

Жизненный цикл проекта.

Инициация проекта.

Жизненный цикл проекта

- ✓ Организации, выполняющие проекты, обычно разбивают их на несколько фаз. Вся совокупность фаз носит общее название **жизненный цикл проекта**.
- ✓ Каждая фаза характеризуется достижением одного или нескольких результатов. Результат - это **измеримый** продукт работы.
- ✓ Каждая фаза обычно разбивается на отдельные работы, чтобы обеспечить наилучшую управляемость.

Жизненный цикл проекта

Жизненный цикл проекта обычно определяет:

- Работы, выполняемые на каждой фазе,
- Участников выполнения фазы.

Большинство фаз жизненного цикла проекта обладают следующими характеристиками:

- Стоимость и число участников на старте невелики, возрастают к концу и резко уменьшаются перед завершением проекта,
- Вероятность успешного завершения проекта на старте наименьшая, но возрастает по мере исполнения проекта,
- Способность заказчика повлиять на результаты и стоимость проекта наивысшая на старте и уменьшается по мере исполнения проекта.

Жизненный цикл проекта и его основные фазы

Жизненный цикл проекта – это промежуток времени между моментом формализации идеи проекта и моментом его закрытия.

Концептуальная фаза проекта включает следующие этапы:

- инициирование проекта;
- выбор проектной инициативы для реализации;
- формализация идеи в виде письменного документа;
- формирование проектной команды;
- формальный запуск проекта.

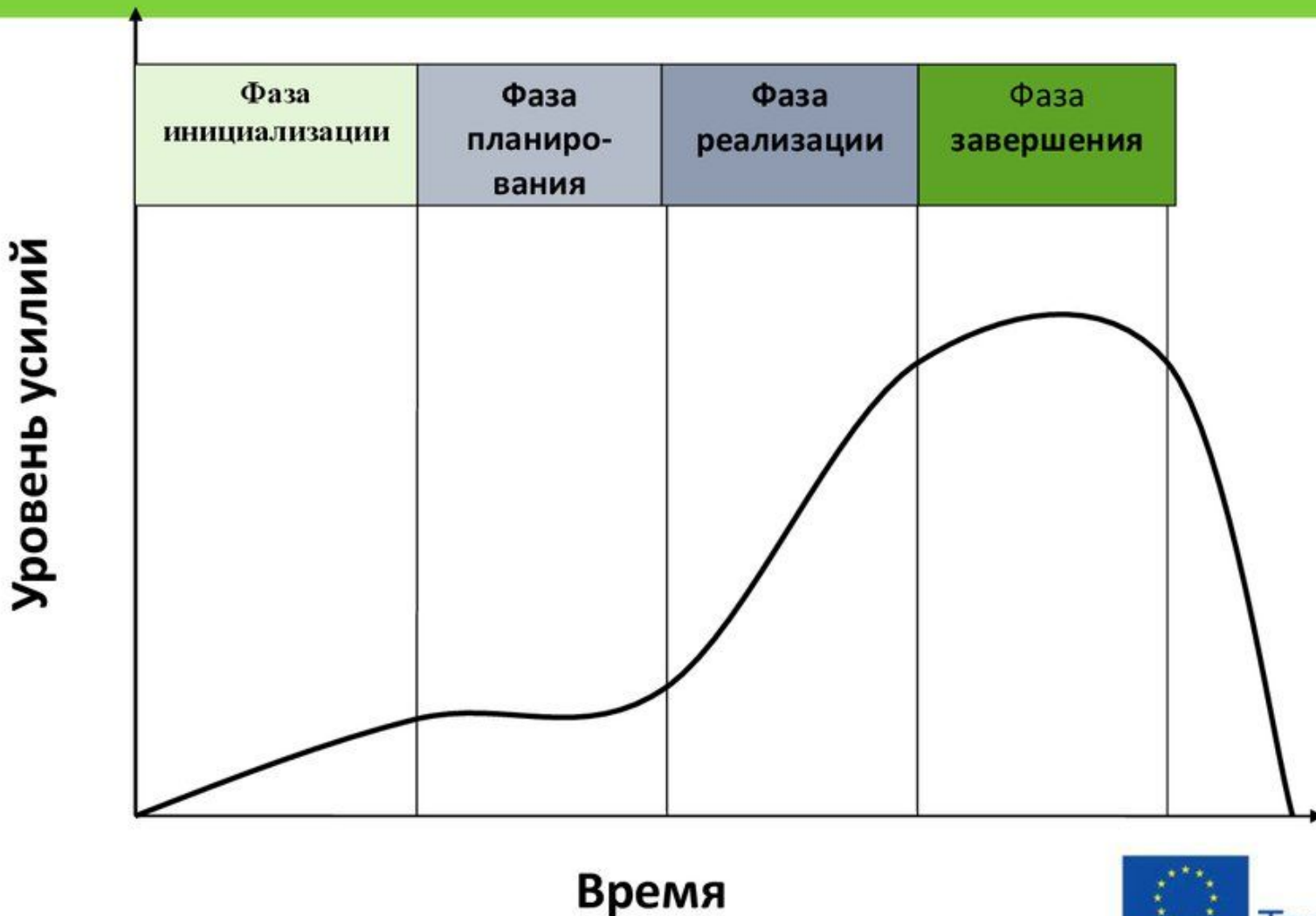
В рамках *фазы планирования* определяется структура проекта, разрабатывается и утверждается базовый план проекта.

Фаза реализации посвящена осуществлению проекта в соответствии с его базовым планом и требованиями заказчика.

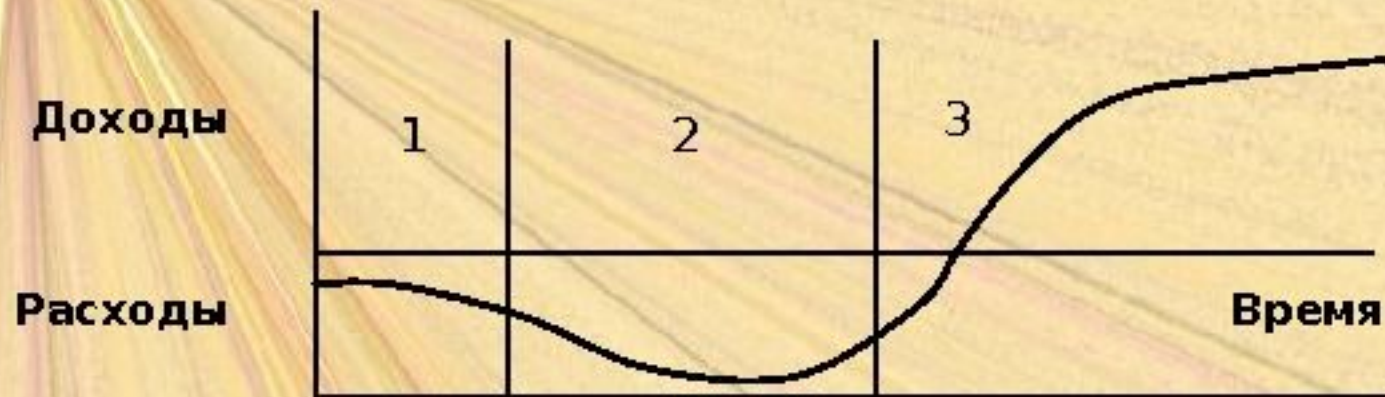
Фаза завершения проекта предполагает:

- закрытие контракта и бюджета проекта;
- подготовку официальной отчетности по проекту;
- предметную и документальную передачу результатов проекта заказчику;
- увольнение руководителя проекта и проектной команды.

Жизненный цикл проекта



Жизненный цикл (три фазы) инвестиционного проекта



Фаза 1

Фаза 2

Фаза 3

Предынвестиционная
я

Инвестиционная

Эксплуатационная

- Разработка проекта
- Технико-экономические исследования
- Переговоры с потенциальными инвесторами
- Юридическое оформление

- Проектно-сметная документация
- Заказ оборудования
- Подготовка производственных площадок
- Обучение персонала
- Рекламные мероприятия

- Ввод в действие основного оборудования
- Начало производства продукции (оказания услуг)
- Возврат банковского кредита
- Получение дохода

Инициация проекта

Источники информации для определения оправданных результатов проекта

Свой опыт

Чужой доступный опыт

VISION

Опрос других заинтересованных в проекте лиц (Stakeholders)

Опрос руководства

Наиболее важен для определения конечной цели и концептуальных ограничений

Причины инициации проекта

- Проблемы
- Благоприятные возможности
- Требования бизнеса

- Проект – ответная реакция

Процессы инициации проекта

Для начала нового проекта или фазы необходимо получить разрешение.

Для этого разрабатывается **Устав проекта**, документ, в котором фиксируются заранее определенные цели и содержание проекта, необходимые финансовые ресурсы.

В рамках группы процессов инициации проекта:

- определяются внутренние и внешние заинтересованные стороны проекта, которые будут взаимодействовать в проекте и оказывать влияние на его общий результат,

Список и характеристика заинтересованных сторон проекта отображается в **Реестре заинтересованных сторон проекта**. Процессы инициации проекта могут выполняться в течение проекта несколько раз.

Стадия планирования

- План – это основной документ, обеспечивающий взаимодействие всех участников проекта и ориентацию их на достижение конечной цели.
- Виды планов:
 - концептуальный;
 - стратегический;
 - текущий;
 - оперативный.



Завершение проекта

- **Завершение проекта (*Project Close Out*) - Завершение и закрытие проекта, включая разрешение всех спорных вопросов.**
- **Действия руководителя на стадии завершения**
 - Внутренняя приемка результатов проекта – оценка результатов, пробные запуски и т.п.
 - Планирование и проведение доработок (при необходимости)
 - Лоббирование сдачи проекта – заручиться поддержкой всех заинтересованных сторон
 - Документальное оформление результатов проекта
 - Презентация проекта – формальное завершение (акт приемки, обратная связь, контракт)
 - Анализ проекта с командой
 - Проведение завершающего собрания с командой: обзор сделанного, подведение итогов, награждение отличившихся, задел на будущее

Жизненный цикл проекта: примеры

Модель	Характеристика	Фазы
Модель быстрого разработки дополнений (RAD)	Эффективная для быстрого разработки дополнений, когда заказчик может участвовать в процессе. Применяется принцип часовых блоков.	Этап планирования требований, описание пользователя, фаза конструирования, переход на новую систему эксплуатации.
Инкрементная модель	Процесс частичной реализации системы и постепенного наращивания функциональных возможностей или эффективности. Характерная для проектов с длительностью свыше 1 года.	Фазы инкременту: детализированное разработка проекта, кодировки, интеграция, внедрение, эксплуатация и сопровождение.
Структурная эволюционная модель быстрого прототипирования	Эффективная для интенсивно используемых систем интерфейса пользователя, интерактивных систем.	Планирование проекта, быстрый анализ, создание БД, интерфейс пользователя, функции, итеративное прототипирования, утверждение пользователем, разработка проекта, подгонка, эксплуатация и сопровождение.

ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

