

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

тема: Управление
грузопереработкой на
всех этапах
товародвижения

Выполнил:

Щербаков
Павел
Сергеевич

Руководитель:

Колосова
Алина
Васильевна

Пермь, 2021

Целью выпускной квалификационной работы является Управление грузопереработкой на всех этапах товародвижения в ООО «ТБКЭНЕРГО».

Для реализации поставленной цели были поставлены следующие задачи:

1. Изучить теоретические аспекты организации грузопереработки и ее принципы.
2. Дать характеристику компании ООО «ТБК-ЭНЕРГО».
3. Изучить показатели, характеризующие эффективность грузопереработки.
4. Провести анализ и дать оценку эффективности грузопереработки на компании ООО «ТБК-ЭНЕРГО».
5. Изложить пути повышения эффективности организации грузопереработки на компании ООО «ТБК-ЭНЕРГО».
6. Оценить эффективность предложенных мероприятий по повышению эффективности грузопереработки на складе компании ООО «ТБК-ЭНЕРГО».

Краткая характеристика предприятия

Критерий	Характеристика
Полное наименование	ООО «ТБК-ЭНЕРГО»
Организационно-правовая форма	Общество с ограниченной ответственностью (ООО)
Фактический адрес	г. Пермь, ул. Героев Хасана, 105, корп.70 (офис 426)
Вид деятельности	46.90 Торговля оптовая неспециализированная Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД: - Прочие виды полиграфической деятельности - Изготовление печатных форм и подготовительная деятельность - Производство электромонтажных работ - Производство прочих строительно-монтажных работ - Торговля автотранспортными средствами - Торговля оптовая прочими машинами и оборудованием - Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам
Размер складской площади	320 м ²
Ассортиментная специализация	Непродовольственные товары (Объемные световые буквы, буквы без подсветки, Световые короба, оформление витрин, Крышные установки, электротехническими оборудованием, машинами, аппаратурой и материалами, Входные группы (порталы), Широкоформатная печать, Печать баннеров, Информационные стенды).
Метод продаж	Аукционные, Тендерные
Численность персонала	43 сотрудников

Краткое описание конкурентов компании

Конкурент	Описание	Ассортимент	Особенности, дополнительные услуги
ООО «ЦУП»	г. Самара, ул. Ново-Садовая, д. 106 Н, ЭТАЖ 1. КВАРТИРА №5	Торговля оптовая прочими машинами, оборудованием и принадлежностями	Надежность, Гарантия качества.
ООО «КОРУНД»	Пензенская обл, г Пенза, улица Циолковского, 12Б	Торговля оптовая ручными инструментами	Быстрота доставки товара, Надежность, Гарантия качества.
ООО «МИС»	Самарская обл, г Самара, улица Ново-Садовая, ВЛД 106Н, ЭТАЖ 1, КОМНАТЫ 1, 2	Торговля оптовая прочими машинами и оборудованием	Быстрота доставки товара, Надежность, Гарантия качества.

Оценка конкурентной позиции компании ООО «ТБК-ЭНЕРГО» по ключевым факторам успеха

КФУ	ООО «ЦУП»	«ТБК-ЭНЕРГО»	ООО "КОРУНД"	ООО "МИС"
Рыночная, доля	7	9	10	3
Прибыль компании	3	10	8	7
Качество товаров	6	9	9	6
Способность конкурировать по цене	6	9	9	5
Качество обслуживания	9	10	8	7
Репутация компании	5	8	10	7

Технологические зоны склада

Название	Значение
Полезная площадь, т. е. площадь, занятая непосредственно под хранимой продукцией (стеллажами, штабелями и другими приспособлениями для хранения продукции), м ²	100
Вспомогательная (оперативная) площадь, т. е. площадь, занятая проездами и проходами, м ²	33
Площадь участка приемки, м ²	50
Площадь участка комплектования, м ²	80
Площадь рабочих мест, т. е. площадь в помещениях складов, отведенная для рабочих мест складских работников, м ²	10
Площадь приемочной экспедиции, м ²	10
Площадь отправочной экспедиции, м ²	47
Общая площадь склада	320

Показатели эффективности функционирования склада

Показатель	Ед. измерения	Значение
Коэффициент использования площади складских помещений	%	50
Коэффициент использования объемов складских помещений	%	45
Удельная средняя нагрузка на 1 м ²	кг	13
Коэффициент грузонапряженности	кг	107
Грузооборот склада	Руб./кг	1693
Оборачиваемость товарных запасов	Оборот	3
Период заполнения	Дни	3
Затраты на 1 т груза	Руб.	630

SWOT-Анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
Быстрота доставки груза Гарантия качества Выгодные условия Надежность Профессионализм Не входит в реестр недобросовестных поставщиков Работа на рынке больше 10 лет	Плохое распределение ресурсов по сравнению с конкурентами Большие издержки на содержание склада из-за большой складской площади
Возможности	Угрозы
Рост на тендерном рынке Спрос на продукцию Расширение ассортимента Охват большей территории	Возрастающая конкуренция Новые технологии

Проблема и разработка мероприятий по их решению

Выявление проблемы	Предлагаемые мероприятия	Планируемый результат
1. Высокая арендная плата склада	1. Аренда склада с более низкой арендной платой	1. Снижение издержек на содержание склада. 2. Повышенная эффективность деятельности компании. 3. Увеличение скорости работы склада.
1. Большая складская площадь	1. Аренда склада с меньшей площадью	1. Снижение складских издержек (арендная плата). 2. Полезное использование складских площадей.

Прогноз затрат на хранение на складе 2

Параметры Склада	Склад 1	Склад 2
Аренда (за м2)	190 руб./мес.	120 руб./мес.
Площадь склада	320 м2	150 м2
Арендная плата	60 800 руб./мес.	18 000 руб./мес.
Электроэнергия	10 000 руб./мес.	5 000 руб./мес.
Интернет	1000 руб./мес.	1000 руб./мес.
Коммунальные расходы	20 000 руб./мес.	9 500 руб./мес.
Общая сумма (месяц)	91 800 руб./мес.	33 500 руб./мес.
Общая сумма затрат на хранение запасов (год)	1 101 600 руб./мес.	402 000 руб./мес.

Прогноз издержек обращения на 2021 год

	Период		%
	2020 г.	2021 г.	2020-2021 гг.
Статьи издержек обращения			
Затраты на хранение (аренда площади)	1 101 600	402 000	40 %
Фонд оплаты труда	28 614 000	28 614 000	100 %
Программные обеспечения	1 100 000	950 000	86 %
Расходы на рекламу	1 100 000	900 000	82%
Итого:	31 915 600	30 866 000	97%

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ !!!