Карточка ПСР-проекта «Оптимизация процесса входного контроля материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий»

УТВЕРЖДАЮ: Заказчик проекта _____ А.Н. Багарядцев

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: ЗГД по качеству Багарядцев А.Н.

Периметр проекта: ООО «НПО «Центротех»

Владелец процесса: ЗГД по качеству Багарядцев А.Н.

Граница процесса: от получения на ВК до принятия решения о соответствии /несоответствии данных материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий

Руководитель проекта: начальник отдела Барышникова О.А.

Куратор проекта: ЗГД по качеству Багарядцев А.Н.

Команда проекта: Барышникова О.А. , Баранова Т.К., Вовк О.Н., Киселёва А.Е., Завражнов Е.В., Бондаренко Е.В.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Не выполнение договоров поставок изготавливаемой продукции

Проблемы в выбранном процессе:

1. Не своевременное предъявление материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на ВК
2. Несоответствие сопроводительной документации договору поставки
3. Длительное ВПП входного контроля
4. Повышенный уровень несоответствий, выявленных при ВК
5. Затраты на доработку из-за поставки некачественных комплектующих

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Ед. измерения	Базовое значение	Цель на 30.06.2021	Цель на 21.12.2021	Влияние проекта на бизнес-цели			
					Запасы	Производительность	Затраты	Выручка ОПД
ВПП входного контроля	Дни	30	20	15		+	+	
Процент выявленных несоответствий к материалам, полуфабрикатам и комплектующим изделиям на ВК	%	20	18	≤ 15		+	+	
Приемка материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на ВК с первого предъявления	%	60	70	≥ 80		+		
Количество рекламаций (претензий), оформленных в адрес поставщика	шт.	33	20	40			+	
Экономический эффект	-							

4. Ключевые события проекта

1 Старт проекта
2 Диагностика и Целевое состояние
- Разработка текущей карты процесса
- Производственный анализ №1
- Разработка целевой карты процесса

3 Внедрение улучшений
- Совещание по защите подходов внедрения
- Реализация мероприятий

4 Закрепление результатов и закрытие первого этапа проекта
- Производственный анализ №2
- Завершающее совещание
- Подготовка отчета о закрытии

5 Корректировка карты потока процесса и плана мероприятий
- Совещание по защите подходов внедрения
- Реализация мероприятий

6 Закрепление результатов и закрытие второго этапа проекта
- Производственный анализ №3
- Завершающее совещание
- Подготовка отчета о закрытии

11.01.21
16.02.21 - 22.03.21
16.02.21 - 22.02.21
23.02.21 - 01.03.21
02.03.21 - 08.03.21
23.03.21 - 02.06.21
23.03.21 - 25.03.21
02.04.21 - 02.06.21
03.06.21 - 30.06.21

03.06.21 - 09.06.21
17.06.21 - 23.06.21
24.06.21 - 30.06.21
01.07.21 - 09.09.21

10.09.21 - 14.09.21
15.09.21 - 23.11.21

Начальник ОИиКП _____ И.Л. Гавричков