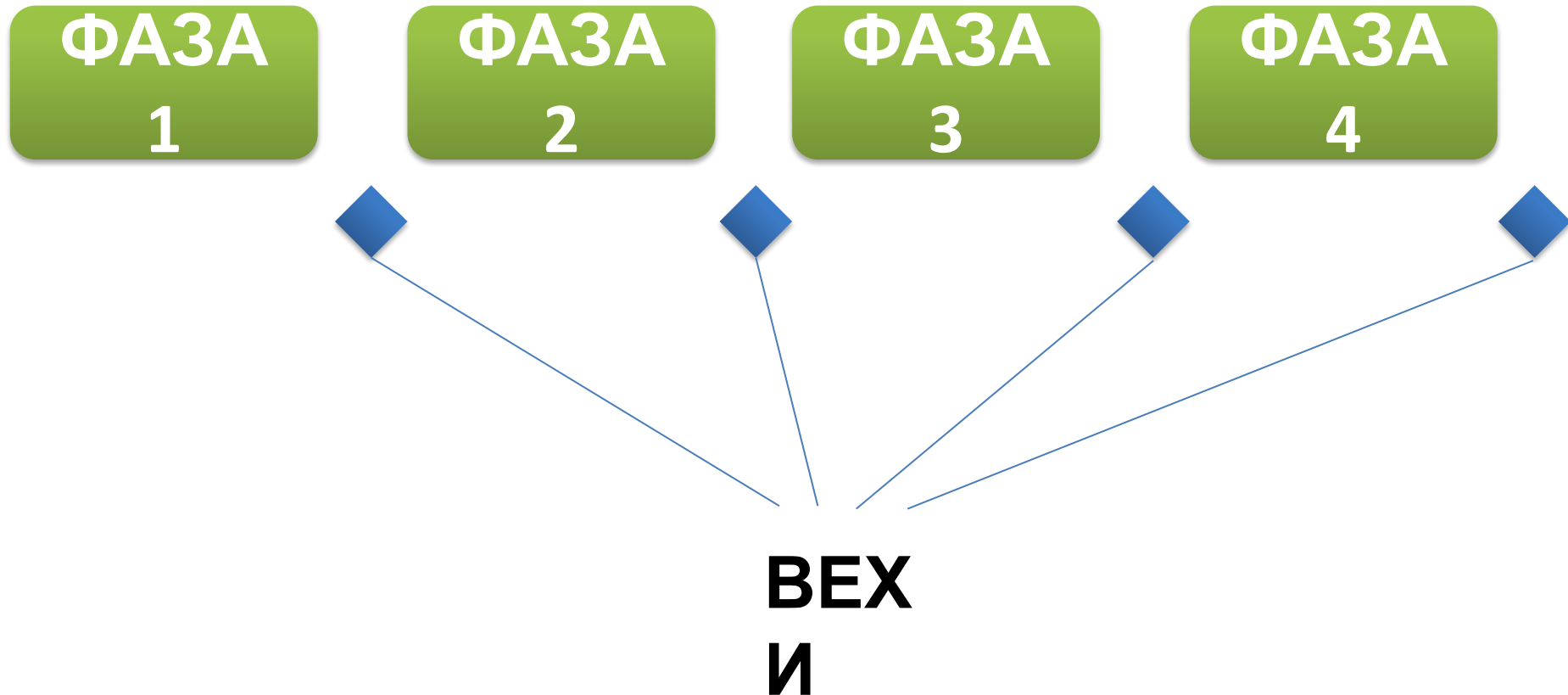
T

- Временные рамки

ПРИОРИТЕТЫ (матрица компромиссов)

	Зафиксировать	Оптимизировать	Пересчитать и принять
Сроки			
Стоимость			
Содержание			

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА (укрупненный план по вехам)



ПАСПОРТ ПРОЕКТНОЙ ИДЕИ

1

- Проблема, решаемая проектом

2

- Потребители, выигрывающие от его реализации

3

- Параметрическое описание цели (целей)

4

- Способ (технология) реализации проекта

5

- Допущения и ограничения

6

- Предварительная оценка рисков

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Иерархическая структура работ (ИСР, WBS)

весь проект в целом —
высший уровень иерархии

фазы (крупные результаты)
проекта — второй уровень

пакеты работ — третий уровень

конкретные операции — четвертый
уровень

МАТРИЦА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Пункт (фазы/ ключевые результаты, важные решения и др.)	ФИО, роль	ФИО, роль	ФИО, роль	ФИО, роль	ФИО, роль
01. ...					
02. ...					
03. ...					

О — отвечает

У — утверждает

К —

консультирует

И —

ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА

План-график(сетевой,
диграмма Ганта)

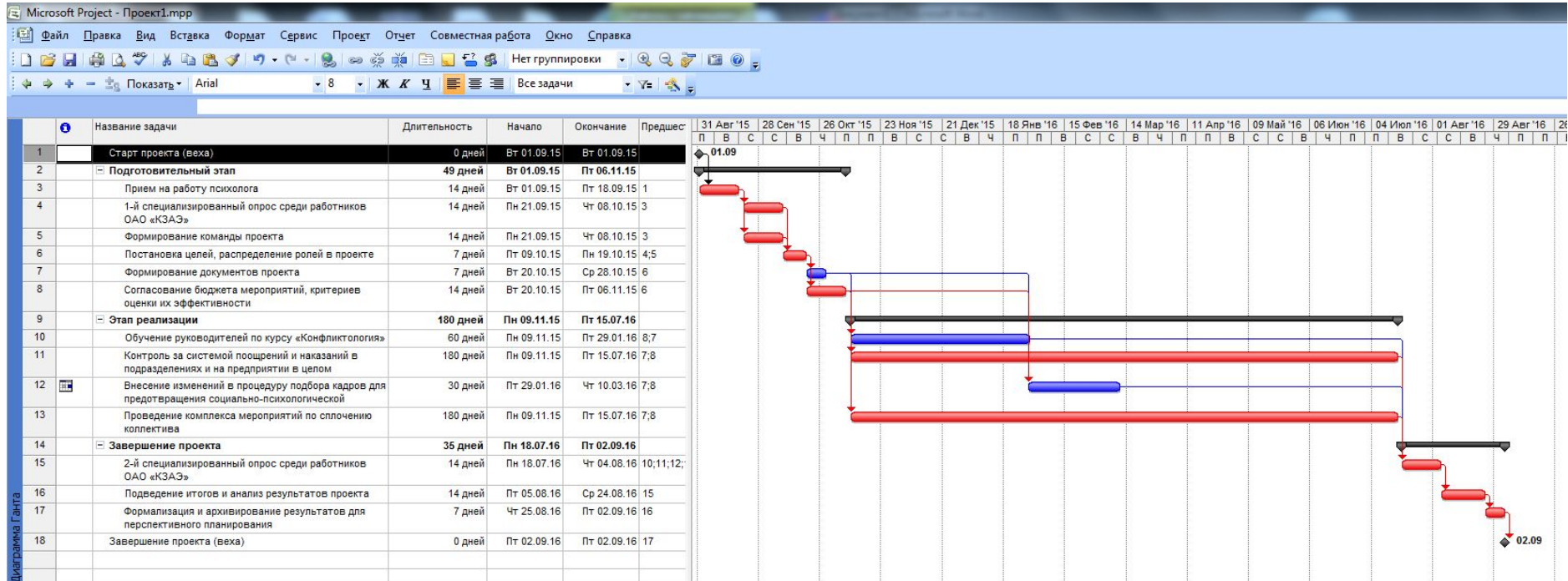
определение взаимосвязей
между работами и вехами

оценка ресурсного обеспечения
работ

оценка длительности работ

оптимизация расписания проекта

ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА



ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ ПРОЕКТА

План ресурсов
(возобновляемых и нет)

составление перечня
необходимых ресурсов

определение объемов и сроков
использования ресурсов

оценка доступности ресурсов

определение источников и порядка
приобретения недостающих ресурсов

ПЛАНИРОВАНИЕ РИСКОВ

Идентифицированный риск	Ранг	Предупреждающие мероприятия	Корректирующие воздействия
01. ...			
02. ...			
03. ...			

СОСТАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА

- **ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА (НА ЭТАПЕ ИНИЦИАЦИИ)**
 - ??? %
- **УТОЧНЕННАЯ ОЦЕНКА (НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВАНИЯ)**
 - ??? %

ЧТО В РЕЗУЛЬТАТЕ?

Краткое обзорное описание проекта

актуальность, цель(цели) и ожидаемые результаты

стратегия реализации проекта

общий объем работ

организационные связи, система управления проектом

Комплекс планируемых работ

перечни и параметры
планируемых работ

календарный план-график
выполнения работ

Ресурсное обеспечение

```
graph TD; A[Ресурсное обеспечение] --- B[кадровое обеспечение]; A --- C[материально-технические средства]; A --- D[прочие необходимые ресурсы];
```

кадровое обеспечение

материально-технические
средства

прочие необходимые ресурсы

Ограничения и риски

зависимость результатов
от внешних
обстоятельств

риски и неопределенности

порядок действий в рисковом
ситуациях