



Карточка ПСР-проекта «Оптимизация процесса входного контроля материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий»



ТВЭЛ
РОСАТОМ

УТВЕРЖДАЮ: Заказчик проекта _____ А.Н. Багарядцев

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: ЗГД по качеству Багарядцев А.Н.

Периметр проекта: ООО «НПО «Центротех»

Владелец процесса: ЗГД по качеству Багарядцев А.Н.

Граница процесса: от получения на ВК до принятия решения о соответствии /несоответствии данных материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий

Руководитель проекта: начальник отдела Барышникова О.А.

Куратор проекта: ЗГД по качеству Багарядцев А.Н.

Команда проекта: Барышникова О.А., Баранова Т.К., Вовк О.Н., Киселёва А.Е., Завражнов Е.В., Бондаренко Е.В.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Не выполнение договоров поставок изготавливаемой продукции

Проблемы в выбранном процессе:

1. Не своевременное предъявление материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на ВК

2. Не соответствие сопроводительной документации договору поставки

3. Диагностика и целевое состояние

4. Длительное ВПП входного контроля

5. Разработанные цели карты процесса

6. Производственный анализ №1

7. Расхождение целей и выявленных несоответствий, выявленных при ВК

8. Внедрение улучшений

9. Затраты на доработку из-за поставки некачественных комплектующих

10. Совещание по защите подходов внедрения

11. Реализация мероприятий

12. Закрепление результатов и закрытие первого этапа проекта

13. Производственный анализ №2

14. Завершающее совещание

15. Подготовка отчета о закрытии

16. Корректировка карты потока процесса и плана мероприятий

17. Совещание по защите подходов внедрения

18. Реализация мероприятий

19. Закрепление результатов и закрытие второго этапа проекта

20. Производственный анализ №3

21. Завершающее совещание

22. Подготовка отчета о закрытии

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Ед. измерения	Базовое значение	Цель на 30.06.2021	Цель на 21.12.2021	Влияние проекта на бизнес-цели			
					Запасы	Производительность	Затраты	Выручка ОПД
ВПП входного контроля	Дни	30	20	15		+	+	
Процент выявленных несоответствий к материалам, полуфабрикатам и комплектующим изделиям на ВК	%	20	18	≤ 15		+	+	
Приемка материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на ВК с первого предъявления	%	60	70	≥ 80		+		
Количество рекламаций (претензий), оформленных в адрес поставщика	шт.	33	20	40			+	
Экономический эффект	-							

4. Ключевые события проекта

11.01.21

16.02.21 - 22.03.21

16.02.21 - 22.02.21

23.02.21 - 01.03.21

02.03.21 - 08.03.21

23.03.21 - 02.06.21

23.03.21 - 25.03.21

02.04.21 - 02.06.21

03.06.21 - 30.06.21

03.06.21 - 09.06.21

17.06.21 - 23.06.21

24.06.21 - 30.06.21

01.07.21 - 09.09.21

10.09.21 - 14.09.21

15.09.21 - 23.11.21

24.11.21 - 23.12.21

Начальник ОИиКП _____ И.Л. Гавричков