



Университет  
Правительства  
Москвы

**Стратегический анализ  
транспортно-пересадочных  
узлов города Москвы**

# Актуальность исследования



Университет  
Правительства  
Москвы

Создание транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) является одним из наиболее передовых направлений модернизации и развития инфраструктуры транспорта поскольку способствует улучшению условий транспортной доступности и единство всего городского и тяготеющего к нему пространства. В данной работе были рассмотрены и проанализированы транспортно-пересадочные узлы (центры) больших городов, на основании которых были выявлены особенности формирования ТПУ на базе вокзалов с признаками транспортной интермодальности. Основной целью данного исследования было выявление основных проблем, современных тенденций и преимуществ создания подобных объектов. Для достижения поставленной цели исследования необходим анализ научных исследований, а также опыт в отечественной и зарубежной практике формирования, функционирования и развития ТПУ.

# Объект и предмет исследования



Университет  
Правительства  
Москвы

Объектом исследования являются городские транспортные системы с наличием транспортно-пересадочных узлов.

Предметом исследования являются транспортно-пересадочные узлы города Москвы.



# Целью исследования является разработка мероприятий по совершенствованию системы транспортно-пересадочных узлов города Москвы

1. Исследовать основы формирования городских транспортных систем с наличием транспортно-пересадочных узлов.

2. Проанализировать транспортно-пересадочные узлы города Москвы.

3. Выявить основные проблемы транспортно-пересадочных узлов города Москвы.

4. Разработать мероприятия по совершенствованию системы транспортно-пересадочных узлов города Москвы.

# Оценка ключевых факторов конкурентоспособности Москвы



Университет  
Правительства  
Москвы

Наименование фактора	Характеристика факторов	Оценка факторов
Фактор привлекательности	- Выгодное географическое положение	Высокая / Среднее
	- Наличие памятников культуры и истории	
	- Культурные мероприятия	Высокая
Экономические факторы	-	Высокая
	- Промышленная продукция	Низкая
	- Электроэнергетика	
	- Качество туристических услуг	Средняя
	- Туризм	Высокая
Факторы безопасности	-	Высокая
	- Обеспечение безопасности от терактов	Средняя
	- Защита население	
	- Медобслуживание	Высокая
Экологические факторы	-	Средняя
	- Ухоженность территорий	Средняя
	- Наличие современным очистных сооружений	Средняя
Технологические факторы	-Транспортная инфраструктура	Высокая
	- Состояние дорог	
	- Система жизнеобеспечения	Высокая
Политические факторы		Средняя
	- Политическая стабильность	Средняя
	- Коррупция	
	- Социально-политическая обстановка	Высокая
		Средняя

# PEST-анализ транспортно-пересадочных узлов города Москвы



Университет  
Правительства  
Москвы

Государственно-правовые (политические) факторы		Экономические факторы	
<b>Факторы, способствующие развитию предприятия отрасли</b>	Факторы, тормозящие развитие предприятия отрасли	Факторы, способствующие развитию предприятия отрасли	Факторы, тормозящие развитие предприятия отрасли
<b>1. Возникновение центров международной торговли.</b>	1. Зарубежные санкции.	1. Инвестиционная привлекательность отдельных видов транспорта.	1. Снижение темпов роста экономики внутри государства.
<b>2. Заключение договоров о международном партнерстве в сфере транспорта.</b>	2. Пандемия коронавируса в мире.	2. Развитие внешнеторговых связей.	2. Снижение платежеспособности населения.
<b>3. Международные транспортные коридоры.</b>	3. Законодательство и нормативно- правовое регулирование, постоянные изменения в нем.	3. Увеличение федерального бюджета на отрасли развития транспорта.	3. Экономический спад в приграничных государствах.
Социально-демографические факторы		Технологические факторы	
<b>Факторы, способствующие развитию предприятия отрасли</b>	Факторы, тормозящие развитие предприятия отрасли	Факторы, способствующие развитию предприятия отрасли	Факторы, тормозящие развитие предприятия отрасли
<b>1. Развитие внутригосударственного туризма.</b>	1. Старение нации.	1. Строительство и реконструкция транспортных автомагистралей, железных дорог и т.д.	1. Низкий уровень качества строящихся автомобильных дорог.
<b>2. Льготный проезд в транспорте для отдельных категорий граждан.</b>	2. Миграция населения.	2. Развитие науки и технологий в сфере машиностроения.	2. Постоянное изменение технологий в строительстве.
<b>3. Высокая мобильность населения.</b>	3. Рост количества личного автотранспорта.	3. Автоматизация операций в логистике.	3. Полный переход на электронный документооборот.

# Матрица SWOT-анализа



Университет  
Правительства  
Москвы

## Сильные стороны

Наличие выгодного географического и транспортного расположения.  
Высокая репутация города на международной арене.  
Наличие крупных «зеленых» зон.  
Высокая сосредоточенность квалифицированных кадров.  
Центр притяжения мигрантов.  
Разнообразие образовательной, культурной, интеллектуальной среды.  
Высокий уровень развития человеческого потенциала.  
Москва — город высокой плотности СМИ, мировых компаний.  
Наличие множественных технологических, инфраструктурных связей.  
Высокое качество информационно-коммуникационных технологий в социальной сфере.  
Высокий потенциал нахождения работы.  
Наличие грамотно проработанной программы развития города «Москва 2030. Умный город».

## Слабые стороны

Неоднозначное впечатление о городе как у гостей, так и жителей города.  
Низкий уровень затрат на научные исследования и разработки, низкая доля научных организаций, производящих инновационные товары по сравнению с мировыми лидерами.  
Уплотнение городской застройки не всегда сопровождается развитием соответствующей инфраструктуры.  
Разрыв в обеспеченности социальной инфраструктурой между центром и периферией.  
Невысокий уровень эмпатии и взаимовыручки жителей города.  
Дисбаланс экономических возможностей и качества жизни.  
Высокая дифференциация по уровню и качеству жизни населения.  
Неоднородность населения по многим факторам, что усложняет проведение социальной политики города.  
Высокая стоимость жизни.

## Возможности

Расширение возможностей для частных инвестиций.  
Повышение качества условий для ведения предпринимательской деятельности за счет упрощения административных процедур.  
Развитие конкурентной среды.  
Укрепления имиджа Москвы как глобального города.  
Развитие человеческого потенциала как в части создания равных возможностей для всех, так и акцента на стимулирование наиболее талантливых.  
Сбалансированное развитие транспортной и социальной инфраструктуры.

## Угрозы

Ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры.  
Усиление оттока капитала.  
Снижение ценовой конкурентоспособности экономики России в целом.  
Уменьшение численности трудоспособного населения.  
Существенная трансформация политической и экономической жизни стран — «поставщиков» мигрантов в Москву.

# ТПУ «Электрозаводская»



Университет  
Правительства  
Москвы



# Финансов-

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ



Университет  
Правительства  
Москвы

Наименование финансового показателя	Единица измерения	2018 год (оценка)	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Доход от реализации программы	млрд. рублей	1780	1874,2	1974,5	2092,1	2215,3	2344,2	2492,5	2660,8
Финансирование строительства ТПУ	млрд. рублей	1659,3	1707,6	1779,6	1870	1971,6	2055,7	2144,5	2246,9
Прибыль от оказания платных услуг ТПУ	млрд. рублей	120,7	166,6	194,9	222,1	243,7	288,5	348	413,9
Экономическая эффективность строительства ТПУ	процентов	21,2	22,2	24,1	23,9	25,3	26,7	28,1	29,7
Рентабельность строительства	процентов	0,8	1,4	2,5	1,5	1,3	2,3	3,5	5,2

# Выводы



Университет  
Правительства  
Москвы

Предложены пути развития ТПУ и пример алгоритма, определяющего объёмно-планировочные решения с учётом основных характеристик комплекса.

ТПУ «Электрозаводская» объединит одноименные станции Арбатско-Покровской, Большой кольцевой линий метро и платформы Электрозаводская Рязанского направления Московской железной дороги.

Для развития архитектуры капитальных объектов ТПУ, учитывая зарубежный и накопленный отрицательный и положительный отечественный опыт, имеется потребность в разработке методики проектирования объектов с учётом их функциональной типологии. Планируемая методика может стать полезным материалом для учёта пассажиропотоков, обслуживания, создания комфортной среды и обеспечения удобной и быстрой пересадки.

Спасибо за внимание!



Университет  
Правительства  
Москвы