



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
частного учреждения здравоохранения
«Поликлиника "РЖД- Медицина"
города Бузулук"**

**Южно-Уральская дирекция здравоохранения
Оренбургская область**

Главный врач Крюкова Марина Борисовна

Срок работы главным врачом 6 месяцев

Общие данные

Узловая больница функционирует с 1905 г. – 96 лет,
новый комплекс с 1989г. – 31 год

	2021 г.
Поликлиника	1 (230 посещений в смену)
Дневной стационар при поликлинике	1 (20 пациенто-мест)
Медпункты на ж.д.вокзалах	1
Кабинеты ПРМО (в т.ч. с АСПО)	8 (2)
Здравпункты	2
ВЭК	1
Численность врачей	22
Численность средних медицинских работников	68
Износ основных фондов	44% 35 млн.руб.
Износ оборудования	39% 22,5 млн.руб.

Показатели качества и безопасности медицинской деятельности



2018



2019

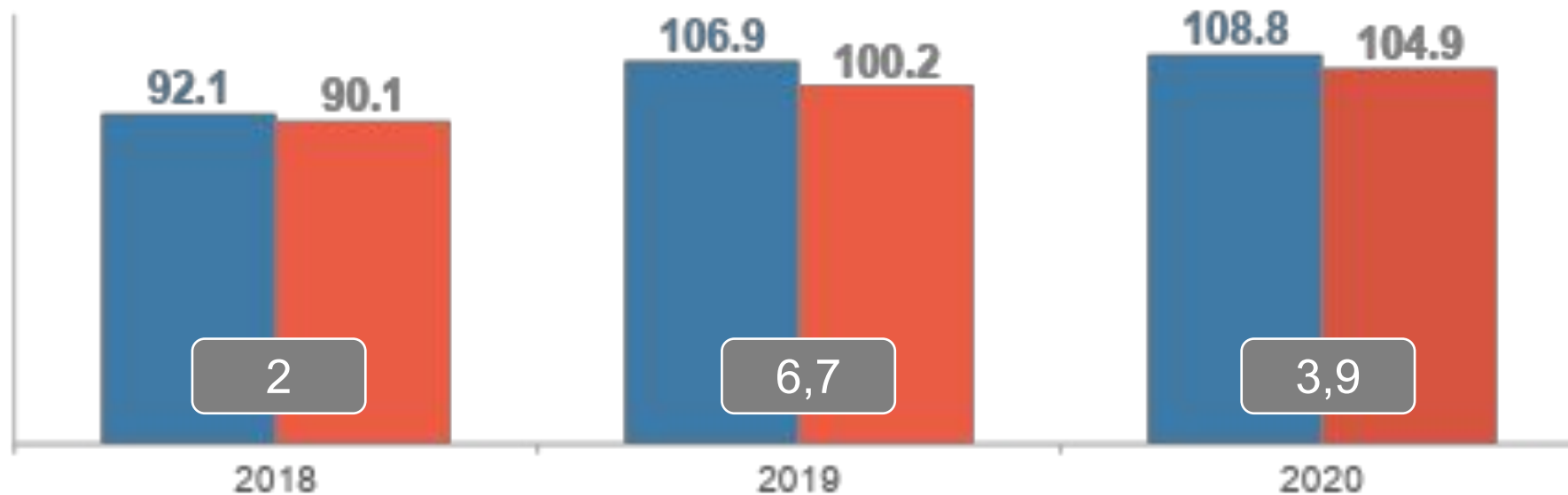


2020

№	Показатель	2018	2019	2020
1	Случаи смертности у работников, обеспечивающих движение поездов, из них:	0	1	0
	Внезапной смерти на рабочем месте	0	1	0
2	Случаи первичного выхода на инвалидность лиц трудоспособного возраста, из них:	6	5	5
	Случаи первичного выхода на инвалидность у работников, обеспечивающих движение поездов	2	3	3
3	Случаи первичного выявления онкологических заболеваний в поздних стадиях	1	0	0
4	Случаи первичного выявления запущенного туберкулеза	1	0	0
5	Случаи профессиональной непригодности работников, обеспечивающих движение поездов	9	4	5
6	Случаи обоснованных жалоб граждан и их законных представителей на доступность и качество оказания медицинской помощи	1	0	0
7	Случаи, сопровождающиеся отсроченными осложнениями, внутрибольничным инфицированием, нежелательными реакциями на применение лекарственных препаратов, неблагоприятными событиями, связанными с применением, хранением, обработкой, обслуживанием, утилизацией медицинских изделий	0	1	0

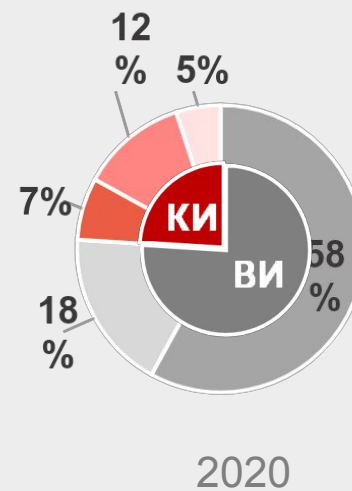
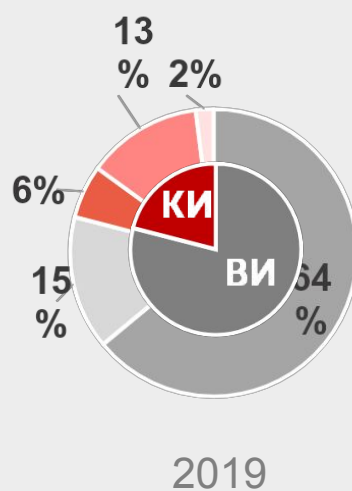
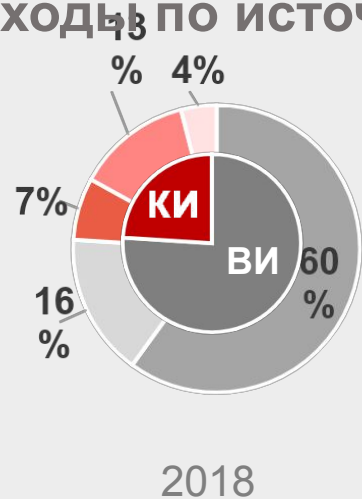
Финансовые показатели

Млн.руб.



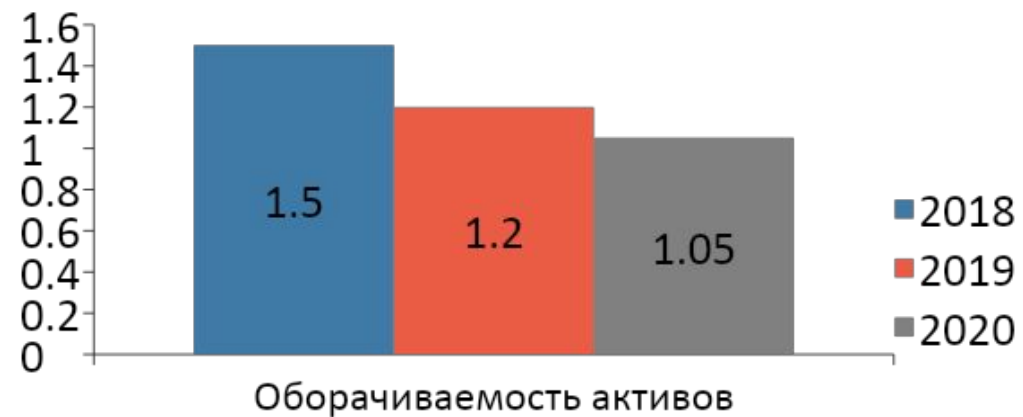
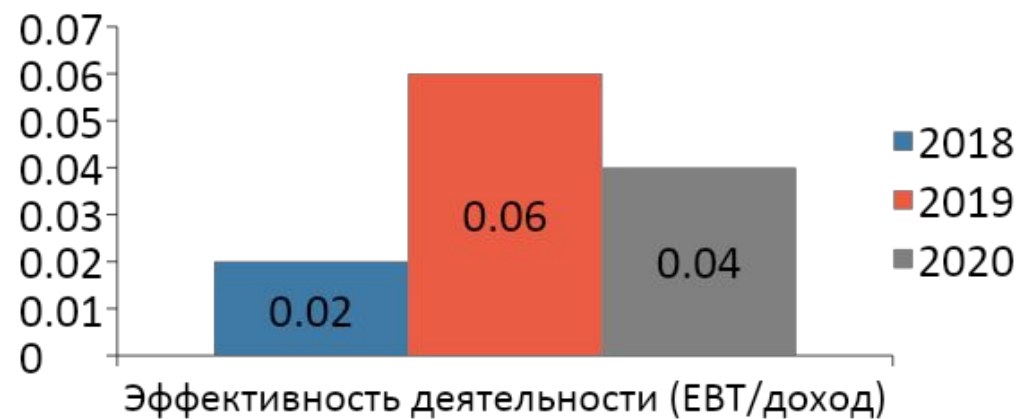
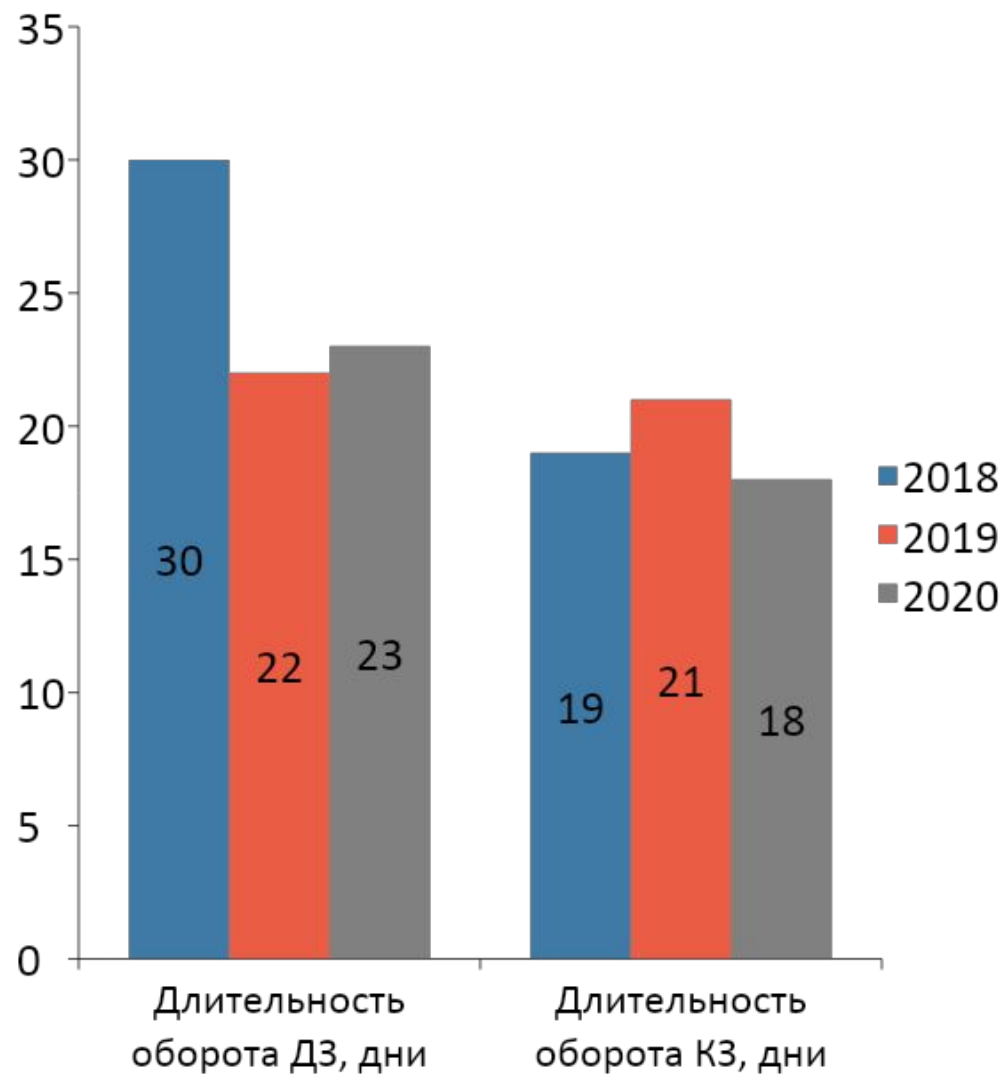
- Доходы
- Расходы
- Финансовый результат

Доходы по источникам



- ОМС
- ПМУ и прочие
- ДМС ж/д
- БД, МП, ВМП
- Смета

Финансовые показатели



Доля медицинской организации на рынке региона (города, района) расположения в объеме предлагаемых услуг, конкурентные преимущества

АПП



■ ЧУЗ Бузулук
■ прочие ЛПУ

Производственная медицина

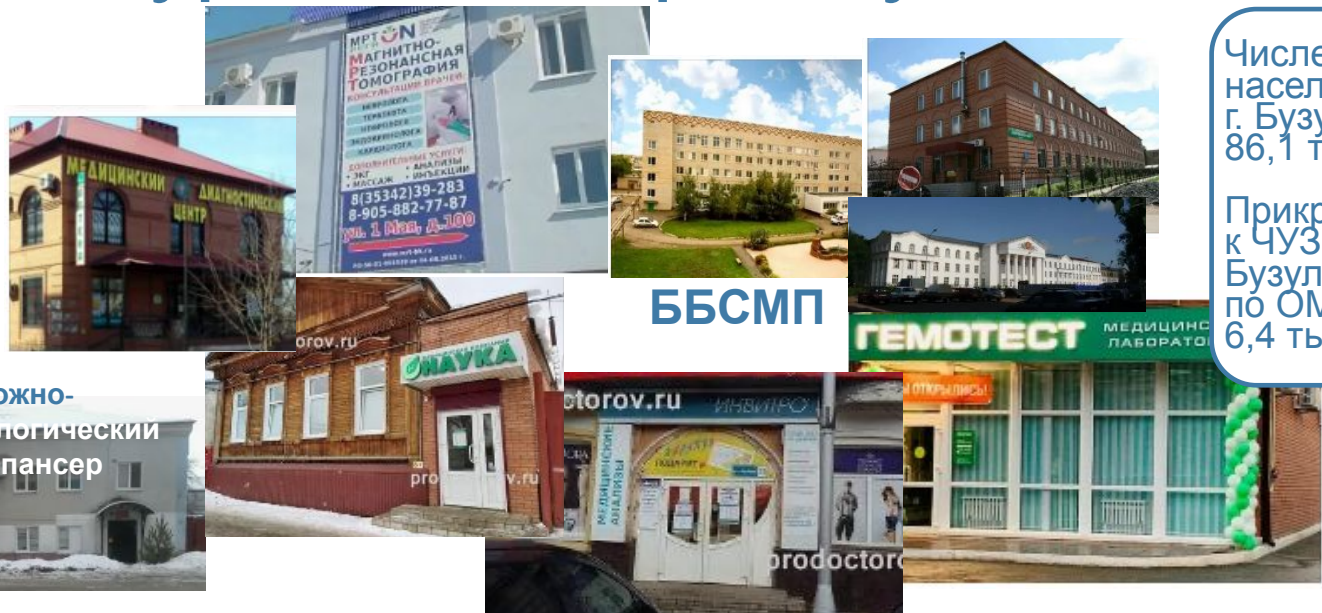


■ ЧУЗ Бузулук
■ прочие ЛПУ

М/о водителей ТС



■ ЧУЗ Бузулук
■ прочие ЛПУ



Численность населения г. Бузулук 86,1 тыс.чел.

Прикреплено к ЧУЗ Бузулук по ОМС 6,4 тыс.чел.

Конкурентные преимущества

- Специализированное направление деятельности – проведение предварительных и периодических медицинских осмотров - «производственная медицина»
- Удобный режим работы при проведении медицинского освидетельствования на наличие медицинских противопоказаний к управлению транспортным средством
- Комфортные условия пребывания
- Транспортная доступность
- Индивидуальный подход при работе с юридическими лицами

Перечень главных проблем, которые мешают увеличению выручки и повышению эффективности деятельности с указанием их причин

внутренние

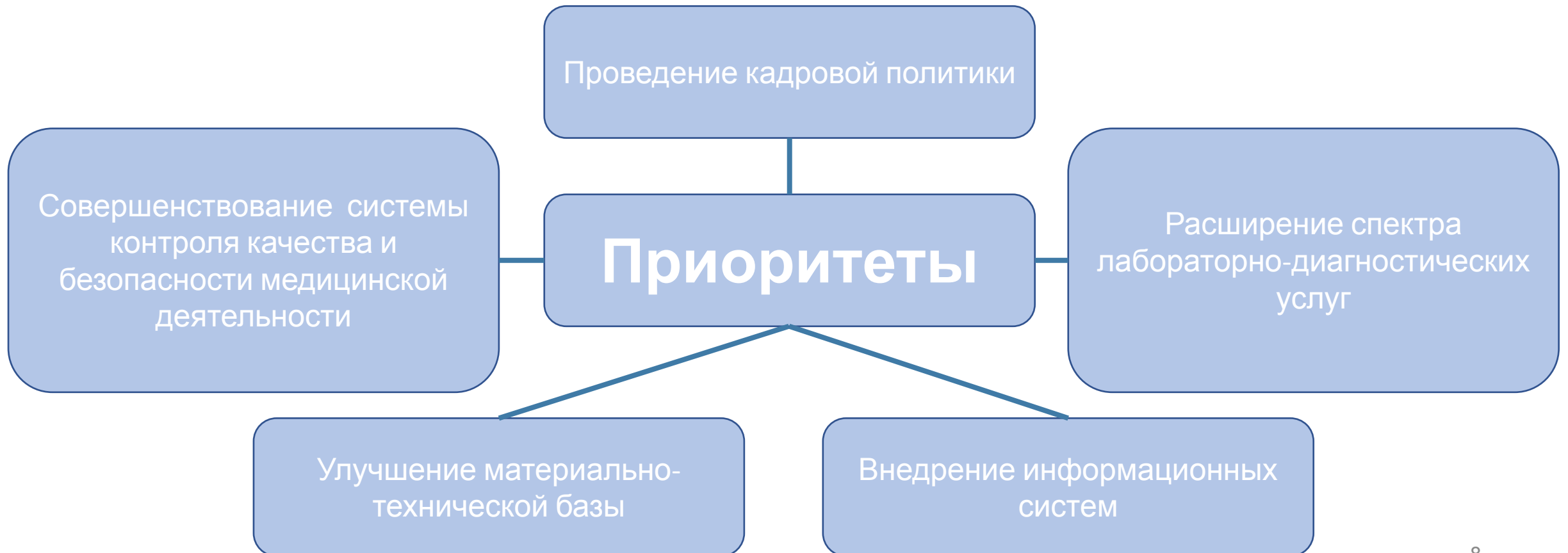
- Дефицит врачебных кадров (внешних совместителей 15%)
- Износ медицинского оборудования 39%
- Низкий процент укомплектованности кадрами по физическим лицам – 81,2%,
 - в т.ч. по врачам – 62,3%
 - по среднему медицинскому персоналу – 87,4%
 - по младшему медицинскому персоналу – 81,8%
- Высокий удельный вес врачей пенсионного возраста – 42,1%
- Среднемесячная заработная плата ниже среднемесячной заработной платы территориальных лечебных учреждений Оренбургской области – 75%
 - в т.ч. по врачам – 80%
 - по среднему медицинскому персоналу – 92%
 - по младшему медицинскому персоналу –

внешние

- Сложная эпидемиологическая обстановка в мире
- Наличие конкурентов на ограниченной территории города с населением 86,1 тыс.чел., в т.ч. мобильные комплексы (проведение предварительных и периодических медицинских осмотров), частные медицинские учреждения

Цели и приоритеты Стратегии до 2025 г.

Цель: повышение конкурентоспособности учреждения на основе обеспечения высокого уровня качества и доступности медицинской помощи



Индикаторы для измерения достижения цели

Индикатор	Ед.изм.	2021	2022	2023	2024	2025
1 Проведение кадровой политики						
- Целевое обучение, в т.ч. по программам:		3	4	3	2	2
Специалитет	Кол-во чел., специально	1	2	1	1	1
Клиническая ординатура	сть	2 терапевт, рентгенолог	2 Функц. диагностика, офтальмолог	2 эндоскопическая диагностика, хирург	1 дерматовенеролог	1 оториноларинголог
- Обучение врачей, среднего медицинского персонала по программе НМО	% человек	80	90	100	100	100
- Обучение медицинских регистраторов по вопросам коммуникации	% человек	100				
- Привлечение работников в кадровый резерв на замещение вышестоящих должностей	человек		1			
- Внедрение профессиональных стандартов		5				
- Ведение научной деятельности	публикации		2			

Индикаторы для измерения достижения цели

Индикатор	Ед.изм.	2021	2022	2023	2024	2025
2 Приобретение нового оборудования	Кол-во единиц дорогостоящего оборудования	Не менее 1 велозергометр	Не менее 1 Эндоскопическая стойка	Не менее 1 УЗ-аппарат экспертного класса	Не менее 1	Не менее 1
3 Увеличение доходов от платных медицинских услуг	Процент прироста к предыдущему году	10	5	5	5	5
4 Увеличение числа осмотров по направлению производственной медицины «договорному» контингенту	Процент прироста к предыдущему году	10	5	5	5	5
5 Работа в социальных сетях по освещению деятельности ЧУЗ	дни	ежедневно	ежедневно	ежедневно	ежедневно	ежедневно
6 Внедрение информационных систем	Кол-во	3				
	«Текомед»	1				
	лабораторный блок в системе ЕГИСЗ	1				
	электронная запись на прием к врачу	1				

Перечень задач для достижения цели

- Привлечение молодых специалистов: выплаты «подъемных», оплата жилья, стимулирующие надбавки, наставничество
- Совершенствование материально-технической базы: обновление оборудования, проведение косметических ремонтов в подразделении
- Внедрение новых методов диагностики и лечения
- Контроль за средним уровнем заработной платы медицинских работников, стремление к достижению и превышению показателей среднемесячной заработной платы медицинских работников учреждений территориального здравоохранения
- Контроль дебиторской и кредиторской задолженности, стремиться к превышению периода оборачиваемости кредиторской задолженности над периода оборачиваемости дебиторской задолженности в среднем на 10 дней.

Спасибо за внимание!



Частное учреждение здравоохранения
«Поликлиника «РЖД-Медицина» города Бузулук»
461042, Оренбургская обл.,
г.Бузулук, ул.Степная, дом 20