



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
ТАМОЖЕННАЯ  
СЛУЖБА

РОССИЙСКАЯ ТАМОЖЕННАЯ АКАДЕМИЯ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ФИЛИАЛ

Кафедра экономической теории и мировой экономики

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**«РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ  
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ»**

Студент: Пыткина Я.А.

Научный руководитель: Губарьков С.В., профессор, доктор  
экономических наук.

## АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

**В настоящее время материально-техническое обеспечение таможенных органов оказывает существенное влияние на результативность и качество их деятельности, обеспечивая правильное, полное и своевременное решение возложенных задач и функций. Сегодня проблема качественного и эффективного обеспечения таможенных органов материально-техническими средствами становится все более значимой и важной в таможенной сфере, и именно разработка предложений по совершенствованию материально-технической базы призвана улучшить качество услуг, оказываемых таможенными органами.**

## ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

**Система материально-технического обеспечения таможенных органов Российской Федерации.**

## ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

**Способы и методы совершенствования системы управления материально-техническим обеспечением таможенных органов.**

## ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Изучение материально-технического обеспечения таможенных органов, а также разработка предложений по его совершенствованию.

## ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

**1** изучить теоретические основы материально-технического обеспечения таможенных органов

**2** рассмотреть порядок планирования и организации материально-технического обеспечения таможенных органов

**3** проанализировать порядок организации и состояние материально-технического обеспечения Владивостокской таможни

**4** разработать рекомендации по совершенствованию системы материально-технического обеспечения Владивостокской таможни

**Материально-техническое обеспечение таможенных органов** – комплекс мероприятий по планированию, своевременному и комплексному обеспечению таможенных органов необходимыми материалами, транспортными средствами, а также технологическим оборудованием.

## **Система МТО отвечает следующим требованиям:**

способствует созданию условий для эффективной и качественной деятельности таможенных органов

направлена на полное и своевременное удовлетворение потребностей таможенных органов в материально-технических ресурсах

позволяет грамотно распределять материально-технические средства по структурным подразделениям с целью повышения эффективности и результативности трудовой деятельности

# ЗАДАЧА 2. РАССМОТРЕТЬ ПОРЯДОК ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИЮ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ



Рис.1. Уровни и структурные подразделения тылового обеспечения таможенных органов

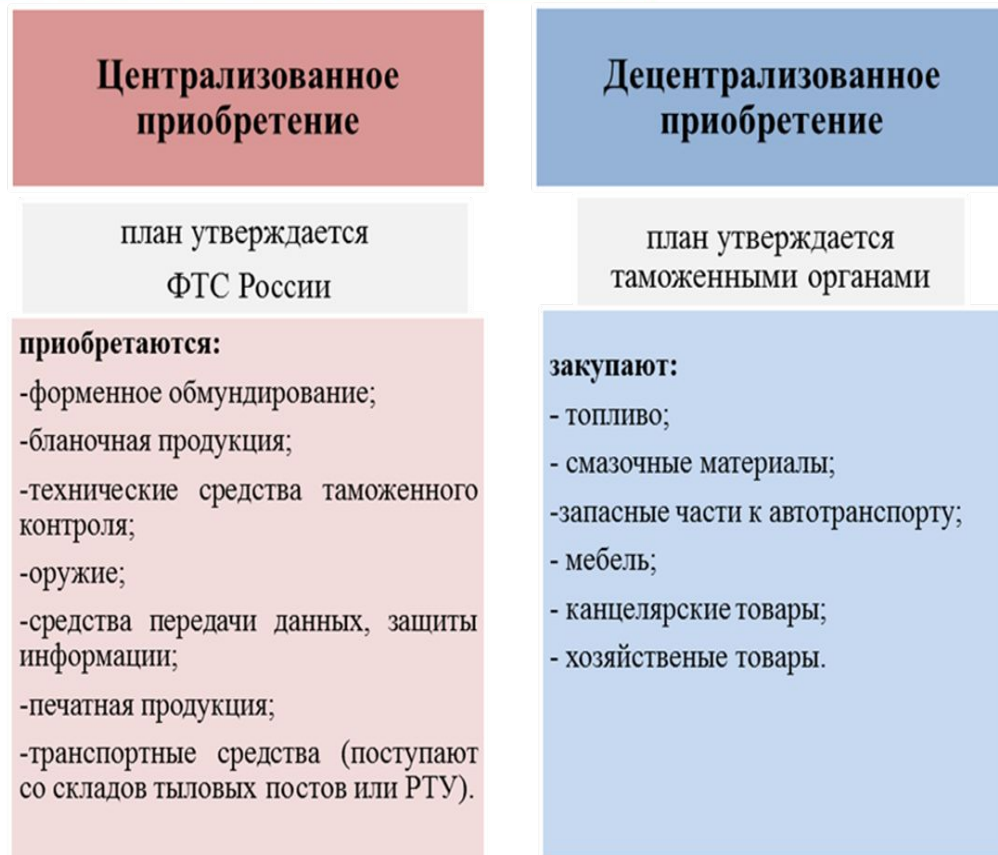


Рис.2. Порядок централизованного и децентрализованного приобретения материально-технических средств таможенными органами

# ЗАДАЧА 3. ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ И СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЛАДИВОСТОКСКОЙ ТАМОЖНИ



Таблица 1

Перечень параметров таможенной системы, необходимых для расчета нормативных показателей обеспечения и обоснования сводной заявки на МТО Владивостокской таможни

Наименование параметра	Обозначение	Значение параметра
Штатная численность должностных лиц таможенного органа	N шт	938
Штатная численность должностных лиц таможенных органов (без штатной численности СОБР и правоохранительных подразделений)	Nшт2	899
Штатная численность должностных лиц, осуществляющих таможенное оформление и таможенный контроль (для расчета вещевого имущества)	N2н	437
Штатная численность правоохранительных подразделений	Nпо	39
Штатная численность оперативно-розыскных подразделений	Nопп	15
Штатная численность подразделений охраны	Nохр	41
Штатная численность экипажей морских (речных) судов	Nкат	26
Штатная численность кинологовических подразделений	Nкин	15
Штатная численность работников бюджетной сферы	Nрбс	31
Количество постов	П	7
Количество катеров	К	3
Количество собак	Ксоб	11

# ЗАДАЧА 3. ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ И СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЛАДИВОСТОКСКОЙ ТАМОЖНИ



ФТС  
РОССИИ

Объёмы заявленных и фактически полученных материально-технических средств (2018-2020 гг.), % Таблица 2

Годы	Наименование материально-технического средства	Заявленный объём, %	Фактическое снабжение, %
2018	вещевое имущество	100	30
	бланочная продукция	100	100
	оружие, боеприпасы, средства индивидуальной бронезащиты	100	100
2019	вещевое имущество	100	35
	бланочная продукция	100	100
	оружие, боеприпасы, средства индивидуальной бронезащиты	100	100
2020	вещевое имущество	100	42
	бланочная продукция	100	100
	оружие, боеприпасы, средства индивидуальной бронезащиты	100	100

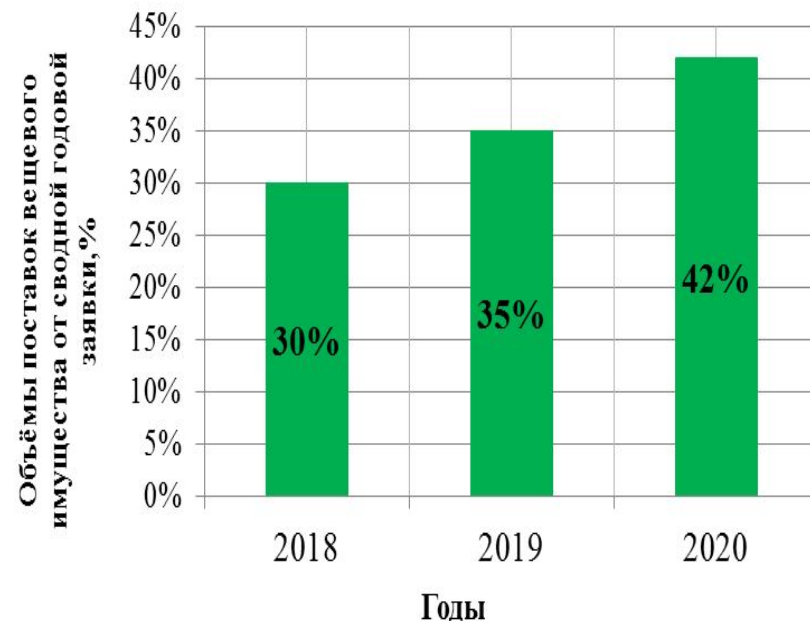


Рис. 3. Объёмы фактических поставок вещевого имущества от сводной годовой заявки во Владивостокскую таможню, %

# ЗАДАЧА 3. ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ И СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЛАДИВОСТОКСКОЙ ТАМОЖНИ

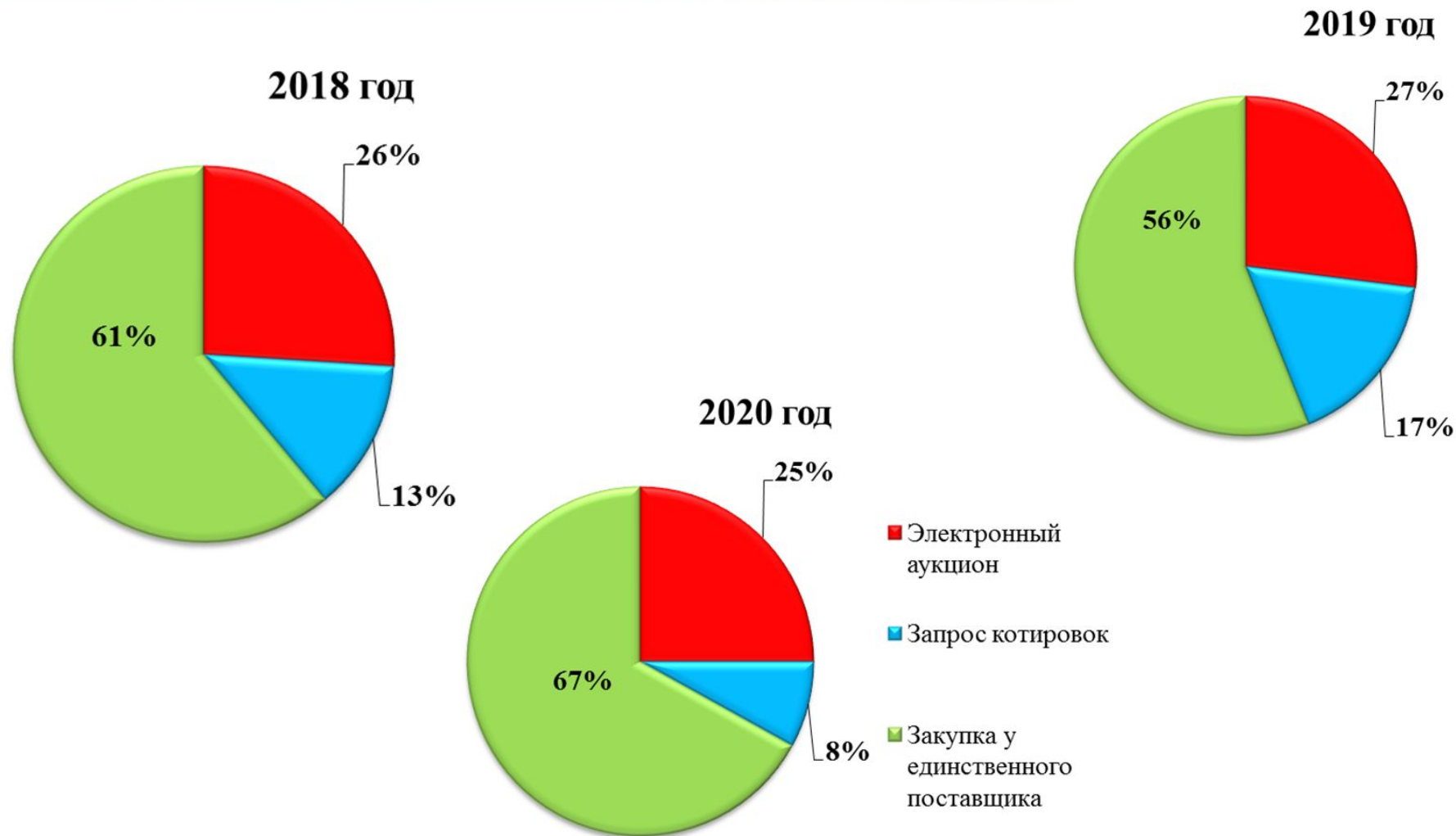


Рис. 4,5,6. Структура конкурентных и неконкурентных способов государственных закупок Владивостокской таможни за 2018,2019,2020 гг., %



# ЗАДАЧА 3. ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ И СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЛАДИВОСТОКСКОЙ ТАМОЖНИ

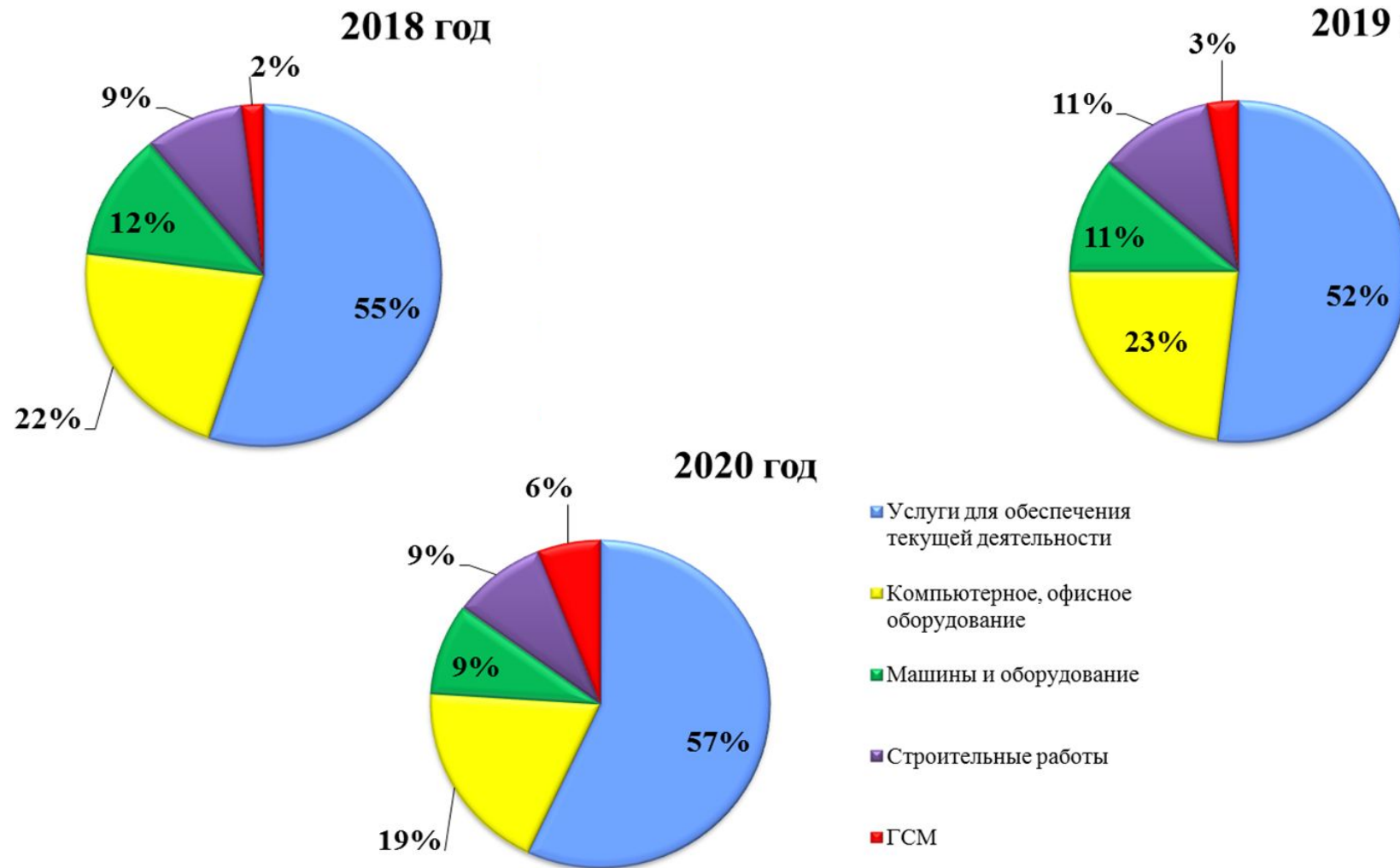


Рис. 7,8,9. Структура закупок Владивостокской таможни за 2018,2019,2020 гг.,%

Таблица 3

Объём морально и физически устаревших ПЭВМ, ноутбуков и компьютерного оборудования Владивостокской таможни в 2018-2020 гг., %

Год	Доля устаревшего оборудования, %	Доля устаревшего оборудования, шт.
2018	81,8 %	355
2019	83,9%	315
2020	84,1%	310



## **Выявленные проблемы материально-технического обеспечения Владивостокской таможни:**

1. Необходимость замены ПЭВМ, ноутбуков и компьютерного оборудования в результате физического и морального износа.

2. Отсутствие автоматизированной системы снабжения вещевым имуществом, содержащей персональные параметрические данные должностных лиц таможенного органа .

3. Проблема отсутствия достаточного уровня мотивации у должностных лиц таможенных органов, и, в частности должностных лиц Владивостокской таможни к внесению предложений по совершенствованию материально-технического оснащения таможенного органа.

# ЗАДАЧА 4. РАЗРАБОТАТЬ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЛАДИВОСТОКСКОЙ ТАМОЖНИ



Таблица 4

Сравнительная характеристика зарубежной ОС Windows и отечественной ОС Astra Linux

№	Сравнительная характеристика	ОС Windows	ОС Astra Linux
1.	Стоимость продукта	Значительная стоимость приобретения лицензионной версии ПО	Бесплатная установка лицензионной версии
2.	Настройки	Последние версии ПО отмечаются пользователями, как «трудно настраиваемые»	Настройки сконцентрированы в одном месте «Параметры системы» и осуществить их достаточно просто и быстро
3.	Обновления	Обычно, обновления для Windows приходят в момент работы с системой, что иногда может быть неудобно для пользователей. Установка занимает больше времени и требует перезагрузки	Пользователи имеют полный контроль над процессом обновления. Установка занимает меньше времени, и перезагрузка не требуется
4.	Установка программ	Необходим самостоятельный поиск установочного файла	Присутствует каталог приложений
5.	Безопасность и конфиденциальность	Уязвима для вирусов, активно собирает все пользовательские данные.	Высокий уровень надежности и безопасности, не собирают пользовательские данные

Таблица 5

Расчет стоимости приобретения ПЭВМ и ноутбуков для Владивостокской таможни с ОС Windows и с ОС Astra Linux

Стоимость приобретения компьютерного оборудования с ОС Windows, руб.	Стоимость приобретения компьютерного оборудования с Astra Linux, руб.	Экономия, руб.
$(56\ 245\ \text{руб.} \cdot 294) + (48\ 789 \cdot 16)$ $= 16\ 536\ 030 + 780\ 624 =$ $17\ 316\ 654\ \text{руб.}$	$(44\ 413\ \text{руб.} \cdot 294) + (37\ 890 \cdot 16)$ $= 13\ 057\ 422 + 606\ 240 =$ $13\ 663\ 662\ \text{руб.}$	$17\ 316\ 654 -$ $13\ 663\ 662$ $= 3\ 652\ 992\ \text{руб.}$

# ЗАДАЧА 4. РАЗРАБОТАТЬ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЛАДИВОСТОКСКОЙ ТАМОЖНИ



Рис. 10. Рекомендации по совершенствованию материально-технического обеспечения Владивостокской таможни