



Кафедра государственного и муниципального управления

Тема №4. Характеристика производственной системы

Выполнил:

Студент ГМУм-201

Мелихов Денис Олегович

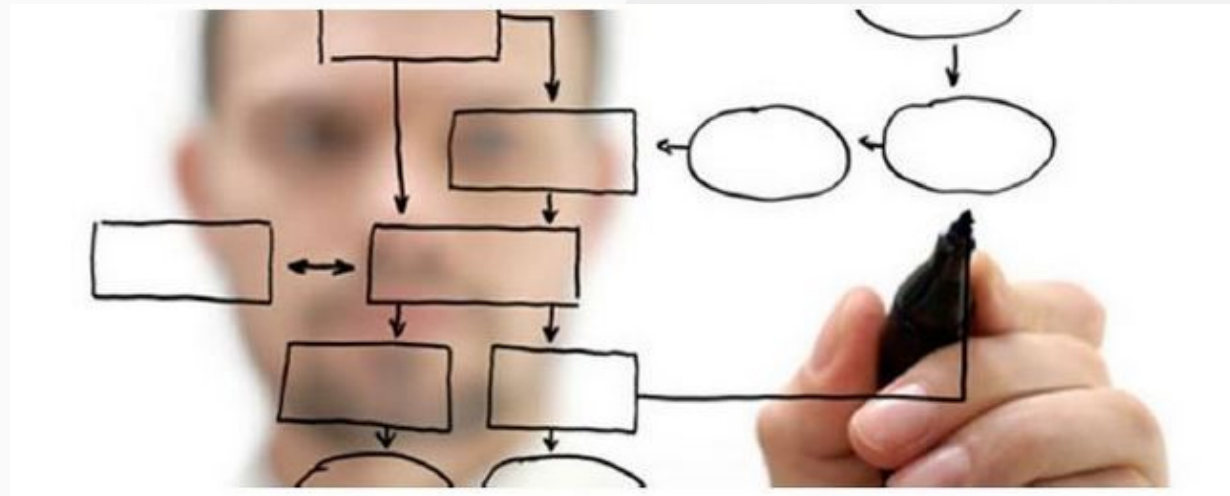
Проверил:

Доцент, к.э.н.

Калинина Вера Владимировна



Производственные системы включают подклассы средних и крупных интегрированных систем. Эти системы, в первую очередь, предназначены для управления и планирования производственного процесса.





Учётные функции, хотя и глубоко проработаны, выполняют вспомогательную роль и порой невозможно выделить модуль бухгалтерского учёта, так как информация в бухгалтерию поступает автоматически из других модулей.





Производственные системы значительно более сложны в установке (цикл внедрения может занимать от 6-9 месяцев до полутора лет и более). Это обусловлено тем, что система покрывает потребности всего производственного предприятия, что требует значительных совместных усилий сотрудников предприятия и поставщика программного обеспечения.



Производственные системы часто ориентированы на одну или несколько отраслей и/или типов производства: серийное сборочное (электроника, машиностроение), мало-серийное и опытное (авиация, тяжелое машиностроение), дискретное (металлургия, химия, упаковка), непрерывное (нефте- и газодобыча).





Имеют значение также различные типы организации самого производственного процесса. Например, для дискретного производства возможно: циклическое повторное производство - планирование выполняется на определенный срок (квартал, месяц, неделя); производство на заказ - планирование только при поступлении заказа; разработка на заказ - самостоятельная разработка каждого нового заказа с последующим производством; производство на склад, смешанное производство - для производства конечного продукта используется несколько типов организации производственного процесса.



Такая специализация отражается как в наборе функций системы, так и в существовании бизнес моделей данного типа производства.





Наличие встроенных моделей для определенных типов производства отличает производственные системы друг от друга, у каждой из этих систем есть глубоко проработанные направления и функции, разработка которых только начинается или вообще не ведется.





Если поставщик придерживается, открытой маркетинговой политики, то при демонстрации систем вам будет сказано, на какое производство в первую очередь ориентирована система в мире и какие модули были переведены и локализованы для России.





Производственные системы по многим параметрам значительно более жесткие, чем финансово-управленческие. Производственное предприятие должно, в первую очередь, работать как хорошо отлаженные часы, где основными механизмами управления являются планирование и оптимальное управление производственным процессом, а не учет количества счетов-фактур за период.



Эффект от внедрения производственных систем чувствуется на верхних эшелонах управления предприятием, когда видна вся взаимосвязанная картина работы, включающая планирование, закупки, производство, запасы, продажи, финансовые потоки и многие другие аспекты.



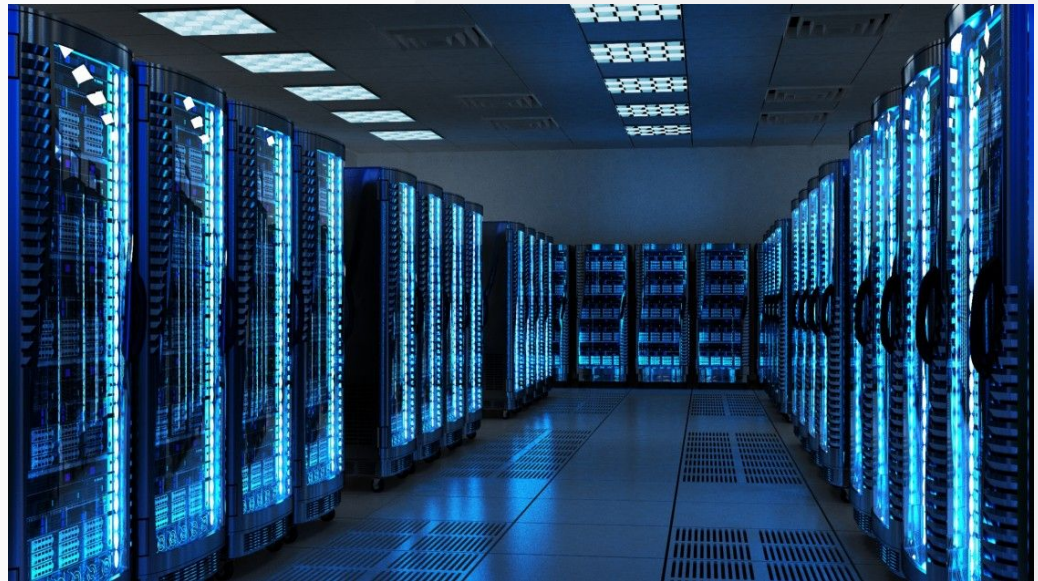


При увеличении сложности и широты охвата функций предприятия системой, возрастают требования к технической инфраструктуре и компьютерной платформе. Все без исключения производственные системы разработаны с помощью промышленных баз данных.





В большинстве случаев используется технология клиент-сервер, которая предполагает разделение обработки данных между выделенным сервером и рабочей станцией.





Технология клиент-сервер оправдывает себя при обработке больших объемов данных и запросов, так как позволяет оптимизировать интенсивность передачи данных по компьютерной сети.





Внедрение, соотношение затрат и стоимостные оценки

| | Локальные системы | Малые интегрированные системы | Средние интегрированные системы | Крупные интегрированные системы |
|--|-----------------------------------|---|--|---|
| Внедрение | Простое, коробочный вариант | Поэтапное или коробочный вариант Более 4-х месяцев | Только поэтапное Более 6-9-ти месяцев | Поэтапное, сложное Более 9-12-ти месяцев |
| Функциональная полнота | Учетные системы (по направлениям) | Комплексный учет и управление финансами | Комплексное управление: учет, управление, производство | |
| Соотношение затрат лицензия/внедрение/оборудование | 1/ 0.5/ 2 | 1/ 1/ 1 | 1/ 2/ 1 | 1/ 1-5/ 1 |
| Ориентировочная стоимость | 5-50 тысяч USD | 50-300 тысяч USD | 200-500 тысяч USD | 500 тысяч, > 1 миллиона USD |



Список использованной литературы

1. Белов. В. С. Информационно-аналитические системы. Основы проектирования и применения : учебное пособие / В. С. Белов. - М. : МЭСИ. 2004.
2. Интегрированная информационно-аналитическая система производственной корпорации [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
https://studref.com/388758/ekonomika/integrirrovannaya_informatsionno_analiticheskaya_sistema_proizvodstvennoy_korporatsii, свободный.
3. Производственные системы и их виды [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
https://studopedia.ru/10_159758_proizvodstvennie-sistemi-i-ih-vidi.html, свободный.



**БЛАГОДАРЮ ЗА
ВНИМАНИЕ!**